



Aluehallitus

Aika 22.09.2026 klo 13:00 -

Paikka Valtuustosali, Viitaniemi ja etäyhteys

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Ylälehto Jani	puheenjohtaja
	Ahola Lotta	1. varapuheenjohtaja
	Rantanen Riikka	2. varapuheenjohtaja
	Flyktman Jouni	jäsen
	Haaparanta Jukka	jäsen
	Hirsjärvi Irma	jäsen
	Hyöky Elma	jäsen
	Kiminkinen Tapani	jäsen
	Mikkonen Ilkka	jäsen
	Nykänen Jouko	jäsen
	Peltonen Tuula	jäsen
	Seppä Moona	jäsen
	Visakorpi-Kemppainen Marika	jäsen
Muu	Melville Tony	aluevaltuuston puheenjohtaja
	Vanhala Mauno	aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Tiainen Eila	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Vuorela Piia	esittelijä, hyvinvointialuejohtaja
	Aalto Johanna	pöytäkirjanpitäjä, hallinto- ja lakiasiainjohtaja
	Leppä Lasse	toimialajohtaja, konsernipalvelut
	Kallimo Kati	toimialajohtaja, sosiaali- ja terveysterveystoimialat
	Manninen Tero	viestintäjohtaja

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
221	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
222	Pöytäkirjan tarkastus	4
223	Työjärjestyksen hyväksyminen	5
224	Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen	6
225	Hyvinvointialuejohtajan tilannekatsaus	8
226	Selitys Hämeenlinnan hallinto-oikeudelle koskien Keski-Suomen hyvinvointialueen valitusta vuoden 2026 valtion rahoituksesta VN/37410/2025	9
227	Poliittisen ohjausryhmän perustaminen johtamisjärjestelmän uudistamisen valmistelun tueksi	12
228	Vanhus- ja vammaisneuvostojen jäsenten nimeäminen	15
229	Valtiovarainministeriön päätös toimenpiteistä Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettelyyn liittyen (VN/19137/2025)	17
230	Ilmoitusasiat	27



Aluehallitus

22.09.2026

221

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Aluehallitus 22.09.2026

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimitella kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä. Läsnäoleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Tästä kokouksesta on annettu tieto hallintosäännön 150 ja 151 §:n mukaisesti.

Kirjallinen kutsu on toimitettu sähköisesti aluehallituksen jäsenille 17.9.2026.

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös



Aluehallitus

22.09.2026

222

Pöytäkirjan tarkastus

Aluehallitus 22.09.2026

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 169 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan tarkastaa ja allekirjoittaa sähköisesti. Toimielin valitsee jokaisessa kokouksessaan kaksi läsnä olevaa jäsentä tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Pöytäkirja allekirjoitetaan ja tarkastetaan 25.9.2026 mennessä.

Päätösehdotus

Aluehallitus valitsee pöytäkirjantarkastajiksi Tapani Kiminkisen ja Ilkka Mikkosen sekä varalle Jouko Nykäsen ja Tuula Peltosen.

Päätös



Aluehallitus

22.09.2026

223

Työjärjestyksen hyväksyminen

Aluehallitus 22.09.2026

Käsiteltävät asiat ilmoitetaan ennalta jaetussa kokouskutsussa ja sen mukana seuranneessa esityslistassa.

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Päätösehdotus

Hyväksytään työjärjestys esityksen mukaisesti.

Päätös

Aluehallitus

22.09.2026

224**Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen**

Aluehallitus 22.09.2026

Selostus asiasta

Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja tai hyvinvointialuejohtaja voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on hyvinvointialuelain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen.

Asia on otettava ylemmän toimielimen käsiteltäväksi sen ajan kuluessa, jossa oikaisuvaatimus on päätöksestä on tehtävä. Ylemmän toimielimen käsiteltäväksi ei voida ottaa:

- lain tai asetuksen mukaisia lupa-, ilmoitus- tai valvontamenettelyä koskevia asioita;
- yksilöön kohdistuvia terveydenhuollon tai sosiaalitoimen asioita;
- hyvinvointialuelain 54 §:ssä tarkoitetulle hyvinvointialueiden yhteiselle toimielimelle siirrettyjä asioita, jos asianomaiset hyvinvointialueet niin sopivat.

Hallintosäännön 25 §:n mukaan aluehallituksen alaisen, mutta vain alla mainitun viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamassa sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan. Ilmoitusvelvollisia ovat toimielimet ja seuraavat viranhaltijat: hyvinvointialuejohtaja, toimialajohtajat ja vastuualuejohtajat.

Hallintosäännön mukaan ylemmälle toimielimelle ei ilmoiteta seuraavia päätöksiä:

- henkilöstöä koskevat päätökset, lukuun ottamatta valintaa vakinaiseen virkasuhteeseen;
- tilojen vuokraaminen ulkopuolisille tilapäiseen käyttöön;
- hankintapäätökset, joiden kokonaisarvo jää alle 60.000 euron;
- alle 2000 euron vahingonkorvaukset;
- operatiiviset päätökset, joilla ei ole välittömiä talousvaikutuksia.

Toimielinten kokouspöytäkirjat ovat nähtävillä hyvinvointialueen verkkosivuilla Hyvinvointialue > Esityslistat ja pöytäkirjat.

Ilmoitusvelvollisten viranhaltijoiden ottokelpoiset päätökset ovat nähtävillä aluehallitukselle sähköisessä kokoushallinnassa.

Viranhaltijoiden päätökset ovat myös yleisesti nähtävillä hyvinvointialueen verkkosivuilla Hyvinvointialue > Päätöksenteko > Viranhaltijapäätökset.



Aluehallitus

22.09.2026

Henkilötietoja sisältävät päätökset poistetaan yleisestä tietoverkosta henkilötietojen käsittelyä koskevan lainsäädännön nojalla päätöksen muutoksenhakuajan päätyttyä tai kun päätös on lainvoimainen.

Toimivallan peruste

Laki hyvinvointialueista (611/2021) 97 §
Hallintosääntö 25 §

Päätösehdotus

Aluehallitus

1) merkitsee ilmoitetut päätökset tietoon saatetuksi sekä

2) päättää, ettei käytä hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeutta kyseisiin päätöksiin.

Päätös

Oheisaineisto

Suun terveydenhuollon palvelut palveluntuottajan tiloissa hankintapäätös
/ Kilpailutusnumero 606017

Viranhaltijapäätös asiakirjapyyntöä koskien

Keski-Suomen hyvinvointialueen omistaman käytöstä poistettavan
ensihoidon ajoneuvokaluston myynti

Erikoislääkäripalveluiden ostopalvelua (silmäaudit) koskeva
hankintapäätös / Kilpailutusnumero 620232

Turvallisuuslautakunnan pöytäkirja 9.9.2026

Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunnan pöytäkirja 9.9.2026

Aluehallitus

22.09.2026

225

Hyvinvointialuejohtajan tilannekatsaus

Aluehallitus 22.09.2026

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Vuorela Piia

Päätösehdotus

Päätös



Aluehallitus	§ 166	16.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

226

Selitys Hämeenlinnan hallinto-oikeudelle koskien Keski-Suomen hyvinvointialueen valitusta vuoden 2026 valtion rahoituksesta VN/37410/2025

Aluehallitus 16.06.2026 § 166

Valmistelija talousjohtaja Aija Suntioinen p. 040 1859 985

Selostus asiasta

Valtiovarainministeriö on 11.6.2026 tehnyt päätöksen (VN/37410/2025) Keski-Suomen hyvinvointialueen vuoden 2026 valtion rahoituksen oikaisuvaatimuksesta. Aluehallitus päätti oikaisuvaatimuksen tekemisestä kokouksessaan 10.3.2026 § 49.

Päätöksen mukaan Keski-Suomen hyvinvointialueen oikaisuvaatimus valtiovarainministeriön päätöksestä 18.12.2025 (VN/37410/2025) hyvinvointialueille maksettavasta vuoden 2026 rahoituksesta hylätään, koska päätös on tehty hyvinvointialueiden rahoituksesta annetun lain (617/2021) mukaisesti.

Päätöksen valitusosoituksen mukaan päätökseen saa hakea muutosta Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta kirjallisella valituksella. Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Päätös on lähetetty Keski-Suomen hyvinvointialueen kirjaamoon 11.6.2026.

Toimivalta

Hallintosääntö 17 §

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Vuorela Piia

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää

1) että Keski-Suomen hyvinvointialue hakee muutosta valtiovarainministeriön 11.6.2026 tekemään päätökseen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta sekä

2) valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan laatimaan kirjallisen valituksen ja toimittamaan sen Hämeenlinnan hallinto-oikeuteen.



Aluehallitus	§ 166	16.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 16.00.

Aluehallitus 22.09.2026
45/02.01.01.02/2026

Valmistelija	hallinto- ja lakiasiainjohtaja Johanna Aalto, p. 050 434 6544 juristi Amanda Blick, p. 040 185 1661.
--------------	---

Selostus asiasta	Hämeenlinnan hallinto-oikeus on toimittanut Keski-Suomen hyvinvointialueelle selityspyynnön 9.9.2026 koskien hyvinvointialueen tekemää valitusta valtiovarainministeriön päätöksestä 11.6.2026, VN/37410/2025. Hyvinvointialue voi esittää käsityksensä antamalla selityksen valtiovarainministeriön lausuntoon viimeistään 7.10.2026.
------------------	--

Valtiovarainministeriö on lausunnossaan mm. korostanut, että se on noudattanut päätöksenteossaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja myös selvittänyt asiaa riittävästi lain vaatimassa laajuudessa. Valtiovarainministeriön mukaan rahoitus määräytyy suoraan rahoituslaissa säädettyjen tietolähteiden tietojen perusteella, eikä voimassa olevassa laissa säädetä päätöksentekijälle tältä osin harkintavaltaa tai oikeutta korjata rahoituksen perusteena olevissa rekisteritiedoissa jälkikäteen havaittuja virheitä.

Yhteenveto

Valtiovarainministeriön antama lausunto ei osoita, että laissa säädettyjen tietolähteiden käyttäminen estäisi näihin tietoihin kohdistuvien korjausten tutkimisen oikaisuvaatimusmenettelyssä ja rahoituspäätöksen korjaamisen. Ratkaiseva ero on tietopohjan normatiivisen määrittelyn ja yksittäisen laskenta-aineiston oikeellisuuden välillä. Hyvinvointialueen selityksessä selvennetään, että ainakin ennen rahoituspäätöstä toimitettujen täydennysten sekä yksilöityjen virheväitteiden merkitys kuuluu oikaisuvaatimusmenettelyssä arvioitaviin ja korjattaviin kysymyksiin.

Toimivalta

Hallintosääntö 17 §



Aluehallitus § 166 16.06.2026
Aluehallitus 22.09.2026

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Vuorela Piia

Päätösehdotus

Aluehallitus

1) antaa liitteenä olevan selityksen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelle sekä

2) valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan toimittamaan selityksen, toimittamaan sen liitteenä tarvittavat asiakirjat ja tekemään selitykseen tarvittaessa vähäisenä pidettäviä muutoksia.

Päätös

Liitteet

- Liite 1 Keski-Suomen hyvinvointialueen selitys Hämeenlinnan hallinto-oikeudelle (dnro 2017/2026)
- Liite 2 Hämeenlinnan hallinto-oikeuden selityspyyntö 2017/2026 liittyen valitukseen valtiovarainministeriön päätöksestä VN/37410/2025, 9.9.2026

Oheisaineisto

Valtiovarainministeriön päätös Keski-Suomen hyvinvointialueen oikaisuvaatimukseen hyvinvointialueiden vuoden 2026 rahoituksesta annetusta päätöksestä, VN/37410/2025, 11.6.2026
Valitus valtiovarainministeriön tekemästä päätöksestä Keski-Suomen hyvinvointialueen oikaisuvaatimukseen hyvinvointialueille maksettavasta vuoden 2026 rahoituksesta (VN 37410/2025)

Aluehallitus

22.09.2026

227**Poliittisen ohjausryhmän perustaminen johtamisjärjestelmän uudistamisen valmistelun tueksi**

Aluehallitus 22.09.2026

1368/00.01.01.01/2026

Valmistelija

konsernipalveluiden toimialajohtaja Lasse Leppä p. 050 5999 545,
strategiajohtaja Anu Pihl p. 050 320 4896

Selostus asiasta

Yleistä

Keski-Suomen hyvinvointialue aloitti toimintansa 1.1.2023. Tuolloin 26 organisaatiosta sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen toiminnot ja henkilöstö siirtyivät liikkeenluovutuksella yhteen organisaatioon hyvinvointialueelle. Hajanaisen lähtökohdan vuoksi hyvinvointialueen organisaatio- ja johtamisrakenteen kehittäminen on ollut jatkuvaa työtä toiminnan käynnistymisestä lähtien. Toimintaa ja sen kautta rakenteita ollut tarpeen arvioida vaiheittain ja hallitusti sitä mukaa, kun kokemusta uuden organisaation toimivuudesta on kertynyt.

Aluevaltuuston kokouksessa 9.12.2025 (§ 101) käsiteltiin valtuustoaloite organisaation ja johtamisjärjestelmän tarkastelusta. Aloitteessa esiin nostetut näkökulmat matalammasta ja selkeämmästä johtamisrakenteesta ovat keskeisiä hyvinvointialueen toiminnan kehittämisen kannalta. Myös arviointimenettelyssä annetut toimenpide-ehdotukset edellyttävät organisaation rakenteiden ja johtamisjärjestelmän tarkastelua.

Valtuustoaloitteen saapumisen jälkeen organisaation ja johtamisjärjestelmän tarkastelu projektoitiin ja käynnistettiin välittömästi. Osana projektia keväällä 2026 toteutettiin esihenkilöille suunnattu kysely sekä haastateltiin noin 40 esihenkilöä ja päällikköä. Kyselyn ja haastattelujen tavoitteena oli muodostaa kokonaiskuva nykyisen johtamisjärjestelmän toimivuudesta, toiminnan tarpeista, kehittämistoiveista ja tunnistetuista pullonkauloista sekä toisaalta siitä, mitkä käytännöt toimivat jo nyt hyvin.

Kyselyn ja haastattelujen perusteella lähijohtamisen merkitys korostuu hyvinvointialueen toiminnan onnistumisessa. Kyselyn perusteella voidaan sanoa, että toimintamalleja on kehitetty sujuvammiksi ja yhteistyötä on parannettu. Taloudellisten toimenpiteiden tärkeys on tunnistettu ja muutoksiin suhtaudutaan pääosin myönteisesti. Samalla esiin nousi kehittämistarpeita erityisesti tiedonkulussa, ajankäytössä, yhteisten toimintamallien vahvistamisessa sekä johtamisjärjestelmän selkeydessä. Haasteina tunnistettiin myös osaoptimoinnin riski tiukassa taloustilanteessa sekä kokemus vallan ja vastuun epätarkoituksenmukaisesta



Aluehallitus

22.09.2026

jakautumisesta. Havainnot osoittavat, että organisaatiossa ei ole yhtä yhtenäistä kokemusta johtamisjärjestelmän toimivuudesta: sama rakenne voi tukea toimintaa yhdessä organisaation kokonaisuudessa, mutta aiheuttaa haasteita toisessa.

Keväällä 2026 työnsä aloittaneen hyvinvointialuejohtajan johdolla johtamisjärjestelmän tarkastelua on jatkettu. Tavoitteeksi uudelle organisaatiolle on asetettu selkeämpi ja yksinkertaisempi johtaminen, aktiivisen toimeenpanon mahdollistaminen, kustannusvaikuttavampi resurssien käyttö ja organisaatio, joka näiden kautta tuottaa parhaan mahdollisen asukasarvon. Uudistetun johtamisjärjestelmän on tarkoitus tulla voimaan 1.1.2027.

Johtamisjärjestelmän uudistamisen valmistelun tueksi esitetään perustettavaksi poliittinen ohjausryhmä. Ohjausryhmän tehtävänä olisi seurata valmistelun etenemistä, tuoda työhön poliittisia näkökulmia sekä varmistaa eri valtuustoryhmien mahdollisuus osallistua uudistuksen ohjaukseen. Ohjausryhmä ei käytä päätösvaltaa valmisteltavissa asioissa, vaan toimii valmistelun tukena ja keskustelufoorumina. Ohjausryhmän toimikausi on 1.1.2027 saakka tai siihen saakka, kunnes uudistettu johtamisjärjestelmä otetaan käyttöön.

Ohjausryhmän esitetään muodostuvan aluevaltuuston ja aluehallituksen puheenjohtajistoista sekä niitä valtuustoryhmiä edustavista aluehallituksen jäsenistä, jotka eivät ole puheenjohtajistossa edustettuina. Ohjausryhmän kokoonpanon on tarkoitus mahdollistaa valtuustoryhmien osallistuminen työskentelyyn mahdollisimman laajasti. Ohjausryhmän esittelijänä toimii hyvinvointialuejohtaja ja sihteerinä strategiajohtaja. Muut viranhaltijajohdon edustajat osallistuvat ohjausryhmän työskentelyyn asiantuntijoina tarvittaessa.

Valmistelun tulokset tuodaan myöhemmin erikseen aluehallituksen ja edelleen aluevaltuuston käsiteltäväksi.

Toimivalta

Hallintosääntö 17 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Vuorela Piia

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää

1) perustaa johtamisjärjestelmän uudistamisen valmistelun tueksi poliittisen ohjausryhmän sekä



Aluehallitus

22.09.2026

2) nimetä ohjausryhmän jäsenet.

Päätös



Aluehallitus

22.09.2026

228

Vanhus- ja vammaisneuvostojen jäsenten nimeäminen

Aluehallitus 22.09.2026
1335/00.00.01/2025

Valmistelija

palvelujohtaja Nina Peränen, p. 060 594 6783

Selostus asiasta

Yleistä

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 32 § velvoittaa hyvinvointialueita asettamaan ikääntyneen väestön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien turvaamiseksi vanhusneuvoston sekä vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi vammaisneuvoston. Vaikuttamistoimielinten jäsenet valitaan hyvinvointialueen kunnissa toimivien vastaavien vaikuttamistoimielinten jäsenistä.

Aluehallitus on nimennyt kauden 2025-2029 vanhus- ja vammaisneuvoston jäsenet kokouksessaan 2.9.2025 (§ 254).

Toivakan kunnan edustajaksi vanhus- ja vammaisneuvostoon on nimetty Markus Tattari. Hän on pyytänyt eroa neuvostojen jäsenyydestä 9.6.2026.

Toivakan kunta esittää vanhusneuvoston varsinaiseksi jäseneksi Tauno Rantalaista ja vammaisneuvoston varsinaiseksi jäseneksi Aila Ikosta.

Talous

Vaikuttamistoimielinten kustannuksiin on varauduttu hallintopalveluiden palvelualueen talousarviossa.

Toimivalta

Hallintosääntö 27 §

Hallintosääntö 28 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Vuorela Piia

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää



Aluehallitus

22.09.2026

- 1) myöntää eron Markus Tattarille vanhus- ja vammaisneuvostojen jäsenyydestä,
- 2) nimetä Toivakan kunnan edustajaksi vanhusneuvoston varsinaiseksi jäseneksi Tauno Rantalaisen sekä
- 3) nimetä Toivakan kunnan edustajaksi vammaisneuvoston varsinaiseksi jäseneksi Aila Ikosen.

Päätös

Oheisaineisto

Edustajien nimeäminen alueelliseen vanhus- ja vammaisneuvostoon,
Toivakan kunnanhallitus 15.06.2026 § 101
Eronpyyntö vanhus- ja vammaisneuvostojen jäsenyydestä, Markus
Tattari



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

229

Valtiovarainministeriön päätös toimenpiteistä Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettelyyn liittyen (VN/19137/2025)

Aluehallitus 26.05.2026 § 133

Valmistelija konsernipalveluiden toimialajohtaja Lasse Leppä, p. 050 599 9545
erityisavustaja Jenni Laiho, p. 040 669 4640

Selostus asiasta **Yleistä**

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 122–124 §:ssä säädetään hyvinvointialueen arviointimenettelystä. Arviointimenettelyssä valtio ja hyvinvointialue arvioivat hyvinvointialueen taloudellisia sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen palvelujen järjestämiseen liittyviä edellytyksiä selvitä tehtävistään. Arviointimenettely turvaa osaltaan perustuslain mukaista oikeutta riittäviin sosiaali- ja terveyspalveluihin tilanteessa, jossa hyvinvointialueen taloudellinen tilanne on heikentynyt.

Valtiovarainministeriö voi käynnistää hyvinvointialueen arviointimenettelyn, jos hyvinvointialue ei ole kattanut taseeseen kertynyttä alijäämää hyvinvointialuelain 115 §:n 2 momentissa säädettyssä määräajassa. Arviointimenettelyä varten asetetaan arviointiryhmä, johon valtiovarainministeriö, sosiaali- ja terveysministeriö, sisäministeriö ja hyvinvointialue nimeävät jäsenensä. Valtiovarainministeriö nimeää hyvinvointialuetta kuultuaan ryhmän puheenjohtajaksi hyvinvointialueesta ja ministeriöistä riippumattoman henkilön. Arviointiryhmän tehtävänä on tehdä ehdotus hyvinvointialueen talouden tervehdyttämiseksi sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen palvelujen järjestämisen edellytysten turvaamiseksi tarvittavista toimista. Lisäksi arviointiryhmän on käsiteltävä hyvinvointialuejakolain (614/2021) 6 §:ssä tarkoitettu ehdotus hyvinvointialueen muuttamisen vireillepanosta.

Alueen tulee aluevaltuuston päätöksin sitoutua noudattamaan arviointimenettelyssä sovittua suunnitelmaa, jonka lopputuloksena tulee olla, että taseeseen kertynyt alijäämä on saatu katettua. Valtiovarainministeriö seuraa sovitun suunnitelman toteutumista. Hyvinvointialuelain 124 §:n mukaan arviointimenettelyn käynnistäminen rajoittaa hyvinvointialueen päätösvaltaa. Rajoituksen tarkoituksena on estää alueen taloudellisen tilanteen heikentyminen arviointiryhmän työn aikana ja varmistaa, että arviointiryhmän tekemiä toimenpide-ehdotuksia noudatetaan koko sen ajan kuin toimenpideohjelma on voimassa.



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Arviointimenettelyn käynnistyminen ja arviointiryhmä toiminta

Valtiovarainministeriö käynnisti 17.6.2025 Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettelyn (VN/19137/2025). Arviointimenettelyn aloituspäätöksessä todetaan, että Keski-Suomen hyvinvointialueen vuosien 2023 ja 2024 tilinpäätösten perusteella hyvinvointialue täyttää hyvinvointialueesta annetun lain 123 §:n edellytyksistä vuosikatteen ja poistojen suhteeseen sekä laskennalliseen lainanhoitokatteeseen liittyvän edellytyksen. Alueelle on myös myönnetty hyvinvointialueesta annetun lain 15 § 3 momentissa tarkoitettu lainanottovaltuus.

Valtiovarainministeriö asetti Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointiryhmän 18.8.2025 (loppuraportin liite 1). Arviointiryhmän puheenjohtajaksi nimettiin lääketieteen tohtori Jaakko Herrala. Arviointiryhmän jäseneksi nimettiin Keski-Suomen hyvinvointialueen johtaja, jona toimi Jan Tollet 29.10.2025 saakka ja vt. hyvinvointialuejohtaja Kati Kallimo 21.04.2026 saakka. Hyvinvointialuejohtajana aloitti Piia Vuorela 22.04.2026, jolloin Vuorelasta tuli myös arviointiryhmän jäsen. Muut arviointiryhmän jäsenet olivat hallitusneuvos Minna-Marja Jokinen valtiovarainministeriöstä, johtaja Kirsi Kaikko sosiaali- ja terveysministeriöstä ja strategia- ja ohjausyksikön johtaja Tiina Snellman sisäministeriöstä. Arviointiryhmän sihteerinä ja pysyvänä asiantuntijana toimi erityisasiantuntija Hanna Nevala valtiovarainministeriöstä.

Arviointiryhmän pysyviksi asiantuntijoiksi nimettiin Keski-Suomen hyvinvointialueen aluehallituksen puheenjohtaja, jona toimi 4.11.2025 saakka Maria-Kaisa Aula ja tämän jälkeen Jani Ylälehto. Pysyvinä asiantuntijoina toimivat lisäksi hyvinvointialueen konsernipalveluiden toimialajohtaja Lasse Leppä, sosiaali- ja terveyspalveluiden toimialajohtaja Kati Kallimo ja johtava erityisasiantuntija Juri Matinheikki valtiovarainministeriöstä. Lisäksi arviointiryhmän kokouksiin osallistui kutsuttuina useita asiantuntijoita Keski-Suomen hyvinvointialueelta ja ministeriöistä.

Arviointiryhmä kokoontui 9.9.2025-13.05.2026 välisenä aikana yhteensä 11 kertaa. Kokouksista laadittiin pöytäkirjat arviointiryhmän jäsenten hyväksyttäväksi. Pöytäkirjoihin sisältyivät arviointiryhmän johtopäätökset, suositukset ja toimenpide-ehdotukset omina kohtinaan. Arviointiryhmän työskentelyn aluksi laadittiin työsuunnitelma, joka hyväksyttiin arviointiryhmän ensimmäisessä kokouksessa 9.9.2025. Työsuunnitelmaa päivitettiin tarvittaessa arviointiryhmän työskentelyn edetessä.

Arviointiryhmän kokouksissa käsiteltiin hyväksytyn työsuunnitelman mukaiset teemat seuraavasti:

- 9.9.2025 Arviointiryhmän työskentelyn käynnistäminen



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

- 26.9.2025 Talouden sopeuttaminen
- 20.10.2025 Terveystalouden palvelut
- 12.11.2025 Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystaloudet, aikuisten sosiaali- ja terveystaloudet, ikääntyneiden ja vammaisten palvelut
- 4.12.2025 Pelastustoimi
- 19.1.2026 Konsernipalvelut, pelastustoimi sekä hyvinvointialueen talous
- 22.2.2026 Tukipalvelut
- 19.3.2026 Sosiaalihuollon ja erikoissairaanhoidon palvelut
- 27.3.2026, 22.4.2026 ja 13.5.2026 Loppuraportin käsittely

Toimenpide-ehdotukset ja suositukset

Hyvinvointialuelain 122 §:n mukaan arviointiryhmän tulee tehdä ehdotus hyvinvointialueen talouden tervehdyttämiseksi sekä sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen palvelujen järjestämisen edellytysten turvaamiseksi tarvittavista toiminnoista. Hyvinvointialuelain 122 §:n mukaan aluevaltuuston tulee käsitellä arviointiryhmän antamat ehdotukset.

Arviointiryhmä on antanut hyvinvointialuelain 122 §:n tarkoittamia toimenpide-ehdotuksia jo arviointiryhmän työn aikana. Näiden varsinaisten, hyvinvointialuelain 122 §:n tarkoittamien ehdotusten lisäksi arviointiryhmä on arviointiryhmän pöytäkirjaan merkittyjen suositusten ja huomioiden avulla pyrkinyt kiinnittämään hyvinvointialueen huomiota hyvinvointialueen talouden ja toiminnan kannalta olennaisiksi katsomiinsa kysymyksiin.

Arviointiryhmän toimintamallilla on pyritty nopeasti tukemaan alueen talouden tervehdyttämistä ja palveluiden turvaamista niin, että alueen viranhaltijavalmistelussa ja toimitelmissa on mahdollisimman pian päästy käsittelemään ja toimeenpanemaan arviointiryhmän ehdotuksia ja kiinnittämään huomiota myös muihin, arviointiryhmän suositusten ja huomioiden kautta esille nousseisiin kysymyksiin. Lisäksi tavoitteena oli, että alueella voitiin ottaa arviointiryhmän toimenpide-ehdotuksia huomioon jo vuoden 2026 talousarviokäsittelyn yhteydessä.

Arviointiryhmän antamat toimenpide-ehdotusten sekä toimenpidesuosituksien perustelut ovat kuvattu liitteenä olevassa loppuraportin luvussa 4. Loppuraportin luvussa 5 on esitetty arviointiryhmän antamat toimenpide-ehdotukset ja -suositukset sen mukaisina kuin ne on esitetty arviointiryhmän kokousten pöytäkirjoissa.

Talouden sopeuttamisen toimenpideohjelma

Arviointimenettelyssä laadittu talouden sopeuttamisen toimenpideohjelma muodostuu alueen talousarviosta 2026 ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2030 ja sen toteuttamisen edellyttämistä toimenpiteistä ja suunnitelmista, joilla alueen palvelut turvataan ja taseeseen kertynyt



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

alijäämä katetaan arviointimenettelyssä sovitussa aikataulussa. Toimenpideohjelma kokonaisuutena koostuu siis alueen jo päättämistä toimenpiteistä ja sitovista linjauksista sekä vielä valmistelussa olevista ja suunnitelluista toimista toimintojen kehittämiseksi ja tehostamiseksi. Edellä mainitut toimenpiteet ja suunnitelmat on sisällytetty Keski-Suomen hyvinvointialueen toimenpideohjelmaan, joka esitetään valtuustolle hyväksyttäväksi osana arviointimenettelyn loppuraporttia liitteessä 3.

Valtuusto on sitoutunut toimenpideohjelman toteuttamiseen talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027–2030 hyväksymisen yhteydessä. Vuosille 2026–2030 valmisteltu toimenpideohjelma osoittaa, miten alueen taseeseen kertyneen alijäämän kattaminen etenee. Lisäksi se osoittaa, minkälainen nettokäyttökustannusten kehitys on toimenpideohjelman aikana mahdollinen eli mihin alueen on toimenpideohjelman voimassa olon ajaksi sitouduttava.

Vuoden 2026 alkuperäinen talousarvio sisältää yhteensä 58,3 M€:n talouden sopeutustoimenpiteet. Vuoden 2026 suunnitelluista sopeutustoimista kohdistuu euromääräisesti eniten toimia kustannusrakenteeltaan merkittävimpään sosiaali- ja terveyspalveluiden toimialaan (42 M€ sopeutustoimien 58,3 M€:n kokonaisuudesta). Toimenpiteiden kohdentamisessa on tarkasteltu erityisesti eroja palvelujen laajuudessa ja peittävyyydessä tai tuotantokustannuksissa verrattuna muihin hyvinvointialueisiin ja toisaalta eroja hyvinvointialueen oman toiminnan eri yksiköiden välillä. Toimenpiteet sisältävät sekä palvelujen tuotannon tehostamisen toimenpiteitä, palveluiden järjestämistavan muutoksia, että palvelujen myöntämisen perusteiden tai sisällön muutoksia. Tarkemmat sopeuttamistoimenpiteet on esitetty hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarviossa.

Toimenpideohjelman seurannasta säädetään hyvinvointialuelain 122 §:ssä. Toimenpideohjelman toteutumisesta raportoidaan neljännesvuosittain osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä sekä hyvinvointialuelain 13 a §:ssä tarkoitetussa, hyvinvointialueen, valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön ja sisäministeriön yhteisessä neuvottelussa. Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys toimenpiteiden toteutumisesta ja riittävydestä tilikaudella ja se tulee toimittaa valtiovarainministeriölle tilikautta seuraavan vuoden kesäkuun loppuun mennessä.

Valtiovarainministeriö seuraa toimenpideohjelman voimassa olon ajan sen toteutumista erityisesti taseeseen kertyneen alijäämän ja nettokäyttökustannusten kehittymisen perusteella. Sosiaali- ja terveysministeriö ja sisäministeriö seuraavat omalla toimialallaan palvelujen järjestämiseen liittyvien toimenpiteiden ja suunnitelmien toteutumista.



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Aluejakoselvitys

Hyvinvointialuelain 122 §:n 3 mom. mukaan arviointiryhmän on käsiteltävä hyvinvointialuejakolain 6 §:ssä tarkoitettu ehdotus hyvinvointialueen muuttamisen vireillepanosta. Hyvinvointialueen muuttamisen edellytyksistä säädetään hyvinvointialuejakolain 5 §:ssä.

Mikäli aluejakoselvitys käynnistettäisiin, arviointiryhmä tunnistaa Keski-Suomen hyvinvointialueen muuttamisen osalta kaksi päävaihtoehtoa: liittämisen kokonaisuudessaan Pohjois-Savon hyvinvointialueeseen ja liittämisen Pirkanmaan hyvinvointialueeseen. Lisäksi alavaihtoehtona on Keski-Suomen hyvinvointialueen jakaminen.

Mahdollisen aluejakoselvityksen toteutuessa hyvinvointialueen muuttamista koskevaa vaihtoehtojen arviointia on kuvattu loppuraportin luvussa 7.2.

Johtopäätökset

Arviointiryhmä katsoo, että noudattamalla aluevaltuuston joulukuussa 2025 hyväksymää talousarviota vuodelle 2026 ja taloussuunnitelmaa vuosille 2027–2030 ja niiden toteuttamiseen liittyvää, loppuraportin liitteenä olevaa toimenpideohjelmaa vastaavalle ajanjaksolle, Keski-Suomen hyvinvointialueella on taloudelliset ja toiminnalliset edellytykset selvitä tehtävistään sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen palveluiden järjestäjänä. Taloussuunnitelman mukaan alueen tulos on ylijäämäinen vuodesta 2027 lukien ja taloussuunnitelman lähtökohtana on, että taseeseen kertynyt alijäämä olisi katettuna vuoden 2030 lopulla. Tämän toteutuminen edellyttää, että alue pitäytyy edellä esitettyyn, taloussuunnitelman mukaiseen nettokäyttökustannusten kehityksensä koko taloussuunnitelmakauden ajan.

Arviointiryhmä toteaa, että taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman lähtökohtana oleva nettokäyttökustannusten kehitysura on erittäin haastava ja vaatii alueelta merkittävää sitoutumista toimenpideohjelmassa kuvattujen toimien päätöksentekoon, toimeenpanoon ja toimeenpanon seurantaan. Toimenpideohjelma sisältää arviointiryhmän näkemyksen mukaan riittävästi sellaisia toimia, jotka toteutuessaan mahdollistavat alueella taloussuunnitelman tavoitteiden edellyttämän toiminnallisen ja rakenteellisen muutoksen. Toimenpideohjelmaa on kuitenkin arviointiryhmän näkemyksen mukaan välttämätöntä edelleen täsmentää ja tarkentaa tavanomaisen taloussuunnitteluprosessin osana erityisesti suunnitelmakauden loppuvuosien osalta, jotta taloudellisten tavoitteiden toteutuminen varmistuu.



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Arviointiryhmä toteaa, että alueiden rahoitusmallia kehitetään tulevien vuosien aikana ja että koko julkiseen talouteen kohdistuvat merkittävät tasapainotusvaateet vaikuttavat väistämättä myös hyvinvointialueiden rahoitukseen tulevina vuosina. Hyvinvointialueen nettokustannustasoon ja toimenpideohjelman tasapainotustavoitteen onnistumiseen vaikuttavat selkeästi myös muut hyvinvointialueen ulkopuoliset tekijät. Ennustetun ja toteutuneen indeksin välillä voi näin ollen olla eroja erityisesti tilanteissa, joissa yleiseen talouden tilanteeseen vaikuttaa odottamattomia ja merkittäviä shokkeja. Näistä tekijöistä sekä hyväksytyn taloussuunnitelman mukaisesta erittäin haastavasta nettokäyttökustannusten kehitysurasta johtuen ei voida poissulkea mahdollisuutta, että Keski-Suomen hyvinvointialueen talouden tasapainotustavoitteita ja taseeseen kertyneen alijäämän kattamista ei voida täysimääräisesti saavuttaa nyt tavoitellussa ajassa.

Arviointiryhmä kuitenkin toteaa, että koska hyvinvointialueen aluevaltuusto on sitoutunut joulukuussa 2025 hyväksytyn taloussuunnitelman mukaiseen erittäin haasteelliseen tavoitteeseen, arviointiryhmä ei esitä valtiovarainministeriölle hyvinvointialuejakolaissa tarkoitetun aluejakoselvittäjän asettamista.

Toimivalta

Hallintosääntö 17 §

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Vuorela Piia

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se

1) hyväksyy arviointiryhmän loppuraportin ja

2) sitoutuu arviointiryhmän loppuraportin liitteenä olevan talouden sopeuttamisen toimenpideohjelman toteuttamiseen arviointiryhmän edellyttämällä tavalla siten, että hyvinvointialueen taseeseen kertyneet alijäämät katetaan vuoteen 2030 mennessä.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätöksenteon jälkeen pidettiin kokoustauko klo 14.23-14.36.



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Päätösehdotus

Aluevaltuusto

1) hyväksyy arviointiryhmän loppuraportin ja

2) sitoutuu arviointiryhmän loppuraportin liitteenä olevan talouden sopeuttamisen toimenpideohjelman toteuttamiseen arviointiryhmän edellyttämällä tavalla siten, että hyvinvointialueen taseeseen kertyneet alijäämät katetaan vuoteen 2030 mennessä.

Kokouskäsitely:

Aluevaltuutettu Matleena Käppi teki kokouksessa seuraavan ponsiesityksen: "Lisäksi valtuusto toivoo, että loppuraportin toimenpideohjelman toteuttamisesta mahdollisesti seuraaviin potilas- tai asiakasvahinkoihin liittyvät juridiset vastuut hyvinvointialueen ja toimenpiteitä edellyttäneiden ministeriöiden välillä selvitetään ja että toimenpideohjelman keinoista laaditaan tarkemmat kustannuslaskelmat ja vaikutusarviot sekä, että edellä mainitut tuodaan tiedoksi aluevaltuustolle."

Aluevaltuutettu Kati Jetsu kannatti Käpin esitystä.

Tauko ajalla klo 18.51-18.56.

Puheenjohtaja totesi, että aluevaltuusto on hyväksynyt päätösehdotukset 1 ja 2.

Puheenjohtaja totesi, että keskustelun aikana on tehty kannatettu ponsiesitys. Puheenjohtaja tiedusteli aluevaltuustolta, voiko kannatetun ponsiesityksen hyväksyä yksimielisesti. Esitystä ei hyväksytty yksimielisesti, joten on suoritettava äänestys.

Puheenjohtaja esitti suoritettavaksi äänestyksen sähköisesti seuraavasti: ne, jotka kannattavat pohjaesitystä, vastaavat sanalla JAA, ja ne, jotka kannattavat Käpin tekemää ponsiesitystä, vastaavat sanalla EI. Äänestysesitys hyväksyttiin.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin 54 JAA-ääntä, 14 EI-ääntä ja 1 tyhjä. Äänestyksen jälkeen puheenjohtaja totesi, että aluevaltuutettu Käpin ponsiesitystä ei hyväksytty.

Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Äänestysluettelo on pöytäkirjan liitteenä.

Päätös

Aluevaltuusto

1) hyväksyi arviointiryhmän loppuraportin ja

2) sitoutui arviointiryhmän loppuraportin liitteenä olevan talouden sopeuttamisen toimenpideohjelman toteuttamiseen arviointiryhmän edellyttämällä tavalla siten, että hyvinvointialueen taseeseen kertyneet alijäämät katetaan vuoteen 2030 mennessä.

Aluehallitus 22.09.2026
1156/00.04.00/2025

Valmistelija

konsernipalveluiden toimialajohtaja Lasse Leppä, p. 050 5999 545

Selostus asiasta

Valtiovarainministeriö on 4.9.2026 antanut päätöksen koskien Itä-Uusimaan, Keski-Suomen ja Lapin hyvinvointialueiden arviointimenettelyä. Päätöksen mukaan valtiovarainministeriö on todennut, ettei Keski-Suomen hyvinvointialueelle ole tarpeen asettaa hyvinvointialuejakolaissa tarkoitettua aluejakoselvittäjää ja että hyvinvointialueella on taloudelliset ja toiminnalliset edellytykset selviytyä tehtävistään sosiaali- ja terveystalouden ja pelastuspalveluiden järjestäjänä.

Päätöksessä todetaan edelleen, että ratkaisu aluejakoselvityksen tarpeellisuudesta voidaan jatkossa tehdä myös ilman uutta arviointimenettelyä, jos hyvinvointialueesta annetun lain (hyvinvointialuelaki) 122 §:n tarkoittamat toimenpiteet eivät ole toteutuneet ja kyseisen lain 123 §:n 1 momentissa säädetyt edellytykset täyttyvät. Arviointimenettelyn uudelleen käynnistäminen on myös mahdollista.

Keski-Suomen hyvinvointialueen talousarviot ja -suunnitelmat on hyvinvointialuelain 122 §:n 3 momentin mukaisesti laadittava siten, että ne toteuttavat aluevaltuuston 9.6.2026/39 hyväksymää arviointiryhmän loppuraporttia ja sen liitteenä olevaa talouden toimenpideohjelmaa. Keski-Suomen hyvinvointialueen on katettava taseeseen kertynyt alijäämä vuoden 2030 loppuun mennessä ja tämä edellyttää, että hyvinvointialue pitäytyy toiminnan ja talouden suunnittelussaan arviointiryhmän loppuraportissa kuvatussa nettokustannusten kehitysurassa koko suunnitelmakauden ajan.



Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Toimenpiteiden ja talouden kehitysuran toteumasta raportoidaan neljännesvuosittain osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä sekä hyvinvointialuelain 13 a §:ssä tarkoitetussa neuvottelussa. Lisäksi päätöksessä todetaan, että hyvinvointialueen toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys toimenpiteiden toteutumisesta ja riittävydestä tilikaudella. Hyvinvointialueen on saatettava selvitys valtiovarainministeriön tietoon tilikautta seuraavan vuoden kesäkuun loppuun mennessä.

Hyvinvointialuelain 124 §:n mukaan siihen saakka, kun aluevaltuuston päättämät 122 §:n 3 momentissa tarkoitetut toimenpiteet jatkuvat, hyvinvointialueen viranomaisen saa tehdä päätöksen, jolla olisi merkittäviä, pitkäaikaisia vaikutuksia hyvinvointialueen talouteen tai joka olisi 122 §:ssä tarkoitetun arviointiryhmän toimenpide-ehdotusten vastainen, vain jollei päätöstä välttämättömistä syistä ja asian kiireellisyyden vuoksi voida lykätä. Hyvinvointialueen on annettava kyseiset päätökset valtiovarainministeriölle tiedoksi ja valtiovarainministeriöllä on oikeus tehdä ko. päätöksistä oikaisuvaatimus hallinto-oikeuteen.

Yhteenveto

Päätöksellään valtiovarainministeriö on todennut, ettei Keski-Suomen hyvinvointialueelle ole tarpeen asettaa hyvinvointialuejakolaissa tarkoitettua aluejakoselvittäjää ja että arviointimenettely on päättynyt. Aluejakoselvityksen asettaminen ja arviointimenettelyn uudelleen käynnistäminen on silti edelleen mahdollista, mikäli hyvinvointialue ei pysty toteuttamaan arviointiryhmän loppuraportin talouden toimenpideohjelmassa kuvattua talouden kehitysuraa siten, että hyvinvointialueen kertyneet alijäämät on katettu vuoteen 2030 mennessä. Toimenpiteiden ja talouden kehitysuran toteuman raportointi tulee tehdä valtiovarainministeriölle hyvinvointialuelain edellyttämällä tavalla koko suunnitelmakauden ajan vuoteen 2030 saakka. Tämän lisäksi valtiovarainministeriöllä on oikeus tehdä oikaisuvaatimus tai valitus sellaisista päätöksistä, joilla on merkittäviä, pitkäaikaisia vaikutuksia hyvinvointialueen talouteen tai jotka olisivat arviointiryhmän loppuraportin toimenpide-ehdotusten vastaisia.

Toimivalta

Hyvinvointialuelaki (611/2021) 122 § ja 124 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Vuorela Piia

Päätösehdotus

Aluehallitus merkitsee valtiovarainministeriön päätöksen tiedoksi ja lähettää sen edelleen tiedoksi aluevaltuustolle.

Aluehallitus	§ 133	26.05.2026
Aluevaltuusto	§ 39	09.06.2026
Aluehallitus		22.09.2026

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Liitteet

Liite 3 Valtiovarainministeriön toimenpiteet Itä-Uudenmaan, Keski-Suomen ja Lapin hyvinvointialueiden arviointimenettelyihin liittyen, VN/19137/2025, 4.9.2026

Oheisaineisto

Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointiryhmän loppuraportti liitteineen, VN/19137/2025, 13.5.2026

Aluehallitus

22.09.2026

230

Ilmoitusasiat

Aluehallitus 22.09.2026

1) Keski-Suomen hyvinvointialueen lausunto, kuuleminen yrityskaupasta
Ambea AB Humana AB

Esittelijä

Päätösehdotus

Aluehallitus merkitsee ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös

Oheisaineisto

Keski-Suomen hyvinvointialueen lausunto, kuuleminen yrityskaupasta
Ambea AB Humana AB
selvityksen liite