

KENELLE: Keski-Suomen hyvinvointialueen johtoryhmä, aluehallituksen ja aluevaltuuston jäsenet

ASIA: Itä-Suomen yliopiston hoitotieteen laitoksen professorien kannanotto hoitotyön professiojohtajan ja hoitotyön johtamisen aseman säilyttämisestä ja turvaamisesta Keski-Suomen hyvinvointialueella

Olemme saaneet tietoomme, että Keski-Suomen hyvinvointialueen hoitotyön professiojohtajan virkaa ei olla täyttämässä nykyisen johtajaylihoitaja Heljä Lundgrén-Laineen irtisanouduttua tehtävästä 9.11.2025. Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosäännössä määritellään Keski-Suomen hyvinvointialueen johtamisjärjestelmä, toimetimet sekä tehtävien ja toimivallan jako eri toimielinten välillä, jossa myös määritellään johtajaylihoitajan tehtävä. Laissa 612/2021, Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä §8 määrätään seuraavaa: "Hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon **johtamisessa on oltava monialaista asiantuntemusta**, joka tukee laadukkaiden ja turvallisten palvelujen kokonaisuutta, **eri ammattiryhmien yhteistyötä sekä hoito- ja toimintakäytäntöjen kehittämistä**".

Hoitotyön professiojohtajan viran täyttämättä jättäminen heikentää merkittävästi hoitotyön ja hoitotyön johtamisen asemaa Keski-Suomen hyvinvointialueella. Professiojohtamisella on keskeinen rooli hoitotyön henkilöstön saatavuudessa, osaamisen varmistamisessa, ammatillisessa kehittämisessä, hoidon laadun varmistamisessa sekä asiakas- ja potilasturvallisuuden ja potilastyytyväisyyden toteutumisessa.

Hoitotyön professiojohtajan tehtävää ei voi hoitaa kukaan muu oman tehtävänsä ohessa. Hoitotyön professiojohtajalla on oltava terveystieteiden tohtorin tutkinto, ensisijaisesti hoitotieteestä. Hoitotyön professiojohtaja on tasavertainen johtaja muiden professiojohtajien kanssa, jonka asiantuntemusta ja johtamisosaamista tarvitaan nyt enemmän kuin koskaan sote-uudistuksen edetessä.

Kansainvälisesti ja kansallisesti on vahvaa tutkimusnäyttöä siitä, että hoitotyön johtaminen vahvistaa henkilöstön sitoutumista ammattiinsa ja työorganisaatioonsa, lisää heidän työhyvinvointiaan ja työtyytyväisyyttään ja täten henkilöstön pito- ja vetovoimaa. Vahvaa tutkimusnäyttöä löytyy myös hoitotyön johtamisen myönteisestä yhteydestä potilasturvallisuuteen, hoidon laatuun ja vaikuttavuuteen. Vaikuttavan hoitotyön toteutuminen edellyttää, että hoitotyön johtajalla on ammattialaltaan näyttöön perustuvan toiminnan vahva tuntemus. Tutkimustieto osoittaa, että hoitotyön johtaminen vaatii oman alansa substanssin tuntemuksen samoin perustein kuin lääketieteessä ja sosiaalityössä. Keski-Suomen hyvinvointialueen ammattilaista yli 50 % kuuluu hoitotyön ammattiryhmään. Tällä hetkellä hoitotyön ammattilaisista (sairaanhoitajat ja lähihoitajat) on suurin vaje sote-palveluissa ja tilanteen ennustetaan jatkuvan ainakin seuraavan vuosikymmenen. Hoitotyön profession aseman heikentäminen näin merkittäväällä hoitotyön johtajan aseman heikentämisellä luo kauaskantoiset vaikutukset Keski-Suomen asukkaiden palvelutuotantoon. Ilman vahvaa ammatillista johtajuutta alue ei houkuttele eikä pidä osaajia.

..



Esitämme, että hoitotyön professiojohtajan tehtävä säilytetään ja täytetään Keski-Suomen hyvinvointialueella. Tehtävän tulee mahdollistaa hoitotyön ammatillinen johtaminen hyvinvointialueitasoisesti yhteistyössä lääketieteen ja sosiaalityön kanssa, jolloin myös soteuudistuksen integraatiotavoitteet toteutuvat. Tehtäväkuvassa on erityisen merkittävää alueellisen yhteistyön lisäksi yhteistyöalueen, kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö hoitotyön substanssin osalta. Konkreettinen esimerkki on, että vuoden 2024 marraskuussa Keski-Suomen hyvinvointialueella aloitti ensimmäinen hoitotieteen professori ylihoitajan sivutehtävässä. Johtajaylihoitaja ja professori ovat tehneet merkittävää yhteistyötä muun muassa tutkimusyhteistyössä, josta on jo tuloksena useita korkeatasoisia tieteellisiä julkaisuja, kansallisia ja kansainvälisiä rahoitushakemuksia, ja tiivis yhteistyö Jyväskylän ammattikorkeakoulun kanssa. Tämän erinomaisen yhteistyön soisi jatkuvan ilman katkoksia.

Järjestämislaki 612/2021 32 § säättää tutkimus-, kehittämis-, koulutus- ja innovaatiotoiminnasta hyvinvointialueella koordinaation ja ohjaamisen toteuttamiseksi ja tukemiseksi. Hyvinvointialueen tulee osallistua alueelliseen ja kansalliseen yhteistyöhön sekä toimia yhteistyössä kuntien sekä koulutus-, kehittämis- ja tutkimusorganisaatioiden kanssa. Lisäksi sosiaali- ja terveydenhuollon osaamis- ja työvoimatarpeen arviointia ja ammatillisen osaamisen kehittämistä tulee tehdä yhteistyössä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen ja toisen asteen ammatillisten oppilaitosten kanssa. Tämä on välttämätöntä hoitotyön ammattialan ja sen koulutuksen ja tutkimuksen turvaamiseksi. Hoitotyön professiojohtaja on järjestämislain mukaisessa toiminnassa keskeinen avainhenkilö.

Hoitotyön professiojohtajan tulee kuulua toimialansa sekä hyvinvointialan johtoryhmään, aluehallitukseen, aluevaltuustoon sekä lautakuntiin ja jaostoihin. Toimiva yhteistyö toimielinorganisaatiossa on keskeinen ja välttämätön osa professiojohtajan tehtävän alaa.

Hoitotieteen professorit Itä-Suomen yliopisto:

Tarja Kvist, Professori, hoitotiede, hoitotyön johtaminen, Hoitotieteen laitoksen johtaja, Ylihoitaja (sivutehtävä) Keski-Suomen hyvinvointialue

Tarja Välimäki, Professori, hoitotiede, preventiivinen hoitotiede, Hoitotieteen laitoksen varajohtaja

Marja Härkänen, Professori, hoitotiede, Tutkimusprofessori (sivutehtävä) Pohjois-Savon hyvinvointialue, Hoitotieteen sekä sosiaali- ja terveysjohtamisen tutkimuskeskus

Marjorita Sormunen, Professori (ma.), hoitotiede, terveystiedagogiikka

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti UEF Sign-järjestelmällä
This document has been electronically signed using UEF Sign



Päiväys / Date: 21.10.2025 19:48:24 (UTC +0300)

Tarja Kvist

Professori

Hoitotieteen laitos

tarja.kvist@uef.fi

Organisaation varmentama (UEF-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UEF user account) (eIDAS level of assurance: substantial)

Päiväys / Date: 21.10.2025 20:02:42 (UTC +0300)

Tarja Välimäki

Professori

Hoitotieteen laitos

tarja.valimaki@uef.fi

Organisaation varmentama (UEF-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UEF user account) (eIDAS level of assurance: substantial)

Päiväys / Date: 22.10.2025 08:54:19 (UTC +0300)

Marja Härkänen

Professori

Hoitotieteen laitos

marja.harkanen@uef.fi

Organisaation varmentama (UEF-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UEF user account) (eIDAS level of assurance: substantial)

Päiväys / Date: 22.10.2025 08:58:03 (UTC +0300)



UNIVERSITY OF
EASTERN FINLAND

Marjorita Sormunen

Professori

Hoitotieteen laitos

marjorita.sormunen@uef.fi

Organisaation varmentama (UEF-käyttäjätunnus) (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korotettu)
Certified by organization (UEF user account) (eIDAS level of assurance: substantial)