

TAVOITE		KUMULATIIVINEN TOTEUMA, 1000 €															Talousvaikutuksen ennuste 2025 (ennuste koko vuoden vaikutuksesta)		
Sopeuttamistoimenpide Strateginen johtaminen ja järjestäminen	Vuosisäästö (1000 €)	Talous- vaikutuksen tila	Talousvaikutus PERUSTEET	Toteutumisen seuranta	1/2025	2/2025	3/2025	4/2025	5/2025	6/2025	7/2025	8/2025	9/2025	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä 9/2025		Vastuuhenkilö			
Strategisen johtamisen ja järjestämisen vastualueen toimintatapoja uudistetaan ja henkilöstömäärää vähennetään 5 henkilöllä. Lisäksi tehtäväkuvia uudistetaan.	150		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.					62	62	62	62	113		150	Anu Pihl			
Ammatti-, asiakaskirja- ja lehtitilauksia vähennetään.	50		Lehtitilausten menot vähenevät	Tilauksia arvioidaan sitä mukaa kun tilausjaksot päättyvät. Vähän käytetyt ja päällekkäiset irtisanotaan.	2,25	2,25	4	4	4	5	5	5	7,5	Tilauksia vähennetty, mutta jäljelle jäävien merkittävät korotukset (>10 %) syövät säästöjä.	10	Simo Reipas			
Johtamisen tukipalvelut: Hallintopalvelut																			
Hallintopalveluiden henkilöstömäärää vähennetään 5 henkilöllä ja työtehtäviä uudelleen organisoidaan.	200		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	0	10	10	10	20	20	20	50	Henkilöstömäärä on suunnitellusti vähennetty.	200	Johanna Aalto			
Kirjaamo-, asianhallinta- ja arkistopalveluiden kehittämistä ja arkiston digitointia jatketaan.	40		Vuokratulot ja ostopalvelut vähenevät	Seuranta kuukausittain	3,6	9,6	13,4	17,7	21,9	26,265	30	34	39	Henkilöstökustannus ja vuokratilojen vähennys	40	Tuuli Kosunen			
Johtamisen tukipalvelut: Talouspalvelut																			
Talouspalvelujen asiantuntijapalveluiden ostoja vähennetään.	150		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	12,5	25	37,5	50	62,5	75	88	100	113	Ostopalvelujen palvelusopimuksia on päivitetty ja ostettavien palvelujen sisältöä on karsittu suunnitelman mukaisesti.	150	Aija Suntioinen			
Erikoissairaanhoidon asiakasmaksujen laskutus kotiutetaan hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi ja asiakasmaksuprosessi tehostetaan asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisoinnin yhteydessä.	35		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	0	0	0	4,4	8,8	13	18	22	Erikoissairaanhoidon asiakasmaksujen laskutus on kotiutettu hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi 1.9.2024 alkaen. Potilastietojärjestelmien harmonisointi Pohjoisessa Keski-Suomessa on toteutunut 5/2025 suunnitelman mukaan. Siihen liittyvät laskutusprosessien muutokset on toteutettu tuotantokäytön myötä.	35	Aija Suntioinen			
Ostolaskujen käsittely ja myyntilaskutusaineistojen laadintaa keskitetään talouspalveluihin ja keskitämisen avulla prosessia tehostetaan	35		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena.	2,9	5,8	8,75	11,7	14,6	17,5	20	23	26	Toimenpiteen toteutus on aloitettu jo 2024. Talouspalveluissa ostolaskujen käsittelyn automatisointia ja robotiikan hyödyntämistä ostolaskujen käsittelyssä on pystytty lisäämään ja sen myötä ostolaskujen käsittelyn keskittämistä talouspalveluihin on tehty. Työtä jatketaan edelleen. Talousvaikutus oli suunniteltu vuodelle 2025, mutta vapautunut tehtävä on voitu jättää täyttämättä jo vuonna 2024, vaikutus alkanut etupainotteisesti.	35	Aija Suntioinen			
Talouspalveluissa on vuonna 2024 jätetty täyttämättä vapautuneita työtehtäviä ja se tuottaa henkilöstökulussäästöjä vuoden 2025 talousarvioon.	30		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena.	2,5	5	7,5	10	12,5	15	18	20	23	Tehtävät on jätetty täyttämättä, joten suunniteltu talousvaikutus toteutuu.	30	Aija Suntioinen			
Johtamisen tukipalvelut: HR palvelut																			

HR:n asiantuntijapalveluiden ostoja vähennetään.	320		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	25	50	70	100	120	200	200	200	240	Monetralta ostot toteutuneet pienemmillä kustannuksilla, hinnaston muutos, prosessin hiominen sekä automatiikan käyttö.	320	Eija Heikkilä
Hr-palvelujen henkilöstömäärä vähennetään 5 henkilöllä ja palvelussuhdeasioiden prosessi uudistetaan ja henkilöstön työtehtävät uudistetaan	290		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	20	50	80	100	120	140	140	140	150	Yt:n mukaiset henkilöstömäärän vähentämiset toteutuneet suunnitelman mukaisesti.	290	Eija Heikkilä
Palkanlaskennan palveluiden ja matkapalvelujen ostojen ja oman tuotannon vaihtoehdot arvioidaan (työnjako ja prosesseja suoraviivaistamisella henkilötyössä säästöjen aikaansaaminen)	200		Palvelujen ostojen menot / henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot / henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena	20	40	50	100	120	140	140	140	150	Matkakeskuspalvelujen arviointi syksyllä 2025, muutoin prosessien yksinkertaistaminen ja automatiikan käyttö.	200	Eija Heikkilä
Johtamisen tukipalvelut: Tietohallinto																
ICT-palvelutuotanto järjestellään uudelleen. Erityisesti inhouse-yhtiöiden tuottamia palveluita uudelleen organisoidaan mm. irtautumalla asteittain Istekki Oy:n palvelutuotannosta ja päättämällä yhteistyö UNA Oy:n kanssa.	1 000		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Oman IT-palvelutuotannon ksutannukset ennakoidulla tasolla. Seurataan ja rajataan palvelumuutosten aiheuttamien mahdollisten muutoskustannusten kasvua	100	200	300	400	500	600	700	800	900	Tietohallinnon ICT-palvelutuotantoa on liiketoimintasiirron myötä organisoitu uudelleen vastaamaan uudistettua omaa palvelutuotantoa. Organisaatiomuutokset on tehty sisäisin muutoksin. Yhteistyö UNA Oy:n kanssa on päätetty.	1000	Ari-Pekka Paananen
Vähähyötisistä ja päällekkäisistä tietojärjestelmistä luovutaan kokonaan tai ne korvataan edullisimmilla ratkaisuilla.	750		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	50	100	150	200	250	300	350	400	450	Omaolo-palvelua on ajettu alas ja muutoshallinnan kulia on pidetty mahdollisimman pienenä. Vähähyötysten palvelujen kartoitus jatkuu ja kustannustehottomia palveluja (mm. digipalveluja) ollaan korvaamassa 01/2025 käyttöönotetun Digialustaratkaisuilla.	750	Ari-Pekka Paananen
Johtamisen tukipalvelut: Viestintäpalvelut																
Viestintäpalveluiden henkilöstömäärä vähennetään 4 henkilöllä ja työtehtävät organisoidaan uudelleen.	100		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	5	10	33	42	50	58	67	75	Sopeuttamistoimenpiteet tehty suunnitelman mukaisesti.	100	Tero Manninen
Johtamisen tukipalvelut: Tilapalvelut																
Ulkopuolisia vuokratuottoja lisätään vuokraamalla Sairaala Novan henkilöstöruokala ulkopuoliselle markkinatoimijalle.	125		Ulkoiset vuokratulot lisääntyvät	Seurataan, että ulkoiset vuokratulot toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	0	0	0	0	0	20	20	20	Ulkopuoliset vuokratuotot	125	Kontro Petteri
Tilankäyttöä tehostetaan ja tilojen vajaakäyttöastetta vähennetään.	200		Toteutunut v. 2024 n. 100 t€, Vuosille 2025-2027 tilankäytön tehostaminen palveluverkkopäätöksen kautta.	Seurataan kvartaaleittain.	50	100	150	200	200	500	500	500	840	Käyty kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa neuvottelut.	840	Kontro Petteri
Sairaala Novan tekninen huolto ulkoistetaan ja hankitaan jatkossa ulkoiselta markkinatoimijalta siten, että nykyinen henkilöstö siirtyy uuden palvelutuottajan palvelukseen.	100		Oma tuotanto korvataan ostopalveluna kilpailuttamalla, vaikutukset toteutuvat Q4 vuonna 2025	Työpanoksen väheneminen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Tekniset palvelut ulkoistettu. Siirtymävaiheen kustannukset ylittävät alkuperäisen tavoitteen.	0	Kontro Petteri
Energian säästötoimilla vähennetään hyvinvointialueen energiakuluja.	100		Toteutunut v. 2024 n. 300 t€		10	10	30	30	30	50	60	70	80	Säästöjä omien kiinteistöjen lämmityksestä.	100	Kontro Petteri

Palvelutuotannon tukipalvelut																
Ruokapalveluiden kuljetuskertoja harvennetaan. Ruokapalvelut hankkivat ruoan valmistus- ja kuljetusvaunuja, jotka mahdollistavat toimituskertojen vähentämisen toimipisteisiin. Muutoksella ei ole vaikutusta asiakkaiden saamaan palveluun.	300		Kuljetuskustannukset pienentyvät	Kuljetuskustannusten eurot		18	40	78	102	122	145	174	Toimenpide etenee suunnitellusti. Tällä on kyetty alentaa kuljetuskustannuksia merkittävästi ja on aikaansaatu pysyvä kustannusten lasku.	300	Henna Tikka	
Siirrytään keskusvarastomalliin. Perustetaan yksi keskusvarasto toiminnan kannalta keskeiselle ja logistisesti optimaaliselle paikalle. Luovutaan Saarijärven, Äänekosken, Viitasaaren ja Kyllön varastoista.	200		Materiaali- ja kuljetuskustannukset pienenevät	Valvonta tuotevalikoiman käytön suhteen sekä karsitaan kalliiden tuotteiden	17	17	17	17	17	17	17	17		200	Sari Hyötyläinen	
Palveluostoja vähennetään. Käytettävien aineiden ja tarvikkeiden tuotevalikoimaa tiivistetään tukipalveluissa.	200		Siirretään ostopalvelua omaksi tuotannoksi. Tuoteostot pienentyvät	Irtisanotut sopimukset, ostopalvelun toteuma, tuotevalikoima rajattu: Sairaala, asuminen	0	8	24,9	66,7	104,3	170	230	300	Kyseessä jatkuva toimenpide, minkä avulla tarkastellaan hankittavien aineiden ja tarvikkeiden määrää ja hintoja.	200	Henna Tikka	
Puhtaus- ja ruokapalveluissa otetaan käyttöön hyvinvointialueen yhteiset henkilömitoitukset. Mitoitusten perusteella jätetään täyttämättä 5 tehtävää.	175		Tehostetaan prosesseja vastaamaan henkilöstömitoituksia. Lisätään yhteistyötä ja monipalvelutyötä puhtaus- ja ruokapalveluiden sisällä.	Henkilötyöpanoksen väheneminen, henkilöstökulut		6,5	16,5	36,5	46,5	56,5	67	82	100	Mitoitukset on tehty ja toimintaa on sopeutettu niiden mukaisesti	175	Henna Tikka
Välinehuollon kuljetuskertoja harvennetaan. Välinehuolto hankkii lisää instrumentteja, jolloin voidaan käyttää kilpailutettuja runkokuljetuksia. Toiminnalla vähennetään välinehuollon erilliskuljetusten aiheuttamia kustannuksia sekä vähennetään iltaja yötyön tarvetta.	150		Välineet voidaan kuljettaa kilpailutetuilla runkolinjakuljetuksilla ja erilliskuljetusten tarve vähenee. Välinehuollon työkuormaa voidaan suunnata päiväajalle ja paine yövuorojen lisäämiselle (yövuorolisät) pienenee.	Seurataan, että välinehuollon kuljetuskustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	12,5	25	37,5	50	62,5	75	87,5	100	12,5	Etenee suunnitellusti: Lisäinstrumentaatio hankittu valtion lisärahoituksella ja instrumenttien pidennetty huoltokierto on otettu käyttöön. Toimenpiteen avulla lyhennetty ja vähennetty iltavuoroja. Lisäksi Kuoreveden instrumenttien erilliskuljetukset lopetetaan täysin alkaen 1.11.2025, jonka jälkeen instrumentit kulkevat ainoastaan runkokuljetuksilla	150	Hanna Peltola
Henkilöstöravintola Poukaman sekä kahvila Solinan ja leipomon toiminta Sairaala Novassa lakkautetaan.	180		Oma tuotanto korvataan ostopalveluna kilpailuttamalla, vuonna 2025 toteutuu puolen vuoden vaikutukset	Henkilöstöravintolassa uusi toimija							60	120	180	Toiminta on lakkautettu. Tilaan on hankittu ulkopuolinen toimija, vuokratulot tilapalveluille	180	Henna Tikka
Konneveden tuotantokeittiö muutetaan palvelukeittiöksi. Toimintatavan muutos johtaa 4 henkilön vähennykseen, mikä toteutuu määräaikaisten työsopimusten päättyessä. Toimintavan muutoksella välttyään investoinneilta huonokuntoisiin tiloihin. Muutoksella ei ole vaikutusta asiakkaiden saamaan palveluun.	120		Luovutaan Konneveden tuotantokeittiöstä ja toiminta organisoidaan uudelleen.	Tuotantokeittiö lakkautettu			10	20	30	40	50	60	70	Toimenpide on toteutettu	120	Henna Tikka
Välinehuollon ja lääkintätekniikan henkilöstökuluja vähennetään 1,5 henkilötyövuoden verran organisoimalla työtehtäviä uudelleen ja hyödyntymällä henkilöstön poistumaa.	65		Htv vähennys -> henkilöstökulut pienenevät	Kuukausittain henkilöstökulujen seuranta	5,4	10,8	16,3	21,7	27	32,5	37,9	43,3	48,8	Henkilöstön käyttöä tehostettu koko ajan ja on jo osa normaalia, jatkuvaa toimintaa	65	Hanna Peltola
Pihtiputaan ja Viitasaaren välinehuollon toimipisteet lakkautetaan. Keuruun välinehuollon toimintoja supistetaan, mikä on toteutettu vuoden 2024 aikana. Osa toimenpiteiden säästöistä kohdentuu vuodelle 2025.	30		Henkilöstökulujen väheneminen	Kuukausittain henkilöstökulujen seuranta	2,5	5	7,5	10	12,5	15	17,5	20	22,5	Viitasaaren ja Pihtiputaan välinehuollot on lopetettu, välineiden huolto on siirretty Äänekosken välinehuoltoon. Keuruun toimintaa supistettu	30	Hanna Peltola
Materiaalihävikkiä minimoidaan keskitetyn logistiikkakeskuksen avulla.	15		Materiaaliostojen menot vähenevät.	Hävikin seuranta kuukausittain.	4	0.5	1	1	1	1	1	1	1		15	Sari Hyötyläinen
YHTEENSÄ	5 310,00				313,92	656,93	998,55	1474,57	1662,96	2636,02	3055	3507	4223		5810	