

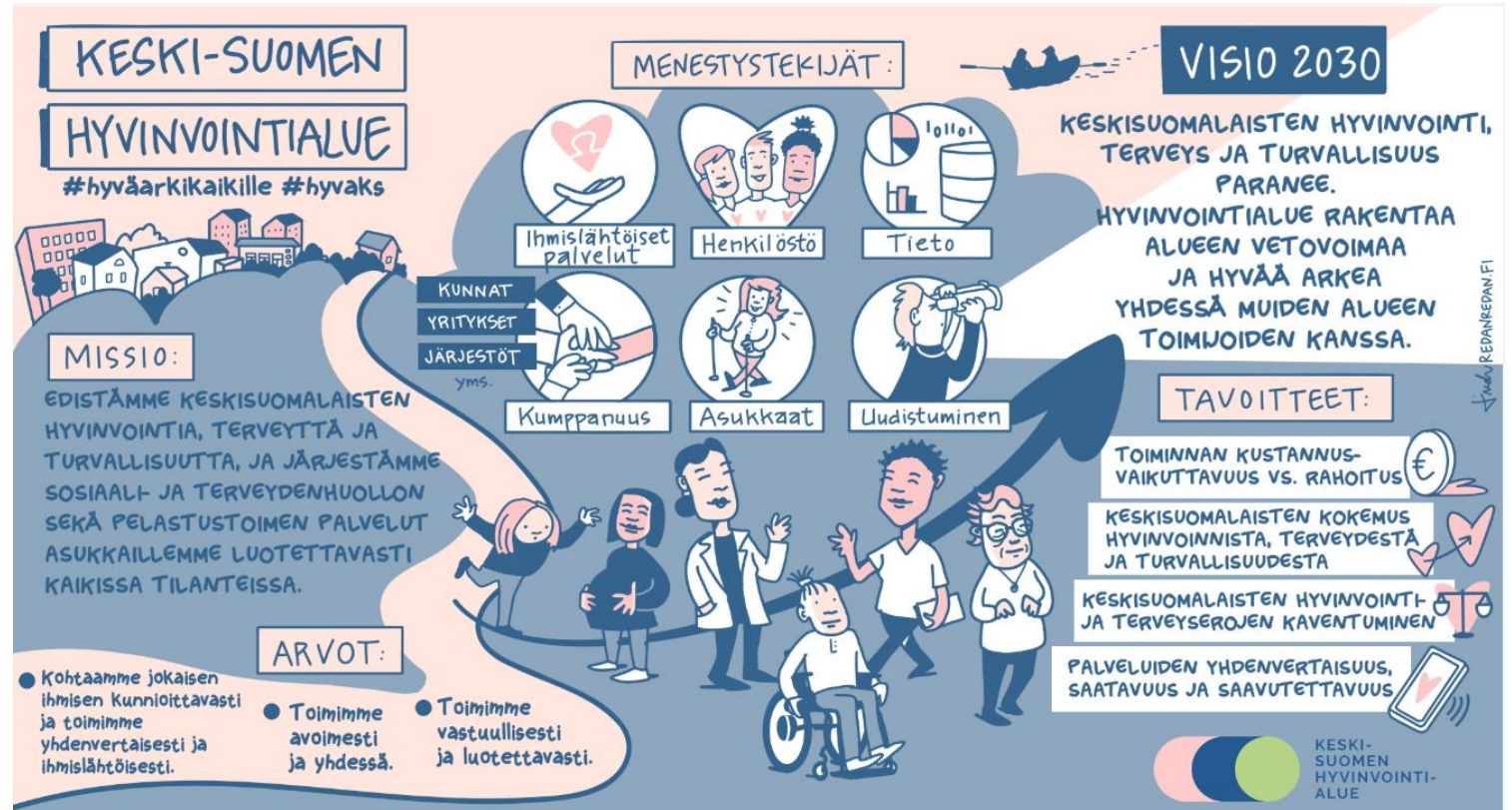
Syyskuu 1-9/2025

Neljännesvuosikatsaus

Lisätietoja ja tausta-aineistoa

Neljännesvuosi- katsauksen sisältö

- Talouskatsaus
- Lisätietoja ja tausta-aineistoa



Talouskatsaus

Hyvinvointialueen avainluvut

miljoona euroa	Tilinpäätös 2024	Muutettu Talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ennustettu poikkeama 2025	Muutos TPE2025 - TP2024
Toimintakate	-1 296	-1 306	-1 314	-7	-17
Vuosikate	-111	-45	-52	-7	59
Tilikauden yli-/alijäämä	-142	-74	-81	-7	61
Kumulatiivinen yli-/alijäämä	-255	-329	-336	-7	-81
Valtion rahoitus	1 192	1 271	1 271	0	79
Investointimenot	-15	-20	-16	4	-1
Lainakannan muutos	84	57	57	0	-26
Lainakanta 31.12.	591	649	649	0	57

Tammi-syyskuun 2025 tuloksen muodostuminen

- Kolmannen vuosineljänneksen tulos on alijäämäinen ollen -44,2 miljoonaa euroa. Hyvinvointialueen kulukertymän painottuessa loppuvuoteen hyvinvointialueen **koko vuoden tuloksen ennustetaan toteutuvan 80,8 miljoonaa euroa alijäämäisenä**. Toimintakulujen sopeuttaminen rahoituksen tasolle toteutuu hitaasti.
- Vuoden 2025 muutostalousarviossa hyvinvointialueen tulostavoite on -74,1 miljoonaa euroa alijäämäinen. Tammi-syyskuun neljännesvuosikatsaukseen sisältyvä koko vuoden tulosenuste on noin 6,7 miljoonaa euroa talousarvion mukaista tulosta heikompi. Tilinpäätösennusteen kasvu suhteessa muutostalousarvioon syntyy sotien (-11 M€) ennusteesta, toisaalta konsernipalveluiden toimiala (+ 3,6 M€) on alittamassa talousarvion toimintakatetavoitteen. Myös rahoitustuottojen odotetaan toteutuvan talousarviota paremmin (+0,8 M€). Koko vuoden tulosenusteessa huomioidaan kulujen ja tuottojen eriaikainen painottuminen kuukausille, mutta ennusteeseen liittyy vielä epävarmuustekijöitä.
- Ulkoisten toimintatuottojen toteuma, 117,6 miljoonaa euroa, 99 % jaksotetusta muutostalousarviosta ja -0,5 % edellisvuoden vastaavaa toteumaa heikompi (118,2 M€). Ulkoisten toimintakulujen kertymä 1089,9 miljoonaa euroa (99 % MTA25), on 2,3 % edellisvuoden toteumaa suurempi (1065 M€). Kasvua edellisvuodesta on erityisesti henkilöstökustannuksissa, 8,4 %, kun taas palveluostot ovat toteutuneet edellisvuotta pienempänä (-22,6 M€, -5,5 %). Toimintakulujen määrärahaa kasvatettiin muutostalousarviossa, loppuvuoden osalta tarvitaan edelleen säästötoimenpiteitä, jotta talousarviossa pysytään.
- **Vuoden 2025 talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutus on käynnissä.** Tämänhetkinen arvio on, että sopeuttamistoimenpiteille sekä korvaaville ja lisätoimenpiteille suunnitellusta 50,3 miljoonan euron talousvaikutuksesta toteutuu noin 45,5 miljoonaa euroa. Osa toimenpiteistä tuottaa suunnitellut talousvaikutukset täysimääräisesti vuoden aikana. Osa toimenpiteistä on sellaisia, joiden taloudelliset vaikutukset näyttävät jäävän suunniteltua pienemmäksi. Toteutumattomaksi arvioitujen toimenpiteiden tilalle on suunniteltu lisätoimenpiteitä ja korvaavia toimenpiteitä.

TULOSLASKELMA (ulkoiset erät)

Tuloslaskelma (1000 €)	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Ennuste 2025	Poikkeama ENN-TA/M	Toteuma 1-9/2024	Toteuma 1-9/2025	Muutos 1-9 (TOT-TP)	Muutos-% 1-9 (TOT-TP)
TOIMINTATUOTOT	187 428	181 482	182 536	1 054	118 201	117 617	-584	-0,5
+ Myyntituotot	41 807	29 826	29 274	-552	27 076	16 648	-10 428	-38,5
+ Maksutuotot	94 884	103 661	103 413	-247	64 852	72 775	7 923	12,2
+ Tuet ja avustukset	35 150	30 638	31 209	571	15 912	14 306	-1 606	-10,1
+ Muut toimintatuotot	15 586	17 358	18 640	1 282	10 361	13 888	3 527	34,0
TOIMINTAKULUT	-1 483 788	-1 487 773	-1 496 253	-8 480	-1 064 991	-1 089 894	-24 903	2,3
+ Henkilöstökulut	-690 914	-731 683	-732 045	-362	-496 092	-537 657	-41 565	8,4
+ Palvelujen ostot	-577 370	-531 373	-537 543	-6 170	-409 508	-386 946	22 563	-5,5
+ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-97 464	-95 092	-97 945	-2 853	-70 948	-71 379	-432	0,6
+ Avustukset	-21 214	-30 527	-30 203	324	-14 815	-21 756	-6 940	46,8
+ Muut toimintakulut	-96 826	-99 097	-98 516	581	-73 627	-72 156	1 471	-2,0
TOIMINTAKATE	-1 296 360	-1 306 291	-1 313 717	-7 426	-946 790	-972 277	-25 487	2,7
VALTION RAHOITUS	1 192 187	1 271 292	1 271 292	0	894 140	953 469	59 329	6,6
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-6 745	-10 000	-9 250	750	-4 318	-4 485	-167	3,9
VUOSIKATE	-110 919	-44 999	-51 675	-6 676	-56 968	-23 293	33 675	-59,1
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-30 813	-29 134	-29 088	46	-22 889	-20 939	1 950	-8,5
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT/SATUNNAISET ERÄT	0	0	0	0	0	0	0	0,0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-141 731	-74 133	-80 762	-6 630	-79 857	-44 232	35 625	-44,6

Hyvinvointialueen vastualueiden ennuste

Ulkoiset erät

(1000 €)	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös ennuste 2025	Ennustettu poikkeama 2025	Muutos TPE 2025- TP 2024
TOIMINTAKATE	-1 296 360	-1 306 291	-1 313 717	-7 426	-17 356
1 Konsernipalvelut	-273 568	-286 534	-282 952	3 581	-9 384
10 Strateginen johtaminen ja järjestäminen	-7 234	-11 193	-11 193	0	-3 959
11 Johtamisen tukipalvelut	-188 062	-188 058	-184 477	3 581	3 586
12 Palvelutuotannon tukipalvelut	-78 272	-87 283	-87 283	0	-9 011
2 Pelastustoimi	-22 126	-25 447	-25 447	1	-3 321
20 Keski-Suomen pelastuslaitos	-22 126	-25 447	-25 447	1	-3 321
3 Sosiaali- ja terveyspalvelut	-1 000 666	-994 310	-1 005 318	-11 008	-4 651
30 Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveyspalvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	-173 786	-168 700	-172 500	-3 800	1 285
31 Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut	-334 586	-328 745	-335 346	-6 601	-760
33 Terveystenhuollon palvelut	-491 135	-495 333	-495 940	-607	-4 804
34 Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteiset	-1 160	-1 531	-1 531	0	-372

Hyvinvointialueen vastualueiden ennuste

Sisäiset erät (sisäiset tulot ja menot) huomioiden

(1000 €)	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ennustettu poikkeama 2025	Muutos TPE 2025- TP 2024
TOIMINTAKATE	- 1 296 360	- 1 306 291	- 1 313 717	- 7 426	0,6 %
1 Konsernipalvelut	- 24 851	- 23 302	- 19 721	3 581	-18,2 %
10 Strateginen johtaminen ja järjestäminen	- 7 962	- 12 032	- 12 032	-	0,0 %
11 Johtamisen tukipalvelut	- 18 608	- 1 995	- 1 586	3 581	225,8 %
12 Palvelutuotannon tukipalvelut	- 1 720	- 9 274	- 9 274	-	0,0 %
2 Pelastustoimi	- 27 788	- 30 640	- 30 640	1	0,0 %
20 Keski-Suomen pelastuslaitos	- 27 788	- 30 640	- 30 640	1	0,0 %
3 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	- 1 243 722	- 1 252 349	- 1 263 357	- 11 008	0,9 %
ja terveystoimen palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	- 193 139	- 190 394	- 194 194	- 3 800	2,0 %
31 Ikäntyneiden ja vammaisten palvelut	- 421 990	- 423 052	- 429 654	- 6 601	1,5 %
33 Terveystoimen palvelut	- 627 287	- 637 222	- 637 829	- 607	0,1 %
34 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut yhteiset	- 1 307	- 1 680	- 1 680	-	0,0 %

Hyvinvointialueen vastualueiden toteuma

Ulkoiset erät

(1000 €)	TP 1-9/2024	TA/M 1-9/2025	TOT 1-9/2025	2025 TOT-TA	Muutos-% 2025 TOT-TA	Muutos 2025-2024	Muutos-% 2025-2024
☐ TOIMINTAKATE	-946 754	-973 490	-972 276	1 213	-0,1	-25 522	2,7
☐ 1 Konsernipalvelut	-205 763	-221 470	-199 960	21 510	-9,7	5 803	-2,8
10 Strateginen johtaminen ja järjestäminen	-5 178	-9 429	-7 430	1 999	-21,2	-2 252	43,5
11 Johtamisen tukipalvelut	-141 885	-145 007	-129 515	15 492	-10,7	12 370	-8,7
12 Palvelutuotannon tukipalvelut	-58 699	-67 034	-63 015	4 019	-6,0	-4 315	7,4
☐ 2 Pelastustoimi	-16 667	-19 080	-18 426	654	-3,4	-1 759	10,6
20 Keski-Suomen pelastuslaitos	-16 667	-19 080	-18 426	654	-3,4	-1 759	10,6
☐ 3 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	-724 324	-732 940	-753 890	-20 950	2,9	-29 566	4,1
30 Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystoimen palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	-126 565	-124 345	-130 645	-6 300	5,1	-4 080	3,2
31 Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut	-240 560	-243 556	-250 223	-6 667	2,7	-9 663	4,0
33 Terveystoimen palvelut	-354 815	-363 878	-371 649	-7 771	2,1	-16 834	4,7
34 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut yhteiset	-2 385	-1 161	-1 373	-212	18,3	1 011	-42,4

Hyvinvointialueen vastualueiden toteuma

Sisäiset erät (sisäiset tulot ja menot) huomioiden

(1000 €)	TP 1-9/2024	TA/M 1-9/2025	TOT 1-9/2025	2025 TOT-TA	Muutos-% 2025 TOT-TA	Muutos 2025-2024	Muutos-% 2025-2024
☐ TOIMINTAKATE	-946 754	-973 490	-972 299	1 191	-0,1	-25 545	2,7
☐ 1 Konsernipalvelut	-34 535	-23 389	-56 776	-33 387	142,7	-22 242	64,4
10 Strateginen johtaminen ja järjestäminen	-5 774	-10 059	-8 007	2 052	-20,4	-2 233	38,7
11 Johtamisen tukipalvelut	-17 047	-4 852	649	5 501	-113,4	17 696	-103,8
12 Palvelutuotannon tukipalvelut	-11 714	-8 478	-49 419	-40 940	482,9	-37 705	321,9
☐ 2 Pelastustoimi	-20 792	-22 975	-22 056	918	-4,0	-1 264	6,1
20 Keski-Suomen pelastuslaitos	-20 792	-22 975	-22 056	918	-4,0	-1 264	6,1
☐ 3 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	-891 427	-927 126	-893 466	33 660	-3,6	-2 039	0,2
30 Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystoimen palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	-140 954	-140 615	-146 617	-6 003	4,3	-5 664	4,0
31 Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut	-300 985	-314 287	-301 820	12 467	-4,0	-835	0,3
33 Terveystoimen palvelut	-447 012	-470 952	-443 552	27 401	-5,8	3 460	-0,8
34 Sosiaali- ja terveystoimen yhteiset	-2 477	-1 273	-1 478	-205	16,1	999	-40,3

Toimintakulujen muutos edellisvuoteen verrattuna (ulkoiset erät)

(1000 €)	TOT 1-9 2024	TOT 1-9 2025	Muutos	Muutos-%
TOIMINTAKULUT	-1 064 959	-1 089 894	-24 935	2,3
1 Konsernipalvelut	-216 035	-211 606	4 429	-2,1
10 Strateginen johtaminen ja järjestäminen	-7 005	-10 043	-3 039	43,4
11 Johtamisen tukipalvelut	-146 741	-136 046	10 695	-7,3
12 Palvelutuotannon tukipalvelut	-62 290	-65 517	-3 227	5,2
2 Pelastustoimi	-17 190	-18 915	-1 725	10,0
20 Keski-Suomen pelastuslaitos	-17 190	-18 915	-1 725	10,0
3 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	-831 733	-859 372	-27 639	3,3
30 Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystoimen palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	-134 519	-138 961	-4 442	3,3
31 Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut	-287 351	-300 874	-13 523	4,7
33 Terveystoimen palvelut	-406 498	-416 978	-10 479	2,6
34 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut yhteiset	-3 365	-2 559	806	-24,0

Hyvinvointialueen konsernipalveluiden palvelualueiden ennuste

Sisäiset erät (sisäiset tulot ja menot) huomioiden

	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ennustettu poikkeama 2025	Muutos TPE 2025- TP 2024
(1000 €)					
TOIMINTAKATE	- 24 851	- 23 302	- 19 721	3 581	-18,2 %
1 Konsernipalvelut	- 24 851	- 23 302	- 19 721	3 581	-18,2 %
10 Strateginen johtaminen ja järjestäminen	- 7 962	- 12 032	- 12 032	-	0,0 %
100 Riskienhallinta	- 4 361	- 5 815	- 5 815	-	0,0 %
101 Tietojohtaminen	- 2 615	- 3 539	- 3 539	-	0,0 %
103 Strateginen kehittäminen ja palveluiden järjestäminen	818	- 1 063	- 1 063	-	0,0 %
105 Strateginen kehittäminen ja järjestäminen, yhteiset	- 114	-	-	-	-100,0 %
106 Hyvinvointi ja kumppanuudet	- 1 690	- 1 616	- 1 616	-	0,0 %
11 Johtamisen tukipalvelut	- 18 608	- 1 995	- 1 586	3 581	225,8 %
110 Hallintopalvelut	- 6 661	- 7 941	- 7 518	423	-5,6 %
111 Talous- ja hankintapalvelut	- 9 544	- 10 283	- 10 233	50	-0,5 %
112 HR palvelut	- 19 661	- 21 343	- 20 943	400	-1,9 %
113 Tietohallinto	9 340	12 067	13 066	1 000	7,7 %
114 Viestintäpalvelut	- 1 512	- 1 470	- 1 470	0	0,0 %
115 Rahoitus ja vastuut	- 7 947	10 700	10 750	50	0,5 %
116 Johtamisen tukipalvelut yhteiset	57	-	-	-	-100,0 %
117 Tilapalvelut	18 480	17 407	19 065	1 658	8,7 %
118 Konsernipalvelut yhteiset	- 1 147	- 1 131	- 1 131	-	0,0 %
119 Valtion avustus toiminnan vakiinnuttamiseen ja kehittämiseen	- 13	-	-	-	-100,0 %
12 Palvelutuotannon tukipalvelut	- 1 720	- 9 274	- 9 274	-	0,0 %
121 Puhtaus- ja ruokapalvelut	224	- 1 734	- 1 734	-	0,0 %
122 Välinehuolto ja lääkintätekniikka	1 681	- 6 558	- 6 558	-	0,0 %
123 Logistiikka ja kuljetuspalvelut	28	- 814	- 814	-	0,0 %
125 Palvelutuotannon tukipalvelut yhteiset	- 214	- 169	- 169	-	0,0 %

Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelualueiden ennuste

Sisäiset erät (sisäiset tulot ja menot) huomioiden

(1000 €)

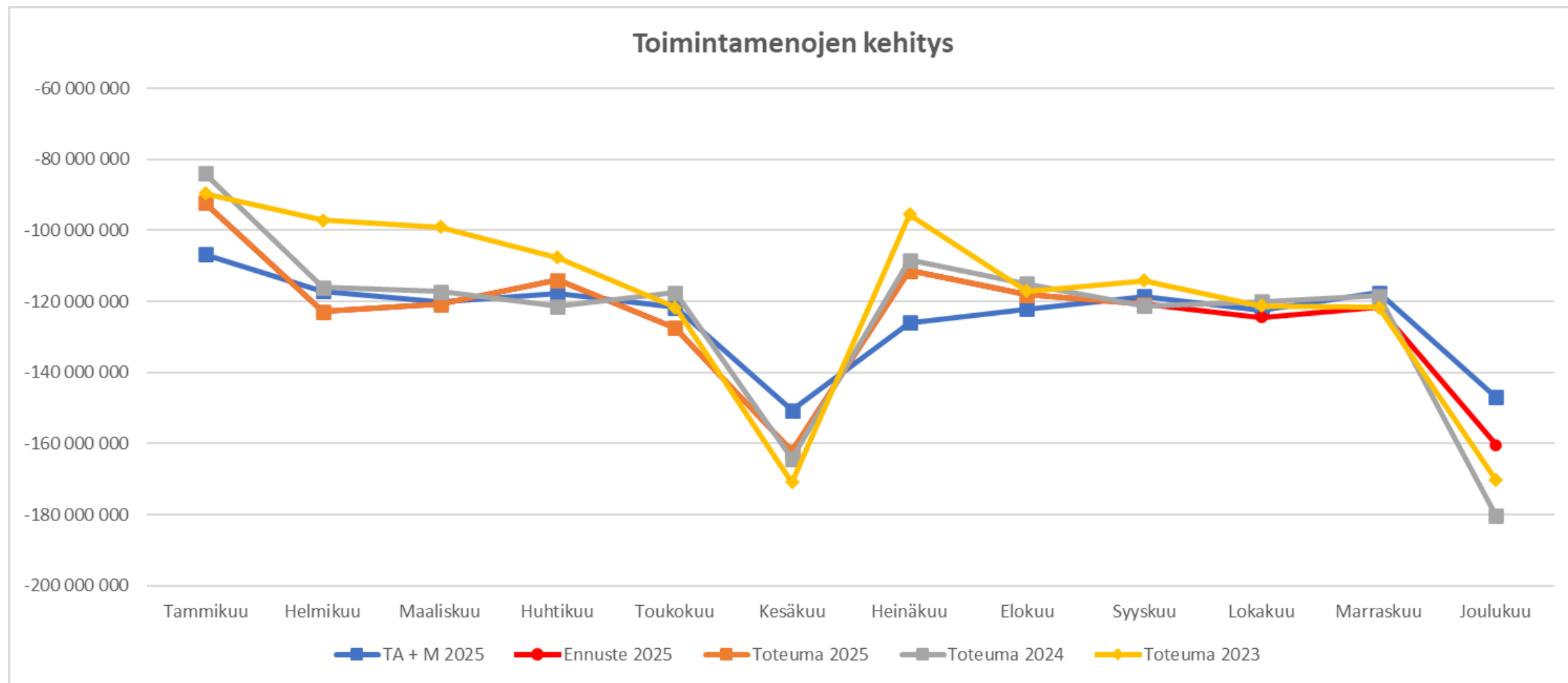
	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ennustettu poikkeama 2025	Muutos TPE 2025- TP 2024
TOIMINTAKATE					
2 Pelastustoimi	- 27 788	- 30 640	- 30 640	-	0,0 %
20 Keski-Suomen pelastuslaitos	- 27 788	- 30 640	- 30 640	-	0,0 %
201 Riskienhallinta, pela	- 826	- 880	- 880	0	0 %
202 Pelastustoiminta	- 28 067	- 29 350	- 29 350	0	0 %
203 Ensihoito	1 460	-	-	-	-100 %
204 Keski-Suomen pelastuslaitos yhteiset	- 355	- 410	- 410	0	0 %

Hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelualueiden ennuste

Sisäiset erät (sisäiset tulot ja menot) huomioiden

(1000 €)	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Tilinpäätös- ennuste 2025	Ennustettu poikkeama 2025	Muutos TPE 2025-TP 2024
TOIMINTAKATE					
3 Sosiaali- ja terveyspalvelut	- 1 243 722	- 1 252 349	- 1 263 357	- 11 008	0,9 %
30 Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveyspalvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	- 193 139	- 190 394	- 194 194	- 3 800	2,0 %
300 Lasten, nuorten, perheiden ja aikuisten keskitetyt palvelut	- 786	- 1 173	- 1 073	100	-9 %
301 Lasten ja nuorten palvelut	- 38 886	- 41 921	- 40 921	1 000	-2 %
302 Perheiden palvelut	- 109 180	- 97 751	- 102 651	- 4 900	5 %
305 Lasten, nuorten ja perheiden palvelut yhteiset	- 168	35	35	-	0 %
325 Aikuisten sosiaalipalvelut	- 44 119	- 49 583	- 49 583	-	0 %
31 Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut	- 421 990	- 423 052	- 429 653	- 6 601	2 %
311 Ikääntyneiden koti- ja asumispalvelut	- 240 844	- 239 259	- 245 498	- 6 239	3 %
313 Vammaispalvelut	- 133 104	- 135 476	- 136 265	- 789	1 %
314 Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut yhteiset	- 649	348	280	- 628	224 %
315 Ikääntyneiden asiakasohjaus ja keskitetyt palvelut	- 47 392	- 48 665	- 47 610	1 055	-2 %
33 Terveystenhuollon palvelut	- 627 287	- 637 222	- 637 829	- 607	0 %
321 Avoterveydenhuolto	- 158 852	- 170 839	- 170 839	0	0 %
330 Terveystenhuollon vastuualueen keskitetyt palvelut	- 3 308	833	1 537	- 704	46 %
331 Konservatiivinen ja psykiatrinen palvelualue	- 195 014	- 182 456	- 182 456	-	0 %
332 Operatiivinen palvelualue	- 158 197	- 158 331	- 158 329	2	0 %
334 Päivystys, ensihoito ja osastotoiminta	- 111 916	- 124 763	- 124 668	95	0 %
34 Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteiset	- 1 307	- 1 680	- 1 680	-	0 %
340 Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteiset	- 1 307	- 1 680	- 1 680	-	0 %

Toimintamenojen kehitys



Lisätietoja ja tausta-aineistoa

- Toiminnan tavoitteiden ja painopisteiden toteutuminen
- Asiakaskokemus ja palautteet
- Henkilöstötietoja
- Aluehallituksen priorisoimien tavoitteiden toteutuminen
- Jatkohoitoon pääsyn tilannekuva
- Hankeraportointi
- Hankintasuunnitelman toteutuminen
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuminen
- Lisätietoja taloudesta: toimialojen talousarvion toteutuminen, lomapalkkavelan kehitys, VM vakiinnuttamisrahan raportointi, investointien toteutuminen, rahoitus- ja sijoitustoiminnan toteutuminen

Toiminnan tavoitteet ja painopisteet

Toiminnan tietojen raportointi

- Keski-Suomen hyvinvointialue toimittaa syksyn aikana THL:lle seuraavat sosiaalihuollon tiedonkeruut:
 - Toimeentulotuen käsittelyaikojen seuranta 1.10.–31.10.2025
 - Kotihoidon riittävyyden seuranta
 - Lastensuojelun käsittelyaika- ja henkilöstömitoitustiedot
- Tilastojen julkaisukalenteriin on koottu kaikkien Terveysten ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) tilastoraporttien ja kokoomajulkaisujen ilmestymisajat
 - [Tilastojen julkaisukalenteri](#)
- Kouluterveyskyselyn 2025 tulokset luettavissa THL:n tulospalvelussa:
 - https://raportointi.thl.fi/t/public/views/KTK_public_fi/Etusivu?%3Aembed=y&%3AisGuestRedirectFromVizportal=y

Pelastustoimen tunnusluvut 7-9/2025

Ensimmäisenä kohteessa olevan toimintayksikön valmiusaika ja tavoitteiden toteutuminen

	Riskiluokka tapahtumahetkellä			
	I	II	III	IV
Tehtävien lkm	109	212	69	258
Ajan mediaani (mm:ss)	5:52	6:58	9:39	15:38
Tavoiteaika (mm:ss)	6:00	10:00	20:00	-
Täyttymisprosentti	53 %	81 %	100 %	-

Pelastustoiminnan toimintavalmiusaika*

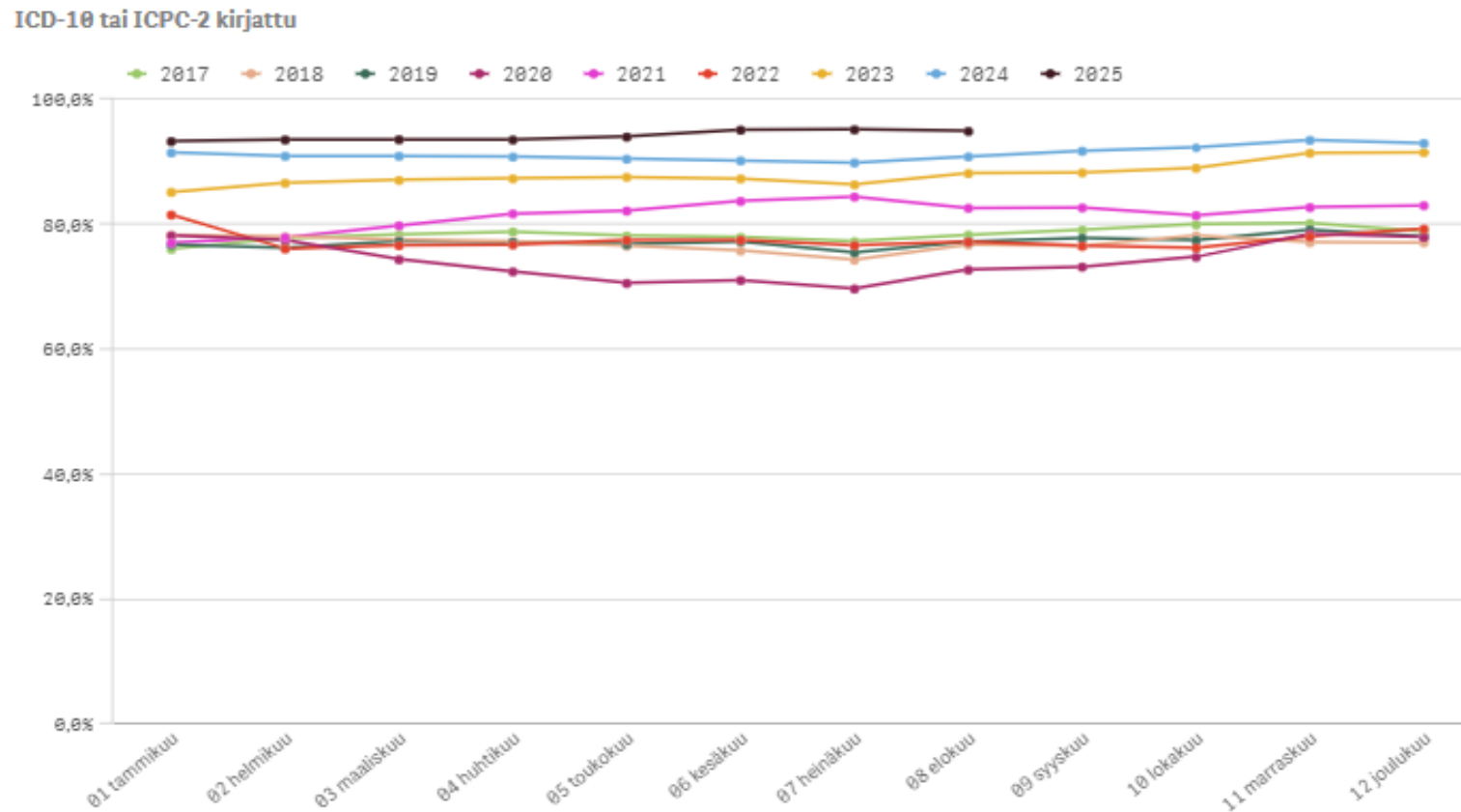
	Riskiluokka tapahtumahetkellä			
	I	II	III	IV
Tehtävien lkm**	23	48	21	125
Ajan mediaani (mm:ss)	8:54	9:36	17:53	19:52

*Pelastustoiminnan toimintavalmiuseräajalla tarkoitetaan aikaa, joka alkaa, kun ensimmäinen yksikkö vastaanottaa hälytyksen ja päättyy, kun pelastusryhmä aloittaa tehokkaan pelastustoiminnan.

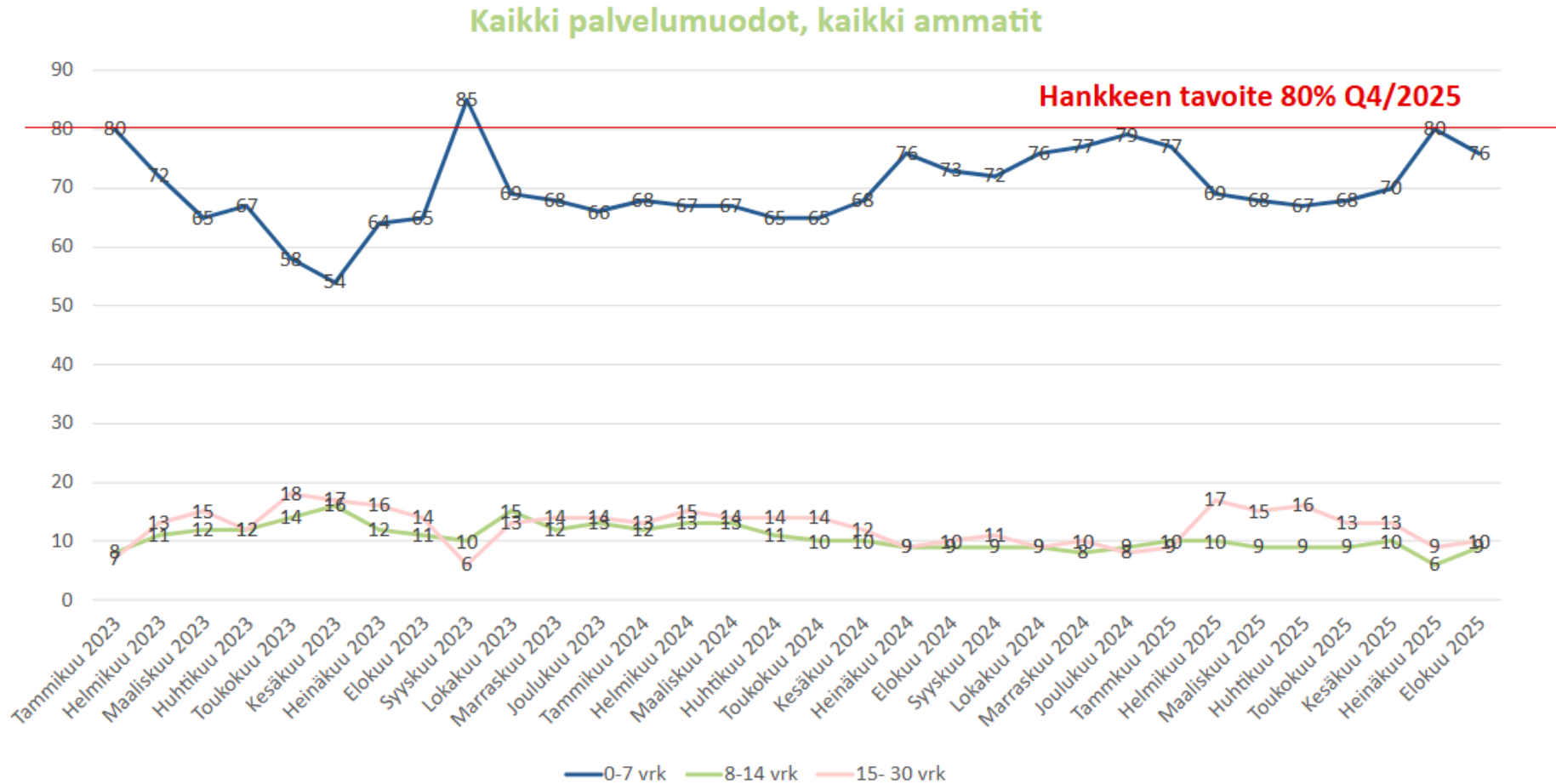
**Tehtävät, joissa pelastustoiminnan toimintavalmiuserä mitattu.

Terveydenhuollon kirjaamisprosentti

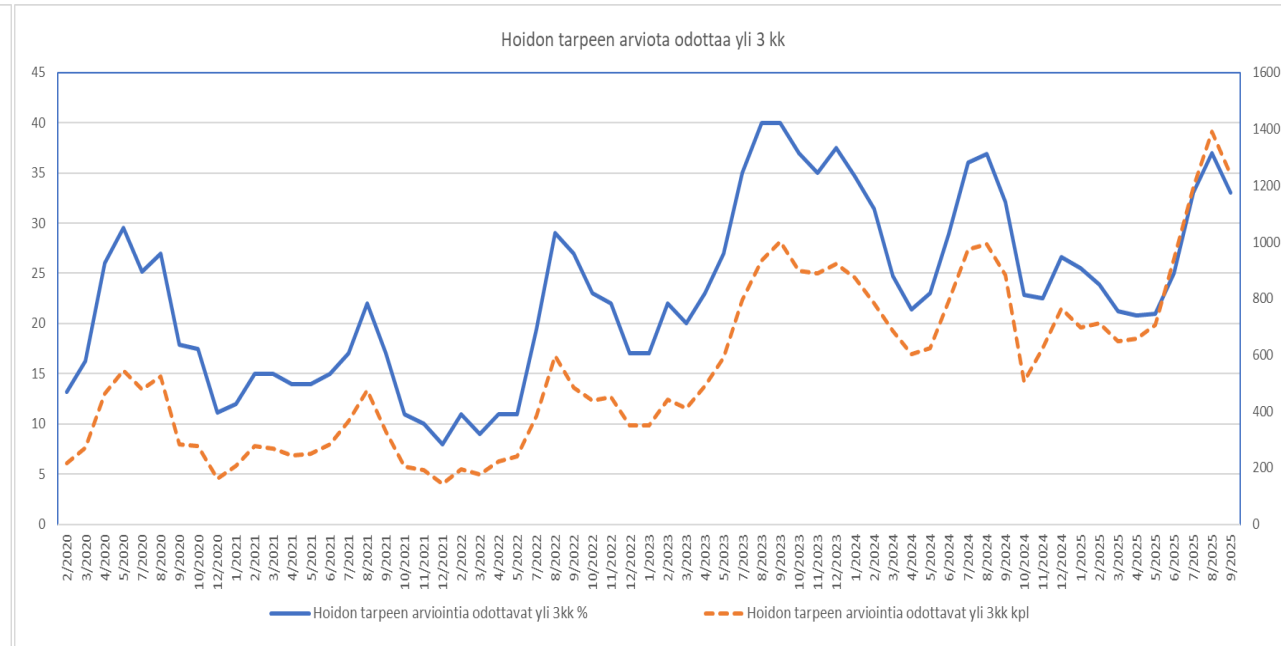
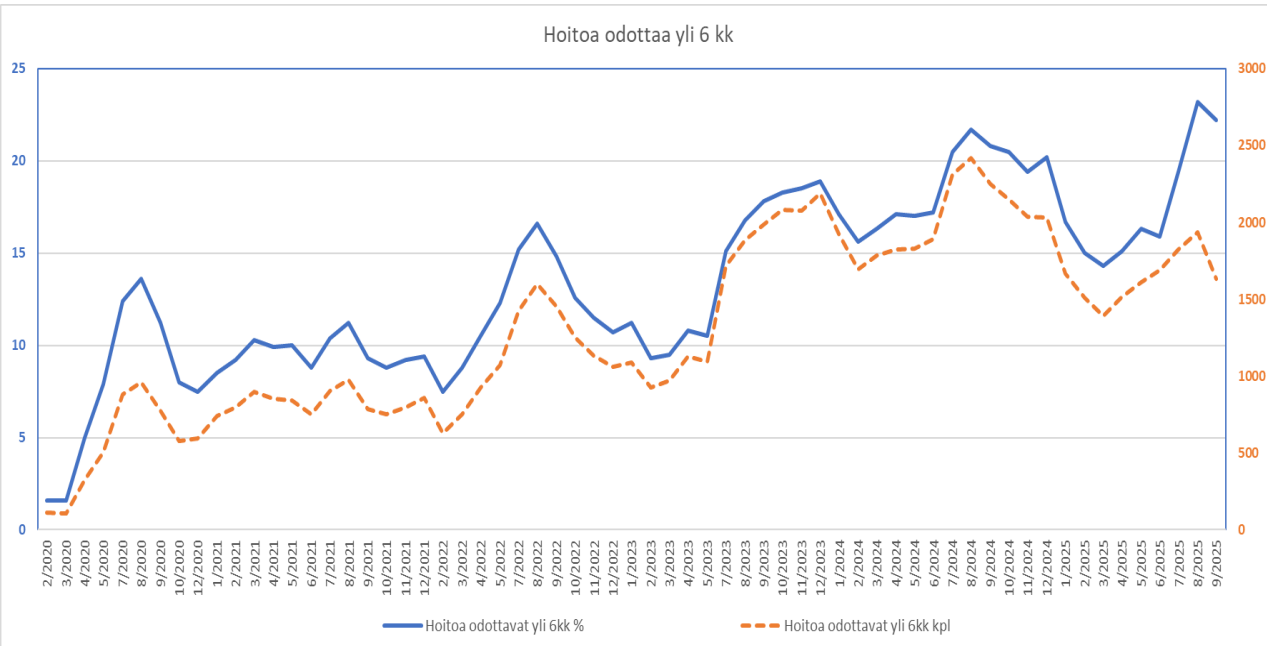
- Terveydenhuollon potilastietojärjestelmien kirjaamisprosentti ICD-10 tai ICPC-2 kirjattu kirjaamisprosentti 94,3%



Hoitoon pääsy perusterveydenhuolto



Hoitoon pääsy erikoissairaanhoidossa



Toiminnan tietosisällön poimintaehdot (diat 26-41)

- Erikoissairaanhoito

- Mukana kaikki Organisaatiot, myös Jämsän operatiivinen palveluyksikkö ja leikkaussalit 1.1.2025 alkaen
- Mukana kaikki Erikoisalat, Yhteystavat, Käyntityypit, Ammattiryhmät, Hoitomuodot
- Läheteistä näytetään lähetetyyppi 1 Lähetete
- Käynnit = Kaikki potilaskontaktit, myös Peruuttamattomat käynnit

Toukokuusta alkaen pohjoinen Keski-Suomi siirtynyt käyttämään Lifecare - potilastietojärjestelmää

- Perusterveydenhuolto

- Mukana kaikki Terveysasemat, myös ulkoistetut
- Mukana kaikki Yhteystavat, Ammattiryhmät
- Käynnit = Kaikki potilaskontaktit, myös Peruuttamattomat käynnit

- Ikääntyneiden palvelut

- Asumispäivät= Oma toiminta iäkkäiden ympärivuorokautinen palveluasuminen, iäkkäiden laitoishoito
- Kotihoidon käynnit= oma ja ostopalvelu, puuttuu Mediatriin tiedot (n. 9900 käyntiä/kk)
- Kuntouttava päivätoiminta= mukana vain Lifecare-aineisto ja yhteensä luvussa on kaikki suoritteet

Hoitojaksot - Erikoissairaanhoido (ESH)

Terveydenhuollon palvelut / Kaikki palvelualueet

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

All

Erikoisalan valinta

All

Hoitomuodon valinta

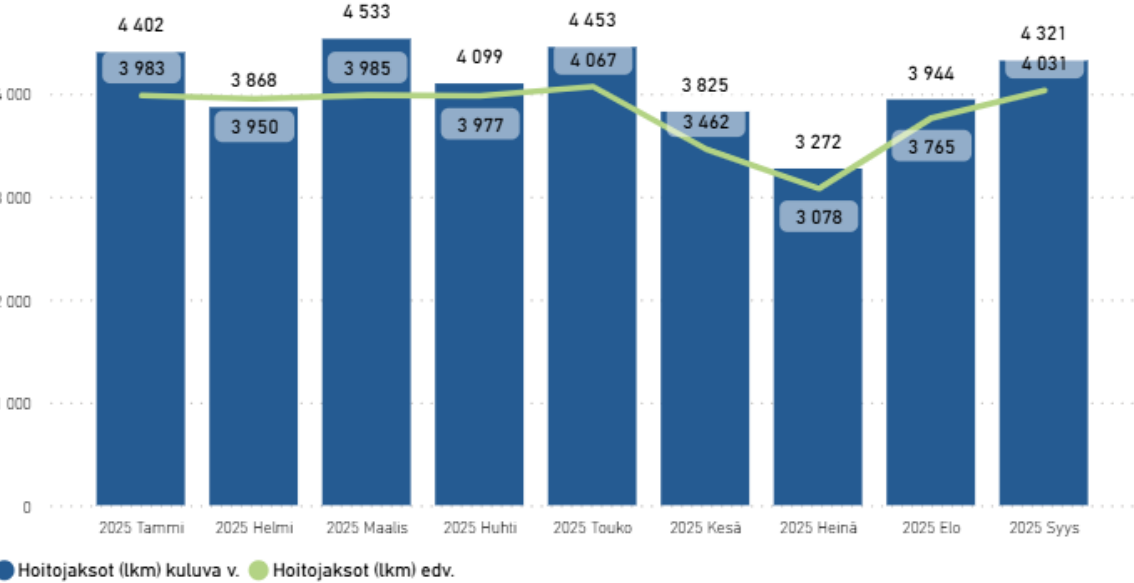
Multiple selections

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

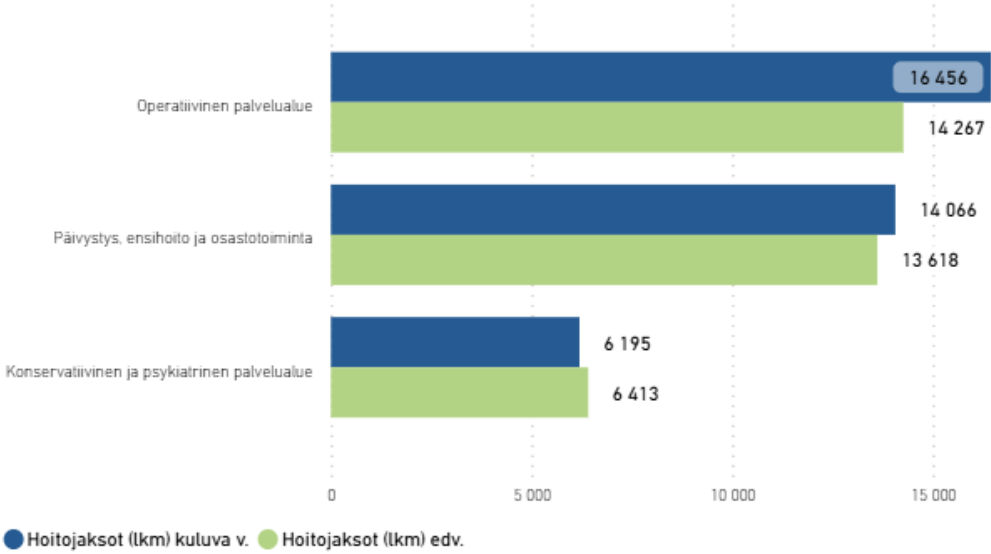
Hoitojaksot kuluva vuosi ja Hoitojaksot edellinen vuosi kauden mukaan



Hoitojaksot kuluva vuosi ja Hoitojaksot edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

Vastuualue Palvelualue Palveluyksikkö Toimipiste Suorituspaikka



Hoitopäivät - Erikoissairaanhoido (ESH)

Terveystieteiden palvelut / Kaikki palvelualueet

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Kaikki

Erikoisalan valinta

Kaikki

Hoitomuodon valinta

Useita valintoja

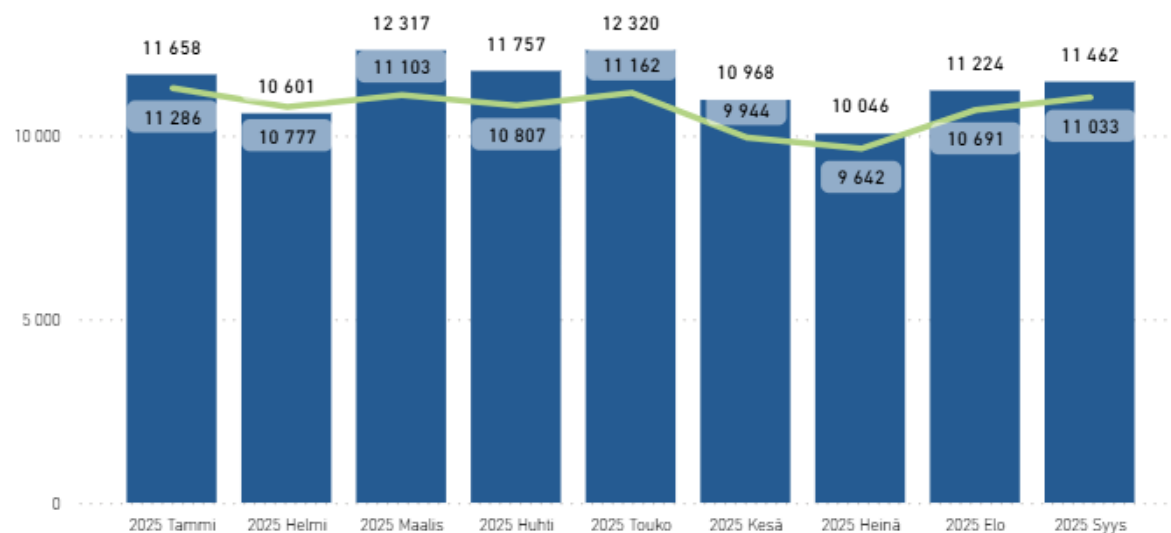
Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Hoitopäivät kuluva vuosi ja Hoitopäivät edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 102 353 (5 908 , 6,0%)



● Hoitopäivät (netto) ● Hoitopäivät (netto) edv.

Hoitopäivät kuluva vuosi ja Hoitopäivät edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

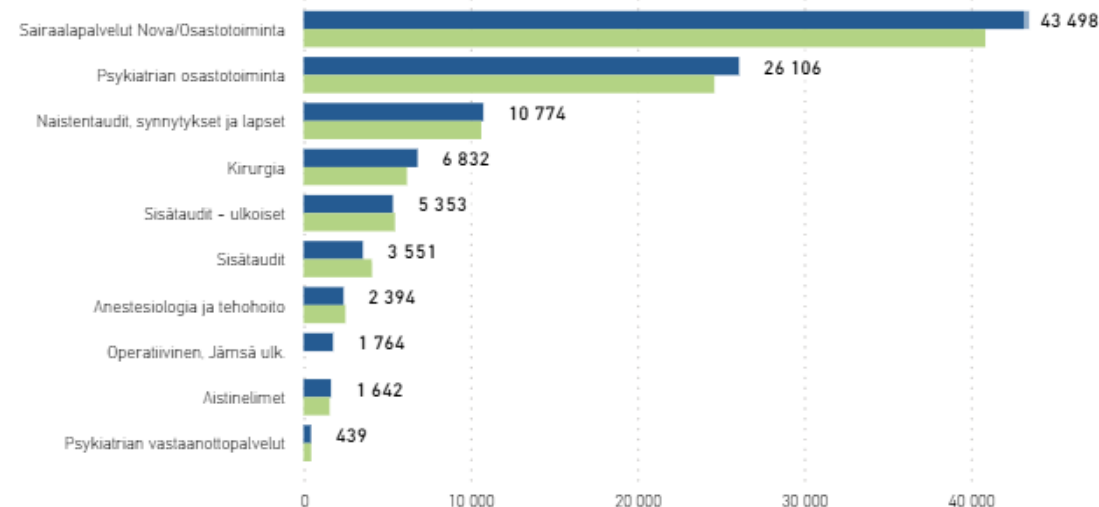
Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Toimipiste

Suorituspaikka



● Hoitopäivät (netto) kuluva v. ● Hoitopäivät (netto) edv.

Hoitojaksot - Alueellinen osastotoiminta

Terveystieteiden palvelut / Päivystys, ensihoito ja osastotoiminta

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Alueellinen osastotoiminta

Hoitomuodon valinta

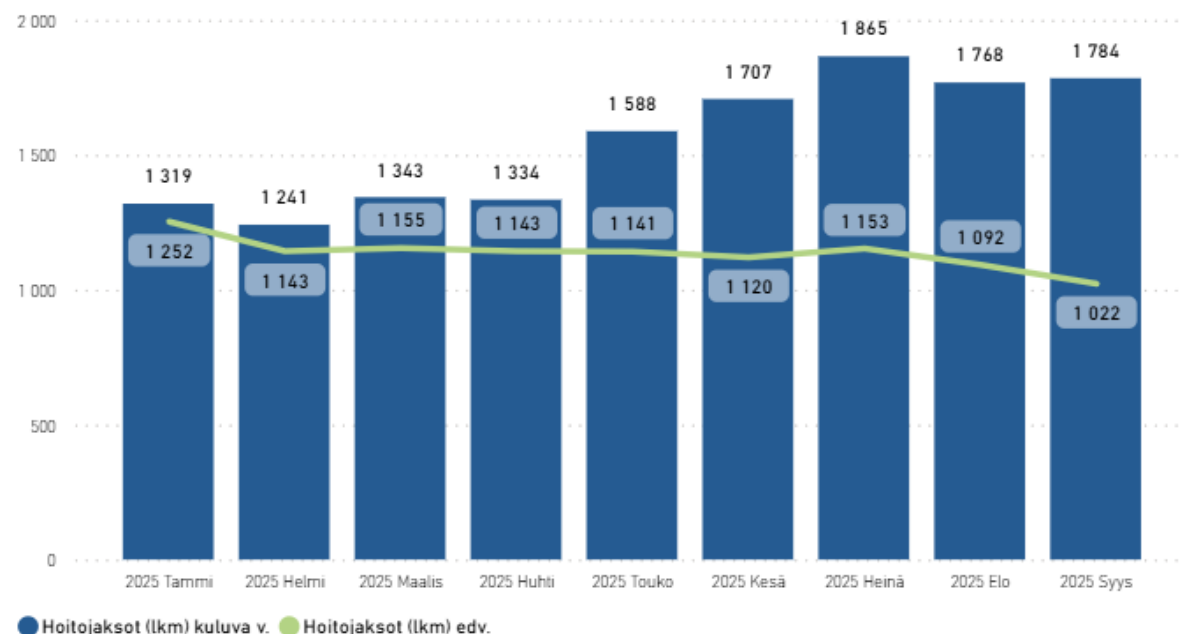
8 Lyhytaikaishoito

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Hoitojaksot kuluva vuosi ja Hoitojaksot edellinen vuosi kauden mukaan



Hoitojaksot kuluva vuosi ja Hoitojaksot edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

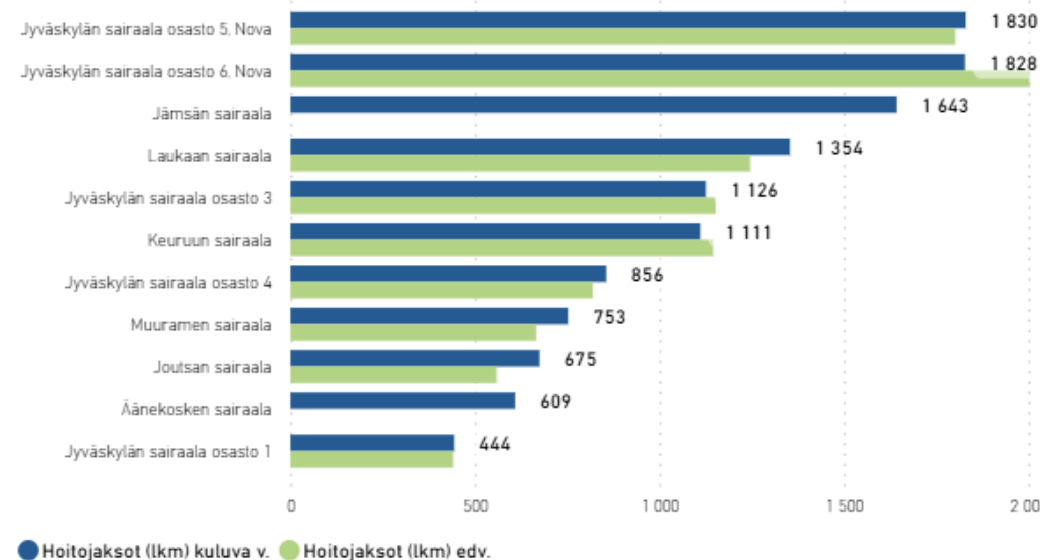
Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Toimipiste

Suorituspaikka



Hoitopäivät - Alueellinen osastotoiminta

Terveystieteiden palvelut / Päivystys, ensihoito ja osastotoiminta

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Alueellinen osastotoiminta

Hoitomuodon valinta

8 Lyhytaikaishoito

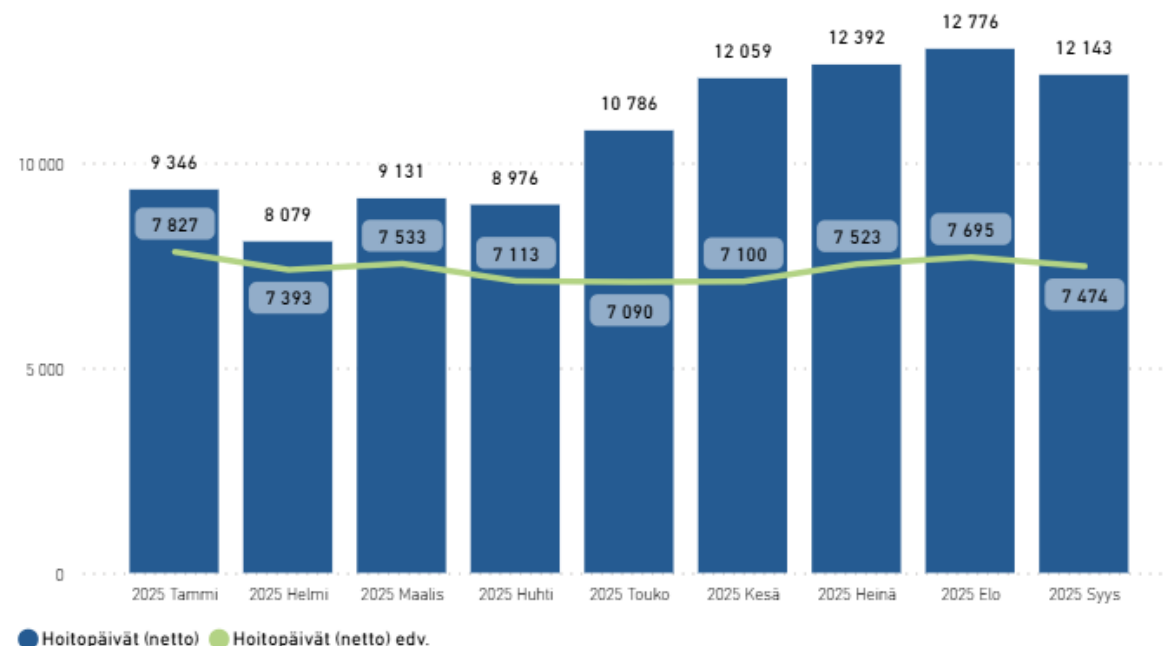
Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Hoitopäivät kuluva vuosi ja Hoitopäivät edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 95 688 (28 940, 31,0%)



Hoitopäivät kuluva vuosi ja Hoitopäivät edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

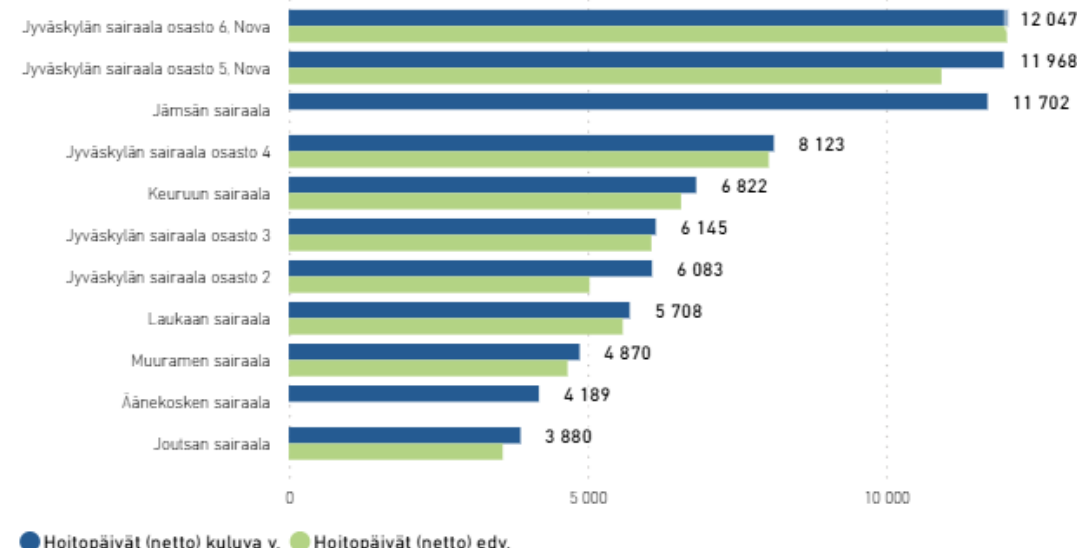
Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Toimipiste

Suorituspaikka



● Hoitopäivät (netto) kuluva v. ● Hoitopäivät (netto) edv.

Kuormitus

Terveydenhuollon palvelut / Kaikki palvelualueet

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Kuormitus

Valitse miten luvut näytetään

Kuor-% Käyttöbrutto

Kuor-% Käyttönetto

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kumulatiivinen

Organisaatiotason valinta

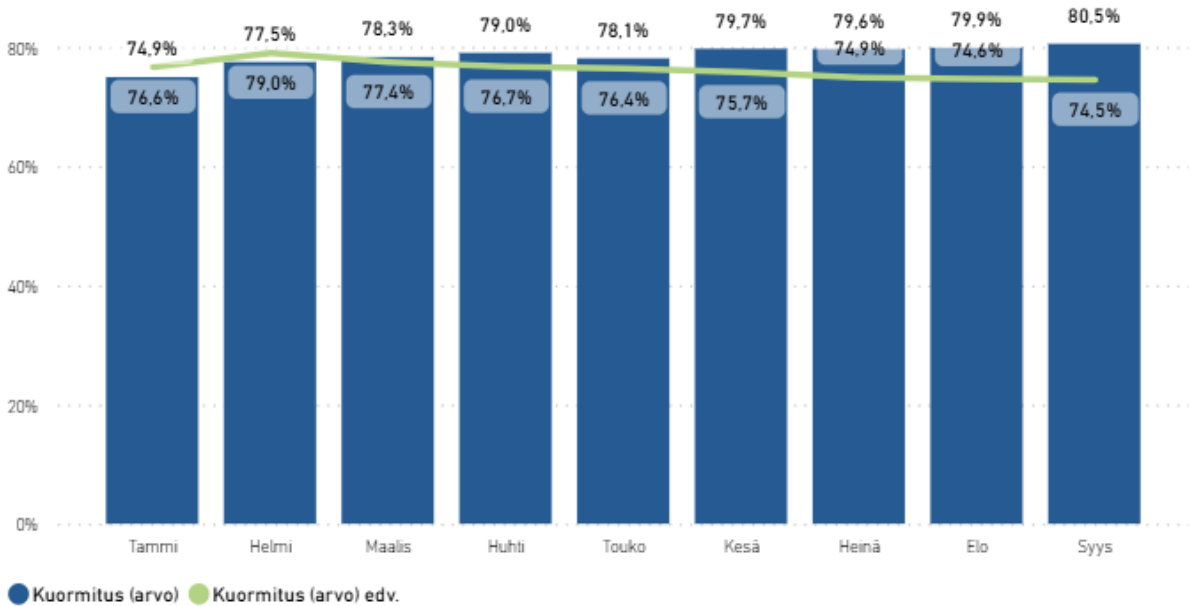
Kaikki

Erikoisalan valinta

Kaikki

Kuormitus kuluva vuosi ja Kuormitus edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 1 (0, 8,0%)



Kuormitus kuluva vuosi ja Kuormitus edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

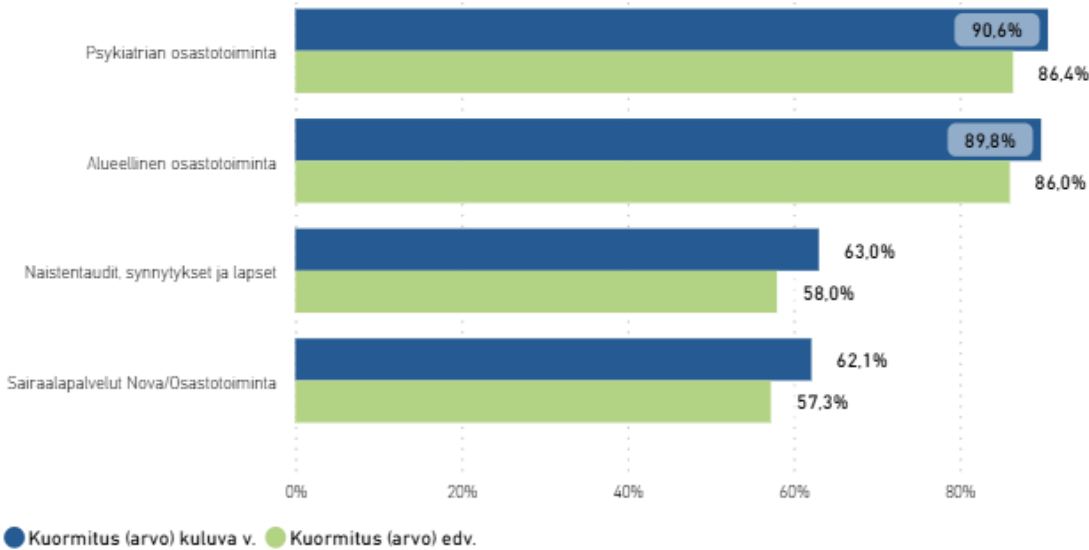
Hyvinvointialue

Toimiala

Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö



Asumispäivät - Ikääntyneiden asumispalvelut

Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut / Ikääntyneiden koti- ja asumispalvelut

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

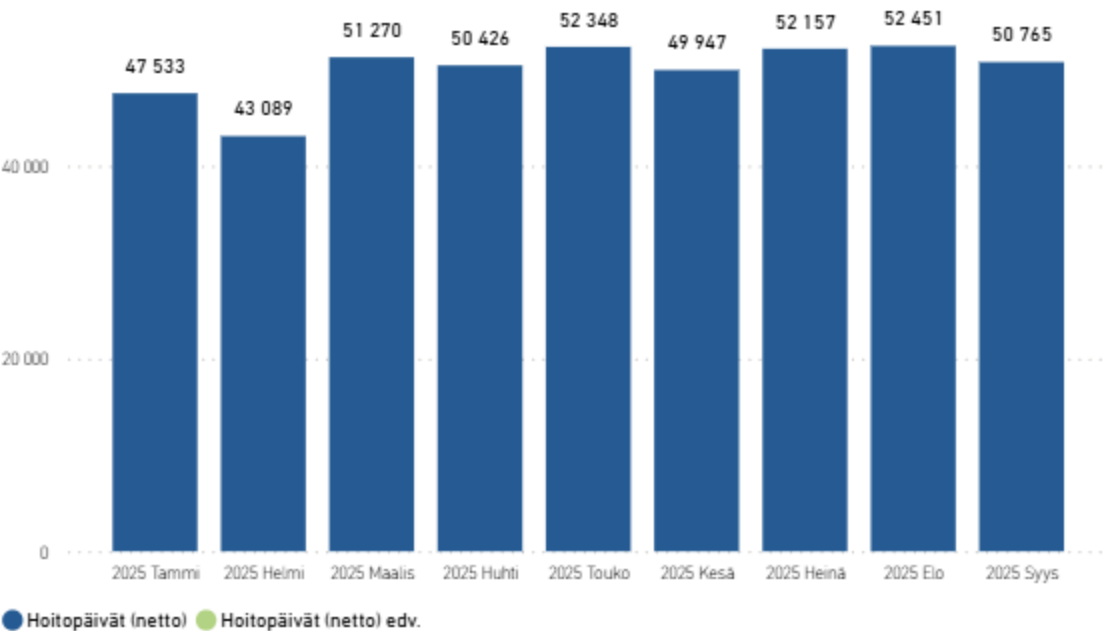
Ikääntyneiden koti- ja asumispalvelut

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

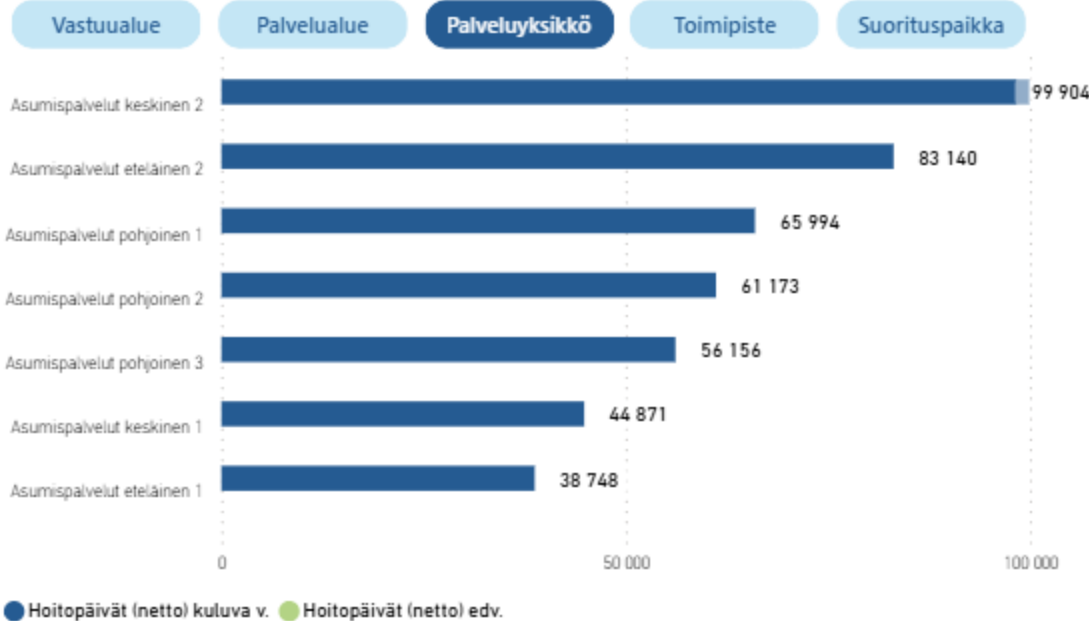
Kuukausittainen

Hoitopäivät kuluva vuosi ja Hoitopäivät edellinen vuosi kauden mukaan



Hoitopäivät kuluva vuosi ja Hoitopäivät edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:



Käynnit - Erikoissairaanhoido (ESH)

Terveystieteiden palvelut / Operatiivinen palvelualue

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Organisaatiotason valinta

Operatiivinen palvelualue

Erikoisalan valinta

Kaikki

Yhteystavan valinta

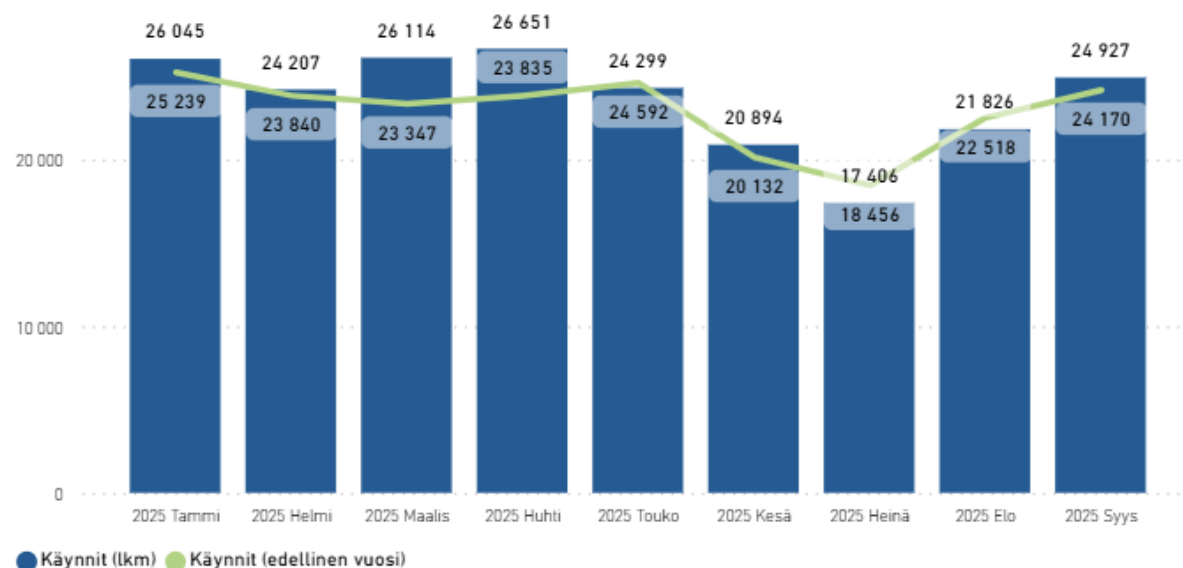
Kaikki

Käyntityypin valinta

Kaikki

Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 212 369 (6 240 , 3,0%)



Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

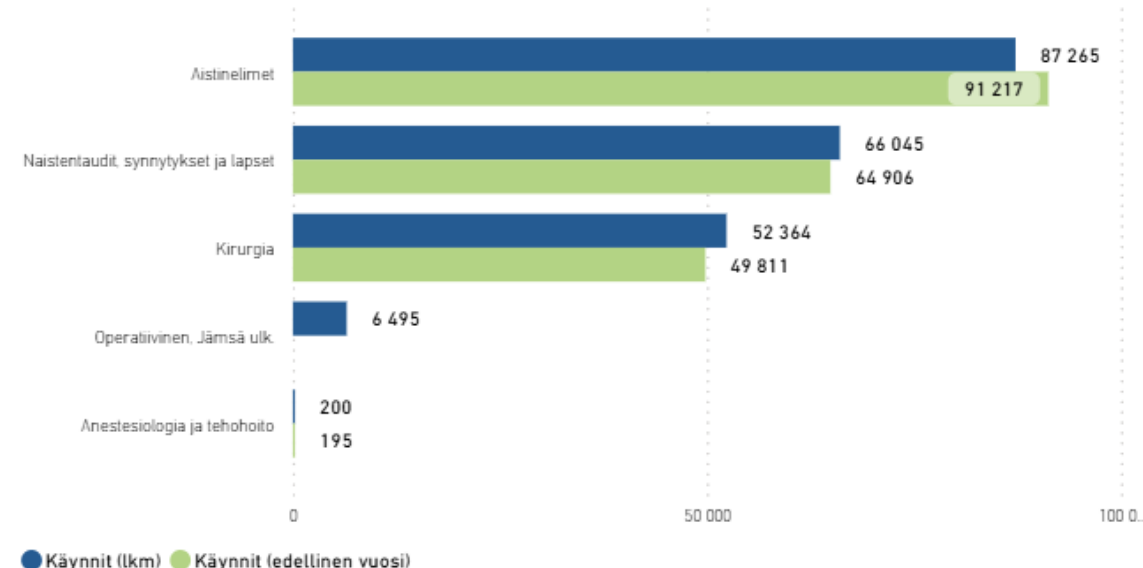
Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Toimipiste

Suorituspaikka



Käynnit - Avoterveydenhuolto (PTH)

Terveydenhuollon palvelut / Avoterveydenhuolto

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Avoterveydenhuolto

Ammattiryhmän valinta

Kaikki

Yhteystavan valinta

Kaikki

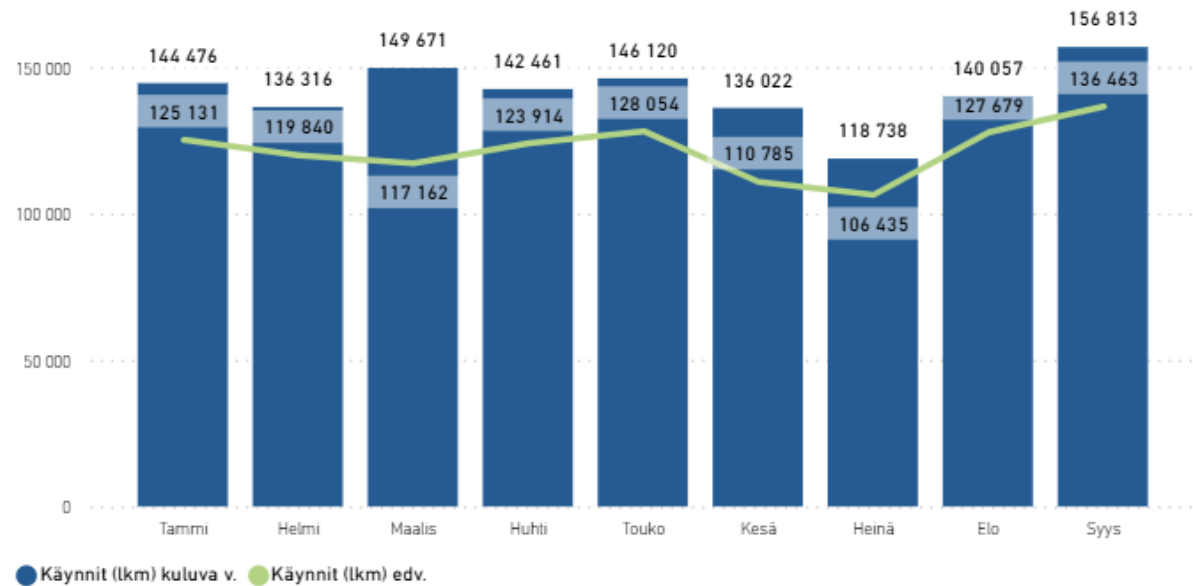
Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

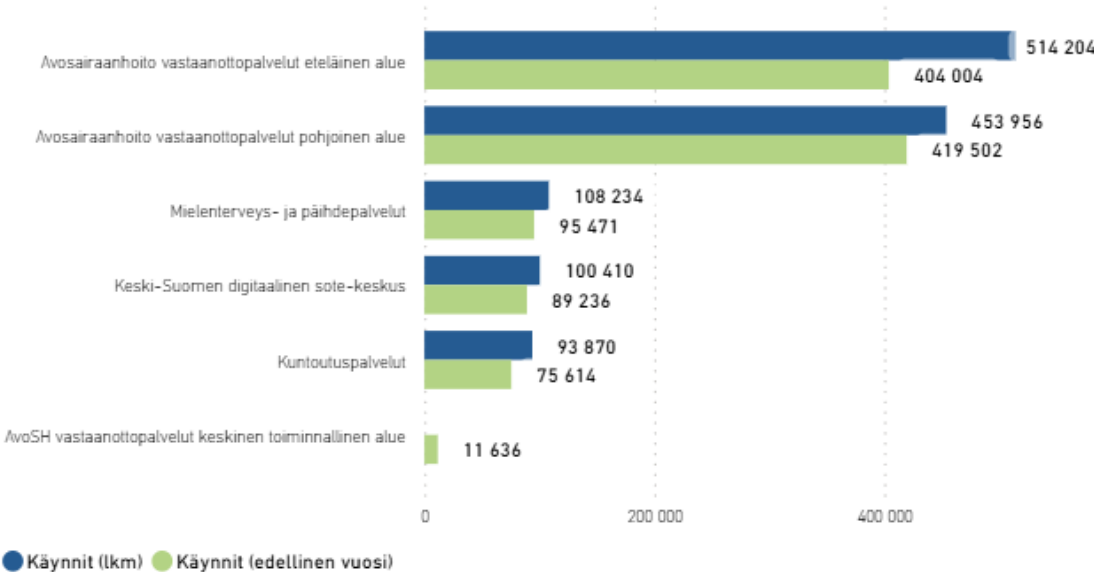
▲ 1 270 674 (175 211 , 14,0%)



Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

Vastuualue Palvelualue **Palveluyksikkö** Toimipiste Suorituspaikka



Käynnit - Suun terveydenhuolto

Terveystieteiden palvelut / Avoterveydenhuolto

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Kaikki

Ammattiryhmän valinta

Kaikki

Yhteystavan valinta

Kaikki

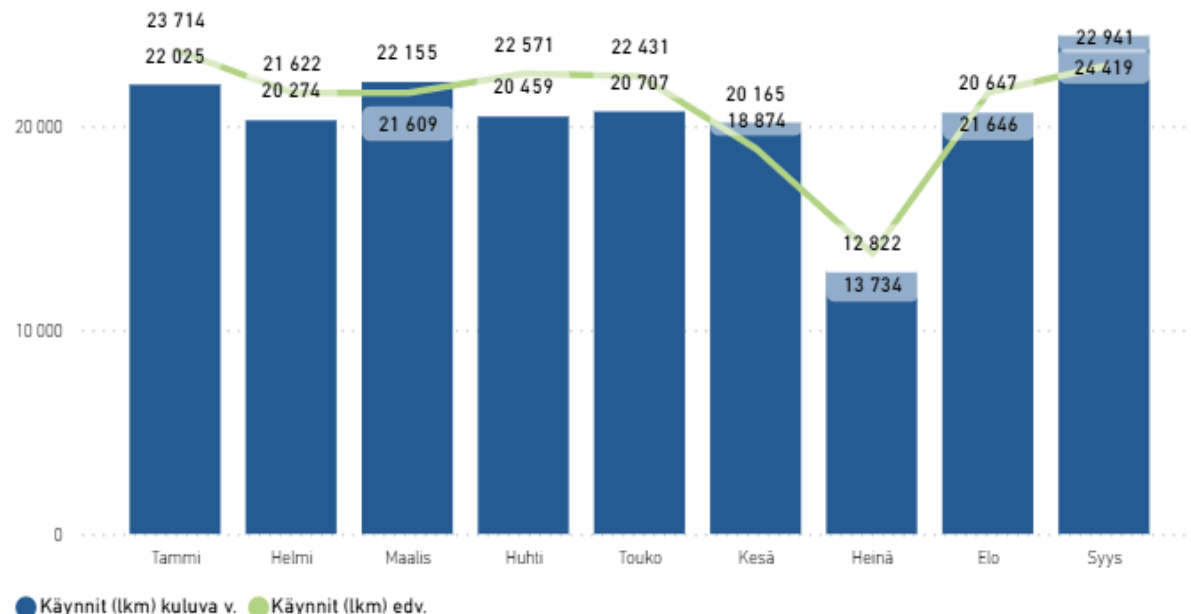
Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

▼ 183 673 (-5 469 , -3,0%)



Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

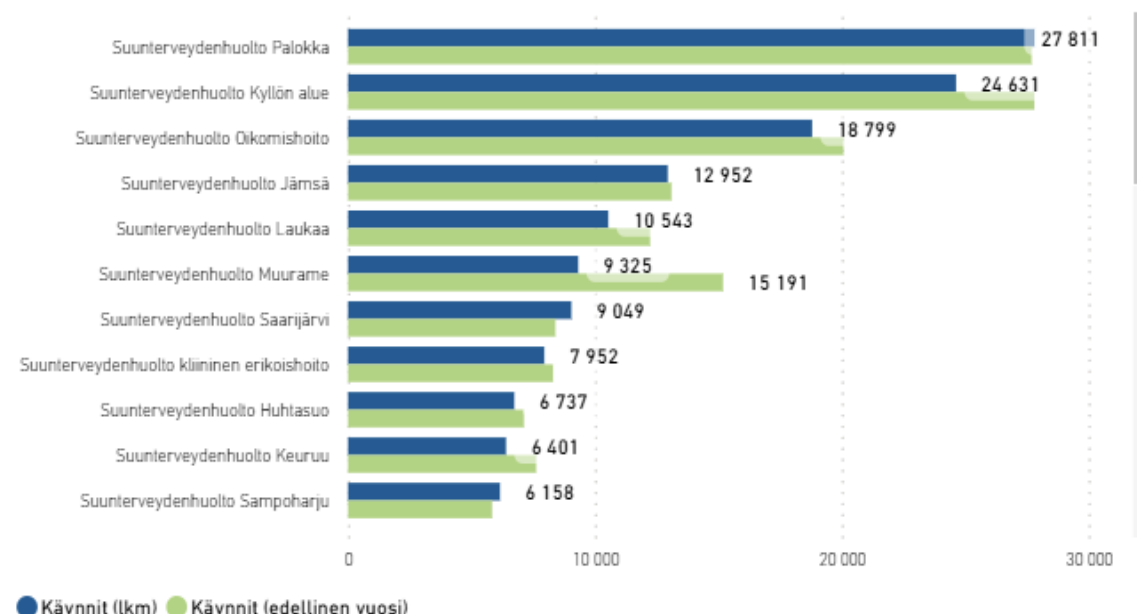
Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Toimipiste

Suorituspaikka



Käynnit - Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystalvelut ja / Lasten ja nuorten palvelut

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Kaikki

Ammattiryhmän valinta

Kaikki

Yhteystavan valinta

Kaikki

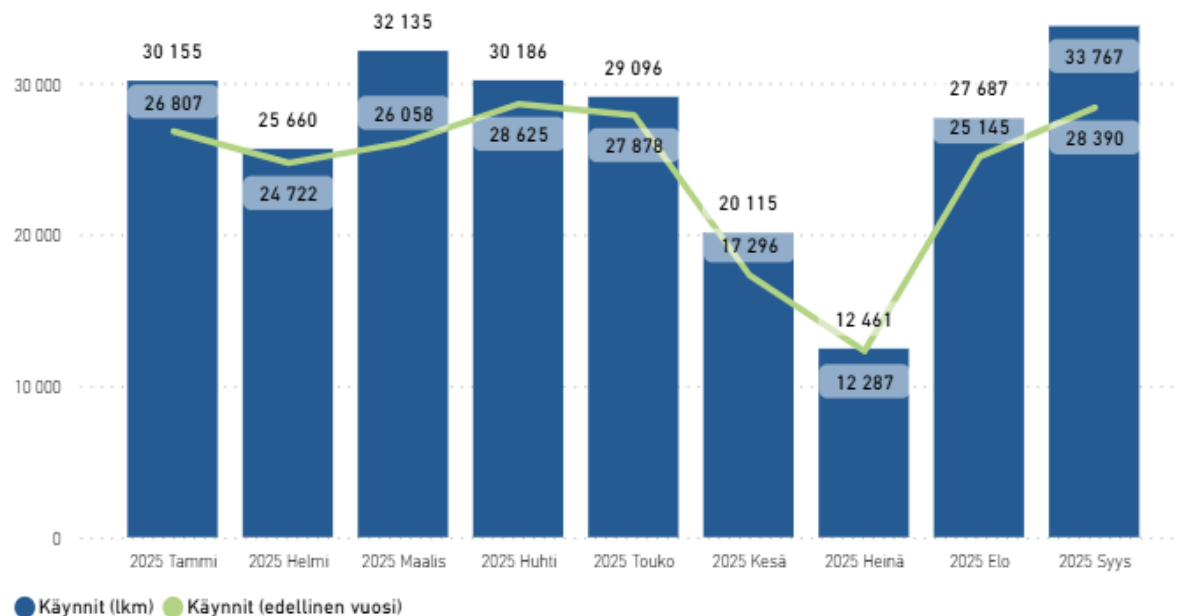
Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 241 262 (24 054 , 10,0%)



Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

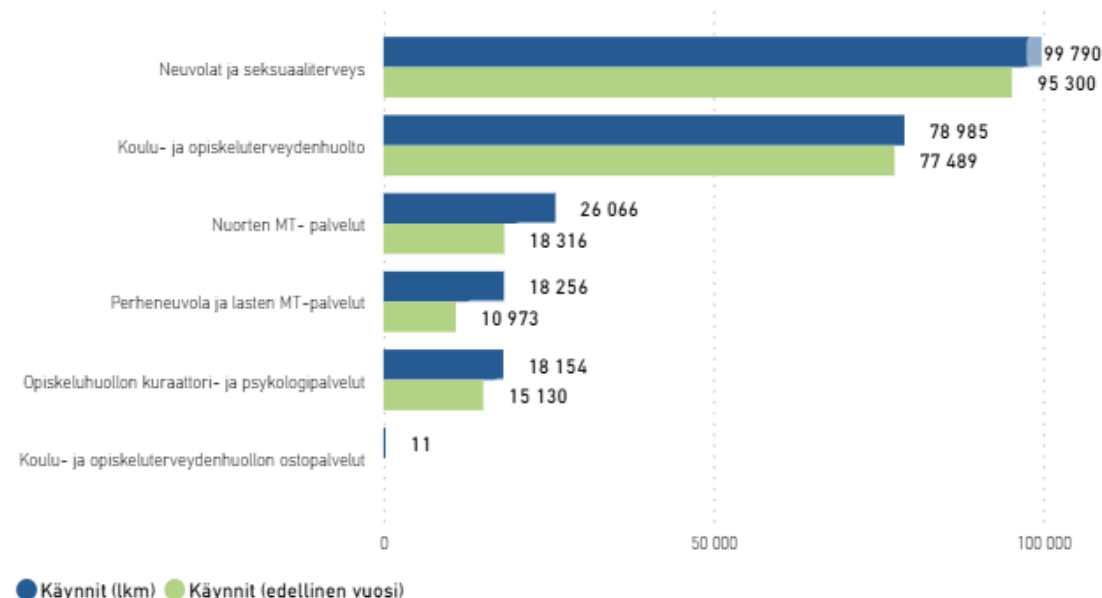
Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Toimipiste

Suorituspaikka



Käynnit - Ikääntyneiden palvelut

Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut / Kaikki palvelualueet

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Kaikki

Tuoteryhmä ja palvelu

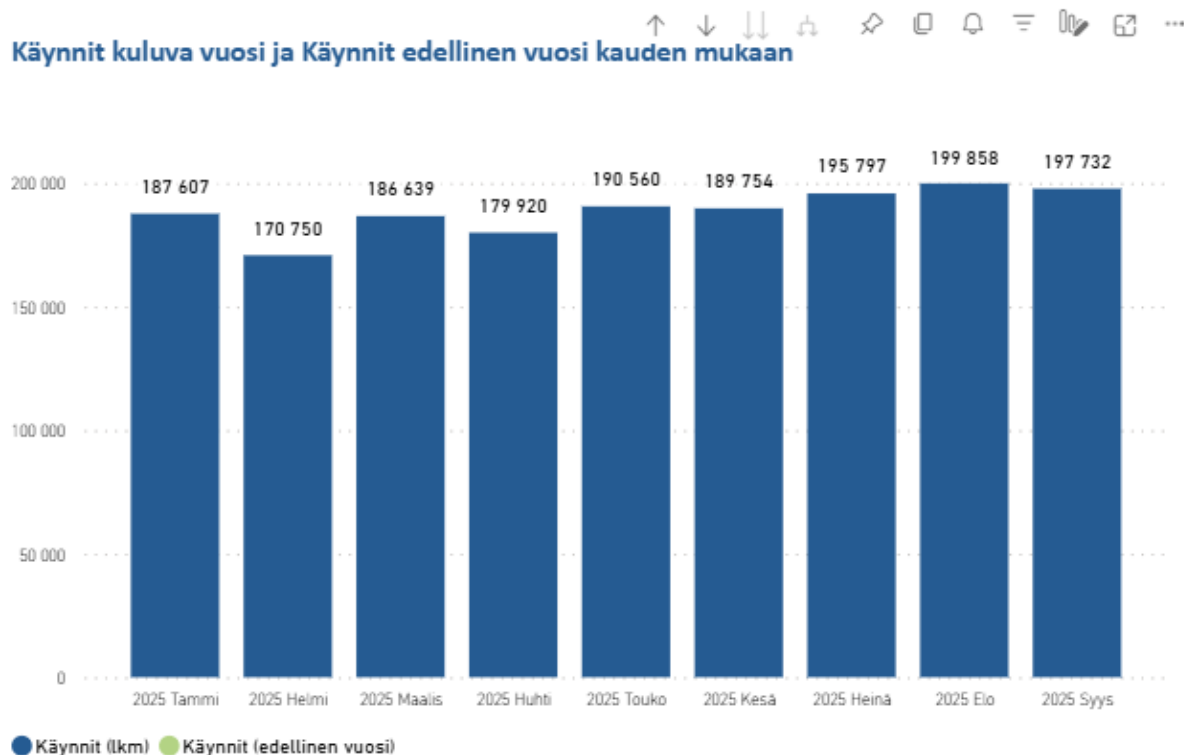
1 Kotihoidon palvelut

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan



Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

Vastuualue Palvelualue Palveluyksikkö Toimipiste Suorituspaikka



Käynnit - Ikääntyneiden palvelut

Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut / Kaikki palvelualueet

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

Kaikki

Tuoteryhmä ja palvelu

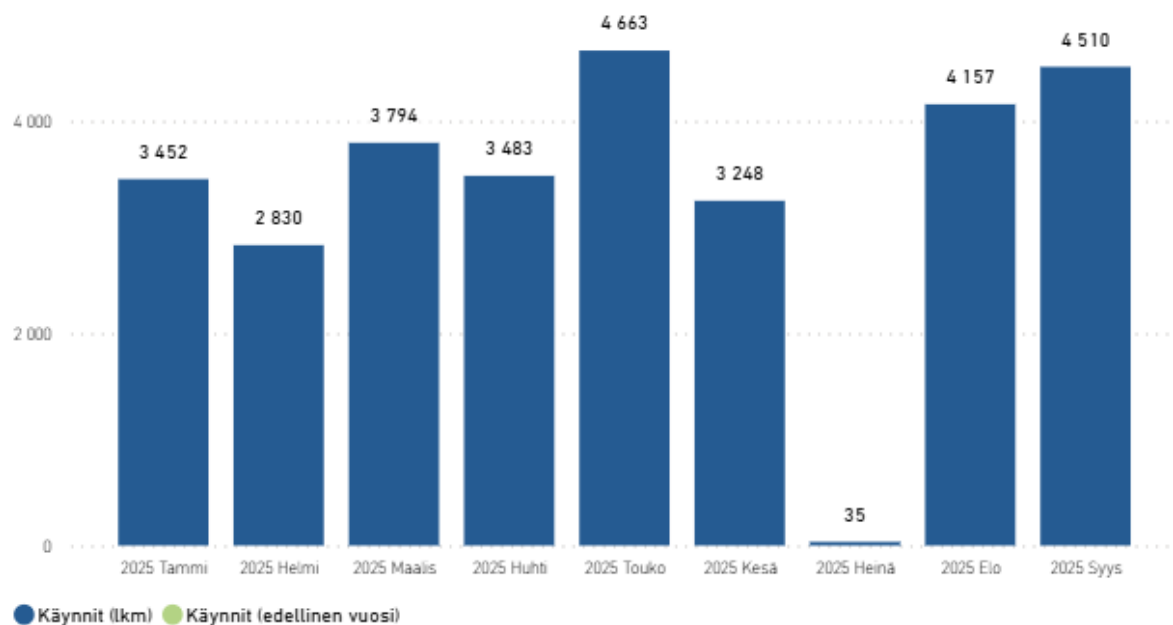
2 Kuntouttava päivätoiminta

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan



Käynnit kuluva vuosi ja Käynnit edellinen vuosi kauden mukaan

Organisaation tarkastelutason valinta:

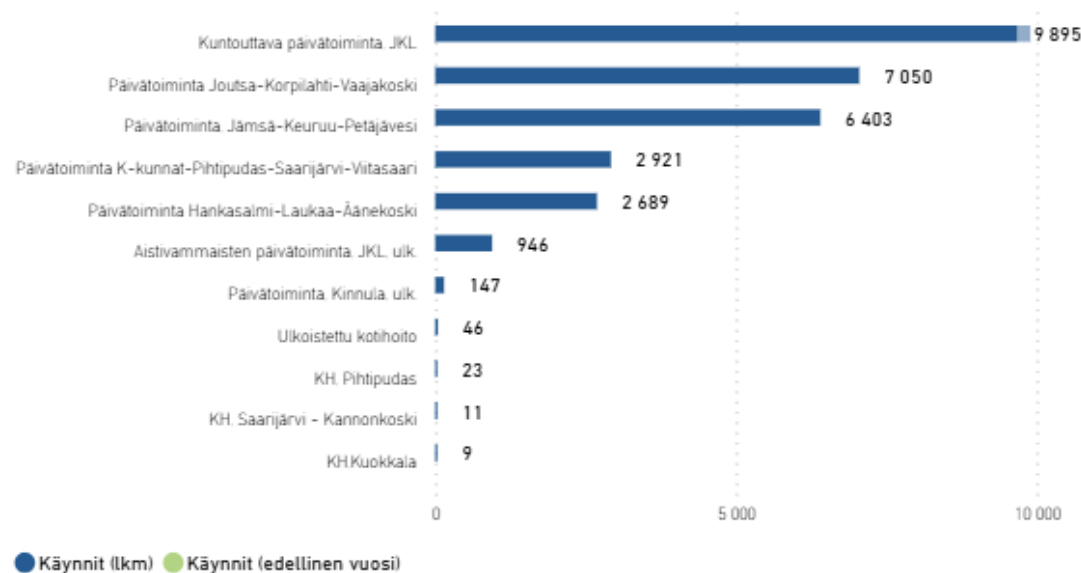
Vastuualue

Palvelualue

Palveluyksikkö

Toimipiste

Suorituspaikka



Lähetteet

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Organisaatiotason valinta

All

Erikoisalan valinta

All

Lähetteen antajan valinta

Multiple selections

Lähetetyyppin valinta

1 Lähete

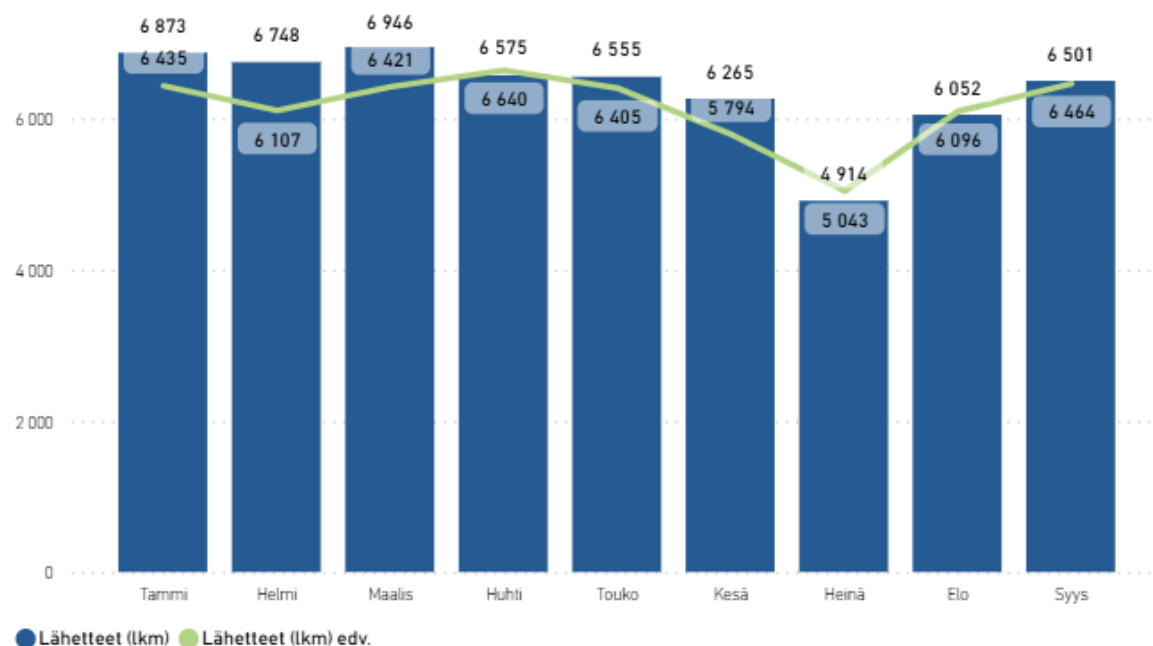
Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

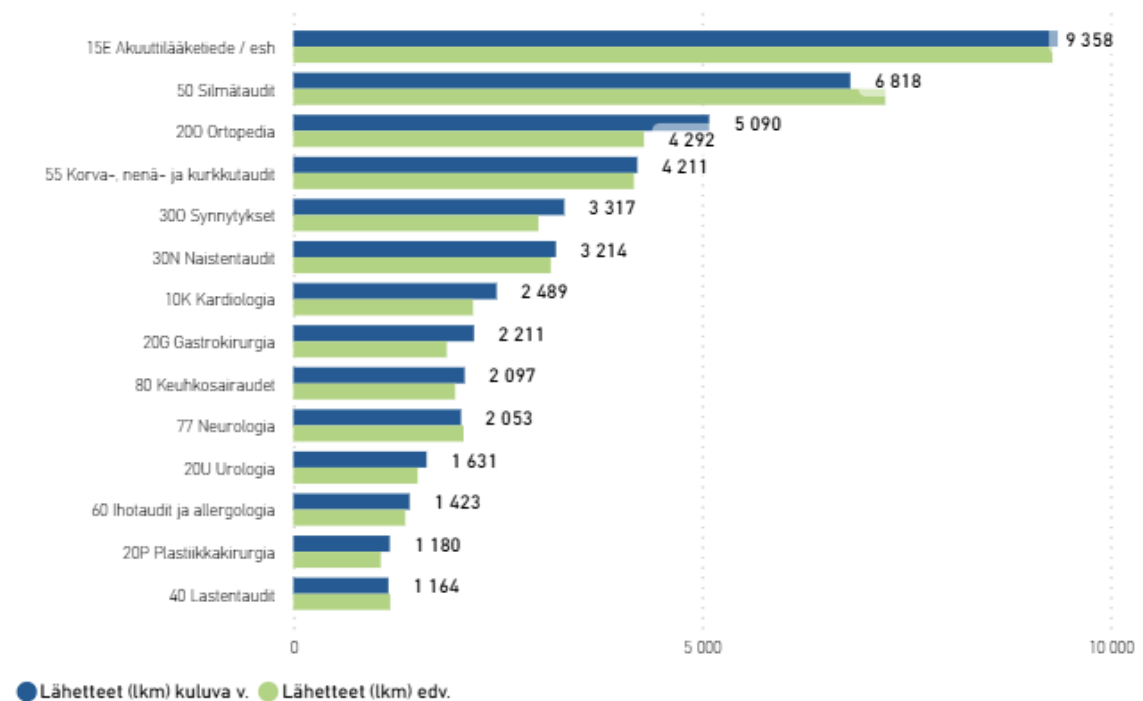
Kuukausittainen

Lähetteet kuluva vuosi ja Lähetteet edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 57 429 (2 024 , 4,0%)



Lähetteet kuluva vuosi ja Lähetteet edellinen vuosi kauden mukaan



Leikkaukset

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Erikoisalan valinta

All

Toimenpidetyypin valinta

All

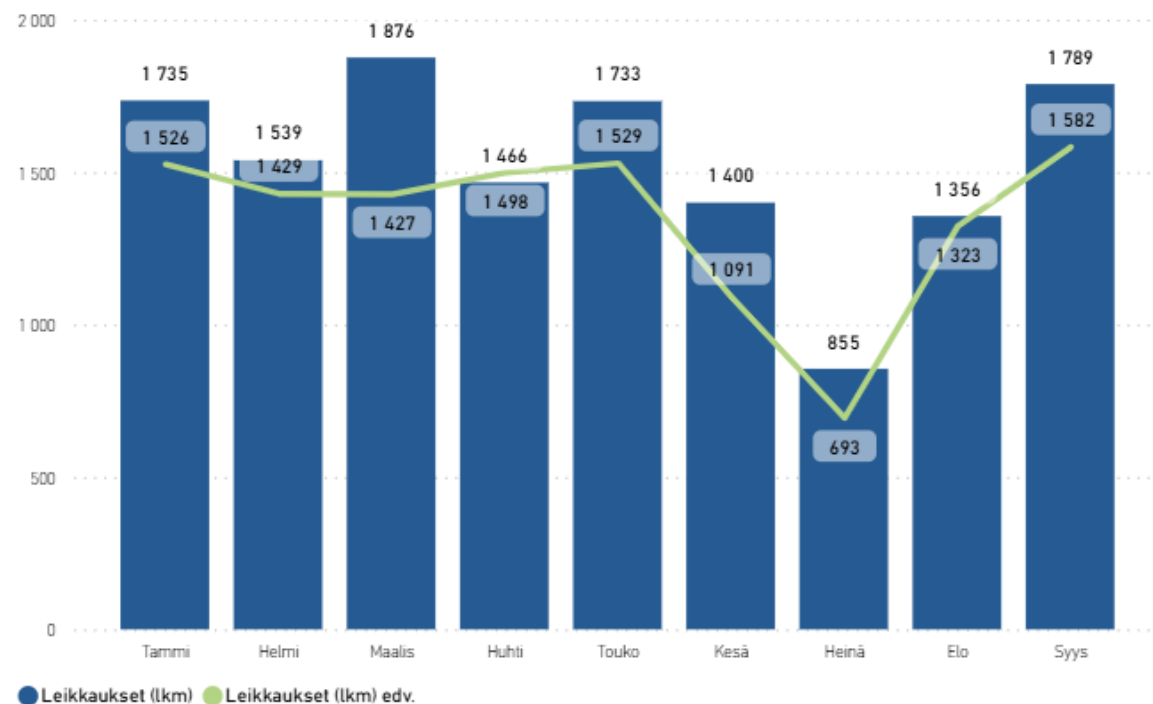
Toimenpiteen järjestysnumeron valinta

1

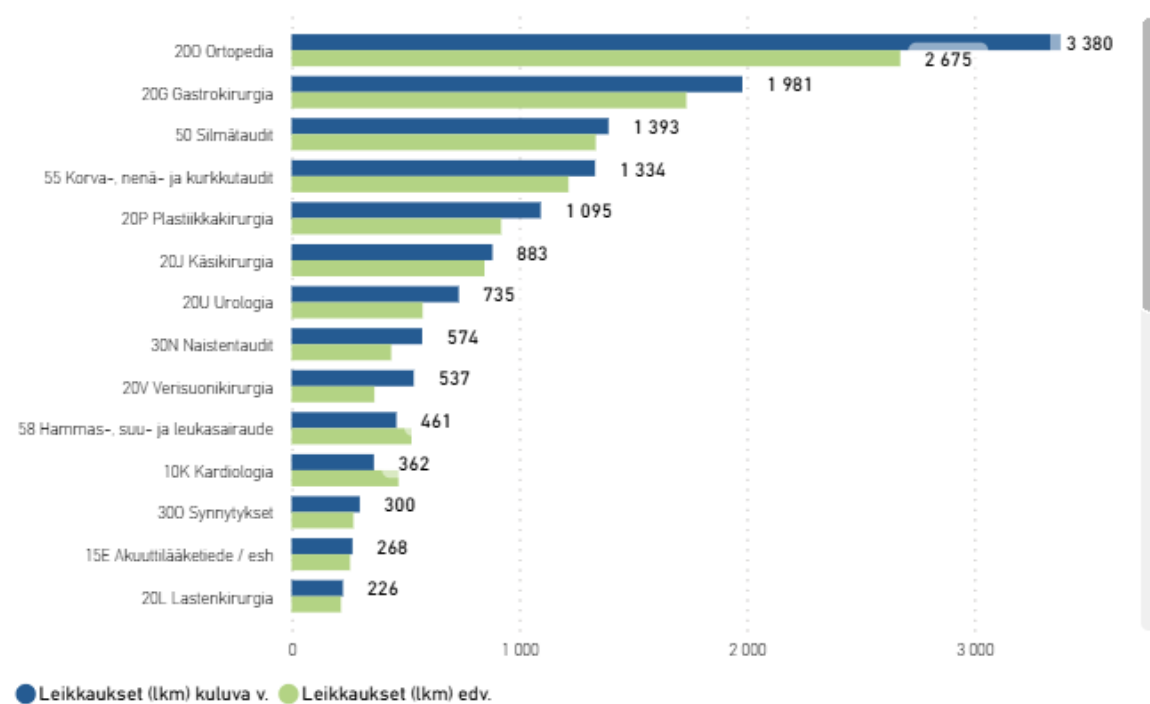
Leikkaussalin valinta

All

Leikkaukset kuluva vuosi ja Leikkaukset edellinen vuosi kauden mukaan



Leikkaukset kuluva vuosi ja Leikkaukset edellinen vuosi kauden mukaan



Tehtävät - Ensihoito

Terveydenhuollon palvelut / Päivystys, ensihoito ja osastotoiminta

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

Kuukausi / Kumulatiivinen

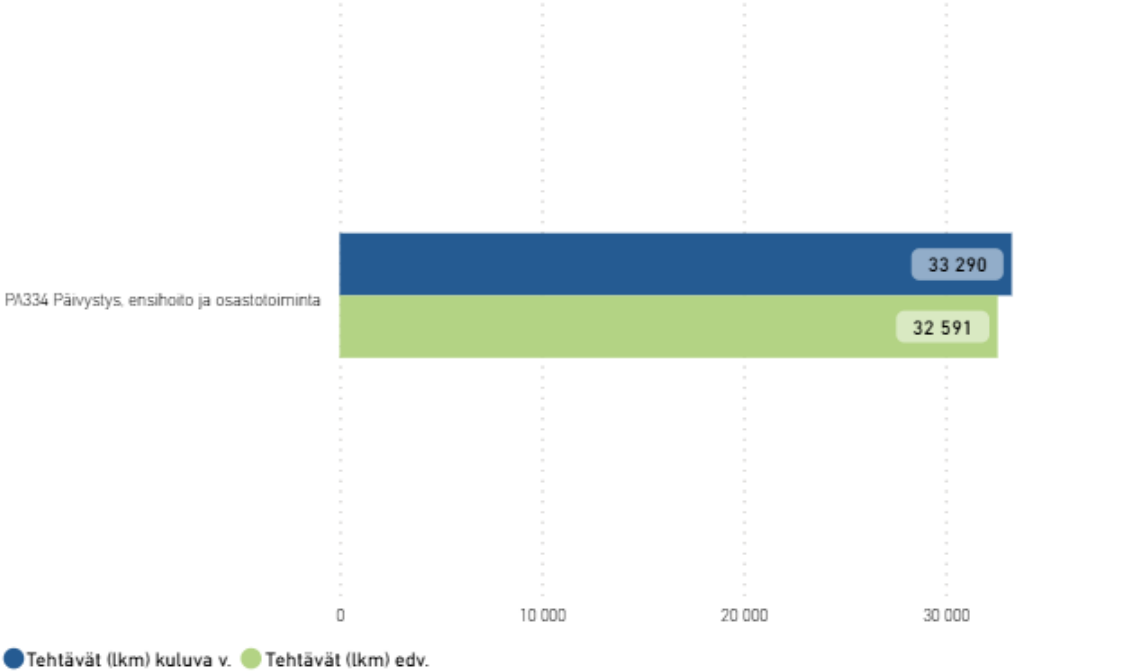
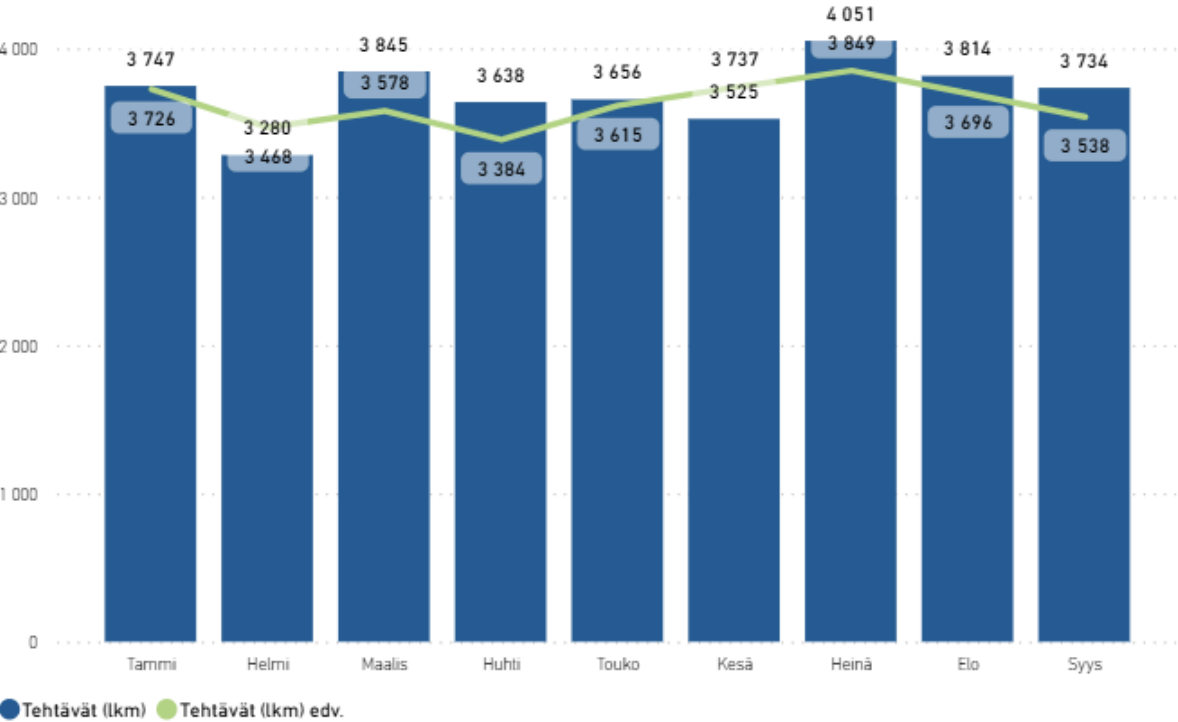
Valitse miten luvut näytetään

Kuukausittainen

Tehtävät kuluva vuosi ja Tehtävät edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 33 290 (699 , 3,0%)

Tehtävät kuluva vuosi ja Tehtävät edellinen vuosi kauden mukaan



Tehtävät - Sosiaalipäivystys

Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystyö ja / Aikuisten sosiaalipalvelut

Tiedot aikaväliltä: 1.1.2025-30.9.2025

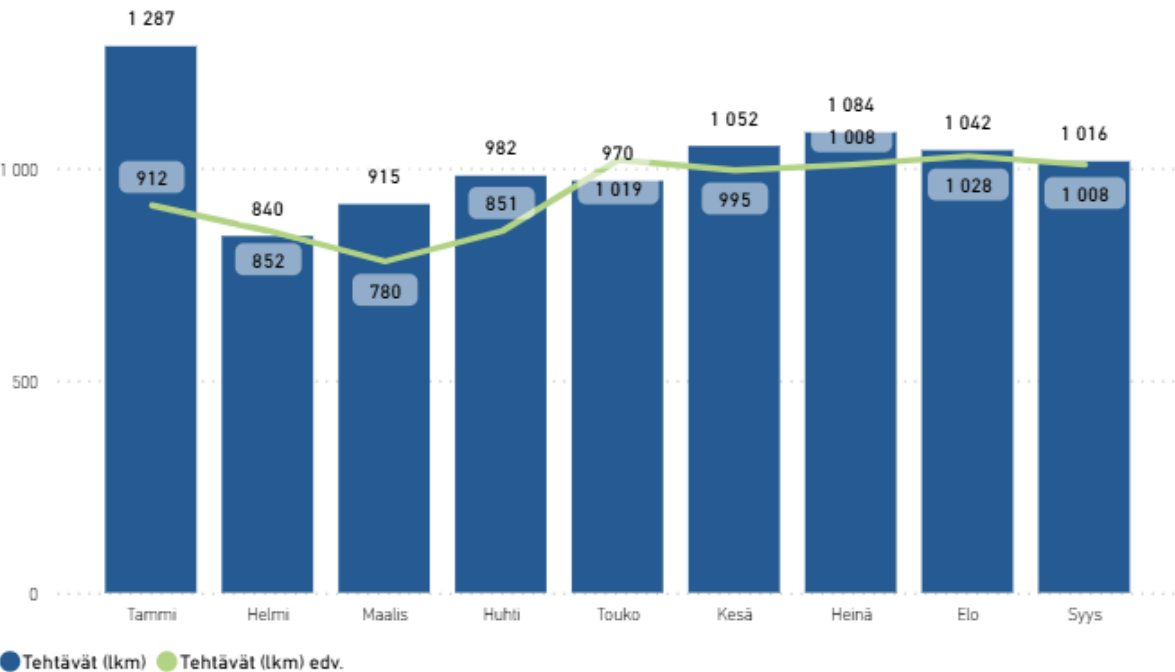
Kuukausi / Kumulatiivinen

Valitse miten luvut näytetään

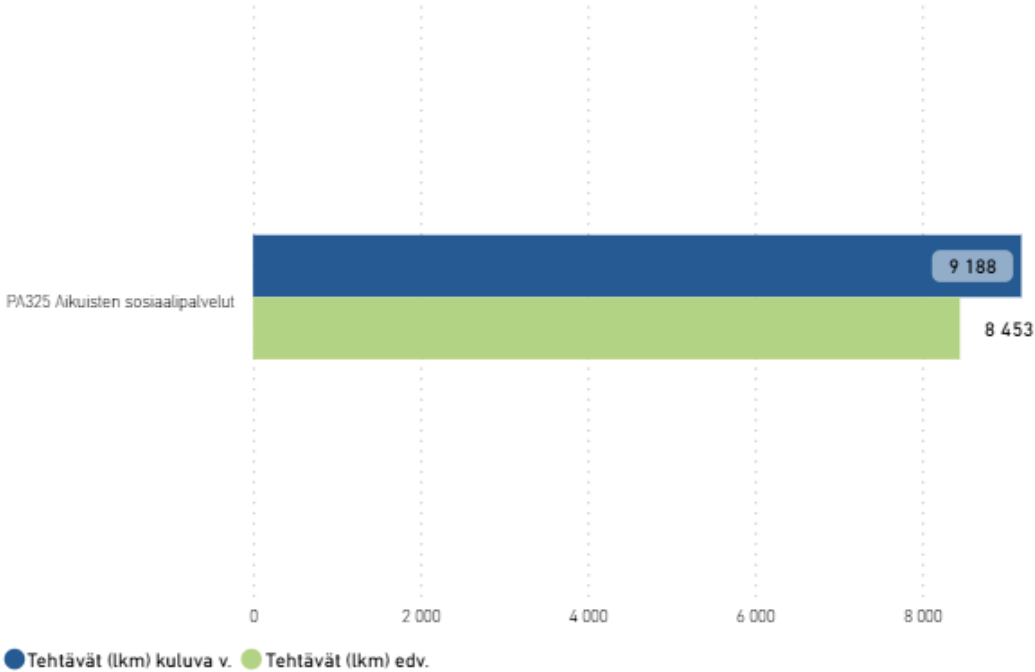
Kuukausittainen

Tehtävät kuluva vuosi ja Tehtävät edellinen vuosi kauden mukaan

▲ 9 188 (735, 8,0%)



Tehtävät kuluva vuosi ja Tehtävät edellinen vuosi kauden mukaan



Asiakaskokemus ja palautteet

Asiakaspalautteet 1.1.-30.9.2025

Keski-Suomen hyvinvointialueelle saapui 1.1.-30.9.2025 yhteensä 48 067 asiakaspalautetta kaikkien palautekanavien kautta.

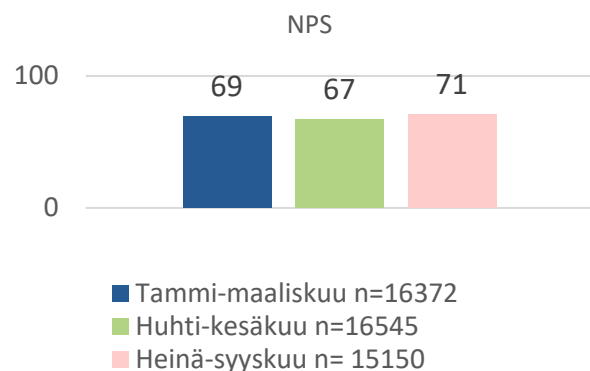
NPS (suositteluindeksi) oli 69, eli lähes erinomainen. n=48 067. Suosittelevien määrä oli 78 %, arvostelijoiden määrä 9 % ja passiivisten määrä 13 %.

90 % vastanneista oli sitä mieltä, että asian hoitaminen hyvinvointialueen palveluissa oli helppoa, n=47892

Suurin osa vastanneista oli sitä mieltä, että saatu hoito/palvelu oli oikea-aikaista, kokonaisvaltaista, turvallista ja hyödyllistä, ja tieto saadusta hoidosta/palvelusta oli ymmärrettävää. Suurin osa tiesi, miten hoito/palvelu jatkuu ja tehdyt päätökset tehtiin yhteistyössä asiakkaan kanssa.

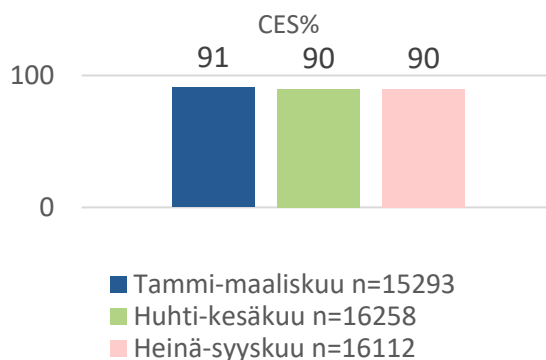
NPS (Kuinka todennäköisesti suosittelet saamaasi palvelua läheillesi).

Asteikko: 0=Erittäin epätodennäköisesti, 10=Erittäin todennäköisesti. NPS muodostuu vähentämällä arvostelijoiden prosenttiosuus suosittelevien prosenttiosuudesta.



CES (Asiani hoitaminen oli helppoa).

Asteikko: 1=Täysin eri mieltä, 7=Täysin samaa mieltä. Prosenttiluku muodostuu luvun 5-7 vastanneiden määrästä.



Väittämät

Asteikko 1=täysin eri mieltä, 5=täysin samaa mieltä

Sain apua, kun sitä tarvitsin: Keskiarvo 4,5. n=15322

Minulle jäi tunne, että minusta välitettiin kokonaisvaltaisesti: Keskiarvo 4,5. n=15347

Hoitoani/Asiaani koskevat päätökset tehtiin yhteistyössä kanssani: Keskiarvo 4,5. n=15341

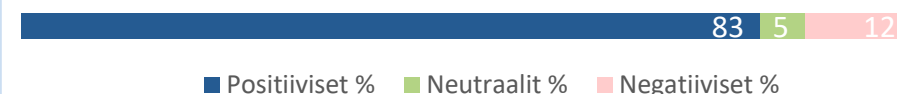
Koin oloni turvalliseksi hoidon/palvelun aikana: Keskiarvo 4,6. n=15283

Tiedän miten hoitoni/palveluni jatkuu: Keskiarvo 4,5. n=15429

Saamani tieto hoidosta/palvelusta oli ymmärrettävää: Keskiarvo 4,6. n=15322

Koin saamani hoidon/palvelun hyödylliseksi: Keskiarvo 4,6. n=15313

Avointen palautteiden jakautuminen n=41913



Avoimissa myönteisissä palautteissa korostuivat teemat asiakaspalvelu, henkilökunta, hoito, ammattitaito, kohtaaminen ja asenne. Kielteisissä palautteissa korostuivat teemat puhelinpalvelu, aikataulut ja jonottaminen, tiedonkulku ja viestintä, ilmoittautuminen sekä digitaaliset palvelut.

Henkilöstötietoja

Henkilöstökatsaus tammi-syyskuu 2025

- Tammi-syyskuun henkilöstömenot olivat 537,7 M€, mikä on 41,6 M€ eli 8,4 % enemmän kun vuoden 2024 vastaavan ajankohdan toteutuma. Tämän hetkisen tilinpäätösennusteen mukaan henkilöstömenot ovat 1,8 % eli 10 M€ alle ko. ajankohdan talousarvion. Haasteita talousarviossa pysymiseen on ikääntyneiden ja vammaisten palvelujen vastuualueella, jossa toteutuminen on 0,8 % yli eli 1,2 M€ yli ko. ajankohdan talousarvion ja sotessa parhaiten talousarvio on riittänyt lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveyspalveluiden ja aikuisten sosiaalipalveluiden vastuualueella, missä oltiin 5,7 % eli 3,7 M€ alle ajankohdalle budjetoitujen henkilöstömenojen. Konsernipalvelujen henkilöstömenot ovat pienentyneet 6,5 % edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta ja ovat alle ao. ajanjaksolle budjetoituja 4,1 M€ eli 5,8 %. Valtakunnalliset alan palkkaratkaisut ja liikkeenluovutuksien (syksy 2025 loput Jämsän palveluista) vaikutukset näkyvät vertailussa edelliseen vuoteen. Täyttölupamenettely otettiin käyttöön 4/25, sillä tavoitellaan harkintaa rekrytointeihin ja näin säästöjä henkilöstömenoissa. Ensimmäiset lomautukset/palkattomat vapaat säästösyistä alkoivat syys/lokakuun vaihteessa.
- Hyvinvointialueen voimassaolevien palvelussuhteiden määrä oli syyskuun lopussa 12 457, vuoteen 2024 verrattuna palvelussuhteita oli 328 kpl (2,6%) vähemmän. Määräaikaisissa palvelussuhteissa oli 16,5 % kaikista palvelussuhteista.
- Hyvinvointialueen henkilöstön keski-ikä on 44 v (v 2024 – 44 v). Alle 30-vuotiaiden osuus on 12,8 % ja yli 60-vuotiaiden osuus on 14,1 %.
- Vakituista henkilöstöä irtisanoutui eläköitymisen vuoksi ajanjaksolla tammikuusta syyskuuhun 192 (v 24-178) ja muusta syystä 317 (24 – 381), yhteensä päättyneitä vakituisia palvelussuhteita oli 509 eli 50 vähemmän kuin vuonna samaan aikaan (v. 24 – 559).
- Henkilöstön toteutunut työpanos tammi-syyskuussa on 8 798 htv, vuoteen 2024 verrattuna kasvua oli 252 htv. Jos koko vuosi toteutuisi samalla tasolla, koko vuoden työpanos tulisi olemaan 11 730.
- Sairauspoissaolopäiviä kertyi 11 227 päivää edellisen vuoden vastaavaa ajankohtaa enemmän eli 164 726 (v. 2024- 153 499), sairauspoissaoloprosentti oli 4,54 % (vuonna 2024 4,32%). Sairauspoissaolopäivät suhteutettuna henkilötyövuosiin 9 kk:n perusteella ovat 17,4 kpv (vuonna 2024 tammi-syyskuussa 16,7 kpv/henkilötyövuosi ja koko vuoden sairauspoissaoloja tuolloin 17,4kpv/henkilötyövuosi).

Henkilöstö, palkkauksen menot

(1000 €)	TOT 1-9/2024	TA 1-9/2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA (€)	TOT-TA (%)	Muutos 2025-2024	Muutos 2025- 2024 (%)
+ Palkat ja palkkiot	-403 156	-447 723	-438 082	9 641	-2,2	-34 926	8,7 %
+ Henkilösivukulut	-92 936	-99 938	-99 575	364	-0,4	-6 639	7,1 %
Yhteensä	-496 092	-547 661	-537 657	10 004	-1,8	-41 565	8,4 %

*Taseen selvittelytilien kirjaukset ja organisaation erot on huomioitu hyvinvointialuetasoisesti

Henkilöstö, menot toiminnoittain

(1000 €)	TOT 1-9/2024	TA 1-9/2025	TOT 1-9/2025	TOT-TA (€)	TOT-TA (%)	Muutos 2025-2024	Muutos 2025- 2024 (%)
☐ Henkilöstökulut	-496 092	-547 661	-537 657	10 004	-1,8	-41 565	8,4 %
☒ 0000 Tasetilit	-39					39	-100,0 %
☐ 1 Konsernipalvelut	-71 507	-70 989	-66 878	4 110	-5,8	4 629	-6,5 %
10 Strateginen johtaminen ja järjestäminen	-3 278	-3 571	-3 538	33	-0,9	-260	7,9 %
11 Johtamisen tukipalvelut	-37 021	-32 958	-30 338	2 619	-7,9	6 682	-18,1 %
12 Palvelutuotannon tukipalvelut	-31 209	-34 460	-33 002	1 458	-4,2	-1 793	5,7 %
☐ 2 Pelastustoimi	-13 550	-16 320	-15 597	723	-4,4	-2 047	15,1 %
20 Keski-Suomen pelastuslaitos	-13 550	-16 320	-15 597	723	-4,4	-2 047	15,1 %
☐ 3 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut	-410 996	-460 352	-455 182	5 171	-1,1	-44 186	10,8 %
30 Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveyspalvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut	-51 767	-64 911	-61 234	3 677	-5,7	-9 467	18,3 %
31 Ikäntyneiden ja vammaisten palvelut	-135 911	-147 793	-149 033	-1 240	0,8	-13 121	9,7 %
33 Terveystieteiden palvelut	-222 420	-246 512	-243 806	2 706	-1,1	-21 385	9,6 %
34 Sosiaali- ja terveystoimen palvelut yhteiset	-897	-1 137	-1 109	28	-2,4	-212	23,6 %

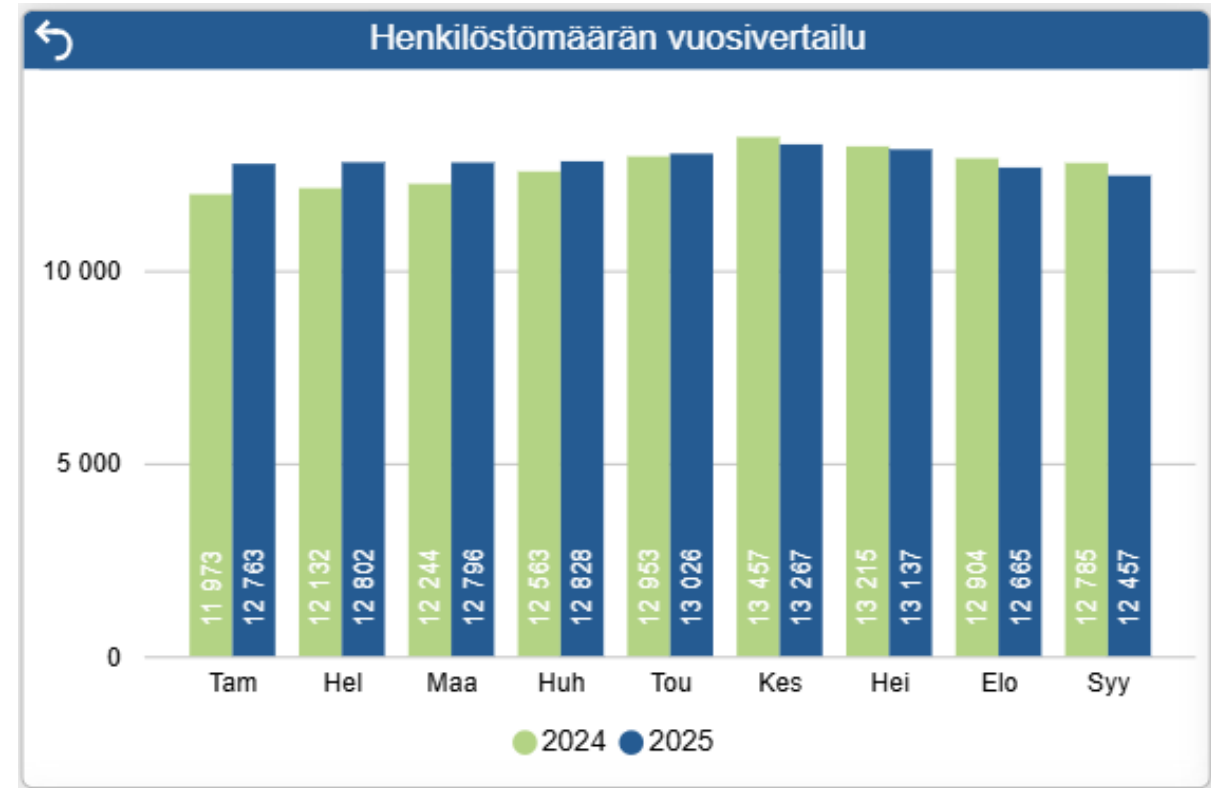
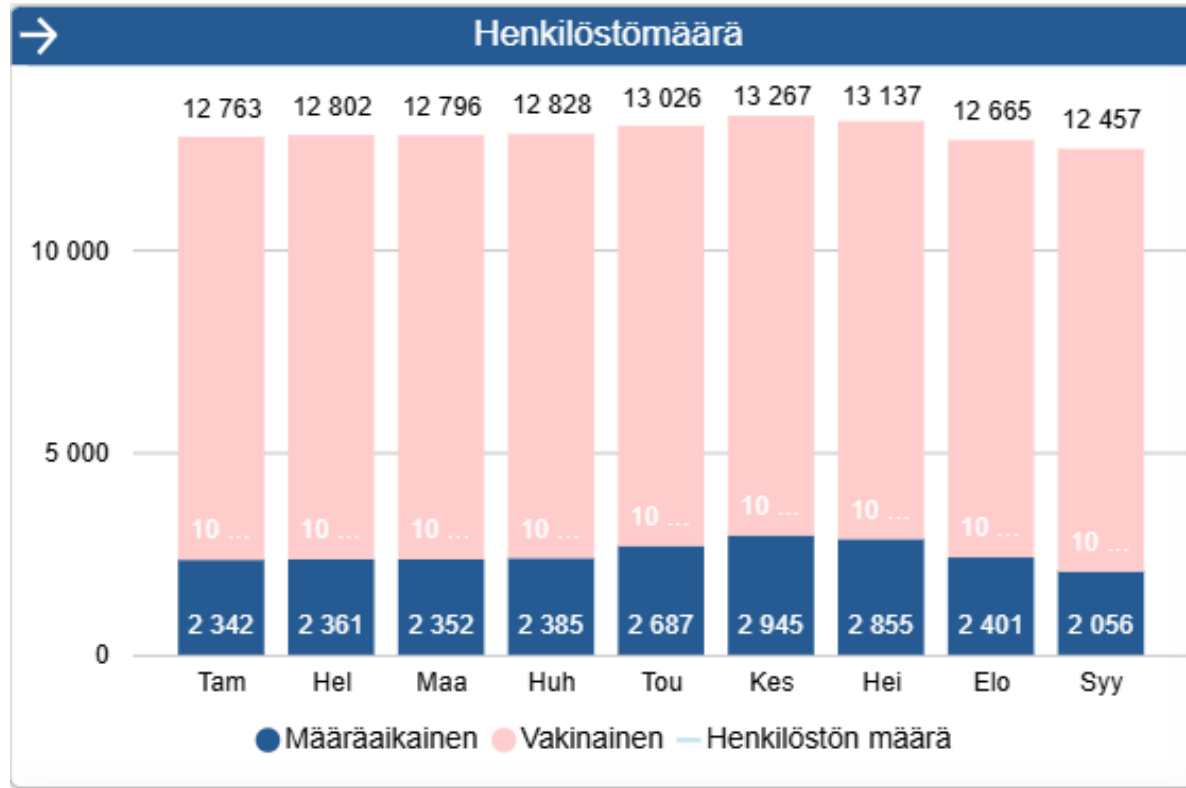
*Taseen selvittelytilien kirjaukset ja organisaation erot on huomioitu hyvinvointialuetasoisesti

Henkilöstön määrä 9/25 12 457 (v. 2024 – 12 785)

	2024	2025	Muutos
Keski-Suomen hyvinvointialue	12 785	12 457	-328
Konsernipalvelut	1 737	1 733	-4
Pelastustoimi	476	288	-188
Sosiaali- ja terveystalvelut	10 556	10 396	-160

Tässä huomioitava organisaatiomuutokset ja liikkeenluovutusten vaikutukset, joilla vaikutusta palvelussuhteiden määrään kesäkuun viimeisenä päivänä. Ensihoito siirtyi hyvinvointialueen sisällä pelastustoimen toimialalta sosiaali- ja terveystalveluiden toimialalle.

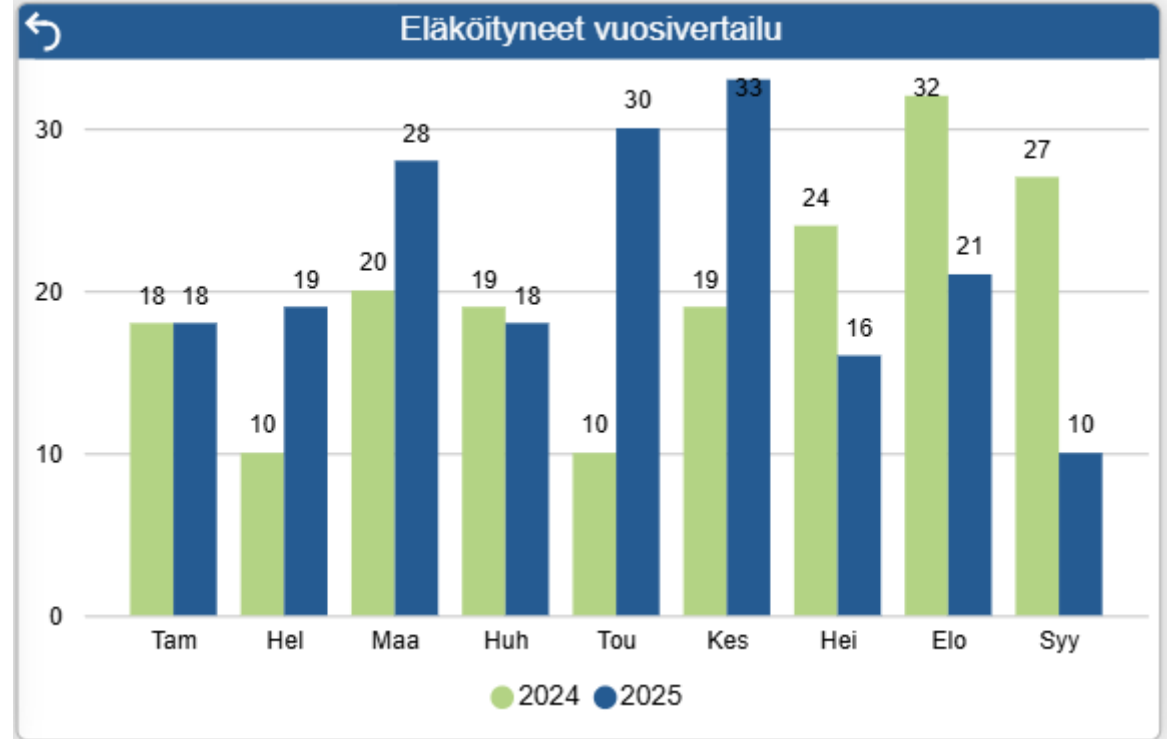
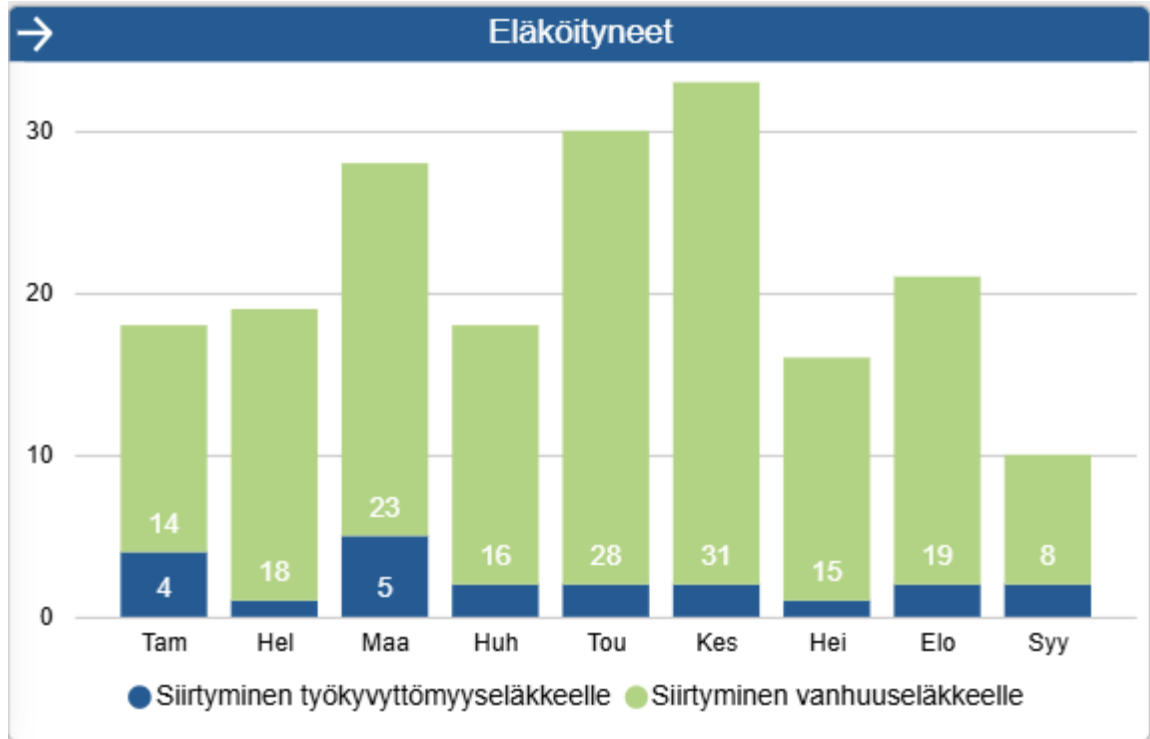
Henkilöstön määrä kuukausittain



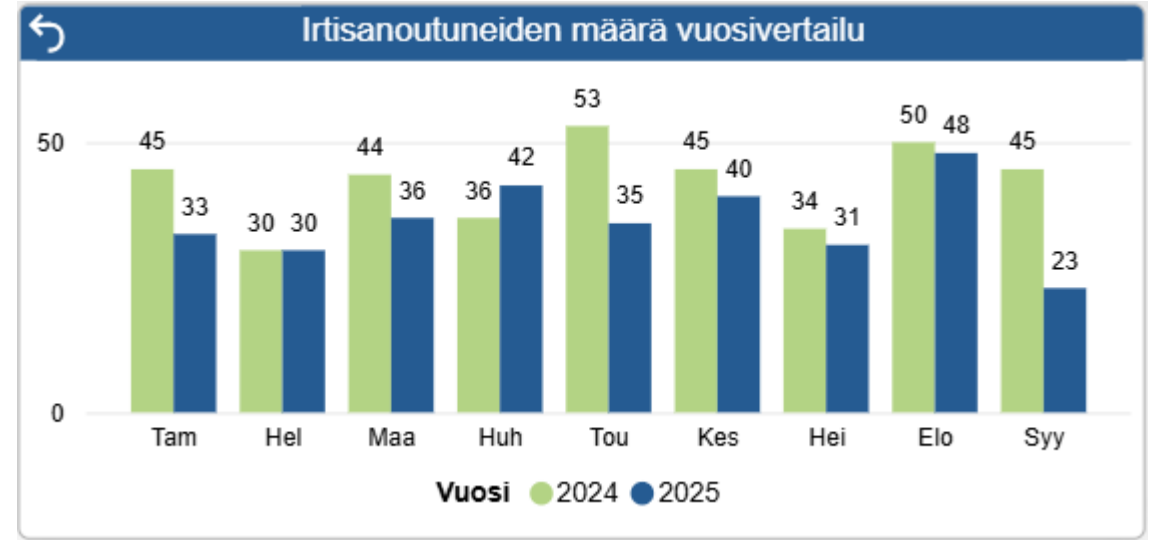
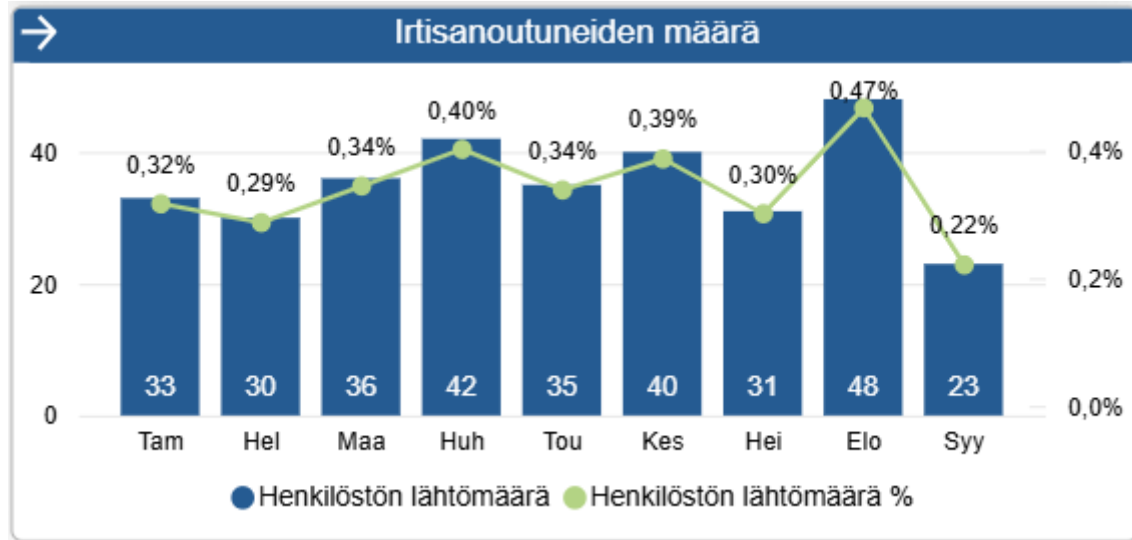
Henkilöstön määrä nimikkeittäin



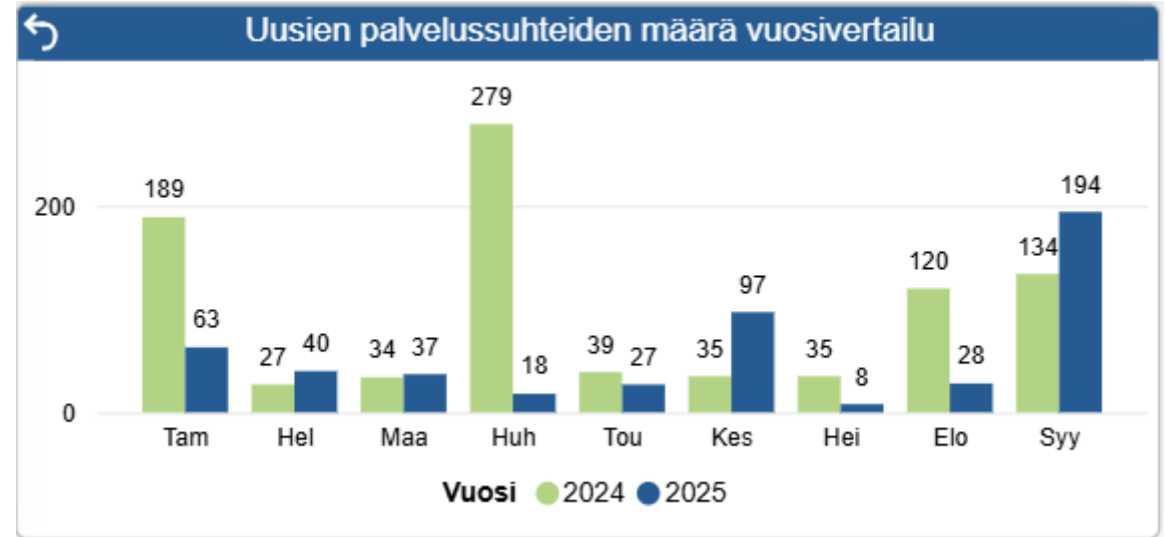
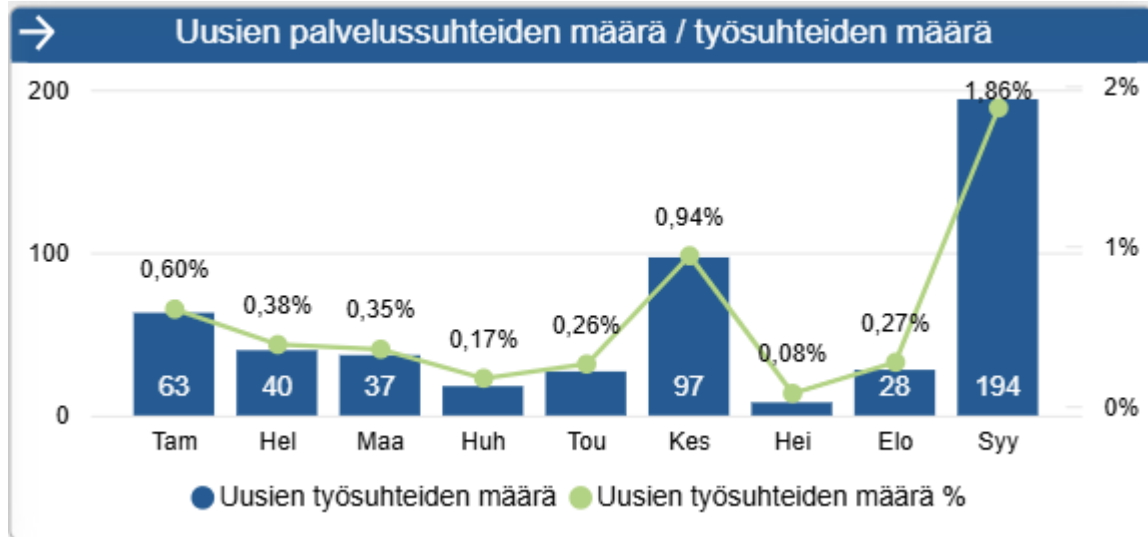
Henkilöstö, eläköityneet 193 (v. 2024 179)



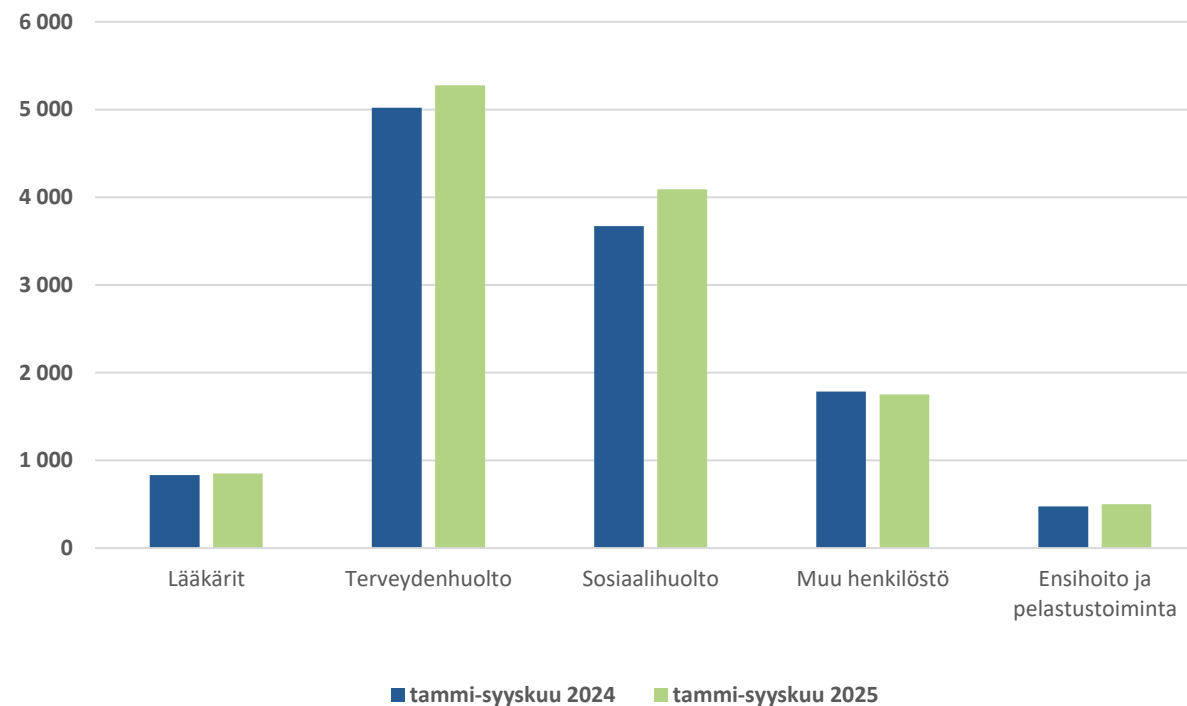
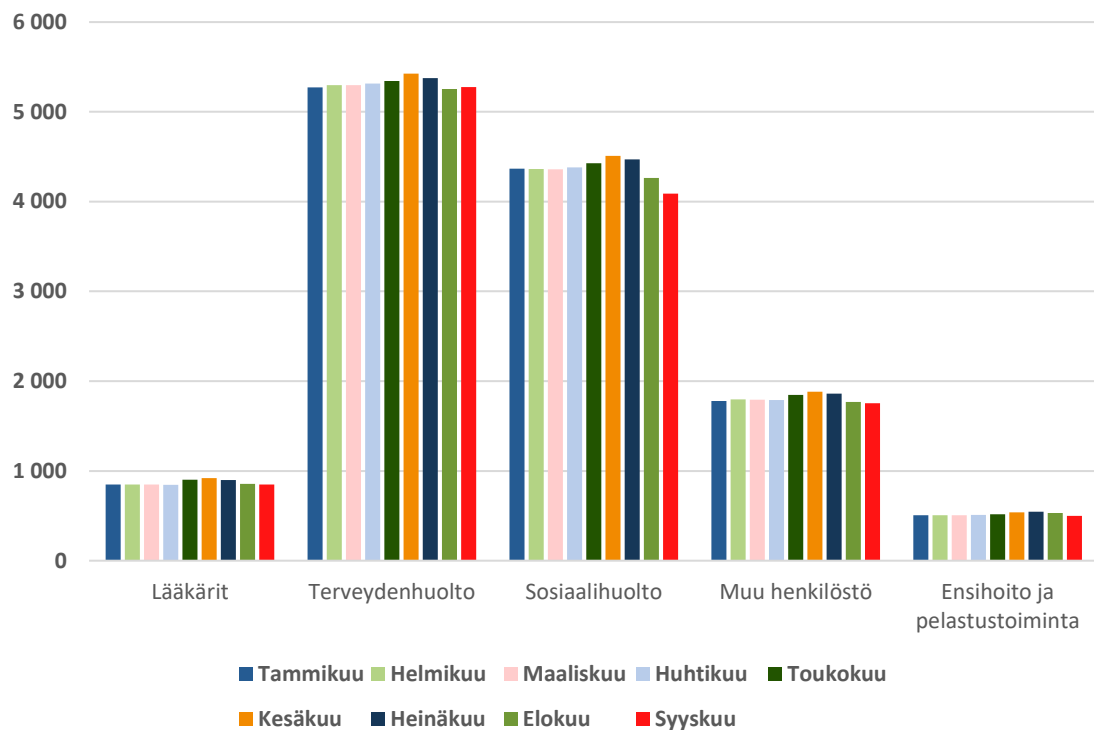
Henkilöstön lähtömäärä 317 (v.2024 - 381) (vakinaisten palvelussuhteen tiedot)



Uusien palvelussuhteiden määrä 505 (v.2024 881) (vakinaisten palvelussuhteen tiedot)

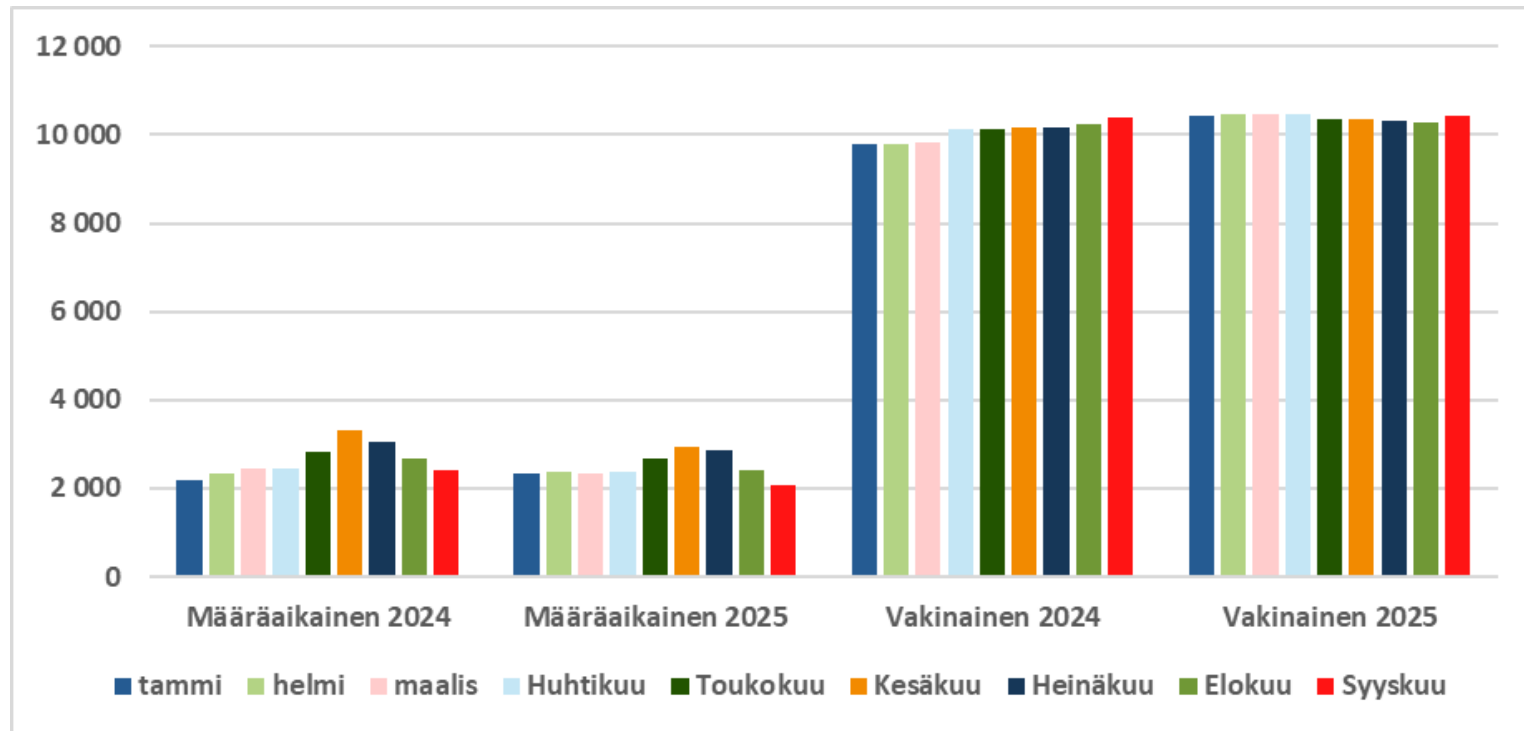
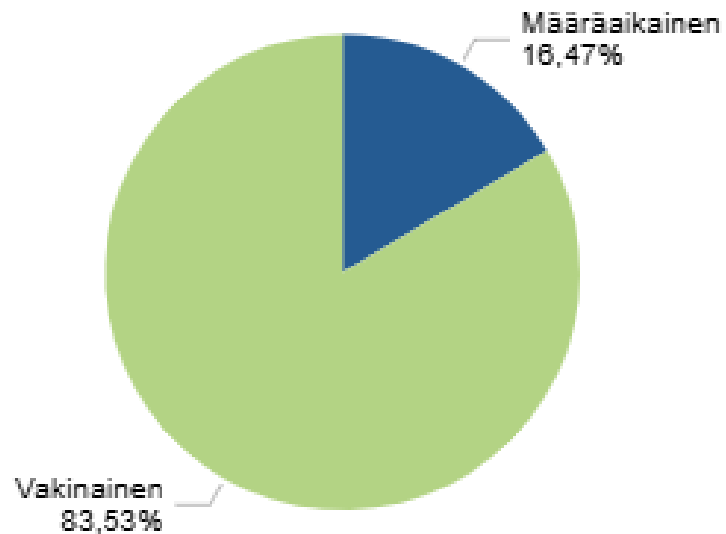


Henkilöstö ammattiryhmittäin

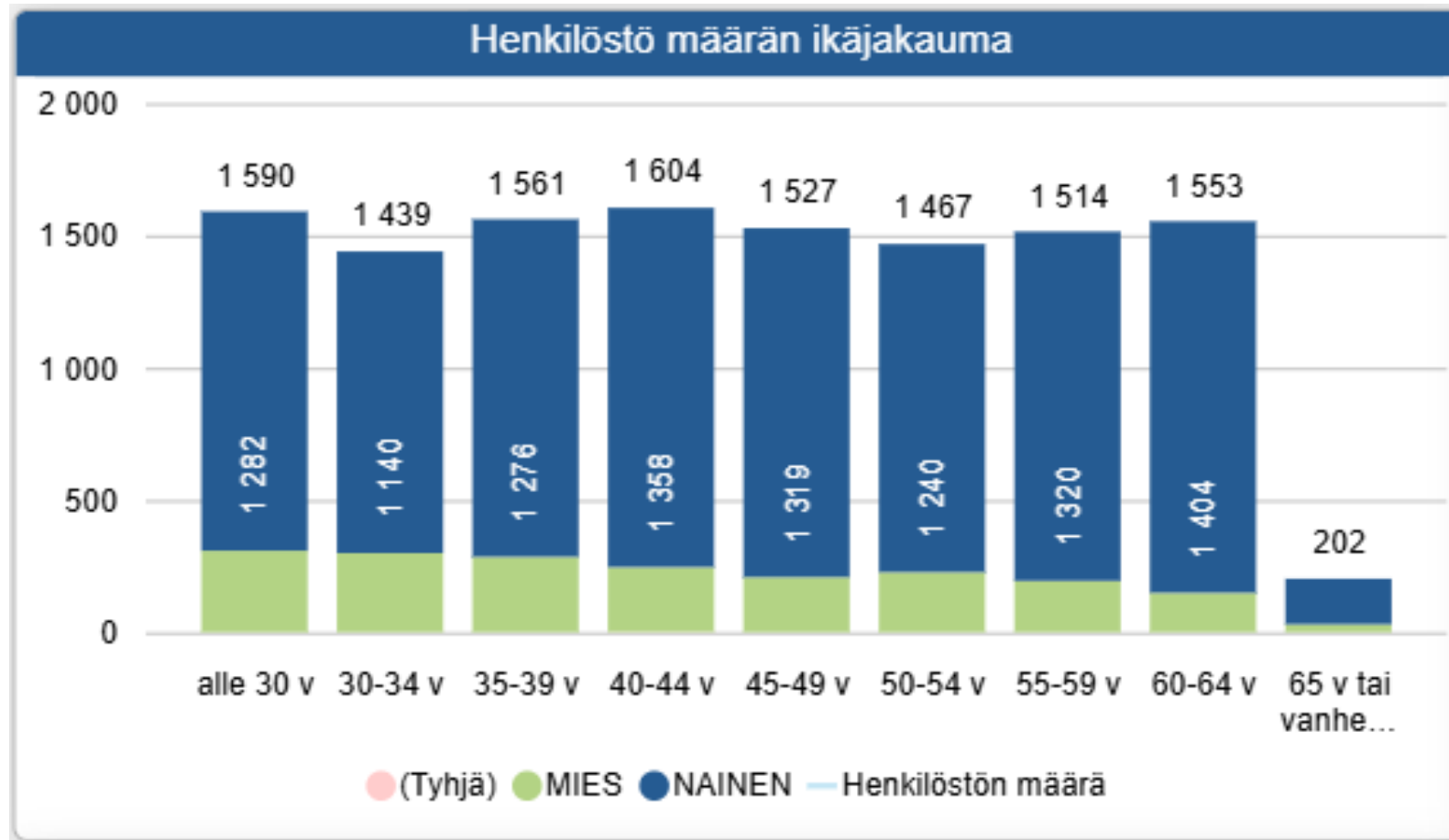


Henkilöstön rakenne

Henkilöstön määrä

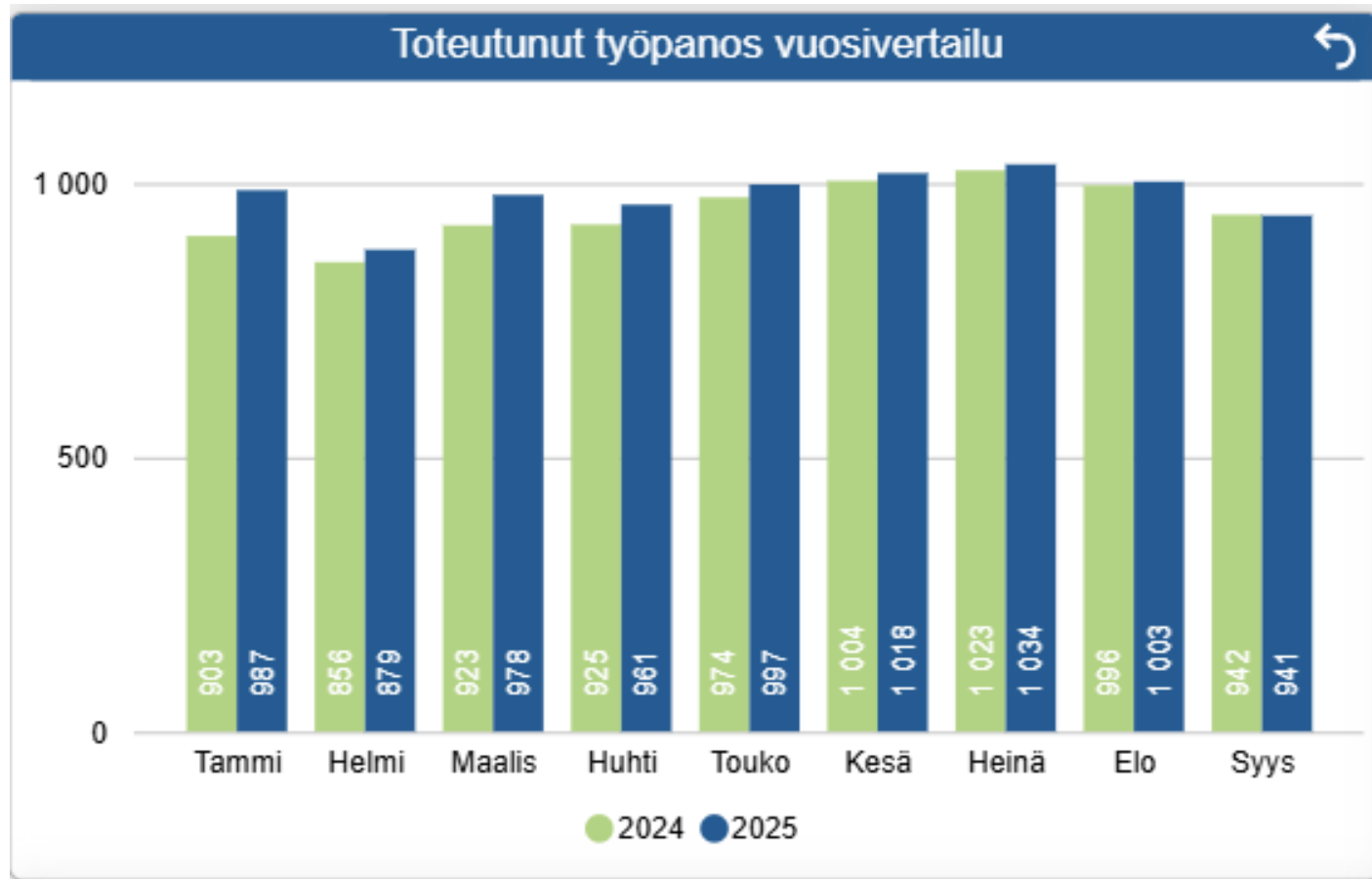


Henkilöstön ikäjakauma, keski-ikä 44 v (v.2024 44 v.)



Henkilöstö, työpanos 8 797 (v.2024 8 546)

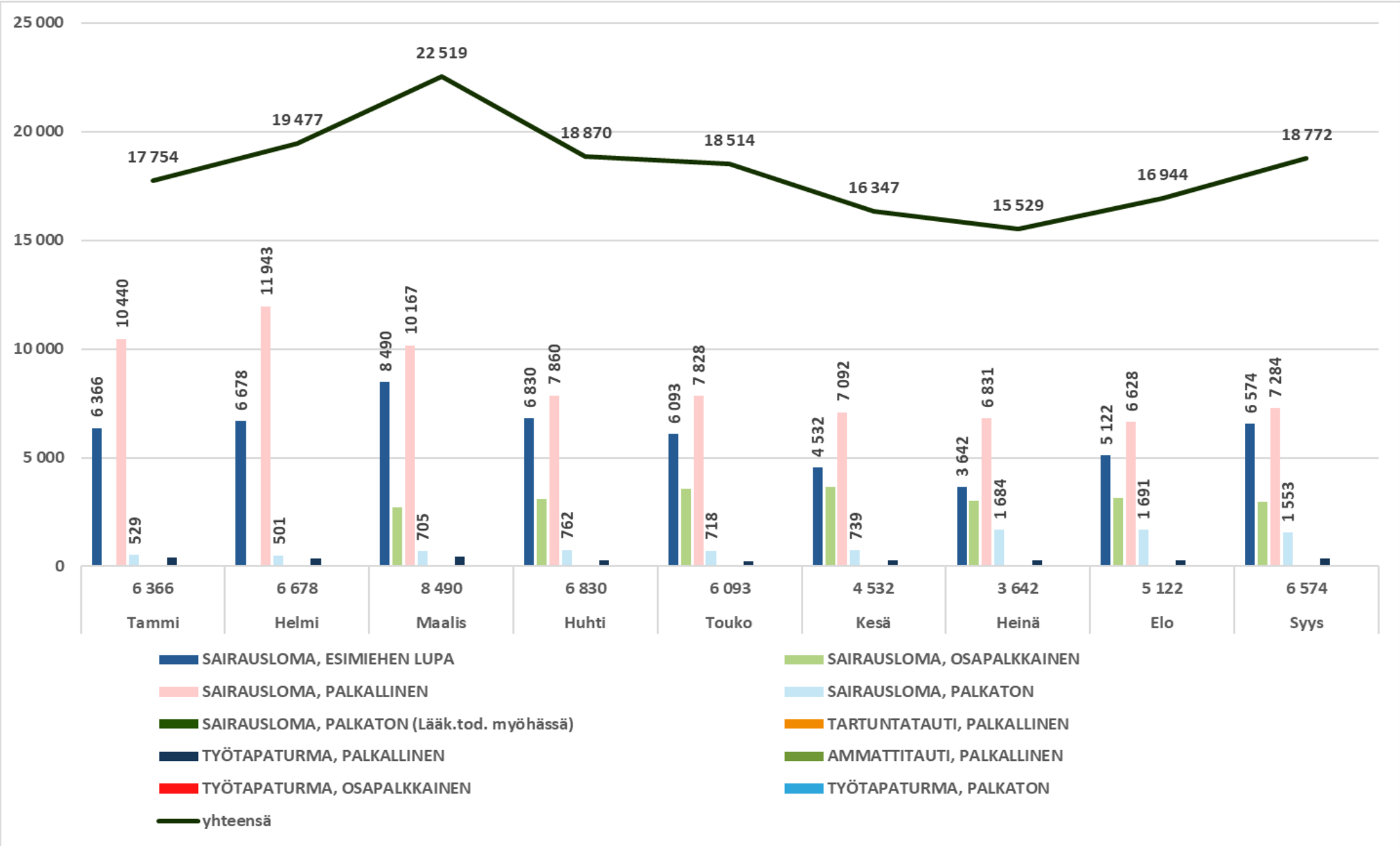
(KT:n raportointisuositus: palkallinen työpanos, vähennetty palkattomat poissaolot)



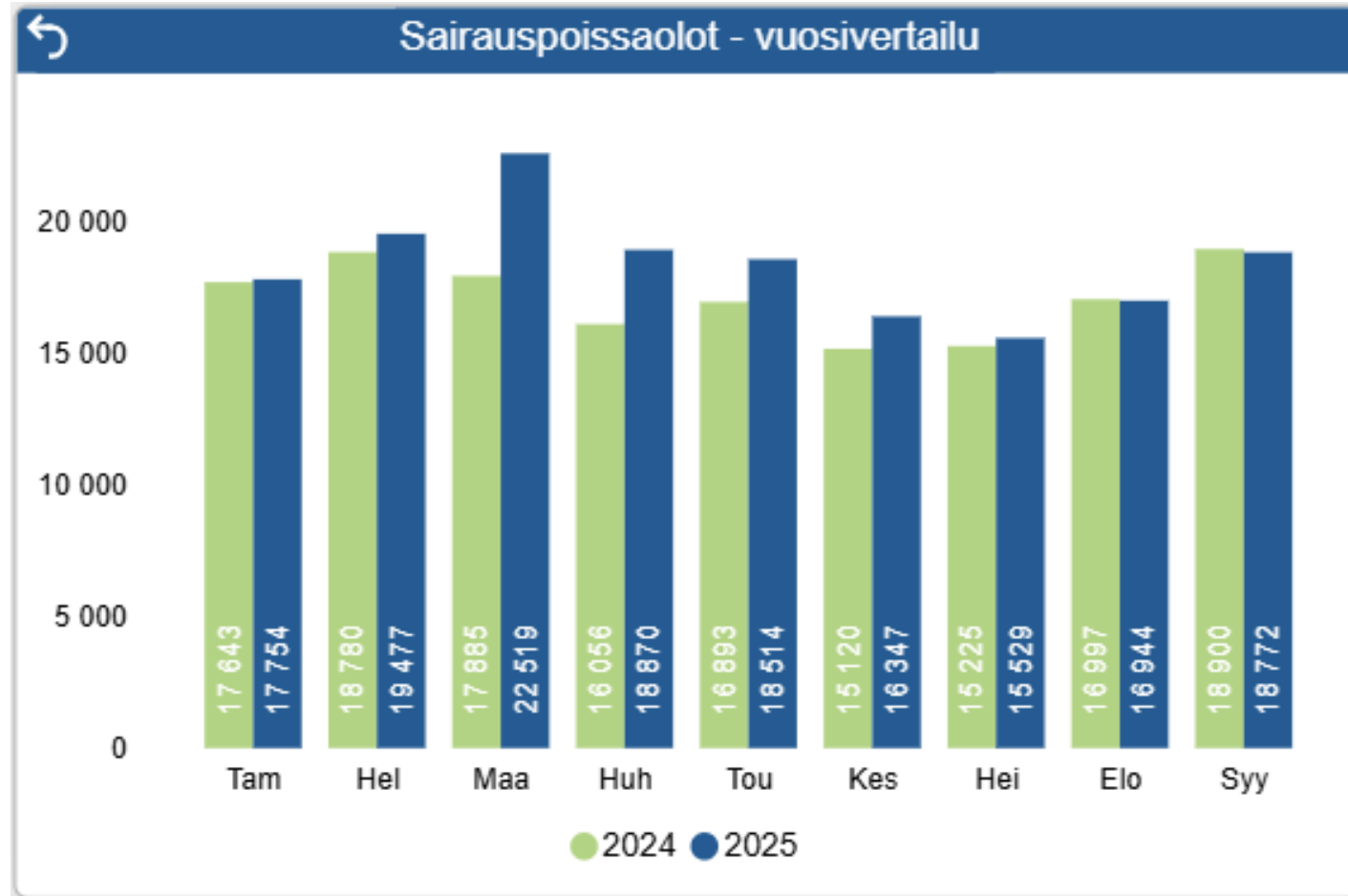
Henkilöstö, poissaolopäivät 1-9/2025

	2024	2025	Muutos
Yhteensä	806 979	842 348	+ 35 369
Aktiivivapaa ja LTO:n ylim. vapaapäivät	2 931	1 839	-1 092
Kuntoutus/kuntoutustuki	11 098	10 592	-506
Muu poissaolo	74	9	-65
Opintovapaa / muu koulutus	57 189	43 239	-13 950
Perhevapaat	104 463	116 152	11 689
Sairaslomat ja tapaturmat	165 307	175 432	10 125
Toisen tehtävän hoito/julkinen tehtävä	8 396	5 703	-2 693
Työvapaat palkalliset	424 494	467 633	43 139
Työvapaat palkattomat/osittain palkalliset	33 027	21 748	-11 279

Henkilöstö, sairauspoissaolot 164 726pv (2024 153 499)



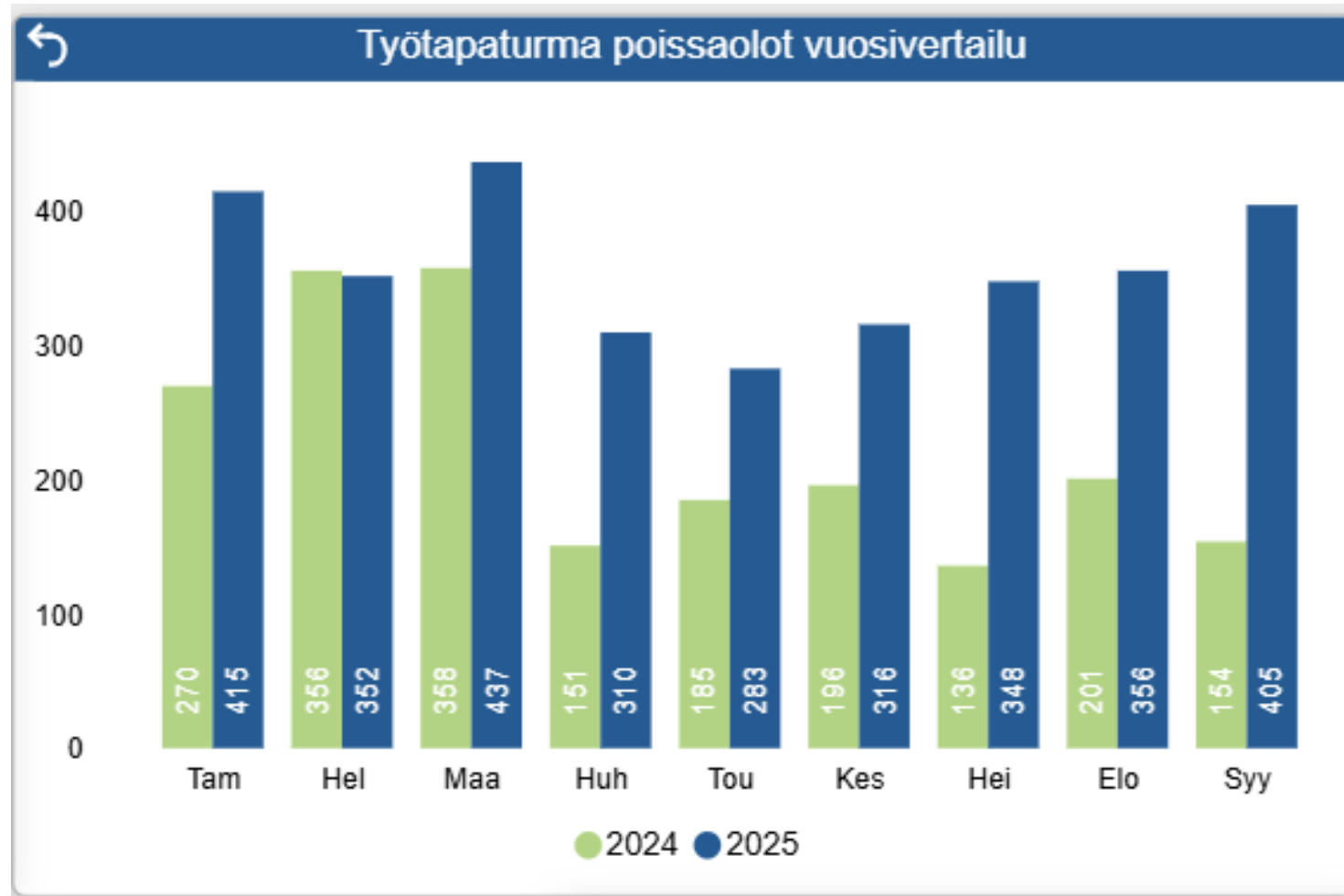
Henkilöstö, sairauspoissaolot 164 726 pv (v.2024 153 499)



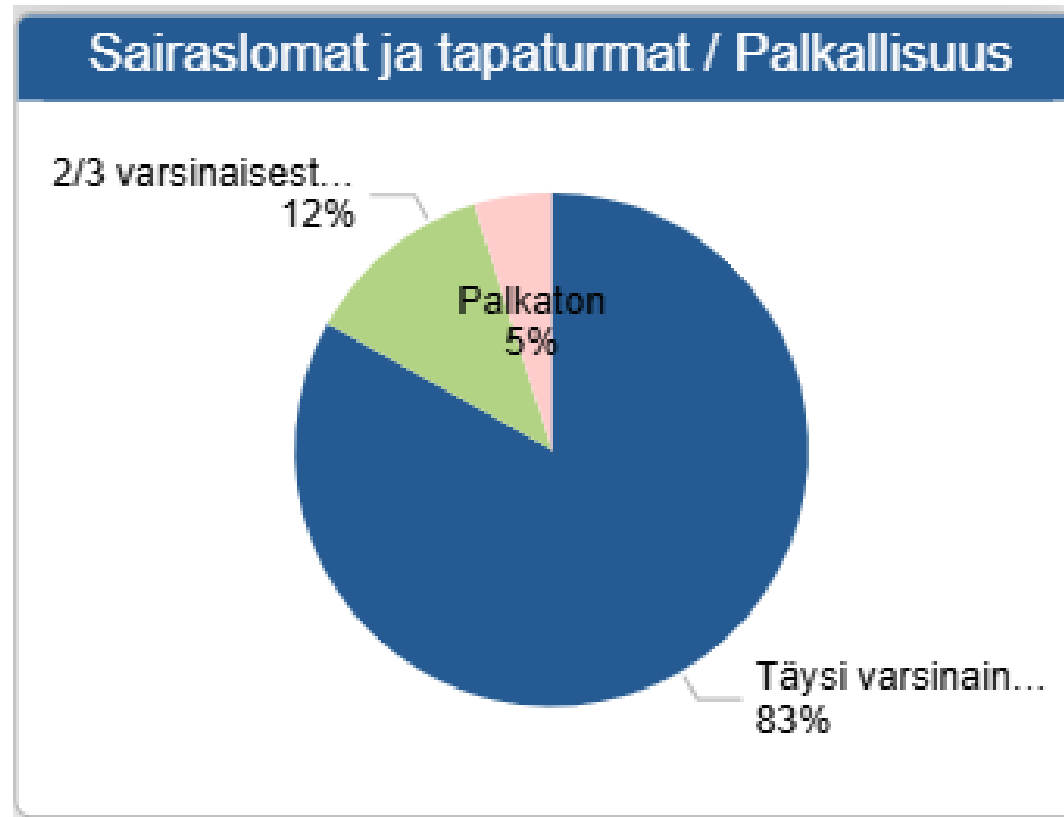
Henkilöstö, sairauspoissaolot palveluittain 1-9/2025

	Sairauspoissaolo %		Sairauspäivät/htv	
	2024	2025	2024	2025
Keski-Suomen hyvinvointialue	4,32 %	4,54 %	16,7	17,4
Konsernipalvelut (varahenkilöstön siirtyminen 1.3. 2024 alkaen konsernipalveluihin)	4,25 %	4,70 %	16,1	17,7
Pelastustoimi (luvussa ei ole mukana sivutoimiset vakituiset) ja lisäksi on huomioitava ensihoidon siirtyminen terveyspalveluihin	3,36 %	2,58 %	12,9	9,6
Sosiaali- ja terveyspalvelut (varahenkilöstö 1.3.24 konsernipalveluihin)	4,39 %	4,60 %	17,1	17,7

Henkilöstö, työtaturmat 3 222 pv (v.2024 2 007)



Henkilöstö, sairauslomat ja tapaturmat/palkallisuus



Henkilöstö, sairauspoissaolot 01/2024-09/2025



Henkilöstö, strategian valtuusto- ja hallitustason mittarit ja indikaattorit

Asiakassegmentti	Tavoite	Mittari	Lähtötaso	Tavoitetaso	Toteutuma + vert 23
Henkilöstö	Sairauspoissaolojen määrä	Sairauspoissaolot keskimäärin kalenteripäivinä per henkilötyövuosi, - kokonaisuutena - ammattiryhmittäin, - palveluittain	V 2024 17,4 kpv/htv	0,5 kpv/htv vähemmän kuin edellisenä vuonna eli 16,9 kpv/htv	1-3 2025 19,2 kpv/htv 1-6 2025 18,1 kpv/htv 1-9 2025 17,4 kpv/htv (vertailu 2024 1-3/2024 19,0 kpv/htv 1-6/2024 17,1 kpv/htv 1-9/2024 16,7 kpv/htv 1-12/2024 17,4 kpv/htv ja koko vuosi 2024 oli 17,4 kpv/htv)

Aluehallituksen priorisoimia toiminnan tavoitteita

Kuvaus toteutumisesta

Henkilöstön työhyvinvointi, hyvä johtaminen ja määrätietoinen tavoitteellisuus näiden kehittämisessä lisäksi rekrytointiprosessin vahvistaminen

Tilannekuva:

Tammi-syyskuun aikana sairauspoissaoloja on toteutunut 11 227 kalenteripäivää enemmän kuin edellisen vuoden vastaavana aikana. Sairauspoissaoloja on kertynyt keskimäärin 17,4 kpv/henkilötyövuosi (v. 24 1-9 kk - 16,7). Pelastuslaitoksen sairauspoissaolot ovat vähentyneet sairauspoissaoloprosentilla mitattuna 3,4 %:sta 2,6 %:iin (12,9 kpv/htv-> 9,6 kpv/htv). Muilla toimialoilla sairauspoissaolot ovat lisääntyneet: konsernipalvelujen sairauspoissaolo-% oli 4,7 (v. 24 4,3) ja 17,7 kpv/htv (v. 24- 16,1) sekä sotepalvelut 4,6 % (v. 24 4,4 %) ja 17,7 kpv/htv (v. 24 17,1 kpv/htv) . Vertailtavuuteen vaikuttaa organisaatiomuutokset mm. ensihoidon siirtyminen pelastuslaitokselta soteen ja varahenkilöstön siirtyminen sotelta konsernipalveluihin. Lisäksi osaltaan vaikuttavat myös liikkeenluovutukset.

Hoidon ja hoivan ammateissa rekrytointitilanne on parantunut viime vuoden lopusta alkaen merkittävästi. Lähes kaikkiin vakituisiin ja määräaikaisiin tehtäviin on hakijoita, myös kesän ajan rekrytoinneissa. Haasteita on edelleen lääkäreiden, erityisesti terveyskeskuslääkäreiden, tiettyjen erikoissairaanhoidon erikoisalojen lääkäreiden, sosiaalityöntekijöiden ja psykologien saatavuudessa.

Johtamiskoulutusta eri esihenkilötasoilla on jatkettu samoin kuin esihenkilöinfoja johtamisen eri tasoille. Esihenkilöperehdytystilaisuudet ja esihenkilöiden työhyvinvointi- ja työkykyjohtamisen sparraukset ovat jatkuneet myös 2025 ja niissä on ollut erittäin hyvin osallistujia ja nauhoitusten katselukertoja. Hyvinvointialueen viidennet yt:t loppuivat maaliskuun alussa. Organisaatio- ja johtamisjärjestelmäuudistukset tulivat voimaan 1.5.2025. Hyvinvointialueen kuudennet yt-neuvottelut toteutettiin kesäaikana ja saatiin päätökseen heinäkuun puolivälissä. Tavoitteena oli löytää keinoja talousarviossa 2025 pysymisen haasteisiin. Hyvinvointialueen seitsemännet yt:t ovat parhaillaan käynnissä ja ne liittyvät talousarvion 2026 valmisteluun.

Toimenpiteet:

Henkilöstöohjelman 2023-2025 toimenpiteet ovat jatkuneet suunnitellusti. Ohjelman toteutumisen raportointi on erillisenä myöhempanä tässä asiakirjassa. Varahenkilöstöyksikön toimintaa laajennettiin valtuuston milj. euron lisärahalla ja toimintaa kehitetään edelleen yhdessä palveluiden kanssa ns. asiakasryhmän kautta. Esihenkilöklinit ja tietoiskut sekä sparraukset ovat vakiintuneet hyvinvointialueen esihenkilöiden tukena. Työyhteisökysely on käynnissä parhaillaan loka-marraskuun vaihteessa.

Haasteista ja saavutuksista:

Hyvinvointialueen sairauslomaprosentti on edellisen vuoden vastaavan ajankohdan arvoa suurempi . Tähän vaikuttaa kuluvan vuoden flunssakauden ajoittuminen alkuvuoteen, mikä näkyy mm. siinä, että ns.sairauspoissaolot esihenkilön luvalla ovat lisääntyneet. Heinä-, elo- ja syyskuun sairauspoissaolojen määrä on palannut edellisen vuoden tasolle. Työkykyjohtamisen tueksi on valmisteltu yhdessä Työterveys Aallon kanssa työkykyjohtamisen tuen järjestelmän käyttöön ottoa loppuvuodesta. Näin parannetaan terveysperusteisten poissaolojen raportointia ja varhaisen tuen toimintamallin toteuttamista sekä tiedon välittymistä toimijoiden välillä. Yhteisen johtamis- ja toimintakulttuurin ja yhteisten henkilöstökäytäntöjen rakentamista on jatkettu. Hyvinvointialueen talouden tilanne haastaa myös henkilöstöjohtamisen. Talouden säästöjen tavoittelemisessa on huomioitavaa myös henkilöstöresurssien vaikuttava ja taloudellinen käyttö. Huomiota on kiinnitettävä yksiköittäin tehdyn työn hintaan, ylitöiden määrään ja hälytysrahojen, tuplavuorokorvausten ym. lisäkorvausten maksamiseen.

Aluehallituksen priorisoimien tavoitteiden toteumat

1) Hoitoon pääsyn vauhdittamiseksi ja oikea-aikaisen palvelun kohdentamiseksi hoidon- ja palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen kaikilla vastuualueilla

Sote- vastuualuejohtajat

Menneen kvartaalin onnistumiset

- Ammatinharjoittajamallin mukainen toiminta käynnissä 2 ammatinharjoittajan toimesta, hoidon jatkuvuuden tavoite toteutunut syyskuussa.
- Hoidontarpeen arvion keskitetty toiminta kahden aseman osalta on lähtenyt hyvin liikkeelle
- Lasten ja nuorten hoitotakuu mtp-palveluissa toteutunut
- Terapiatakuu lainsäädännön voimaantulon 1.5.2025 huomioiminen aikarajoissa
- Hoitotakuu jatkuminen alle 23-vuotialilla

Tulevan kvartaalin tehtävät

- Hoidon jatkuvuusmallia, ml oma lääkäri-mallia edistetään sote-asema kerrallaan
- Nuorten mtp-palvelussa, erityisesti Jkl-toimipisteessä riski, ettei hoitotakuu toteudu. Huomioitava resurssin sijoittumisessa

Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit

- Lastensuojelun sosiaalityön henkilöstömitoituksen toteutuminen ja palvelutakuun toteutuminen ilmoitusten käsittelyssä --> mitoitus toteutuu 100 %, palvelutakuu 82%
- Syksyn lomautukset tuovat haasteen kiireettömään hoitoon pääsulle

Yleistilanne



2) Etäpalveluiden vahvistaminen osana lähipalveluiden kokonaisuutta

Raportointivastuu

Sote- vastuualuejohtajat

Menneen kvartaalin onnistumiset

- Avosairaanhoidossa sähköistä ajanvarausta on laajennettu
- Digitaalisen asiointialustan käyttö on edelleen laajentunut
- Digityöpajat Lanupe-palveluissa toteutuneet
- Tarina-auttamisen videoiden upotus verkkosivuille laajentunut a käyttöönotto
- Kuntouttavan työtoiminnan etäryhmätoiminta on vakiintunut osaksi palvelukokonaisuutta hyvinvointialueen tuottamassa kuntouttavassa työtoiminnassa
- .Lapsibudjetoinnin alusta edistynyt
- Yhteisen palveluihin ohjautumisen toimintamallin valmistelu ja Digisote-sovelluksen huomioiti siinä (lanupe). Itlan sopimus toteutunut.
- Puheentunnistuksen testaus ja käyttöönoton arviointi

Tulevan kvartaalin tehtävät

- Digisotekeskuksen palveluiden integroimisen suunnittelu osaksi kivijalkapalveluita
- Avosairaanhoidossa sähköinen ajanvarauksen laajentaminen edelleen
- Sanelun puheentunnistuksen käyttöönoton laajentaminen

Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit

- Muutos digipalveluiden laajentumista osaksi kivijalkapalvelua
- Sosiaalihuollollisten palveluiden digitaaliset toimin
- tamallit kehittyvät hitaasti
- Digisote-alustan ja johdon työpöydän käyttöä lisätty

Yleistilanne



3) Lasten ja nuorten perustason mielenterveyspalveluiden vahvistaminen

Raportointivastuu

Päivi Kalilainen

Menneen kvartaalin onnistumiset

- Lasten ja nuorten mtp-palveluissa sekä neuropsykiatrisen tuen yksikössä vastattiin hoitotakuuseen
- Keskisen alueen nuorten mtp tiimin työn suoran asiakastyön tehostaminen => asiakasjonon merkittävä lyheneminen
- Nepsy-, lasten ja nuorten mielenterveys ja alaikäisten päihde hoito- ja palvelut ovat aktiivisessa käytössä
- Nuorten interventionavigaattorin käyttäminen on huomattavasti lisääntynyt opiskeluhollossa ja nuorten mtp-tiimeissä
- Käynnistetty nuorten mielenterveystyön vaikuttavuusmittaroinnin valmistelu
- Opiskeluhollossa psykologien rekrytointi on edistynyt, toimista täytetty 86%
- Vaikuttavuusvalmennus lasten ja nuorten ylipainon ehkäisemiseksi on käynnistynyt
- Digialusta otettu aktiiviseen käyttöön koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa

Tulevan kvartaalin tehtävät

- Terapiatakuu lainsäädäntöön edelleen valmistautuminen ja toimeenpano yta-yhteistyössä
- Kuraattorityö hyvän työn hankkeessa: kuraattorityön tehtävien kirkastaminen
- Koulupsykologien tutkimustiimin toiminnan seuranta ja raportointi
- Lakisääteisestä perustehtävästä selviäminen
- ADHD ja autismin kirjon hoitopolut päivitetään ja otetaan aktiiviseen käyttöön
- Valmistellaan digialusta käyttöönottoa kuraattori- ja psykologipalveluissa

Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit

Riskinä ettei hoitotakuu toteudu erityisesti Jkl:n nuorten mtp-tiimeissä
Terapiatakuulain mukainen työskentely vaatii lisää yta-alueita ohjeistusta
Lääkärityön saatavuudessa ongelmia erityisesti koulu- ja opiskeluterveydenhuollossa
Vaikeiden päihdehäiriöiden hoito nuorten mtp-palvelussa/yhteistyön selkeyttäminen päihdepalvelukeskuksen kanssa
Lasten mielenterveyspalvelun ja kasvatus- ja perheneuvonnan riittävä eriyttäminen
Ankkuritoiminnan laajentaminen Keski-Suomessa poliisitoimen ja kuntien kanssa yhteistyössä

Yleistilanne



Raportointivastuu

Päivi Kalilainen

4) Riittävän palvelutuotannon varmistaminen esim. lastensuojelun laitoshoidossa

Menneen kvartaalin onnistumiset

- Oman ls-laitoshoidon paikkoja lisätty (Pikkumetsän lastenkoti käynnistynyt 3/25), lisäpaikkoja 7; Haapaniemen nuorisokoti käynnistynyt 09/25
- Perhehoidon osuus huostassa olevien sijoituksista (52,2%) kasvanut hieman v. 23 nähden (47%)
- Ls-laitoshoidon avotyö ehkäissyt 19 sijoitusta 1-9/25
- Psykologisten tutkimusten ostaminen vähentynyt merkittävästi ja omana palveluna tutkimustiimi (4,5 htv) käynnistynyt
- Asiakasohjausryhmien vakiinnuttaminen ja niiden toiminnan arviointi
- Sosiaalityön rekrytointitilanne parantunut, mitoituksen toteutuminen ls-avo- ja sijaishuollossa
- Lastensuojelun talousohjausryhmän käynnistäminen 2/25
- 67 Kuntouttavan työtoiminnan uusi toimipiste perustettiin ilman lisäresurssia 3/2025 Jyväskylään omana palvelutuotantona 100 paikkaa täyttyi syyskuun loppuun mennessä.

Tulevan kvartaalin tehtävät

- Tuotantotapa-analyysien valmistelu ja tulosten hyödyntäminen
- Vaativan ls-laitoshoidon valmistelu yhteistyössä psykiatrian kanssa
- Vaativan laitoshoidon yhteishankinnasta päättäminen P-Savon kanssa
- Kuntouttavassa työtoiminnassa on tavoitteena käynnistää 100 asiakkaalle toimitila vanhan sairaalan tiloihin nykyisillä resursseilla. Toiminnassa kierrätetään hyvinvointialueen huonekaluja, tyhjennetään toimitiloja ja suunnitteilla on DigiSer-kierrätysasema tiloihin. Toiminnan käynnistäminen odottaa tilapalveluiden ratkaisua.
- Palvelutakuussa pysyminen lapsiperheiden palvelutarpeen arvioinnit
- Arviointimenettelyn esittämien toimenpiteiden toteutus

Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit

- Tuotantotapa-analyysien riittävä laajuus tulee toteuttaa
- Vaativan sijaishuollon palveluntarve lisää kustannuksia lyhyellä ja pitkällä aikavälillä; ostopalveluiden hinnankorotuspaineet
- Henkilöstön veto ja pitovoima -tekijöiden edelleen huomioiminen, vaikka työvoiman saatavuus on parantunut.

Yleistilanne



5) Perhekeskustoiminnan laajentaminen kunta- ja järjestöyhteistyössä

Menneen kvartaalin onnistumiset

- Perhekeskuksen uutiskirjeen toteutuminen ja sisältö on laajentunut nuorten palveluihin
- Sähköinen perhekeskuspalvelu vahvistunut, mm. Tarina auttaminen –videot linkitetty palveluiden verkkosivuille, Elämäntapaohjauksen palveluketjutyö edennyt
- Digi-sotekeskuspalveluiden lisääminen ja kytkeminen sähköisen perhekeskuksen toimintaan
- Yhteisövaikuttavuuden tuesta on tehty Itlan kanssa sopimus. Systeemisyyden ja yhteisövaikuttavuuden konkretisoituminen Itlan yhteisövaikuttavuuden mallin mukaisesti Kesi-Suomen perhekeskusverkostorakenteita hyödyntäen
- Yhteisövaikuttavuuden uudet toimintatavat mm. alueelliset monitoimijaiset tiimit lähteneet muodostumaan
- Palveluihin ohjautumisen selkiyttäminen ns. yksi ohjautumisen väylä, valmistelu jatkuu
- Lapset puheeksi -toimintamallin laajentaminen osana yhteisövaikuttavuustyötä
- Perhekeskuksen pysäkipalvelut systemaattiseksi osaksi palveluketjua – valmistelu etenee etenkin osana Kirjo-projektia
- Muuramen perhekeskuksen tiloja käyttää kuntouttavatyötoiminta vuokratuloja säästynyt.

Tulevan kvartaalin tehtävät

- Perhekeskus mukana kuntien hyte-kierroksella, asukasilloissa ja kuntasopimusten valmistelussa
- Lasten, nuorten ja perheiden (lape) ohjausryhmän muodostaminen hva-tasoisena osana yhteisövaikuttavuuden verkostoa – valmistelu kuntayhteistyössä
- Varhainen perhetyö siirtyy osaksi perhekeskustoimintaa
- Yhteinen palveluihin ohjautuminen toimintamallina konkretisoituu ja valmistelu etenee tavoitteen mukaisesti – vertailut muihin hyvinvointialueiden malleihin tehty

Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit

- Perhekeskustoiminnan systeeminen laajentuminen osaksi palveluja
- Digisote-keskuksen ja sähköisen perhekeskustoiminnan yhteensovitus
- Viestinnän kirkastaminen ja monikanavaistaminen.
- Keskisen alueen perhekeskustilojen sijoittuminen - palveluverkkosuunnitelman eteneminen
- Perhekeskustoiminnan palveluverkkotyön toimeenpanon edistäminen talouden reunaehdot huomioiden

Yleistilanne



6) Henkilöstön työhyvinvointi, hyvä johtaminen ja määrätietoinen tavoitteellisuus näiden kehittämisessä, lisäksi rekrytointiprosessin vahvistaminen (osa henkilöstöohjelmaa)

Menneen kvartaalin onnistumiset	Tulevan kvartaalin tehtävät	Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit
Lähijohtamisen kehittäminen - Esihenkilöidemme johtamisosaaminen on vahvistunut. Hyvaks-akatemia esihenkilöille on muotoutunut säännölliseksi koulutustoiminnaksi. - Johtamisen kulmakivien periaatteet lanseerattiin ja niiden osaamiskokonaisuuksien rakentaminen käynnistyi - Suomen kielen tuki aloitettu S2-opettajan tukemana yksiköihin, joissa kv-työntekijöitä. Palkitsemisen kehittäminen - HyvTessin uuden palkkauksen simulointiin osallistuttiin ja järjestelyerä jaettiin aikataulussa; Sote palkkausjärjestelmien kehittämiseen vaikutetaan ja järjestelyerä jaettiin uuden järjestelmän tasoja ennakoiden Työvoiman hankinnan kehittäminen - Varahenkilöstöä rekrytoitu avoimiin tehtäviin valtuuston myöntämän 1 milj. euron määrärahan turvin yt:n ehdoin Resurssisuunnittelun kehittäminen - Työvuorosuunnittelun kehittäminen: Titania sähköinen asiointi 100 % käytössä - Täyttölupamenettely otettu käyttöön koko organisaatiossa - Työvuorosuunnittelujärjestelmän kilpailutuksen valmistelu Työhyvinvointia ja työolosuhteita tukevien käytäntöjen kehittäminen - Työkykyjohtamisen oppimispolku esihenkilöiden pakollisena koulutuskokonaisuutena työkykyjohtamisen järjestelmä Ainon käyttöönottoa edeltävästi - Väkivalta-, uhka- ja häirintätilanteiden ehkäisy ja hallinta kampanjan toiminnallistuminen arkeen käynnissä - Tarvelähtöinen muutostuki esihenkilöille ja työyhteisöille - Kehittämishankkeiden käynnistyminen: Kohti tasa-arvoista vanhemmuutta ja perheystävällistä työelämää – CARE4CAREER hanke ja Kokevat –hanke +55 vuotiaille elpymisen ja esihenkilötyön kehittämiseksi - Täyttölupaprosessi osana osatyökykyisen uudelleensijoittumista	Lähijohtamisen kehittäminen - Esihenkilöiden johtamiskoulutukset- ja valmennukset jatkuvat yhteistyössä (Gradia, Poke, JYU, Jamk) ja myös omissa hyvinvointialueen koulutustoteutuksissa. Tietoiskut esihenkilöille jatkuvat. - Johtamisen kulmakivien työtä jatketaan koulutuksellisin keinoin viiden johtamisen periaatteen pohjalta. - Johtamiskoulutusten vaikuttavuuden arvioinnin mittariston kehittäminen Itä-Suomen yliopiston opiskelijayhteistyönä Palkitsemisen kehittäminen - HYVTESin, Sote-sopimuksen kehittämiserien jakaminen uusiutuvaa palkkausjärjestelmää tukien sekä Sote-sopimuksen palkkoja harmonisoiden - Sote-sopimuksen uuden palkkausjärjestelmän käyttöönotto loppuvuodesta. Edellytyksenä KT:n työntekijäjärjestöjen sopimusratkaisu asiasta Työvoiman hankinnan kehittäminen - Oppilaitosyhteistyötä ja työnantajakuvaan kehittämistä jatketaan työvoiman saatavuuden tueksi - Työnantajakuvaan ja rekrytointimarkkinoinnin työ jatkuu suunnitelmallisesti - Lääkärirekrytointin kehittäminen painopisteenä - Varahenkilöstöjärjestelmää kehitetään keskitetymmäksi hallinnaksi; Käynnistetään sijaishallintajärjestelmä Sotenderin pilotointi; Resurssisuunnittelun kehittäminen - Ennakoivan henkilöstösuunnittelun kehittäminen (täyttölupamenettely, uudelleensijoittaminen, resurssisuunnittelu ja muutosten toteuttaminen) - Toiminta- ja taloussuunnittelun yhteydessä kehitetty henkilöstöbudjetointia sekä työvoiman tarpeen ennakointia - Henkilökierron toimintamalli sisäisen liikkuvuuden tukemisessa Työhyvinvointia ja työolosuhteita tukevien käytäntöjen kehittäminen - Työkykyjohtamisen järjestelmän käyttöönotto yhteistyössä TyöterveysAallon kanssa - Pulssikyselyn käyttöönoton suunnittelu ja toteutus - Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma laadinta konkreettisin toimenpitein vuosille 2026-2027 - Työhyvinvointi- ja työkykyjohtamista kehitetään verkostoyhteistyönä ja kohdennetuin kehittämishankkein Työterveyslaitoksen, Kevan, STM:n ja oppilaitosten kanssa; Suomen kielen tuen toimintamallien laajentaminen, S2-opettajan tukemana yksiköihin, joissa kv-työntekijöitä;	- Johtamisjärjestelmä/johtamiskulttuurin kuvaus, vastuuhenkilöt sekä eri johtamisroolien tehtäväkuvien rakentaminen - Hyvinvointialueen organisaatiokulttuurin/ toimintakulttuurin määrätietoinen rakentaminen vaatii vielä toimia ja vie aikaa – muutoksen hitaus vastaa eri toimijoiden odotukset - Johtamisjärjestelmä- ja organisaatiouudistuksen sekä palveluverkkouudistuksen vaikutus toimintaan - Talouden haasteet sekä toistuvien yt-neuvottelujen vaikutus henkilöstöön ja toiminnan kehittämiseen - Johtamisen kulmakivien seurantatilaisuudet siirtyvät vuodelle 2026.

= Etenee suunnitelman mukaisesti, työ edistyy hyvin

= Riski, että työ jää suunnitelmasta jälkeen, saattaa vaikuttaa kokonaisaikatauluun tai tuloksiin

= Merkittäviä haasteita tai riskejä, jotka vaikuttavat suurella todennäköisyydellä projektin laatuun; vaatii välitöntä puuttumista

KESKI-SUOMEN HYVINVOINTIALUE

69

7) Asiakaspalautejärjestelmien kehittäminen ja palautteiden hyödyntäminen toiminnan kehittämisessä

Raportointivastuu

Simo Reipas, Raija Harju-Kivinen

Menneen kvartaalin onnistumiset

- Asiakaspalautetiedon mittaamisen, käsittelyn ja hyödyntämisen toimintamalli on käytössä kaikissa hyvinvointialueen palveluissa
- Tekstiviestipalautekyselyt käynnistetty keskitetyissä puhelinpalveluissa, Kyllön ja Novan terveysasemien puhelinpalveluiden tekoälyavustaja -pilotissa sekä Jämsästä siirtyneissä terveydenhuollon palveluissa
- Saadun asiakaspalautteen määrä on lisääntynyt merkittävästi
- Sosiaali- ja terveyspalveluiden asiakuuskertomus julkaistu
- Palautetietoisien työtoimen valmennukset ovat käynnissä pilotoitavissa lastensuojelun palveluyksiköissä
- Sote-palveluiden asiakastytyväisyyden kehittäjäryhmä on käsitellyt mm. palveluiden saatavuutta ja saavutettavuutta ja hyvinvointialueen asiakasraati strategista tavoitetta: arjen turvallisuus

Tulevan kvartaalin tehtävät

- Asiakaspalautetiedon saaminen tietoaltaalle
- Valmistellaan asiakaspalautetiedon raportointia ja asiakaskokemustiedon hyödyntämistä Fokus-mallissa
- Sote-palveluiden asiakastytyväisyyden kehittäjäryhmä antaa lausunnon palvelustrategiaan ja palveluverkkoesitykseen
- Henkilöstön onnistumistarinat: mm. lyhytjälkihoitoisen kirurgian nopean toipumisen malli ja neuropsykologisten tutkimusten jonopurku lastentutkimuslinikalla
- Sote-johdon asiakaspalveluryhmä käsittelee ja seuraa palautetietoa säännöllisesti.
- Hyvinvointialueen asiakasraadin aiheena asukas-asiakas- ja potilasosallisuuden vahvistaminen
- Asiakasarvon johtaminen koulutussarja esihenkilöille

Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit

- Asiakkaiden ja potilaiden raportoimaa vointitietoa (PROM mittareita) tarvitaan vaikuttavuusperusteisen toiminnan kehittämiseen. Tämä on myös kustannusvaikuttavuuden arvioinnin kannalta keskeistä. STM on keväällä 2025 valinnut terveydenhuollossa käytettäväksi yleiseksi mittariksi EQ-5D-5L:n (potilaiden itsearvioima terveydentila ja toimintakyky) Seuraillaan GenPROM-projektin edistymistä ja valmistaudutaan käyttöönoton edistämiseen tulevien vuosien aikana.

Yleistilanne



8) Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, uudistuminen ja kumppanuudet

Raportointivastuu

Emilia Nygren

Menneen kvartaalin onnistumiset

- YTA- TKKI- osion toimeenpano käynnistynyt
- Strategiakeskustelua käyty Keski-Suomen liiton kanssa yhteisten edistettävien kärkeä osalta
- ELY- keskuksen kanssa käynnistetty suunnitelma K-S TKKI-panostusten kasvattamiseksi ja erityisesti EU-rahoituksen paremman hyödyntämisen osalta
- Sovittu YTA- tasoisen EU-rahoituskertueen järjestämisestä 05/26
- Raportointi saatettu ajan tasalle (kehittäminen ja tutkimus). Salkunhallinnan työvälineen käyttöönotto menossa.
- Järvi-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus on käynnistynyt

Tulevan kvartaalin tehtävät

- YTA-TKKI osion toimeenpanon jatkaminen
- Kansalliseen STM:n johtamaan TKKIO- työskentelyyn osallistuminen
- Yhteisen keskustelun jatkaminen TKKI-panostusten kasvattamiseksi Keski-Suomeen (Keski-Suomen liitto, ELY-keskus, oppilaitokset, järjestöt)
- Yhteistyökeskustelut professuurien (JYU, UEF) kanssa
- Salkunhallinnan työvälineen käyttöönotto, josta nähdään jatkossa kokonaiskuva esim. Kehittämishankkeista.

Huomiota ja keskustelua vaativat asiat, riskit

- Kokonaisuutta johdetaan sijaisuuden kautta, henkilöstömuutokset. TKKI-toimintaa tarkasteltava edelleen kokonaisuutena, ja sovitettava toiminta tukemaan muuttuvan arjen tarpeita.

Yleistilanne



70 = Etenee suunnitelman mukaisesti, työ edistyy hyvin

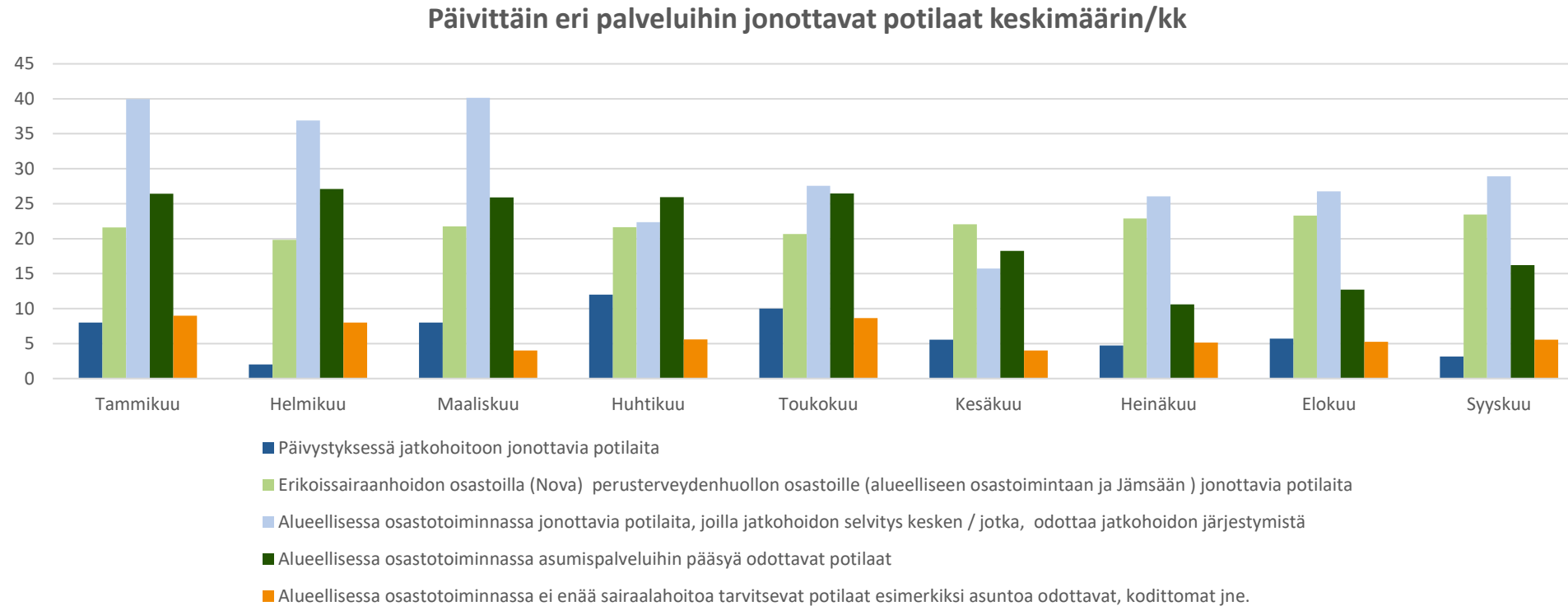
= Riski, että työ jää suunnitelmasta jälkeen, saattaa vaikuttaa kokonaisaikatauluun tai tuloksiin

= Merkittäviä haasteita tai riskejä, jotka vaikuttavat suurella todennäköisyydellä projektin laatuun; vaatii välitöntä puuttumista

Jatkohoitoon pääsyn tilannekuva

Jatkohoitoon arkiaamuisin eri palveluissa jonottavat

- Tammi-Syyskuun keskimääräiset jonotilanteet:



Jatkohoitoon pääsyn tilannekuva ja kustannukset

- Tammi-syyskuun kustannus eri jatkohoitoon jonottavien potilaiden osalta on ollut n. 3,6 M€ perustuen edellisen vuoden toteutuneeseen keskimääräiseen kustannustasoon ja oletukseen jatkohoidon sijainnista. Potilaan ikä ei ole tarkastelussa ollut tiedossa.
- 3. neljänneksen perusteella keskimääräinen vuositason kustannusvaikutus on arvioitu olevan yhteensä 4,9 M€ keskimääräisillä arvoilla laskettuna. Suurin muutos toisen neljänneksen aikana on tapahtunut alueellisen osastotoiminnan potilaille, joilla jatkohoidon selvitys on ollut kesken/ jotka ovat odottaneet jatkohoidon järjestymistä.

Päivystyksessä
jatkohoitoon
(erikoissairaan-
hoitoon tai
muualle)
jonottavien
potilaiden määrä

keskimäärin 7 (6)
potilasta/arkipv

Kustannusvaikutus
420t€/v (360t€)

Kustannus laskettu
toteumatietojen
perusteella lasketusta
minuuttikustannuksesta
(0,85€/min) sekä
oletuksesta 12 h
jonotusajasta (*jonotusajan
vaihteluväli iso)

Erikoissairaan-
hoidon osastoilla
(Nova)
perusterveyden-
huollon osastoille
(alueelliseen
osastotoimintaan ja
Jämsään)
jonottavia
potilaita

keskimäärin 22 (21)
potilasta/arkipv

Kustannusvaikutus n.
980t€/v (938t€/v)

Kustannus laskettu
erikoissairaanhoidon
osastohoitopäivän
jonohoitopäivän hinnan
(460,68€/hoitopäivä) sekä
keskim. alueellisen
osastohoitopäivän
erotuksesta.

Alueellisesta
osastotoiminnasta
jonottavia
potilaita jatkohoitoon
eri palveluihin

keskimäärin 57 (60)
potilasta/arkipv

Kustannusvaikutus 2,28 M€/ v
(2,4 M€/v)

Kustannus laskettu alueellisen osastotoiminnan keskim. osastopäivän hinnan (338,2€/hoitopäivä) sekä keskim. laitoshoidon hinnan (255,47€/hoitopäivä) erotuksesta. Asiakkaan odottaessa siirtymistä muualle kuin HYVAKS:n asiakas/-hoitopaikalle, kustannusvaikutus on laskettu täysimääräisenä laitoshoidon kustannuksena (255,47€/hoitopäivä).

Neljännesvuosikatsaus 1-9/2025

Kotiin ilman palveluja (ei jonossa - noin ka 30 hlöä /pvä)

Kotiin palveluiden (kotihoito) kanssa (ei jonossa)

Asumisen päätöksellä uutena asiakkaana asumiseen (ka. 21 (25)
potilasta/pv, kustannusvaikutus 636t€ (755t€/v))

Jatkohoidon selvitys kesken (ka 29 (30)/ pv, kustannusvaikutus
887t€/v (906t€/v))

Asunnottomat/sosiaaliset syyt/ ei kriisipaikkaa muualla ka 6 (5)
potilasta/arkipv, kustannusvaikutus 757€ /v (757t€/v))

*suluissa vertailu puolikatsauksen vertailulukuihin

Jatkohoitoon pääsyn tilannekuvasta

- Palveluketjun prosessin kuvaus
- Ikääntynyt: Äkillinen sairastuminen-> kiirevastaanotolle tai Novan päivystykseen -> lääkärin arvio jatkohoidon tarpeesta -> mahdollinen siirtyminen Novan osastolle -> kotiutuminen tai siirtyminen alueelliselle osastolle -> kotiutuminen tai asumispalvelujen tarpeen selvittämisen käynnistäminen (yhteys asiakasohjaukseen, huolipuhelimen viranomaislinja) -> palvelutarpeen arviointi -> palvelupäätös kotihoitoon / yhteisölliseen asumiseen / ympärivuorokautiseen palveluasumiseen -> päätös jonotusajan palvelusta (kotona, omaishoidon tuella, lyhytaikaishoidossa)
- Jos ikääntynyt on kotihoitoon asiakas, hän voi palata takaisin kotiin ja kotihoitoon piiriin, kun tarve sairaalahoidolle on päättynyt
- Jos ikääntynyt on asumispalvelujen asiakas, hän voi palata takaisin asumisyksikköön, kun tarve sairaalahoidolle on päättynyt
- Ikääntyneiden ympärivuorokautiseen palveluasumiseen vapautuu keskimäärin 20 paikkaa viikossa. Tosin paikkojen vapautuminen ei tapahdu tasaisesti vaan voi olla viikkoja jolloin vapautuu vain yksittäisiä paikkoja tai viikkoja jolloin paikkoja vapautuu keskimääräistä enemmän.

Jatkohoitoon pääsyn tilannekuvasta:

- Alueellisilla sairaalaosastoilla on ollut keskimäärin Q3 21 sellaista potilasta, jolla on päätös ympärivuorokautiseen asumispalveluun, mutta ei vielä paikkaa järjestyneenä.
- Vuonna 2024 vuorokausihinta alueellisella osastolla oli 338,20€/ vrk; ympärivuorokautisen palveluasumisen keskimääräinen vuorokausihinta oli 221,40€/vrk; näiden erotus 116,8 €/vrk.
- Vuodeosastojen käyttöasteet suhteessa 455 potilaspaikkaan ovat olleet yli 90 %. Todellinen käyttöaste on kuitenkin korkeampi (lähes 100 %), kun se suhteutetaan käytössä olevaan paikkamäärään.
- Asiakasohjaus priorisoi sairaalassa paikkaa odottavat järjestämällä paikan mahdollisimman nopeasti tarvittaessa lyhytaikaishoidon yksiköstä.
- Ympärivuorokautisen palveluasumisen tarve tulee olla luotettavasti selvitettyä. Sairauden akuutissa vaiheessa sitä ei voi aina riittävällä tarkkuudella tehdä. Mikäli asiakas päättyy palvelutarpeeseensa nähden ennen aikaisesti ympärivuorokautiseen asumiseen, voi tästä koitua asiakaskohtaisesti yli 70t€:n vuotuiset kustannukset.

Hankeraportointi

Kehittämisen- ja tutkimushankkeet ja valtionavustukset 10/2025

STM: RRP2: Kestävän kasvun ohjelma (2023-2025) 11 533 000 €	STM: RRP3: Kestävän kasvun ohjelma, vaikuttavuustutkimus PALVA-hanke (2024-2025) 141 315 €	STM: Hyvän työn ohjelma 2.rahoitus (2025) 118 000 €	Barnahus- hanke (2023-2025) n. 161 000 €
Efecto2023: Vaikuttavuustieto sosiaalityön tiedonmuodostuksessa (2024-2026) 109 060 €	Toiminnan vakiinnuttaminen ja kehittäminen 2023-2025 (VM) 19 216 766 €	JATKOS- hanke, ESR+ (2024-2026) 200 000 €	RRP5: Mielihyvin Duunissa 2.0 (nuoret, työkyky ja miepä) (2025) 269 160 €
Agency Digi (2024-2026) 100 000 €	YM: Pitkäaikaisasunnottomuuden poistamisen hanke (2025-2027) 210 000 €	KELA: Kuntoutus neurokirjon lasten ja nuorten arjessa (2025-2027) 100 000 €	STM: Ammattilaisen AI-kuiskaaja (2025) 220 000 €
Sosiaalihuollon VTR: Vastuu lastensuojelussa (2026- 2027) 61 500 €	THL: Ruoka-aputoiminnan määräraha (2025 - 2026) 284 386 €	STM: Kohtaavat polut – Monialainen tuki huumeita käyttäville nuorille Keski-Suomessa 225 000 €	STM: Reaaliaikainen tekoälytuettu tulkkaus (2025) 200 000 €
	Matkalla riittävään vanhemmuuteen, ESR+ (2024-2026) 163 193 €	Suomen Akatemia: Eurooppalainen biopankkien infrastruktuuri (2025-2027) 180 950 €	STM: Biopankkitoiminnan vakiinnuttaminen (2025- 2026) 44 000 €
	OKM: Jotpa – hanke työn ohessa opiskelun vahvistamiseksi / Gradia 71 760 €		OKM: Jotpa – hanke työn ohessa opiskelun vahvistamiseksi / JAMK 171 600 €

33 780 690 €

Hankesalkku **33 780 690 €**, joista:

- Palveluiden kehittämishankkeet **33 429 180 €**
- Tutkimushankkeet **351 510 €** + VTR:t + lääke- ja laitetutkimukset
- EU-rahoitusta **12 143 475 € (36 %)**

Haussa olevat kehittämis- ja tutkimushankkeet ja valtionavustukset 10/2025

ESR+: Turvaverkkoja nuorten
tulevaisuuteen tl 5.1 515 176 €

Terveyden edistämisen määräraha
2026: Hyte- johtaminen 256 024 €

LIFE: Nordic H2 Transport, vihreän
vedyn käyttö, pelastuslaitos (2026-
2029) 300 000 €

THCS: CO-ACT – Co-Designing
Adaptive Care Transformations for
Ageing Communities (2026-
2028) 325 000 €

Suomen Akatemia:
Hyvinvointialueiden T&K-toiminnan
ja -yhteistyön vahvistamisen haku
(2026-2028)
970 429 €

Terveyden edistämisen määräraha
2026: Ankkuri- toiminnan ja
väkivaltatyön kehittäminen Keski-
Suomessa 177 166 €

Pathway to Resilience:
ilmastonmuutokseen sopeutuminen,
pelastuslaitos (2026-2027) 22 725 €

TULOSSA Hyvän työn ohjelma

Suomen Akatemia: Kliinisen
tutkimuksen haku (2026-2029)
830 322 €

Terveyden edistämisen määräraha
2026: Kohtaamisten Keski-Suomi -
iäkkäiden yhteisöllisyyden
vahvistaminen 352 698 €

TULOSSA Nuorten huumekuolemien
ehkäisy- 2. valtionavustus

TULOSSA C-hepatiitin ehkäisy 2.
valtionavustus

TULOSSA Asunnottomuuden ehkäisy
2. valtionavustus

ESR+ haut

Suomen Akatemia talvihaku

Hankesalkku **33 780 690 €** , uudet haut 3 749 540 €, joista

- Palveluiden kehittämishankkeet **1 623 789 €**
- Tutkimushankkeet **2 125 751 €**
- EU- rahoitusta **1 162 901 € (31 %)**

Rahoitusinstrumentit (myönnetyt rahoitukset)

- **Kehittämisrahoitukset/valtionavustukset**

- Valtiovarainministeriö (VM)
- Sosiaali- ja terveysministeriö (STM)
- STM/EU:n elpymisväline (RRF/RRP)
- DigiFinland
- Business Finland
- Kela
- Etelä-Savon ELY-keskus (ESR+)
- Keski-Suomen ELY-keskus (ESR+)
- Ympäristöministeriö (YM)
- Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM)
- Työsuojelurahasto

- **Tutkimusrahoitukset**

- Suomen Akatemia
- Valtion tutkimusrahoitus (VTR)
- Suomen Syöpäsäätiö
- Jane ja Aatos Erkko säätiö
- Sigrid Juselius säätiö

Hankinta- suunnitelman toteutuminen

Hankintasuunnitelma

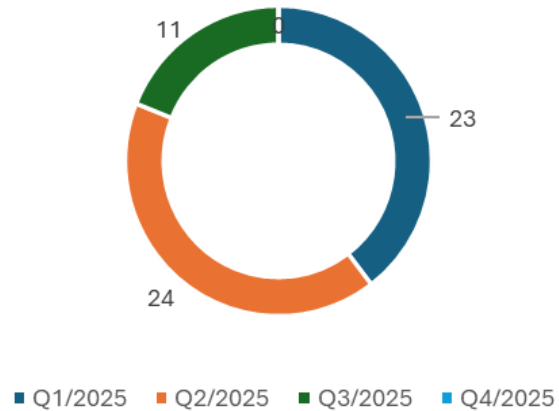
- Hyvinvointialueen hankintojen tulee perustua hyvinvointialueen valtuuston hyväksymään talousarvioon. Hyvinvointialueen hankinnoissa tulee noudattaa hankintaohjelmaa ja hankintaohjetta sekä julkisia hankintoja koskevaa lakia, säädöksiä ja määräyksiä.
- Hankintojen päätösoikeudet on määritelty hyvinvointialueen hallintosäännön 78 §. Hankintaohjeessa on selostettu keskeiset hankinnan periaatteet ja menettelytavat, joita organisaation toteuttamissa hankinnoissa noudatetaan. Hankinnat toteutetaan tarpeisiin perustuen ja myönnettyjen määrärahojen mukaisesti.
- Hankintasuunnitelma on työkalu, joka ohjaa hankintatoimen resurssien kohdentamisesta, työnjakoa ja sen avulla voidaan viestiä eri sidosryhmille suunnitteilla olevista hankinnoista.
- Hankintasuunnitelman hyväksymisen jälkeen, ei yksittäisiä hankintojen käynnistämisestä tehdä erillistä päätöstä tai käsittelyä. Hankintasuunnitelmaa voidaan täydentää vuoden aikana esiin tulevilla arvaamattomilla hankinnoilla.

Hankintasuunnitelman toteuma

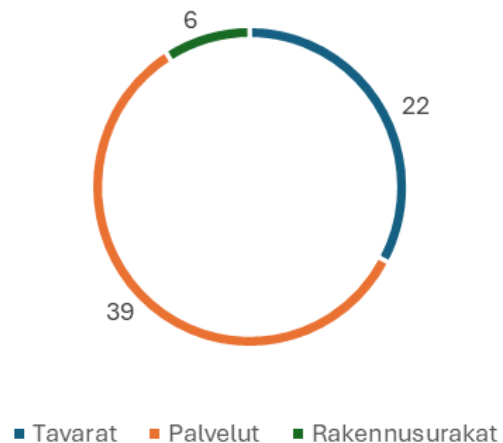
- Hankintasuunnitelma vuodelle 2025 on hyväksytty TA25 valmistelun yhteydessä, aluevaltuusto 10.12.2024.
 - Hankintasuunnitelmaa on päivitetty vuoden 2025 osalta: AH 29.4.2025 ja AH 27.5.2025, AH 26.8.2025 ja AH 2.9.2025.
- Julkiset hankinnat, joihin sovelletaan hankintalakia, ilmoitetaan HILMA – Julkiset hankinnat ilmoituskanavassa ja Hyvinvointialueen tarjouspyynnöt on saatavilla Clodian Tarjouspalvelu-portaalissa
- Hankintasuunnitelma koostuu hankinnoista, joihin sovelletaan lakia julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/20216)
- Hankintoja voidaan tehdä myös hankintasuunnitelman ulkopuolella päätösoikeuksien mukaisesti esimerkiksi pienhankinnoissa
- Hankintapäätökset julkaistaan hyvinvointialueen yleisessä tietoverkossa viranomaispäätöksissä

Hankintasuunnitelma 2025, toteuma 1-9/2025

Julkaistujen kilpailutusten määrä yli-ja/alle kansallisen ja EU-kynnysarvon hankinnat



Hankintalajeittain



- Mukana kaikki hankintayksikön julkaisemat hankinnat (ICT, palvelut, tavarat)
- Julkiset hankinnat, joihin sovelletaan hankintalakia, ilmoitetaan HILMA kanavassa
 - Julkaistuja hankintailmoituksia 58, päättyneitä kilpailutuksia 43
 - Käytetty hankintamenettely
 - Avoin menettely 36
 - Rajoitettu menettely 7
 - Neuvottelumenettely 1
 - Muu menettely 12
- Saatuja tarjouksia 2026 kpl, tarjouksia/päättynyt kisa ka 6,62
- Tarjouspyyntöihin tutustuneita 1119, tutustuneita/päättynyt kisa ka 26,29

Hankintapäätökset, toteuma 1-9/2025

Hankintapäätösten määrä ja niiden sopimuksellinen kokonaisarvo, johtavat viranhaltijat

- **Hyvinvointialuejohtajan päätökset 23 kpl/184 316 660,00 €**
- **Toimialajohtajien päätökset yhteensä 7 kpl/7 443 381,30 €**
 - Konsernipalvelut 3 kpl/1 551 549,91 €
 - Sosiaali- ja terveystyöpalvelut 4 kpl/5 891 931,39 €
 - Pelastustoimi 0 kpl
- **Kaikki yhteensä 30 kpl/191 760 041,31 €**
- **Vastuualuejohtajien päätökset yhteensä 6 kpl/6 445 000,00 €**
 - Konsernipalvelut yhteensä 3 kpl/3 840 000,00 €
 - Palvelutuotannon tukipalvelut 3 kpl/3 840 000 €
 - Strateginen johtaminen ja järjestäminen 0 kpl
 - Sosiaali- ja terveystyöpalvelut yhteensä 3 kpl/2 605 000,00 €
 - Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystyöpalvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut 0 kpl
 - Ikäantyneet ja vammaisten palvelut 2 kpl/1 330 000,00 €
 - Terveystyöhuollon palvelut 1 kpl/1 275 000,00 €
 - Pelastustoimi yhteensä 0kpl

Hankintasuunnitelma 2025, toteuma, liitteenä

- Hankinnan vaiheiden toteumaa kuvaa värikoodit:
 - Valkoinen – ei aloitettu
 - Keltainen – vaihe hankinta on valmistelussa
 - Vaaleanvihreä – vaihe hankintajulkaistu
 - Vihreä – vaihe hankinta on valmis
 - punainen – hankinta on peruttu
 - Sininen – hankinta siirtyy vuodelle 2026
- Hankintasuunnitelman toteutumisen raportissa on esitetty lisätietona myös, onko hankinnasta julkaistu tietopyyntö tai käyty markkinavuoropuhelu.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuminen Q3

- Merkittävimmäksi koko hyvinvointialuetta uhkaavaksi riskiksi tunnistetaan talouden alijäämä, sekä sopeutustoimenpiteiden toteutuminen vain osittain
- 17.6. käynnistyneen arviointimenettelyn operatiivista ohjausta varten perustettiin 18.8. arviointiryhmä, jonka puheenjohtajana toimii Jaakko Herrala
- Tiivistys tilannekuvasta toimialoittain:
 - Konsernihallinnon toiminta ja talous ovat toteutumassa talousarviota paremmin. Koko hyvinvointialueen tavoitteiden saavuttamiseksi tehdään edelleen lisäsopeutuksia. Merkittävin riski syntyy tarpeeseen nähden niukasta tuki- ja asiantuntijapalvelusta palveluille aiheutuvat haasteet ja lisätehtävät.
 - Sosiaali- ja terveyspalveluiden osalta toiminnan ja talouden yhteensovittamisen haasteet aiheuttavat merkittävän riskin. Laajamittainen palvelutason ja -saatavuuden uudelleenarviointi on tarpeen, lisäksi välittömiä sopeutustoimenpiteitä.
 - Pelastustoimen toiminta ja talous on toteutumassa talousarvion mukaisesti. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto antoi 24.9.2025 korjausmääräyksen (LSSAVI/4618/2025) Keski-Suomen hyvinvointialueen pelastustoimen huomattavista puutteista pelastustoiminnan toimintavalmiudessa.

Omavalvontayksikön valvontatapahtumat 1.1.-30.9.2025

Valvontakäynnit

795

Valvontakäynnit (oma tuotanto)

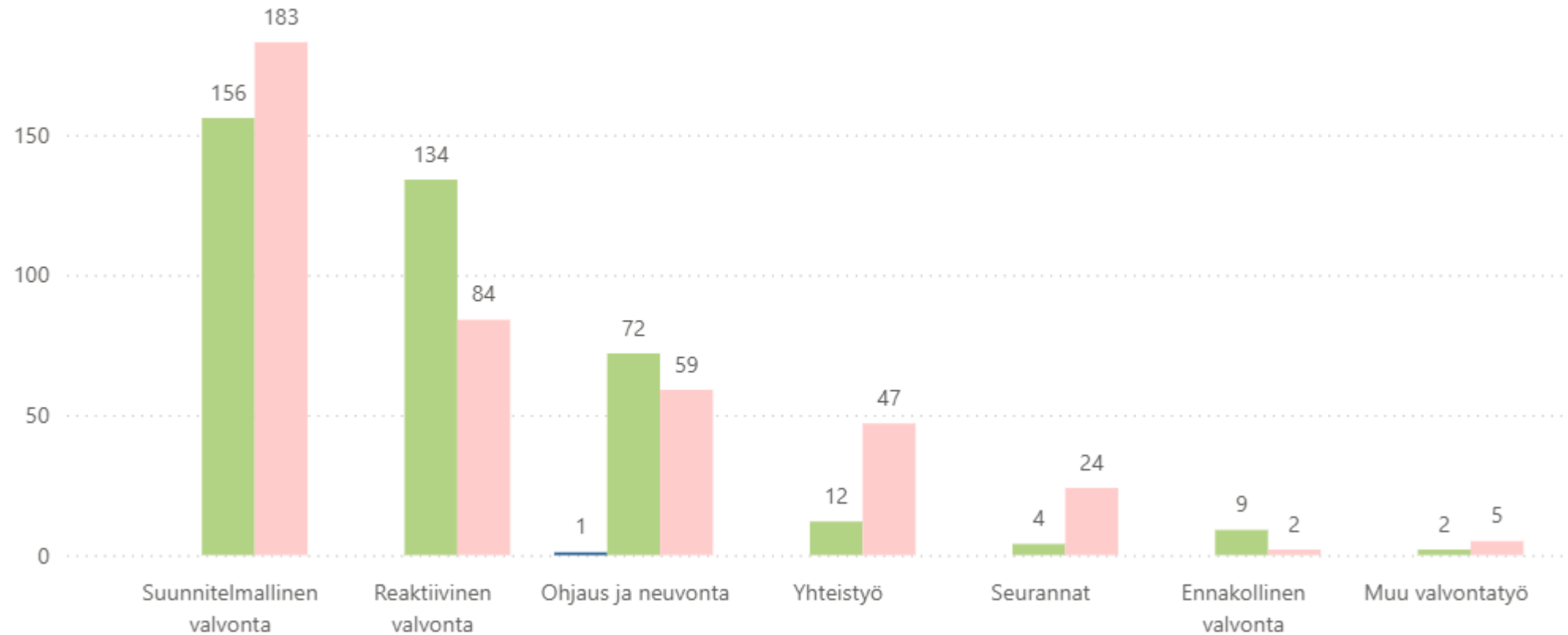
404

Valvontakäynnit (ostopalvelut)

390

Valvontakäynnit tyypin ja tuotantotavan mukaan

Palvelutuotanto ● Valvontavelvollisuus ● Ostot ● Oma tuotanto



Havaintoja valvontatapahtumista 1.1.-30.9.2025

- Niukkeneva talous haastaa palveluiden toteutumista lainmukaisesti ja näkyy päivittäin valvontatyössä.
- Positiiviset havainnot
 - Henkilöstön saatavuus on parantunut useissa ammattiryhmissä
 - Laatuportti on otettu etenkin sosiaalityössä vahvemmin käyttöön
 - Palvelupäätösten sisältöjä on alettu kehittämään lainsäädännön vaatimusten mukaiseksi
 - Yksiköiden toteuttama omavalvonta on vahvistunut
- Näissä parannettavaa
 - Valvontalain mukaisten epäkohtailmoitusten ilmoittamisen ja käsittelyn prosessit eivät toteudu hyvinvointialueen ohjeen mukaisesti. Esihenkilöt ja henkilöstö ei ole vielä täysin sisäistänyt ilmoitusvelvollisuutta epäkohdista ja epäkohdan uhista. Vaikeus erottaa asiakas- ja potilasturvallisuusilmoituksista.
 - Sosiaalihuoltolain 42§ mukaisen omatyöntekijän roolin kirkastaminen ja resurssointi
 - Asiakasohjausryhmien roolin selkeyttäminen suhteessa päätöksentekoon
 - Hoito- ja palveluketjujen toimivuus
 - Vaaratapahtumien käsittelyn yhteydessä toteutettuja toimenpiteitä ei kirjata järjestelmään systemaattisesti

Poimintoja valvontaviranomaisen ratkaisuksista ja ohjauksesta 2025

Valvontalain 29 § ja 34 § mukainen ilmoitusvelvollisuus epäkohdasta

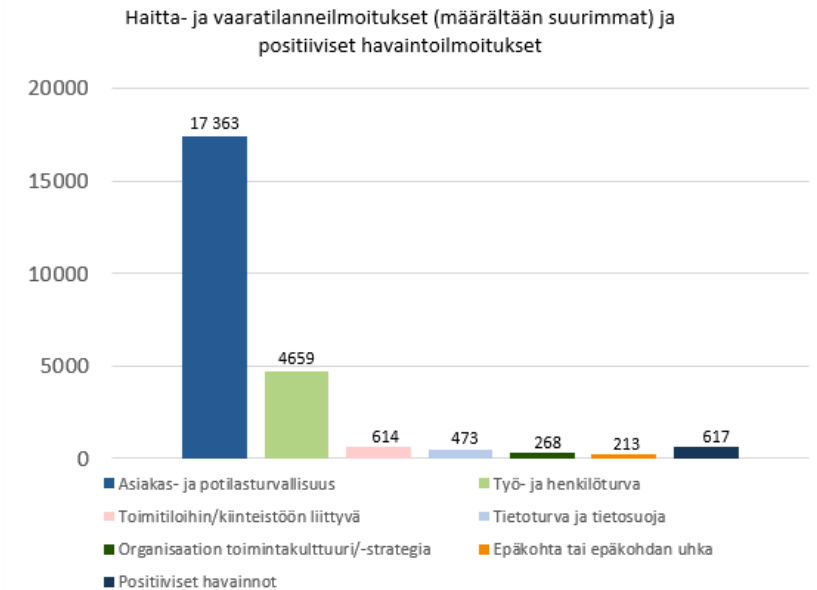
- Aluehallintovirasto toi esiin havainnon **liittyen omavalvontasuunnitelmiin kirjattuun ilmoitusvelvollisuuteen.** **Omavalvontasuunnitelmista ei tule esiin ilmoitusvelvollisuus aluehallintovirastoon,** vaikka niissä viitataan valvontalain 29 §:n mukaiseen ilmoitusvelvollisuuteen. Aluehallintovirasto ohjaa päivittämään viiveettä omavalvontasuunnitelmiin tiedon ilmoitusvelvollisuudesta siten, kun se on valvontalain 29 ja 34 §:ssä todettu. Aluehallintovirasto viittaa Valviran määräykseen omavalvontasuunnitelmista (V/42106/2023) Aluehallintovirasto ohjaa edelleen viipymättä päivittämään ilmoitusvelvollisuuteen liittyvät tekstit omavalvontasuunnitelmiin. Asiaa on käsitelty kattavasti ja aluehallintoviraston näkemyksen mukaan omavalvonnalliset toimenpiteet asiassa ovat olleet riittävät. Asian käsittely aluehallintovirastossa päättyy.

Keski- Suomen hyvinvointialueen valvonta-asia/ ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen henkilöstömitoitus sekä omavalvonnan toteuttaminen

- Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto antaa Keski-Suomen hyvinvointialueelle huomautuksen ikääntyneen väestön toimintakyvyn tukemisesta sekä iäkkäiden sosiaalipalveluista annetun lain (980/2012) 20 §:n mukaan, koska kaikissa yksiköissä ei ole ollut asiakkaiden palvelutarvetta vastaavaa määrää sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöitä. Aluehallintovirasto ohjaa, että Keski-Suomen hyvinvointialueen tulee viipymättä varmistua asiakasturvallisuudesta kaikissa ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen asumisyksiköissä.
- Aluehallintovirasto kiinnittää Keski-Suomen hyvinvointialueen huomiota sosiaali- ja terveydenhuollon valvonnasta annetun lain (741/2023) 23 §:n perusteella siihen, että sen on varmistettava omavalvonnalla sosiaalihuollon tehtävien lainmukainen hoitaminen. Asian käsittely aluehallintovirastossa päättyy.

Q3 Riskienhallinta / turvallisuus ja valmius (tammi-syyskuu)

- Asiakas- ja potilasturvallisuusilmoitukset (n=17 363):
 - Yleisimmät tapahtumatyypit: lääke- ja nestehoitoon liittyvät (n=6332), tapaturmat/onnettomuudet (n=5112), uhkaan ja väkivaltaan liittyvät (n=1091) ja muut tapahtumat (n=1249)
 - Seuraus asiakkaalle/potilaalle on vakava 89 kpl
 - Kehittämistoimenpiteitä kirjattiin 28 % asiakas- ja potilasturvallisuusilmoituksista, osuus pysynyt samana Q2 verrattuna
- Eettiseen osaamiseen ja toimintaan liittyvien ilmoitusten määrä huomattavasti noussut viime vuoden samaan ajanjaksoon verrattuna: Q3 2024 100 kpl / Q3 2025 194 kpl. Näistä suurin osa keskittyi epäasialliseen käytökseen.
- Asiakkaan/potilaan/läheisen ilmoituksia on 31 kpl. Ilmoituksen aiheet vaihtelivat lääkehoidosta yleisesti hoidon toteutukseen
- Positiivisia havaintoilmoituksia tehty 416 kpl
 - Näissä nostettiin erityisesti esiin vuorovaikutusta ja tiedonkulun onnistumista sekä hyviä toimintapoja yksiköissä/yksiköiden kesken
- Vakavien vaaratapahtumien tutkintoja on tehty 16 kpl
 - Huomiota kiinnitettiin uusien työntekijöiden perehdyttämiseen ja osaamisen varmistamiseen, hoitosuunnitelman laatimiseen sekä potilasasiakirjoihin kirjaamiseen
- Fimealle on tehty 17 kpl lääkinnällisiin laitteisiin liittyvää vaaratilanneilmoitusta
- Johdon turvallisuuskävelyitä toteutettiin 13 kpl
 - Näissä esille nousi erityisesti turvallisuuteen liittyvien koulutusten lisätarve sekä organisaatiotasoisien ylätasojen linjausten tarve (esim. häiriötilanteet, kuten asiakkaan katoaminen, vakavat väkivaltatilanteet ym.)
- Valmiussuunnitelmia päivitetään sekä ohjataan palvelualueiden johtoryhmiä
- LSS AVI:n ohjaus- ja arviointikäynti toteutunut 9.10
- Yksiköiden pelastussuunnitelmien päivitys käynnissä ja tällä hetkellä alueelliset sote-keskukset ja seudulliset sote-asemat käyty lävitse. Yksikkötason ohjausta jatketaan. Tavoitteena saada keskeisiin rakennuksiin muodostettua turvallisuustyöryhmiä.
- Vartiointikilpailutuksen jälkeisiin muutoksiin liittyvä yksiköiden tukeminen.



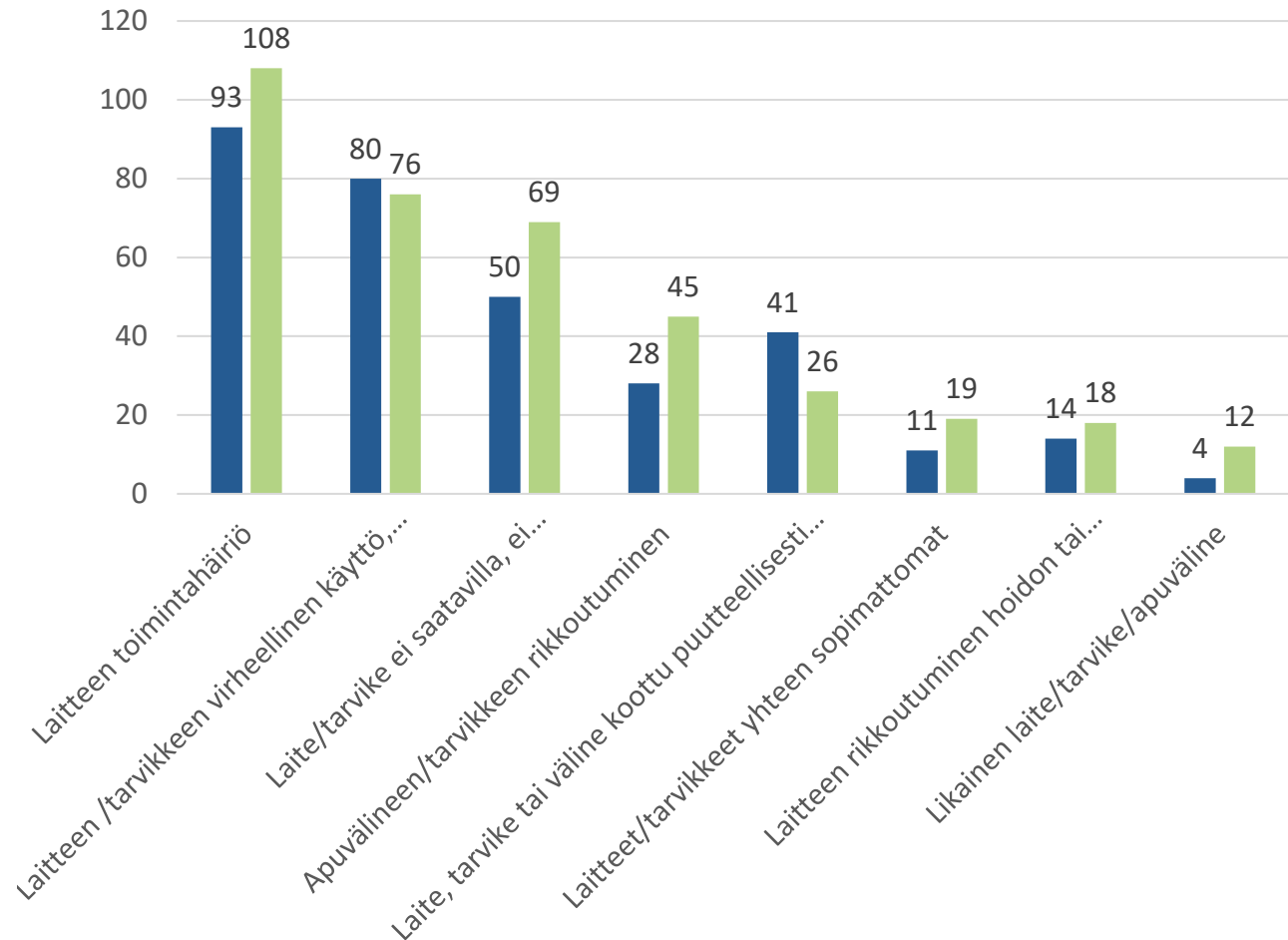
Tehtyjen ilmoitusten määrä 25 430 kpl.

- Ilmoitusten käsittelytilanne:
 - Ei aloitettu 2164 kpl, Käsittelyssä 1123 kpl, Valmis 22 143 kpl
 - Keskimääräinen reagointiaika 13,5 vrk, keskimääräinen käsittelyaika 12,9 vrk
- Kehittämistoimenpiteitä kirjattu noin 33 %:ssa ilmoituksista

Laiteturvallisuus Q3

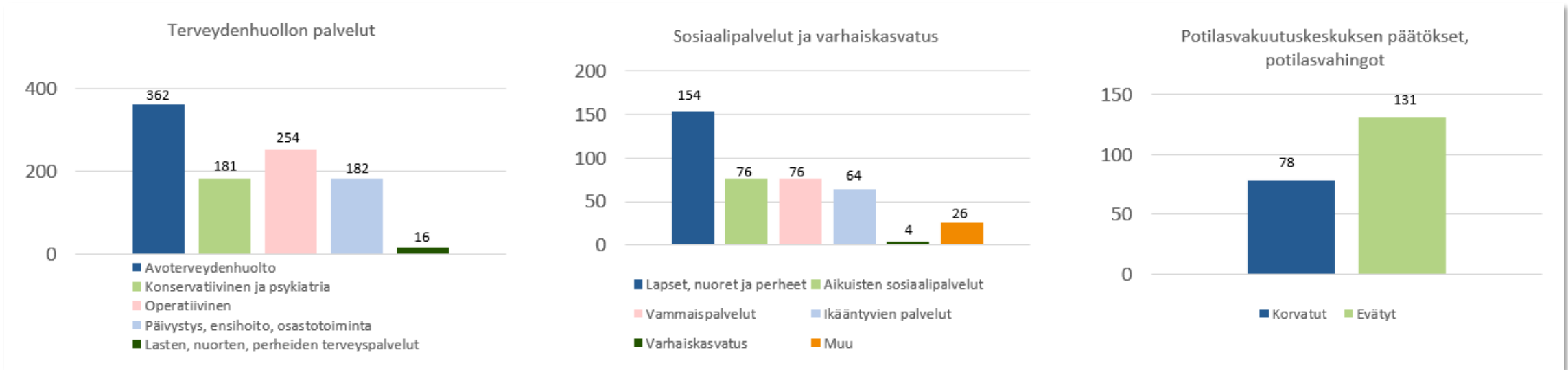
- Tehty laitteiden riskiluokitusta, ja työ jatkuu yhteistyössä toimipisteiden laiteturvallisuusvastaavien kanssa.
- Riskiluokan III implanttien seurantavelvoitteisiin liittyvä UDI-hanke käynnistynyt.
- Laiteturvallisuusvastaaville järjestetty kolme verkostotapaamista, ja kuukausittain pidetään Laitetuki live –tilaisuuksia.
- Tehty seuranta Sairaala Novan potilasmonitorien ja infuusiopumppujen assosiaatio-ongelmista.
- Laitteisiin liittyvien vaaratilanneilmoitusten määrä kasvanut 18 % verrattuna viime vuoden vastaavaan ajanjaksoon
 - Raportoinnin kasvu vs. todellinen kasvu?
 - Laitteiden, apuvälineiden ja tarvikkeiden rikkoutuminen ja saatavuus- ja toimintakuntohaasteet edelleen kasvussa
- Fimealle tehty 17 vaaratilanneilmoitusta

Yleisimmät laitteisiin liittyvät vaaratilanneilmoitukset 1-9
2024 (N331) vs. 1-9 2025 (N 391)



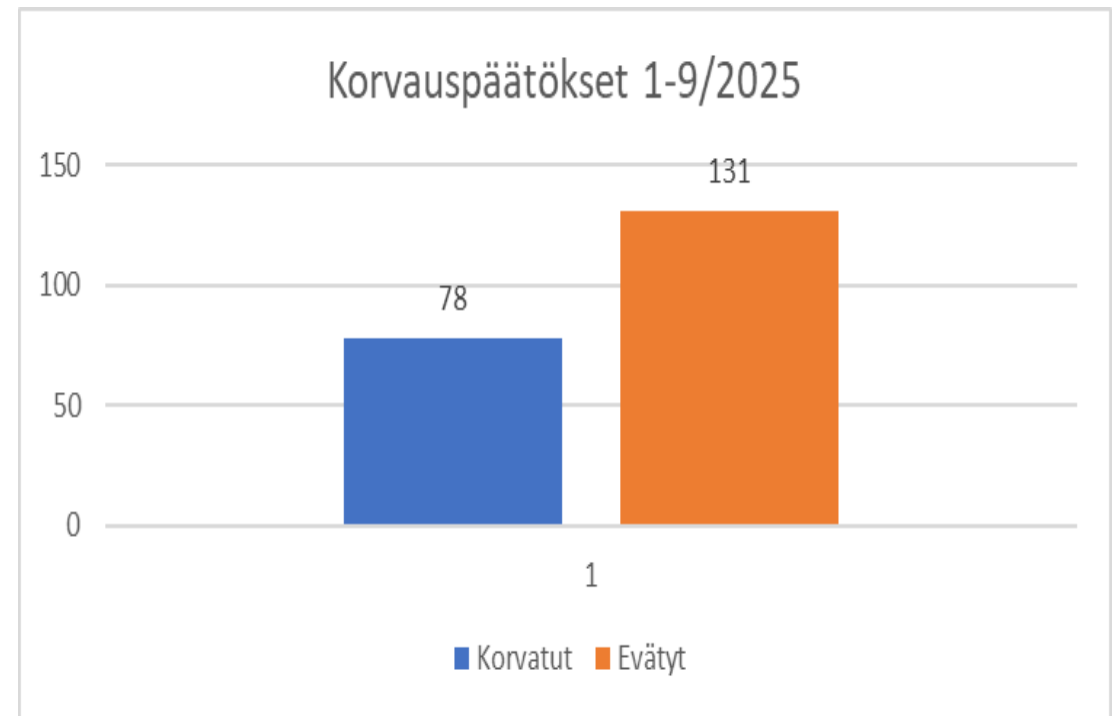
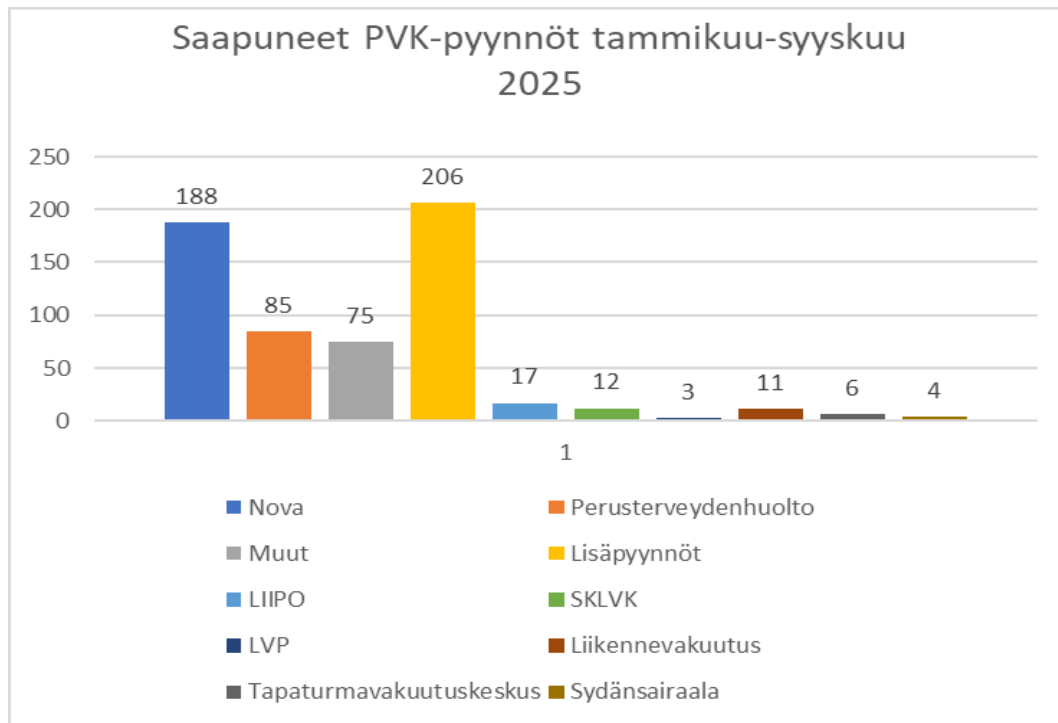
Q3 Potilas- ja sosiaaliasiavastaavatoiminta, potilasvahinkoasiat

- Potilasasiavastaaville yhteydenottoja tuli 1065 kpl
 - Määrällisesti suurimmat yhteydenoton syyt olivat: potilasvahinkoepäily 210, hoitoon pääsy 129, tietosuoja 111, tyytymättömyys hoitoon 111 ja lääkkeen määrääminen 107
- Sosiaaliasiavastaavalle yhteydenottoja tuli sosiaalihuollosta 393 ja varhaiskasvatuksesta 4 kpl ja muilta aloilta 26 kpl
 - Määrällisesti suurimmat yhteydenoton syyt: päätökset 188, kohtelu 151, menettely 136, itsemääräämisoikeus 131 ja tiedon tarve 119
- Potilasvakuutuskeskuksen selvityspyyntöjä tuli 608 kpl
 - Korvattujen potilasvahinkojen määrä oli 37 %



Q3 Potilasvahingot

- Potilasvakuutuskeskuksen selvityspyyntöjä tuli 608 kpl,
 - Selvityspyyntöjen määrä on noussut vuoden 2024 samaan ajanjaksoon verrattuna noin 21 %
- Korvattujen potilasvahinkojen määrä oli 37 %, kun vuoden 2024 samalla ajanjaksolla korvattujen osuus oli 19 %.



Lisätietoja taloudesta

Toimialojen talousarvion toteutuminen

Konsernipalveluiden talouden toteutuminen vastuualueittain

	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN
	1	1	€	%
Tilin nimi	Konsernipalvelut	Konsernipalvelut	Konsernipalvelut	Konsernipalvelut
TOIMINTATUOTOT	18 931 413	20 572 454	-1 641 042	-7,98 %
Myyntituotot/Liikevaihto	5 730 369	4 640 973	1 089 396	23,47 %
Maksutuotot	11 017	801 070	-790 053	-98,62 %
Tuet ja avustukset	10 588 149	10 854 185	-266 036	-2,45 %
Muut toimintatuotot	2 601 878	4 276 226	-1 674 349	-39,15 %
TOIMINTAKULUT	305 465 154	303 524 866	1 940 288	0,64 %
Henkilöstökulut	92 904 851	91 882 001	1 022 851	1,11 %
Palvelujen ostot	103 519 078	102 317 278	1 201 801	1,17 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	21 696 271	23 288 761	-1 592 489	-6,84 %
Avustukset	1 170 260	1 124 260	46 000	4,09 %
Muut toimintakulut	86 174 693	84 912 567	1 262 126	1,49 %
TOIMINTAKATE	-286 533 741	-282 952 412	-3 581 329	1,27 %

	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN
	10	10	€	%	11	11	€	%	12	12	€	%
Tilin nimi	Strateginen johtaminen ja järjestäminen	Strateginen johtaminen ja järjestäminen	Strateginen johtaminen ja järjestäminen	Strateginen johtaminen ja järjestäminen	Johtamisen tukipalvelut	Johtamisen tukipalvelut	Johtamisen tukipalvelut	Johtamisen tukipalvelut	Palvelutuotannon tukipalvelut	Palvelutuotannon tukipalvelut	Palvelutuotannon tukipalvelut	Palvelutuotannon tukipalvelut
TOIMINTATUOTOT	1 342 217	1 342 217	0	0,00 %	14 583 214	16 270 497	-1 687 283	-10,37 %	3 005 982	2 959 740	46 242	1,56 %
Myyntituotot/Liikevaihto		0	0	-100,00 %	2 957 842	2 961 800	-3 958	-0,13 %	2 772 527	1 679 172	1 093 355	65,11 %
Maksutuotot									11 017	801 070	-790 053	-98,62 %
Tuet ja avustukset	1 342 217	1 342 217	0	0,00 %	9 023 494	9 049 255	-25 761	-0,28 %	222 438	462 714	-240 276	-51,93 %
Muut toimintatuotot					2 601 878	4 259 442	-1 657 564	-38,92 %		16 785	-16 785	-100,00 %
TOIMINTAKULUT	12 534 905	12 534 905	0	0,00 %	202 640 811	200 747 094	1 893 717	0,94 %	90 289 437	90 242 867	46 571	0,05 %
Henkilöstökulut	4 699 318	4 699 318	0	0,00 %	42 978 141	41 920 097	1 058 044	2,52 %	45 227 392	45 262 586	-35 193	-0,08 %
Palvelujen ostot	6 643 209	6 643 209	0	0,00 %	72 899 538	71 338 604	1 560 934	2,19 %	23 976 332	24 335 465	-359 134	-1,48 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	88 288	88 287	1	0,00 %	7 987 748	9 868 872	-1 881 124	-19,06 %	13 620 236	13 331 602	288 633	2,17 %
Avustukset	1 101 260	1 101 260		0,00 %	69 000	23 000	46 000	200,00 %				
Muut toimintakulut	2 830	2 832	-2	-0,05 %	78 706 385	77 596 522	1 109 863	1,43 %	7 465 478	7 313 213	152 264	2,08 %
TOIMINTAKATE	-11 192 688	-11 192 688	0	0,00 %	-188 057 598	-184 476 598	-3 581 000	1,94 %	-87 283 455	-87 283 126	-329	0,00 %

Pelastustoimen talouden toteutuminen vastuualueittain

	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN
	2	2	€	%
Tilin nimi	Pelastustoimi	Pelastustoimi	Pelastustoimi	Pelastustoimi
TOIMINTATUOTOT	548 200	585 289	-37 089	-6,34 %
Myyntituotot/Liikevaihto	301 200	303 704	-2 504	-0,82 %
Maksutuotot		374	-374	-100,00 %
Tuet ja avustukset	0	4 968	-4 968	-100,00 %
Muut toimintatuotot	247 000	276 244	-29 244	-10,59 %
TOIMINTAKULUT	25 995 576	26 031 816	-36 240	-0,14 %
Henkilöstökulut	21 632 935	21 107 040	525 895	2,49 %
Palvelujen ostot	1 425 985	1 356 095	69 890	5,15 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 492 920	1 198 944	293 976	24,52 %
Avustukset	140 000	140 000		0,00 %
Muut toimintakulut	1 303 736	2 229 737	-926 001	-41,53 %
TOIMINTAKATE	-25 447 376	-25 446 528	-849	0,00 %

	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN
	20	20	€	%	204	204	€	%	201	201	€	%	202	202	€	%
Tilin nimi	Keski-Suomen pelastuslaitos	Keski-Suomen pelastuslaitos	Keski-Suomen pelastuslaitos	Keski-Suomen pelastuslaitos	Keski-Suomen pelastuslaitos yhteiset	Keski-Suomen pelastuslaitos yhteiset	Keski-Suomen pelastuslaitos yhteiset	Keski-Suomen pelastuslaitos yhteiset	Riskienhallinta, pela	Riskienhallinta, pela	Riskienhallinta, pela	Riskienhallinta, pela	Pelastustoiminta	Pelastustoiminta	Pelastustoiminta	Pelastustoiminta
TOIMINTATUOTOT	548 200	585 289	-37 089	-6,34 %						351	-351	-100,00 %	548 200	584 938	-36 738	-6,28 %
Myyntituotot/Liikevaihto	301 200	303 704	-2 504	-0,82 %						351	-351	-100,00 %	301 200	303 353	-2 153	-0,71 %
Maksutuotot		374	-374	-100,00 %										374	-374	-100,00 %
Tuet ja avustukset	0	4 968	-4 968	-100,00 %									0	4 968	-4 968	-100,00 %
Muut toimintatuotot	247 000	276 244	-29 244	-10,59 %									247 000	276 244	-29 244	-10,59 %
TOIMINTAKULUT	25 995 576	26 031 816	-36 240	-0,14 %	376 569	175 213	201 356	114,92 %	816 846	857 082	-40 236	-4,69 %	24 802 162	24 999 522	-197 360	-0,79 %
Henkilöstökulut	21 632 935	21 107 040	525 895	2,49 %	359 573	173 656	185 917	107,06 %	712 861	779 403	-66 542	-8,54 %	20 560 502	20 153 981	406 520	2,02 %
Palvelujen ostot	1 425 985	1 356 095	69 890	5,15 %	12 346	-3 728	16 074	-431,17 %	62 528	45 342	17 186	37,90 %	1 351 111	1 314 481	36 630	2,79 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 492 920	1 198 944	293 976	24,52 %	4 650	5 269	-619	-11,75 %	22 685	14 433	8 252	57,18 %	1 465 585	1 179 242	286 343	24,28 %
Avustukset	140 000	140 000		0,00 %									140 000	140 000		0,00 %
Muut toimintakulut	1 303 736	2 229 737	-926 001	-41,53 %		15	-15	-100,00 %	18 772	17 905	867	4,85 %	1 284 964	2 211 817	-926 853	-41,90 %
TOIMINTAKATE	-25 447 376	-25 446 528	-849	0,00 %	-376 569	-175 213	-201 356	114,92 %	-816 846	-856 731	39 885	-4,66 %	-24 253 962	-24 414 584	160 622	-0,66 %

Sosiaali- ja terveyspalveluiden talouden toteutuminen vastuualueittain

Tilin nimi	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN
	3	3	€	%
	Sosiaali- ja terveyspalvelut	Sosiaali- ja terveyspalvelut	Sosiaali- ja terveyspalvelut	Sosiaali- ja terveyspalvelut
TOIMINTATUOTOT	162 002 610	161 378 688	623 923	0,39 %
Myyntituotot/Liikevaihto	23 794 044	24 329 334	-535 290	-2,20 %
Maksutuotot	103 649 521	102 611 965	1 037 556	1,01 %
Tuet ja avustukset	20 049 859	20 349 474	-299 615	-1,47 %
Muut toimintatuotot	14 509 186	14 087 914	421 272	2,99 %
TOIMINTAKULUT	1 156 312 168	1 166 696 247	-10 384 079	-0,89 %
Henkilöstökulut	617 145 095	619 056 299	-1 911 205	-0,31 %
Palvelujen ostot	426 428 386	433 869 753	-7 441 367	-1,72 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	71 903 065	73 457 348	-1 554 283	-2,12 %
Avustukset	29 216 954	28 938 845	278 109	0,96 %
Muut toimintakulut	11 618 668	11 374 002	244 667	2,15 %
TOIMINTAKATE	-994 309 558	-1 005 317 559	11 008 001	-1,09 %

Tilin nimi	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN	KS 2025	ENN 2025	KS - ENN	KS - ENN
	34	34	€	%	30	30	€	%	31	31	€	%	33	33	€	%
	Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteiset	Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteiset	Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteiset	Sosiaali- ja terveyspalvelut yhteiset	Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja aikuisten sosiaalipalvelut	Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja aikuisten sosiaalipalvelut	Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja aikuisten sosiaalipalvelut	Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja aikuisten sosiaalipalvelut	Ikäntyneiden ja vammainen palvelut	Ikäntyneiden ja vammainen palvelut	Ikäntyneiden ja vammainen palvelut	Ikäntyneiden ja vammainen palvelut	Terveystieteiden palvelut	Terveystieteiden palvelut	Terveystieteiden palvelut	Terveystieteiden palvelut
TOIMINTATUOTOT	1 140 950	1 682 680	-541 730	-32,19 %	13 509 278	12 775 598	733 680	5,74 %	75 561 408	75 561 408	0	0,00 %	71 790 974	71 359 002	431 973	0,61 %
Myyntituotot/Liikevaihto	100 000	100 000	0	0,00 %	1 029 445	1 375 908	-346 463	-25,18 %	2 656 890	2 807 510	-150 620	-5,36 %	20 007 709	20 045 916	-38 207	-0,19 %
Maksutuotot	0				4 447 179	4 037 351	409 828	10,15 %	56 717 274	56 835 633	-118 359	-0,21 %	42 485 069	41 738 981	746 088	1,79 %
Tuet ja avustukset	1 040 950	1 582 679	-541 729	-34,23 %	7 451 382	6 801 175	650 207	9,56 %	2 298 643	2 486 726	-188 083	-7,56 %	9 258 884	9 478 894	-220 010	-2,32 %
Muut toimintatuotot	0				581 272	561 164	20 108	3,58 %	13 888 601	13 431 539	457 062	3,40 %	39 313	95 211	-55 898	-58,71 %
TOIMINTAKULUT	2 672 206	3 213 935	-541 730	-16,86 %	182 209 669	185 275 991	-3 066 321	-1,66 %	404 306 653	410 907 583	-6 600 930	-1,61 %	567 123 640	567 298 738	-175 098	-0,03 %
Henkilöstökulut	1 496 089	1 511 812	-15 723	-1,04 %	85 570 397	84 535 973	1 034 424	1,22 %	197 225 890	199 826 519	-2 600 629	-1,30 %	332 852 718	333 181 995	-329 276	-0,10 %
Palvelujen ostot	1 163 417	1 687 332	-523 915	-31,05 %	90 905 852	95 144 591	-4 238 738	-4,46 %	173 219 693	178 286 578	-5 066 885	-2,84 %	161 139 424	158 751 252	2 388 172	1,50 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	9 838	-9 838	-100,00 %	1 775 862	1 761 839	14 023	0,80 %	3 037 980	2 332 041	705 939	30,27 %	67 089 223	69 353 630	-2 264 407	-3,27 %
Avustukset	0				3 100 000	3 121 479	-21 479	-0,69 %	26 114 975	25 815 233	299 742	1,16 %	1 979	2 133	-154	-7,21 %
Muut toimintakulut	12 700	4 953	7 747	156,40 %	857 558	712 108	145 450	20,43 %	4 708 115	4 647 212	60 903	1,31 %	6 040 295	6 009 728	30 568	0,51 %
TOIMINTAKATE	-1 531 256	-1 531 256	0	0,00 %	-168 700 392	-172 500 392	3 800 001	-2,20 %	-328 745 245	-335 346 175	6 600 930	-1,97 %	-495 332 666	-495 939 736	607 071	-0,12 %

Talousarvion ja TP -ennusteen välisten erojen yhteenveto

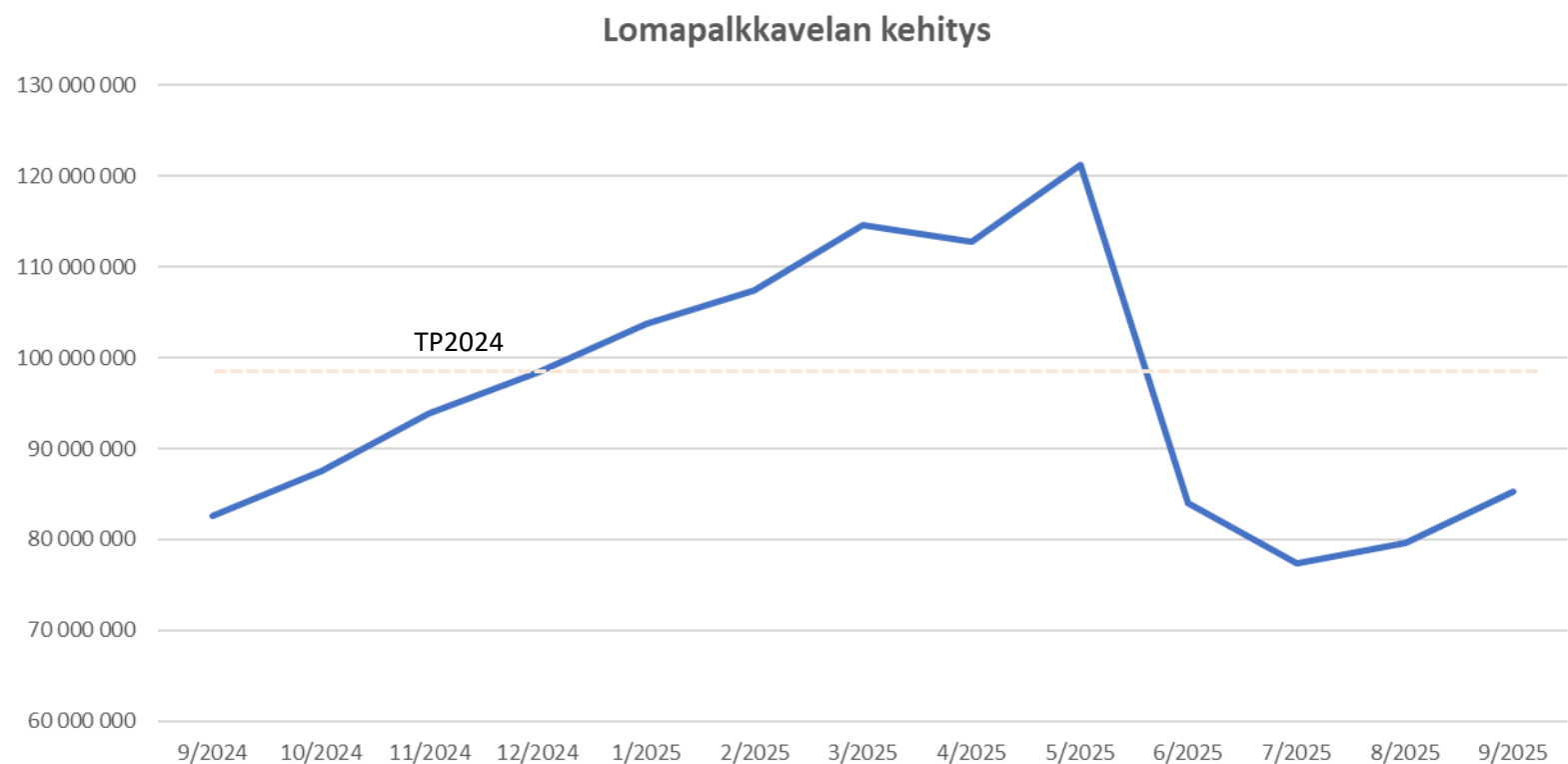
Käyttötalouden nettomenojen ennustetut poikkeamat muutostalousarvioon 2025 nähden

1 000 euroa	TA 2025	MTA 2025	ENN 2025	Muutos euroa
Konsernipalvelut	-281 975	-286 534	-282 952	3 582
Pelastustoimi	-25 230	-25 447	-25 447	0
Sosiaali- ja terveystaloudet	-965 953	-994 310	-1 005 318	-11 008
Toimintakate	-1 273 158	-1 306 291	-1 313 717	-7 426

*Taseen selvittelytilien kirjaukset ja organisaation erot on huomioitu hyvinvointialuetasoisesti

Lomapalkkavelan kehitys

Lomapalkkavelan kehitys



- Lomapalkkavelan pienentäminen tavoitteena vuoden 2025 osalta
- Palkkasumman kasvu kasvattaa lomapalkkavelan summaa
- Muutos edellisvuoden syyskuun tilanteeseen +2,7 M€, kasvua 3,2 %

Lomapalkkavelka ja lomarahavapaat sivukuluineen
Muutos edellisestä kk

9/2024	10/2024	11/2024	12/2024	1/2025	2/2025	3/2025	4/2025	5/2025	6/2025	7/2025	8/2025	9/2025
82 555 564	87 570 206	93 884 802	98 408 185	103 760 284	107 447 369	114 641 212	112 787 886	121 148 002	83 972 075	77 353 847	79 646 628	85 223 331
4 467 040	5 014 642	6 314 595	4 523 383	5 352 099	3 687 085	7 193 843	-1 853 326	8 360 116	-37 175 927	-6 618 228	2 292 782	5 576 703

Raportointi valtionavustuksesta hyvinvointialueiden vakauttamiseen ja kehittämiseen

Raportointi valtionavustuksesta hyvinvointialueiden vakauttamiseen ja kehittämiseen

Toimenpide	Seurantakoodi (projektikoodi)	TP 2023	TP 2024	TOT 1-9 / 2025	ENN 2025 YHTEENSÄ	Muutostalousarvio 2025 AV 9.9.2025	Muutos ENN - MTA 2025	Avustuksen kokonaiskäyttö yhteensä
OmaKS digitaalisten palvelujen käyttöönoton laajentaminen koko hyvinvointialueelle	N520	1 726	5 706 653	1 057 977	1 057 977	1 057 977	0	6 766 356
Varastotoimintojen sujuvoittaminen ja tehostaminen	N507	40 859	590 534	383 791	708 606	540 000	168 606	1 340 000
Sopimushallinnan tuki, arviointityön toteutus	N521	22 867	119 253	34 294	47 880	50 000	-2 120	190 000
Toiminta-/organisaatiokulttuurin rakentaminen	N508	50 261	113 449	6 675	112 675	40 080	72 595	276 385
Kotihoidon toiminnanohjausjärjestelmä	N510	68 457	165 847	153 930	1 111 153	1 111 000	153	1 345 457
Asiakastietojärjestelmän hankinta ja käyttöönotto siltä osin kun sitä ei muilla rahoituslähteillä rahoiteta	N511	557 377	2 294 564	662 161	2 277 010	2 276 574	436	5 128 951
Yhtenäisen PTJ-hankkeen edistäminen ja toteutus	N522	38 593	405 791	1 541 837	1 544 209	1 544 000	209	1 988 593
Kansainvälisen työvoiman saatavuuden edistäminen ja sen vaatima omien työyhteisöjen tuki, myös itäisen yhteistyöalueen yhteisenä toimintana	N512	0	30 098	55 881	290 902	201 000	89 902	321 000
Henkilöstön kehittäminen ja työhyvinvoinnin tuki, Hyvaks-akatemia esihenkilövalmennusohjelma	N515	10 286	180 190	121 444	304 524	170 000	134 524	495 000
Moniviranomaisyhteistyön selvityksessä suunnitellun tilannekeskuksen perustaminen	N550	0	53 652	583 814	737 348	740 000	-2 652	791 000
Strategian päivittäminen ja toimintakulttuurin muutoksen tukeminen	N552	0	29 057	43 734	62 966	52 023	10 943	92 023
Johdon työpöytä	N538	0	0	209 593	359 729	319 000	40 729	359 729
Rahoitusselvitys / diagnoosien kirjaamisprojekti	N575	0	0	119 191	119 191	159 920	-40 729	119 191
Arkiston digitointi	N576	0	0	6 969	80 000	80 000	0	80 000

790 426	9 689 088	4 981 291	8 814 170	7 108 574	1 705 596	19 293 684
Käytetty raha		15 460 804				

- Valtionavustuksen raportoinnissa on otettu huomioon aluehallitukselle esitettävät avustuksen kohdentamisen muutokset vuodelle 2025



Investoinnit

Vuoden 2025 investoinnit yhteensä

Investointisuunnitelma (1000 €)	M/TA 2025	TOT 01-09/2025	ENN 10-12/2025	ENN 2025	Ero M/TA - ENN
Pysyvät vastaavat	19 686	6 437	9 608	16 046	3 641
Maa- ja vesialueet	-	183	-	183 -	183
Rakennukset	4 356	2 210	3 008	5 218 -	862
Laite- ja kalustohankinnat	3 022	409	589	998	2 024
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	12 308	3 636	6 012	9 647	2 661
Muut investoinnit	-	-	-	-	-
Laajakantoiset investoinnit	-	-	-	-	-
 Rahoitusosuudet, ICT-hankerahoitus	4 932	2 358	2 574	4 932	0
Omaisuuksien luovutukset	13 771	-	13 771	13 771	-
Tiedot esitetty talousarvion investointiosan perusteella					

- Investointien toteuma sisältää edellisinä vuosina alkaneiden hankkeiden toteumaa.

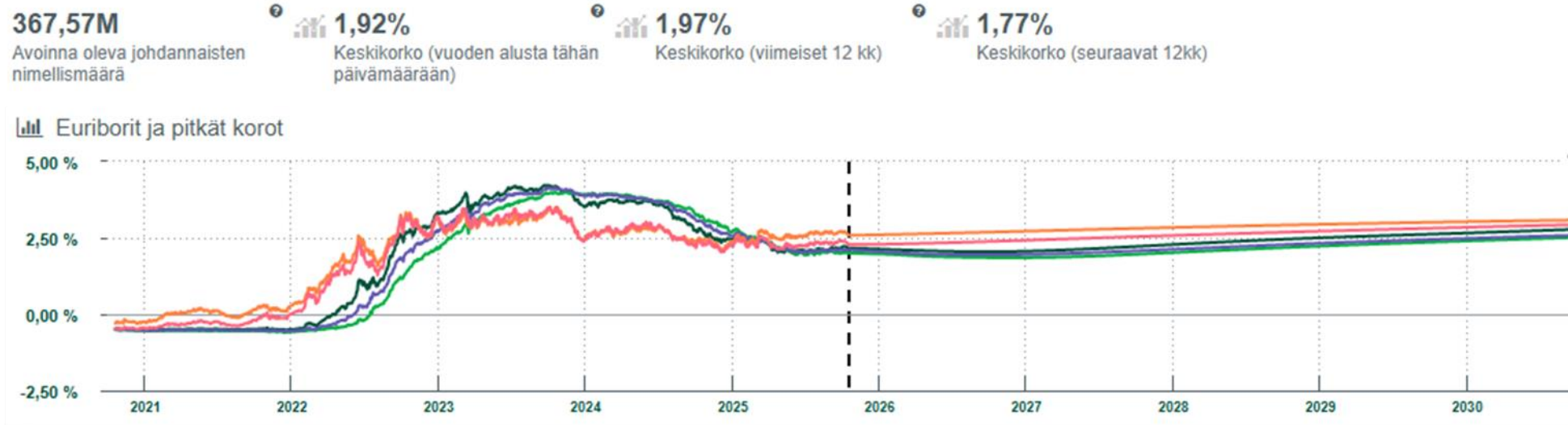
Vuoden 2025 investoinnit, sote ja pelastustoimi erikseen

SOTE					
Investointisuunnitelma (1000 €), toteumisvuoden mukaan	M/TA 2025	TOT 01-09/2025	ENN 10-12/2025	ENN 2025	Ero M/TA - ENN
Pysyvät vastaavat	15 273	4 418	9 329	13 746	1 527
Maa- ja vesialueet	-	155	-	155 -	155
Rakennukset	2 606	628	2 869	3 497 -	891
Laite- ja kalustohankinnat	580	-	589	589 -	9
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	12 087	3 636	5 871	9 507	2 581
Muut investoinnit	-	-	-	-	-
Laajakantoiset investoinnit					
Rahoitusosuudet, ICT-hankerahoitus	4 932	2 358	2 574	4 932	0

PELA					
Investointisuunnitelma (1000 €), toteumisvuoden mukaan	M/TA 2025	TOT 01-09/2025	ENN 10-12/2025	ENN 2025	Ero M/TA - ENN
Pysyvät vastaavat	4 413	2 020	280	2 299	2 114
Maa- ja vesialueet	-	29	-	29 -	29
Rakennukset	1 750	1 582	139	1 721	29
Laite- ja kalustohankinnat	2 442	409	-	409	2 033
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	221	-	141	141	81
Muut investoinnit	-				
Laajakantoiset investoinnit					

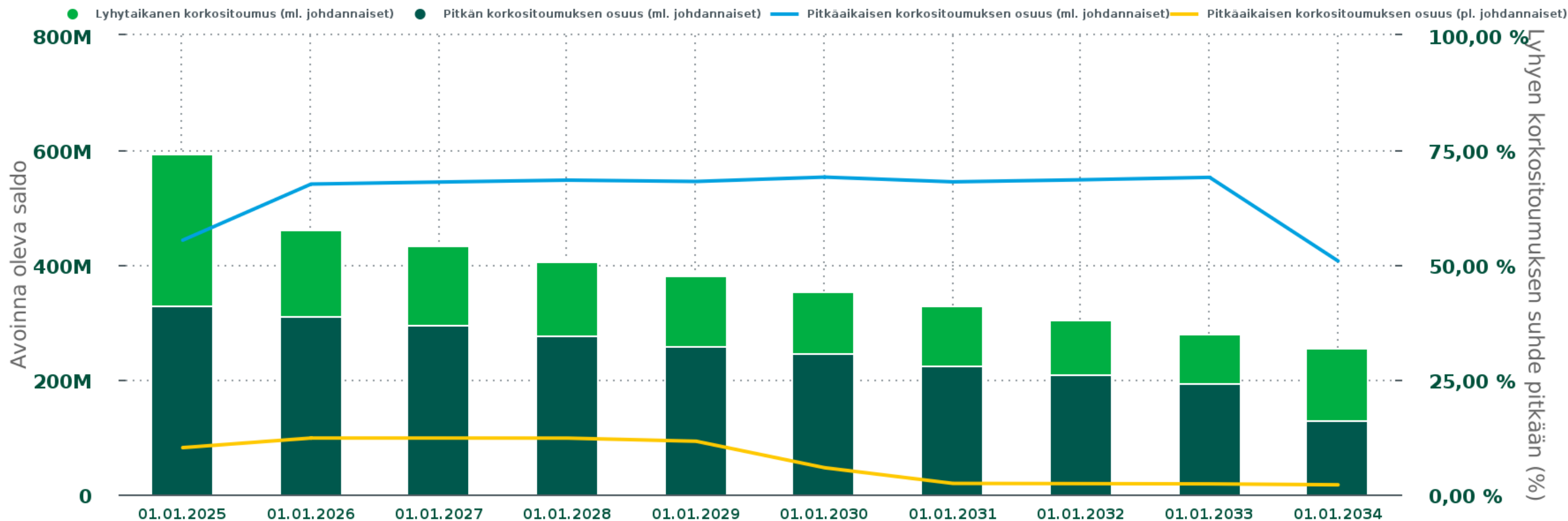
Rahoitus- ja sijoitustoiminnan toteutuminen

Rahoitus- ja sijoitustoiminta



- Lainamäärä 30.9.2025 552 M€, josta pitkäaikaiset lainat 468 M€, lyhytaikaiset lainat (hyvinvointialuetodistukset) 84 M€

Rahoitussalkun suojausasteen kehittyminen



- Aluevaltuuston hyväksymässä korkosuojauspolitiikassa suojausasteen tavoite 20 - 80 %

Rahoituksen tilanne 30.9.2025

- Laskelma tehty maksuvuoden mukaan

	MTA 2025	TOT 1-9/2025
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Toiminnan rahavirta	-44 999	-23 293
Vuosikate	-44 999	-23 293
Investointien rahavirta	-983	-4 080
Investointimenot	-19 686	-6 437
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4 932	2 358
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	13 771	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-45 982	-27 372
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lainakannan muutokset	57 333	-38 898
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 502	1 272
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-27 163	-19 170
Lyhytaikaisten lainojen muutos	79 994	-21 000
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	45 928
Rahoituksen rahavirta	57 333	7 031
Rahavarojen muutos	11 351	-20 342

Kiitos

www.hyvaks.fi
#hyvaks #hyvääarkikaikille