



6.10.2025

Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettely, arviointiryhmän kokous nro 2

Aika 26.9.2025 klo 12.00–16.00

Paikka Kh. Credit, Meritullinkatu 8, Helsinki / Teams

Jäsenet lääketieteen tohtori Jaakko Herrala, puheenjohtaja
hyvinvointialuejohtaja Jan Tollet, Keski-Suomen hyvinvointialue
hallitusneuvos Minna-Marja Jokinen, valtiovarainministeriö
johtaja Kirsi Kaikko, sosiaali- ja terveysministeriö
strategia- ja ohjausyksikön johtaja Tiina Snellman, sisäministeriö
hankepäällikkö Hanna Nevala, asiantuntijasihteeri, valtiovarainministeriö

Kutsutut asiantuntijat

aluehallituksen puheenjohtaja Maria Kaisa Aula, Keski-Suomen hyvinvointialue
johtava erityisasiantuntija Juri Matinheikki, valtiovarainministeriö,
paikalla klo 13:09 lähtien

johtava erityisasiantuntija Antti Väisänen, valtiovarainministeriö,
poistui klo 13:55

erityisasiantuntija Teemu Riipi, sosiaali- ja terveysministeriö
sosiaali- ja terveystalouden toimialajohtaja Kati Kallimo, Keski-Suomen
hyvinvointialue
konsernipalvelujen toimialajohtaja Lasse Leppä, Keski-Suomen hyvinvointialue
tilapalvelujohtaja Petteri Kontro, Keski-Suomen hyvinvointialue, liittyi kokoukseen
klo 14:54-15:20 välillä
ylilääkäri Petri Kivinen, Keski-Suomen hyvinvointialue, liittyi kokoukseen klo
15:21-15:30 välillä

Käsiteltävät asiat

1. Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen (liite 1)

Puheenjohtaja avaa kokouksen. Hyväksyttiin edellisen kokouksen pöytäkirja. Todettiin läsnäolijat.

2. Arviointiryhmän kokouksiin kutsuttavien pysyvien asiantuntijoiden listan päivitys

Päätettiin, että johtava erityisasiantuntija Juri Matinheikki VM:stä nimitään pysyväksi asiantuntijaksi arviointiryhmään.

3. Hyvinvointialueen talouden sopeuttaminen (liitteet 2–10)

3.1 Valtiovarainministeriön edustajat esittelevät yleisnäkymän alueen talouden ja rahoituksen tilanteesta.

Antti Väisänen ja Teemu Riipi esittelivät kokouspöytäkirjan liitteenä 2 ja 3 olevat diat.

Keski-Suomen hyvinvointialueen toimintatuloissa on selvä lasku, sote-palveluiden myyntitulot ovat toteumaltaan pienemmät, mitä talousarviossa arvioitiin, joka on myös selvästi vähemmän mitä vuoden - 24 tilinpäätöksessä oli. Toimintamenojen osalta talousarvio oli kunnianhimoinen ja kustannusten odotettiin laskevan. Tähän ei ole päästy ja toimintakulut ovat kasvaneet vuonna 2025.

Henkilöstömenoissa on selvää kasvua, mutta toisaalta ostopalveluissa laskua. Kaiken kaikkiaan toimintakate on noin 0,7 % heikompi vuoden 2024 tilinpäätökseen nähden. VM seuraa alueiden taloutta ja Keski-Suomen toimintakate on heikkenemässä 2,5 % vauhtia. Loppuvuodelle kurssin kääntäminen olisi kriittistä.

3.2 Alueen edustajat esittelevät hyvinvointialueen suunnitelmat talouden sopeuttamiseksi

Jan Tollet esitteli alueen etukäteen valmistellun materiaalin. Vuoden 2024 sopeutustoimia ei saatu täysin toteutettua. Vuodelle 2025 tavoitellaan 53 M€:n sopeutuksia. Lisäsopeutustoimia vietiin aluehallituksen käsittelyyn kesällä.

Lasse Leppä esitteli hyvinvointialueen organisaatorakennetta sekä johtamisjärjestelmää. Johtajien ja päälliköiden määrää on tiivistetty ja organisaation syvyys on nyt pohdinnassa. Alueella on käynnissä seitsemännet yt-neuvottelut. Vuodelle 2026 ollaan lakkauttamassa tietojohtamisen palvelualue, ja toimintaa uudelleen organisoidaan. Hyvinvointialue tunnistaa, että hankinnat ovat olleet liian kevyesti resursoituja ja tuotantotapa-analyysiin, edullisuusarvioihin ja sopimusvalvontaan on tarkoitus panostaa jatkossa. Jatkossa on tarkoitus käydä läpi kaikki sopimukset lisäsäästöjen saavuttamiseksi.

Hyvinvointialue aikoo jatkossa panostaa tiedolla johtamisen kehittämiseen ja toteutuksessa on otettu mallia Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen toimiviksi todetuista käytänteistä. Alueen on tarkoitus ottaa käyttöön sisäinen raportointi- ja analytiikkatyökalu Fokus.

Petteri Kontro esitteli palveluverkkoon liittyviä kiinteistöihin ja investointeihin liittyviä suunnitelmia. Alue suunnittelee lainanottovaltuuden muutoksen hakemista Jämsän sote-keskuksen rakennusinvestoinnin toteuttamiseksi.

Petri Kivinen esitteli lyhyesti Keski-Suomen hyvinvointialueen tunnistamat haasteet alueelle allokoitun rahoituksen osalta. Haasteena on yhtenäisen raportoinnin toteuttaminen hyvinvointialueiden välillä sekä diagnoosien kirjaaminen.

3.3 Käytiin keskustelu hyvinvointialueen talouden tilanteesta, rahoituksesta sekä suunnitelluista sopeuttamistoimista sekä toimien jatkovalmistelusta

4. Arviointiryhmän toimenpide-ehdotukset

Arviointiryhmä teki kokouksessa Keski-Suomen hyvinvointialueelle yhden hyvinvointialueesta annetun lain 122 §:n tarkoittaman toimenpide-ehdotuksen. Lisäksi arviointiryhmä kiinnitti hyvinvointialueen huomiota kolmeen muuhun asiaan.

Arviointiryhmälle on esitelty hyvinvointialueella valmisteltu, ns. palveluverkko vaihe 2 suunnitelma, jolla tavoitellaan noin 18,6 M€ kustannussäästöjä. Arviointiryhmä katsoo, että hyvinvointialueen taloudellinen tilanne vaatii välittömästi päätöksentekoa ja toimia taloudellisen tilanteen kohentamiseksi. Tämän vuoksi arviointiryhmä esittää hyvinvointialuelain 122 §:n tarkoittamana toimenpide-ehdotuksena, että hyvinvointialue hyväksyy ja pikaisesti toimeenpanee palveluverkkoa koskevan vaiheen 2 suunnitelman niin, että sillä saavutetaan vähintään arvioidut noin 18,6 M€ taloudelliset vaikutukset ja lisäksi päättää edelleen jatkaa palveluverkkoon liittyvien, hyvinvointialueen taloutta kohentavien toimenpiteiden valmistelua. Arviointiryhmä toteaa, että tarvittaessa arviointiryhmä palaa asiaan lisätoimenpide-ehdotusten muodossa. Tähän liittyen arviointiryhmä kiinnittää huomiota siihen, että mahdollisia uusia sopimuksia solmittaessa tulisi ottaa huomioon myös mahdolliset uudet, myöhemmin päätettävät palveluverkon muutokset.

Arviointiryhmä pitää välttämättömänä, että jo vuoden 2025 taloudellista tulosta pystytään parantamaan verrattuna viimeisimpään tilinpäätösennusteeseen. Arviointiryhmä kehottaa aluehallitusta ja aluevaltuustoa ryhtymään välittömästi toimiin tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Arviointiryhmä kiinnittää huomiota siihen, että tätä tavoitetta edesauttavia toimenpide-ehdotuksia on ollut hyvinvointialueen toimielinten käsittelyssä kesän 2025 aikana, mutta kaikilta osin niistä ei ole päätetty.

Arviointiryhmä pitää myös välttämättömänä, että talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027–2028 jatkovalmistelussa etsitään ja määritellään toimenpiteet hyvinvointialueen toimintojen uudistamiseksi ja sopeuttamiseksi siten, että vuonna 2026 saavutetaan tilanne, jossa hyvinvointialueelle ei kerry uutta alijäämää. Samalla on valmisteltava, yhteistyössä arviointiryhmän kanssa, sellaiset toimintatapojen uudistustoimenpiteet, joilla saavutetaan edelleen tuntuvia kustannussäästöjä. Talousarvioon 2026 ja taloussuunnitelmaan 2027–2028 suunniteltavat toimenpiteet toimintojen uudistamiseksi ja sopeuttamiseksi tulee päättää ja toimeenpanna siten, että ne vaikuttavat hyvinvointialueen talouteen mahdollisimman nopeasti. Toimenpiteistä päättämistä ja päätösten täytäntöönpanoa ei tule jättää taloussuunnitelmakauden loppuvuosille.

Arviointiryhmä pitää Keski-Suomen hyvinvointialueen suunnitelmaa tiedolla johtamisen kehittämiseksi perusteltuna ja edellytyksenä talouden ja toiminnan riittävälle seurannalle. Arviointiryhmän näkemyksen

mukaan hyvinvointialueen edustajien kuvaamien toimiala- ja palvelukohtaisten tiedolla johtamisen näkymien (Fokus) kehittäminen on yksi edellytys tarkoituksenmukaisten sekä väestön perusoikeuksien mukaiset palvelut turvaavien talouden sopeutuskeinojen tunnistamiselle.

5. Viestintä

Päätettiin, että toimenpide-ehdotuksesta ja huomioista viestitään pöytäkirjan hyväksynnän jälkeen. Arviointiryhmän pöytäkirja toimitetaan hyvinvointialueelle pöytäkirjan hyväksynnän jälkeen.

6. Muut asiat

7. Seuraavat kokoukset (liite 10)

20.10.2025 klo 8–14 Jyväskylä/hybridi

12.11.2025 klo 8–16 Helsinki/hybridi

4.12.2025 klo 8–12 Teams

19.1.2026 klo 11–16 Teams

Keski-Suomen alue on esittänyt vuoden 2026 kokousajoiksi seuraavia:

helmikuu vk 9: 25.2 koko päivä Jyväskylä

maaliskuu vk 12: 19.3 koko päivä Teams

huhtikuu vk 17: 22.4 koko päivä Helsinki

toukokuu vk 21: 21.5 koko päivä Jyväskylä

Hyväksyttiin kevään 2026 kokousajat.

8. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 15:55

Liitteet

Liite 1. Pöytäkirja 9.9. kokouksesta

Liite 2 ja 3.

Liite 4 Keski-Suomen hyvinvointialueen esitysmateriaali arviointiryhmän kokoukseen 26.9.2025

Liitteet 5–7. Keski-Suomen hyvinvointialueen talousarvio 2026 esitykset

Liite 8. Hyvinvointialuestrategiaan esitettävät muutokset, 2.9.2025

Liite 9. Keski-Suomen hyvinvointialueen palveluverkkoesitys vaihe 2, luonnos

Liite 10. Keski-Suomen hyvinvointialueen sote-tilojen toiminnallinen ja tekninen selvitys 15.11.2023 sekä tilapalveluiden kuntokartoitusraportit

Liite 11. Keski-Suomen hyvinvointialueen strategian päivittämispäätös aluevaltuuston

pöytäkirjanote 9.9.2025 § 65

Liite 12. Arviointiryhmän työsuunnitelma

VN/19137/2025-VM-9

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: