



Aluevaltuusto

Aika 09.09.2025 klo 16:00 -

Paikka Valtuustosali, Viitaniemi

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Melville Tony	puheenjohtaja
	Ylälehto Jani	1. varapuheenjohtaja
	Tiainen Eila	2. varapuheenjohtaja
	Ahola Lotta	valtuutettu
	Airaksinen Suvi	valtuutettu
	Asp-Dalfidan Kaisa	valtuutettu
	Aula Maria Kaisa	valtuutettu
	Blom Jari	valtuutettu
	Demarco Samuel	valtuutettu
	Flyktman Jouni	valtuutettu
	Forsberg Caius	valtuutettu
	Haaparanta Jukka	valtuutettu
	Haimakka Eliisa	valtuutettu
	Halttunen Jussi	valtuutettu
	Hintikka Sanna	valtuutettu
	Hirsjärvi Irma	valtuutettu
	Hovila Sari	valtuutettu
	Humalajoki Johanna	valtuutettu
	Huuskola Mika	valtuutettu
	Hyöky Elma	valtuutettu
	Hyötyläinen Juha	valtuutettu
	Häyrinen Antti	valtuutettu
	Isomöttönen Katja	valtuutettu
	Jetsu Kati	valtuutettu
	Jämsä Hanna	valtuutettu
	Jäntti Sinikka	valtuutettu
	Kalmari Leena	valtuutettu
	Kankaanniemi Toimi	valtuutettu
	Kautto-Koukka Leena	valtuutettu
	Kiiskinen Kari	valtuutettu
	Kiminkinen Tapani	valtuutettu
	Kiviranta Hanna	valtuutettu
	Koikkalainen Emilia	valtuutettu
	Kokko Sari	valtuutettu
	Krook Anu	valtuutettu
	Kyrö Mika	valtuutettu
	Kytölehto Satu	valtuutettu
	Käppi Matleena	valtuutettu
	Lahtinen Merja	valtuutettu
	Laurila Leena	valtuutettu
	Lindell Leila	valtuutettu



	Liukkonen Ari-Pekka	valtuutettu
	Lumela Meri	valtuutettu
	Luoma-aho Janne	valtuutettu
	Martins Sirpa	valtuutettu
	Muotka Petteri	valtuutettu
	Neittaanmäki Pekka	valtuutettu
	Nykänen Jouko	valtuutettu
	Parkkonen Joni	valtuutettu
	Patronen Ulla	valtuutettu
	Peltonen Tuula	valtuutettu
	Pippuri Linda	valtuutettu
	Puolimatka Tapio	valtuutettu
	Rantanen Otteliina	valtuutettu
	Rantanen Riikka	valtuutettu
	Räihä Petri	valtuutettu
	Räisänen Tiina	valtuutettu
	Saraste Karoliina	valtuutettu
	Seppä Moona	valtuutettu
	Silvast Tuomo	valtuutettu
	Suomala Sakari	valtuutettu
	Suuronen Ilari	valtuutettu
	Suutari Jenni	valtuutettu
	Vainikainen Ira	valtuutettu
	Vanhala Mauno	valtuutettu
	Vepsäläinen Hilma	valtuutettu
	Viiru Mervi	valtuutettu
	Visakorpi-Kemppainen Marika	valtuutettu
	Weijo Ilse	valtuutettu
Muu	Nissinen Meeri	nuorisovaltuuston edustaja
	Tollet Jan	hyvinvointialuejohtaja
	Aalto Johanna	pöytäkirjanpitäjä, lakiasiaintohtaja
	Aniranta Ella Sofia	hallinnon asiantuntija
	Kallimo Kati	toimialajohtaja, sosiaali- ja terveystoimet
	Karttunen Henna	hallintosihteeri
	Kauppinen Ella	hallintopalvelupäällikkö
	Leppä Lasse	toimialajohtaja, konsernitoimet
	Mannberg Pia	tarkastaja
	Manninen Tero	viestintäjohtaja
	Mensala Ville	pelastustoimet
	Tunturi-Kemppainen Heli	arviointijohtaja

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
57	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
58	Pöytäkirjan tarkastus	5
59	Työjärjestyksen hyväksyminen	6
60	Keski-Suomen hyvinvointialueen 1-6/2025 -puolivuosikatsaus	7
61	Vuoden 2025 syksyn talousarviomuutokset	17
62	Tilivelvollisten nimeäminen Keski-Suomen hyvinvointialueen Talousarviokirjaan 2026	21
63	Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen linjausten toteutuminen ensimmäisellä valtuustokaudella	25
64	Keski-Suomen hyvinvointialueen strategian puolivuosisiraportointi 1-6/2025	28
65	Keski-Suomen hyvinvointialuestrategian päivittäminen	31
66	Sosiaali- ja terveyspalveluiden asiakkuuskertomus vuodelta 2024	38
67	Aluehallituksen lausunto vuoden 2024 arviointikertomuksen toimenpiteistä	41
68	Eronpyyntö tarkastuslautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valinta	46
69	Valtuutettujen aloitteet	48
70	Ilmoitusasiat	49



Aluevaltuusto

09.09.2025

57

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Aluevaltuusto 09.09.2025

Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosääntö määrää niistä ehdoista, joiden perusteella hyvinvointialueen toimielimen kokous on laillinen ja päätösvaltainen.

Tästä kokouksesta on annettu tieto hallintosäännön 111–114 §:n mukaisesti.

Kokouskutsu on toimitettu sähköisesti aluevaltuutetuille ja varavaltuutetuille 4.9.2025. Kokouksen esityslista on julkaistu samassa ajassa hyvinvointialueen verkkosivuilla julkaistavin osin. Lisäksi kokouskutsu on julkaistu hyvinvointialueen verkkosivujen tapahtumat-sivulla.

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti. Läsnä olevat valtuutetut ja varavaltuutetut todetaan sähköisesti tai nimenhuudolla, joka toimitetaan aakkosjärjestyksessä.

Todettuaan läsnä olevat henkilöt puheenjohtaja toteaa, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen (hallintosääntö 118 §).

Päätösehdotus

Todetaan aluevaltuuston kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös

Aluevaltuusto

09.09.2025

58

Pöytäkirjan tarkastus

Aluevaltuusto 09.09.2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 132 §:n mukaan aluevaltuuston pöytäkirjaan sovelletaan, mitä pöytäkirjan laatimisesta määrätään hyvinvointialuelain 112 §:ssä. Pöytäkirja voidaan tarkastaa ja allekirjoittaa sähköisesti. Aluevaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessaan kaksi läsnä olevaa valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Pöytäkirja allekirjoitetaan ja tarkastetaan 15.9.2025 mennessä.

Päätösehdotus

Aluevaltuusto valitsee pöytäkirjantarkastajiksi Jari Blomin ja Samuel Demarcon sekä varalle Jouni Flyktmanin ja Caius Forsbergin.

Päätös



Aluevaltuusto

09.09.2025

59

Työjärjestyksen hyväksyminen

Aluevaltuusto 09.09.2025

Käsiteltävät asiat ilmoitetaan ennalta jaetussa kokouskutsussa ja sen mukana seuranneessa esityslistassa.

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Päätösehdotus

Hyväksytään työjärjestys esityksen mukaisesti.

Päätös



Aluehallitus	§ 238	26.08.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

60

Keski-Suomen hyvinvointialueen 1-6/2025 -puolivuositarkastus

Aluehallitus 26.08.2025 § 238

Valmistelija talousjohtaja Aija Suntioinen p. 040 185 9985

Selostus asiasta **Yleistä**

Aluevaltuusto hyväksyi hyvinvointialueen vuoden 2025 talousarvion kokouksessaan 10.12.2024 ja aluehallitus sitä tarkentavan käyttösuunnitelman kokouksessaan 25.2.2024. Lisäksi aluevaltuusto hyväksyi kevään talousarviomuutokset kokouksessaan 6.5.2025. Keski-Suomen hyvinvointialueen talousarvion mukaiset (ulkoiset) menot ovat noin 1,5 miljardia euroa. Talousarvio on 43 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Vuoden 2025 toiminnasta ja taloudesta raportoidaan aluehallitukselle ja aluevaltuustolle siten, että

- neljännesvuositarkastukset käsitellään päätösasioina aluehallituksessa ja aluevaltuustossa
- talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutumisesta raportoidaan neljännesvuositarkastusten yhteydessä
- kuukausiraportit toimitetaan aluehallitukselle tiedoksi portaaliin kuukausittain

Lisäksi hyvinvointialueen johtoryhmässä seurataan talouden toteumaa ja ennustetta sekä tuottavuusohjelman toimenpiteiden ja muiden talouden tasapainottamistoimenpiteiden etenemistä kuukausittain. Talouden seuranta ja raportointia tehdään kuukausittain myös muilla organisaatiotasolla.

Neljännesvuositarkastuksia tehdään kolme kertaa vuodessa; tammi-maaliskuun, tammi-kesäkuun (puolivuositarkastus) ja tammi-syyskuun tiedoilla. Neljäs eli viimeinen raportti on tilinpäätös, joka kattaa koko vuoden seurannan.

Hyvinvointialueen tammi-kesäkuun 2025 puolivuositarkastus on esityslistan liitteenä.

Talous

Toisen vuosineljänneksen tulos on alijäämäinen ollen -42,4 miljoonaa euroa. Ulkoisten toimintatuottojen toteuma, 78,1 miljoonaa euroa on 44 %



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

talousarviosta ja 2,9 % edellisvuoden vastaavaa toteumaa suurempi (75,9 M€). Ulkoisten toimintakulujen kertymä on 739,6 miljoonaa euroa, mikä on 2,7 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan toteumaa suurempi (720,3 M€). Hyvinvointialueen toisen vuosineljänneksen perusteella tilinpäätökseen ennustetaan 73 miljoonan euron alijäämää. Alijäämäennuste on suhteessa talousarvioon noin 30 miljoonaa euroa heikompi. Suurimmat erot talousarvioon syntyvät sosiaali- ja terveystalouden toimialan osalta.

Vuoden 2025 talousarvion sisältämällä talouden sopeuttamistoimilla tavoitellaan 52 miljoonan euron vaikutusta, joista kesäkuun loppuun mennessä on toteutunut 30,7 %, eli miljoonaa euroa. Toimenpiteiden vaikutuksista on ennusteen mukaan toteutumassa yhteensä noin 59 miljoonaa euroa. Siltä osin kuin on tunnistettu, että alkuperäiseen talousarvion sopeuttamissuunnitelmassa tavoiteltuja vaikutuksia ei täysimääräisesti saavuteta, on suunniteltu korvaavia toimenpiteitä.

Suunnitellut talouden sopeuttamisen toimenpiteet eivät riitä vuosina 2023 ja 2024 syntyneen kumulatiivisen alijäämän, 255 miljoonaa euroa kattamiseen. Kumulatiivisen alijäämän sekä vuoden 2025 talousarvion toteuttamiseen tarvitaan edelleen aktiivista sopeuttamista. Kumulatiivisen alijäämän kattamissuunnitelma on tarkentunut taloussuunnittelun yhteydessä. Aluehallituksen päätöksen mukaisesti kumulatiivinen alijäämä katetaan taloussuunnitelmakauden 2026-2030 loppuun mennessä. Mikäli talousarvio toteutuu ennusteen mukaisena, tulee taloussuunnitelmakausien sopeuttamistarve kasvamaan talousarvioylitystä vastaavasti. Valtiovarainministeriö on 17.6.2025 päättänyt arviointimenettelyn käynnistämisestä Keski-Suomen hyvinvointialueella.

Hyvinvointialueen toiminta

Hyvinvointialuejohtajan katsaus

Katsaus alkuvuoteen ja keskeiset muutokset: Vuoden ensimmäisellä puoliskolla on jatkettu hallinnon ja toiminnan uudistamista tulevaa valtuustokautta varten. Strategian väliarviointi ja tulevaisuuskatsaus ovat linjanneet kehittämistyötä, ja uusi toimielinrakenne astuu voimaan kauden vaihtuessa. Hallinnon selkeyttäminen ja päätöksenteon tukeminen ovat keskiössä muuttuvassa toimintaympäristössä.

Palvelurakenteen ja toiminnan kehittäminen: Valtion kanssa käydyt muutostukiprosessin painopisteet ovat edenneet: ikääntyneiden palveluissa siirrytään kevyempiin ratkaisuihin ja kotona asumisen tukeen, lastensuojelussa vahvistetaan ennaltaehkäisyä ja omaa tuotantoa. Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian laadinta ja palveluverkon toisen vaiheen työ on käynnistetty.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

Talous: Kulukehityksen hallinta on ollut tiivistä, ja sopeutustoimilla pyritään estämään alijäämän kasvu ja turvaamaan talousarvion toteutuminen. Kesäkuun talouslukujen mukaan tilikauden ennakoitu alijäämä on –73 M€. Kulukehityksen hallinta on ollut tiivistä, ja sopeutustoimilla pyritään estämään alijäämän kasvu sekä turvaamaan talousarvion toteutuminen. Toimenpiteiden kohteena ovat erityisesti palvelurakenteen muutokset ja menojen hillintä koko loppuvuoden ajan.

Valtion ohjaus ja yhteistyö: Muutostukiprosessin päätteeksi valtiovarainministeriö käynnisti arviointimenettelyn. Tiivis vuorovaikutus ministeriöiden kanssa jatkuu, ja yhteinen tilannekuva ohjaa kehittämistä.

Näkymät loppuvuoteen: Painopisteinä ovat sopeutustavoitteiden 2025 toteuttaminen ja talousprosessin uudistaminen 2026 talousarvion myötä niin, että johtamiseen saadaan uudet työkalut ja vuositasen ennusteet saadaan kuukausitasolla ajantasaiseksi ja luotettavaksi.

Konsernipalveluiden toimialajohtajan katsaus

Konsernipalveluiden tammi-kesäkuun toimintakatteen toteuma on 139,2 M€ ja se on 8,9 M€ matalampi kuin vastaavalle ajanjaksolle jaksettu talousarvio, joka ennakoi talouden toteutumista talousarviota paremmin. Toimintakulujen kasvu on myös onnistuttu pitämään negatiivisena, sillä alkuvuoden toimintakulut olivat 146,0 M€, kun ne viime vuoden vastaavana ajankohtana olivat 146,2 M€.

Kokonaisuutena konsernipalveluiden toimialan talouden ennustetaan toteutuvan 2,3 M€ talousarviota paremmin. Seuraavat palvelualueet ovat alittamassa talousarvion: tietohallinto 1,0 M€, tilapalvelut 0,5 M€, hallintopalvelut 0,5 M€ ja talous- ja hankintapalvelut 0,3 M€. Muilta osin talouden ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Vuoden 2025 alusta alkaen on toimeenpantu talousarvioon sisältyneitä talouden sopeuttamistoimenpiteitä. Sopeuttamistoimenpiteillä tavoitellaan 5,3 M€ (kokonaisvaikutus 8,5 M€ vuosina 2025-2026) taloudellisia säästöjä tilivuoden 2025 aikana. Tammi-kesäkuun seurannan ja arvion perusteella sopeuttamistoimenpiteet ovat toteutumassa 100 %:sti. Tämän lisäksi alkuvuoden aikana on tehty uusia säästötoimenpiteitä mm. täyttölupamenettelyä tiukentamalla, hankintoja uudelleen arvioimalla ja rajaamalla työterveyshuollon sairaanhoitopalveluiden käyttöä määräaikaista vuoden 2025 loppuun.

Sopeutustoimenpiteillä on ollut merkittäviä henkilöstövaikutuksia. Kaikkiaan toimenpiteiden piirissä olevista henkilöistä 5 on irtisanoutunut, 12 on irtisanottu ja 12 irtisanomisuhan alla ollutta henkilöä on uudelleen sijoitettu avoinna olevaan vakituiseen tai määräaikaiseen tehtävään.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

Tämän lisäksi kahden henkilön palvelussuhteen ehtoihin on tehty muutoksia. Alkuvuoden aikana konsernipalveluiden toimialalla on päättynyt yhteensä 29 vakituista palvelussuhdetta, eli noin 2 % toimialan vakituisista tehtävistä. Tämän lisäksi vakituisen ja määräaikaisen henkilöstön poistumaa hyödynnetään.

Merkittävimpiä toiminnallisia uudistuksia ovat sairaala Novan teknisen huollon ulkoistaminen 1.9.2025 alkaen ISS Palvelut Oy:lle sekä henkilöstöravintola Poukaman ja kahvila Solinan lakkauttaminen ja tilojen vuokraaminen Sodexo Oy:lle 1.7.2025 alkaen. Talousarviopäätöksen mukaisesti varahenkilöstöä on vahvistettu erilliskorvauksien vähentämiseksi. Alkuvuoden aikana erilliskorvaukset ja lisätyökustannukset ovat olleet 5,3 M€ ja ne ovat alentuneet edellisestä vuodesta 2,4 M€.

Muita merkittäviä alkuvuoden valmisteluasioita ovat olleet mm. järjestöavustuksien myöntäminen, hallintosäännön muutokset toimielinrakenteen osalta, strategian väliarviointi ja tulevaisuuskatsaus, aluevaalien järjestämiseen liittyvät valmistelut, asiakastietojärjestelmän uudelleen hankinta ja OmaHyvaks mobiilisovelluksen käyttöönotto.

Pelastustoimen toimialajohtajan katsaus

Ensimmäisen puolivuotiskauden aikana pelastustoimen toimialan, Keski-Suomen pelastuslaitoksen, toiminnassa ei ole tapahtunut merkittäviä poikkeamia. Pelastustoiminnan tehtävämäärät olivat hieman pienemmät verrattuna vuoden 2024 tilastoihin. Onnettomuuksien ehkäisytyössä pelastustoimen valvontatehtävät etenivät suunnitelmallisesti käytettävissä olevien henkilöresurssien mukaisesti. Turvallisuusviestinnän toteuttaminen etenee suunnitelmallisesti. Varautumisen ja väestönsuojelun palvelut etenevät suunnitelmallisesti.

Pelastuslaitoksen toiminta aloitettiin uudistetulla organisaatiolla 1.1.2025 alkaen. Muutoksessa hallintoa ja päällystötehtäviä tiivistettiin 8 paloasemaryhmästä 5 toiminta-alueeseen, joissa tuotetaan pelastuslaitoksen lakisääteiset palvelut päätoimisen ja sopimushenkilöstön toimesta. Organisaatiomuutos toteutui suunnitelmallisesti ja palvelutuotanto sekä toiminta-alueiden hallinto toimivat tarkoituksenmukaisesti.

Henkilöstösuunnittelu onnistui ensimmäisen puolivuotiskauden aikana. Palvelutuotannossa ei ole ollut merkittäviä poikkeamia henkilöstöresurssien vajauksen vuoksi. Ylityöt ja sairauspoissaolot eivät ole lisääntyneet verrattuna vuoteen 2023.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

Pelastustoimen toimialan talous toteutui ensimmäisen puolivuotiskauden aikana suunnitelmallisesti talousarvion mukaisesti, toimintakate ulkoisten toimintakulujen osalta oli +0,1 M€ ja sisäisten erien kanssa +0,49 M€. Talouden seurannassa tulee huomioida toisen puolivuotiskauden aikana tulevat työehto-sopimusten mukaiset vuoden 2025 yleiskorotukset.

Vuoden 2025 talouden sopeuttamis- ja tuottavuusohjelman mukaiset toimenpiteet etenevät suunnitelmallisesti.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden toimialajohtajan katsaus

Talouden toimintakate on toteutunut talousarvioon nähden tammi-kesäkuussa 38,4 M€ heikompana. Verrattuna vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan nähden kasvua on noin 3%, joten sosiaali- ja terveyspalveluissa on edelleen kiinnitettävä erityistä huomiota kustannusten kasvun hillintään vuoden 2025 aikana. Puolen vuoden tulos ennustaa koko vuoden osalta toimintakatteen toteutumista 34,1 M€ heikompana kuin talousarvio vuodelle 2025.

Vuoden 2025 talousarviossa oli suunniteltuja sopeuttamistoimenpiteitä 42,56€ ja tällä hetkellä niistä arvioidaan saavutettavan 34,2M€ vaikutukset. Lisäksi on laadittu korvaavia toimenpiteitä sekä uusia sopeuttamistoimenpiteitä talousarviossa pysymiseksi 16,6 M€ edestä. Merkittäville lisäsäästötoimenpiteille on edelleen tarve ja niihin liittyvä valmistelu on käynnistetty, valmistelua on käsitelty yhteistoiminnassa ja osa toimenpiteistä on valmisteltu päätöksentekoon.

Vuoden ensimmäinen puoli vuotta on ollut uuden organisaatorakenteen ja johtamisjärjestelmän toimeenpanoa. Lisäksi yhteistoiminnassa on vielä tarkasteltu organisaatorakenteen loppuun saattaminen ja muutokset suhteessa isompaan muutokseen. Vuoden alusta sosiaali- ja terveyspalveluiden toimialan toiminta käynnistyi kolmen vastuualueen mallilla, joita ovat Terveyspalvelut, Lasten, nuorten ja perheiden sote palvelut sekä aikuisten sosiaalipalvelut ja Ikäntyneiden ja vammaisten palvelut.

Alkuvuodesta toteutettiin Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä aikuisten sosiaalipalveluiden sekä Terveystieteiden vastuualueen vastuualuejohtajien rekrytoinnit. Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveyspalveluiden ja aikuisten sosiaalipalveluiden vastuualuejohtaja aloitti virassa 1.3 alkaen ja terveydenhuollon vastuualuejohtaja aloitti osa-aikaisesti 1.5 alkaen. Sosiaali- ja terveyspalveluiden toimialajohtaja johti otona terveydenhuollon vastuualuetta ennen vastuualuejohtajan valintaa sekä osa-aikaisesti kunnes varsinainen viranhaltija aloittaa tehtävässään



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

kokoaikaisesti 1.9 alkaen. Lisäksi käynnistettiin johtajaylilääkärin rekrytointi ja valintapäätös tehtiin.

Sosiaali- ja terveystalvaeluiden 24/7 tilannekuvakeskuksen toiminnan käynnistämisen valmistelu eteni suunnitellusti ja toiminnan ensimmäinen vaihe käynnistyi 5.5.2025 alkaen.

Jämsän Terveys Oy:n sopimuskauden päättymiseen liittyvän valmistelun projektiryhmien työskentely jatkui ja valmistelutyö toiminnan siirtämiseksi hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi eteni suunnitellusti ja suunnitelmat etenivät potilastyön tasolle mm. läheteiden osalta. Helmikuussa tehtiin päätös irtisanoa Kinnulan alueen sosiaali- ja terveystalvaeluiden ostopalvelusopimus päättymään vuoden 2025 loppuun. Toiminta siirtyy hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi. Tähän liittyvä valmistelutyö on käynnistynyt.

Johtajaylilääkäri ja sosiaali- ja terveystalvaeluiden toimialajohtaja ovat mukana YTA:n sairaalatyönjakoselvityksen valmisteluryhmässä, joka muodostaa tietoon perustuvaa kuvaa mm. silmätautiin ja tekonivelkirurgian toimintamallista ja tuotantotavoista yhteistyöalueella. Työskentely jatkuu vuoden 2025 ajan. Työryhmän ensimmäisen vaiheen raportti valmistui kesäkuussa ja se esitellään YTA-johtoryhmälle elokuussa.

Toimialan kaksi talouden ja toiminnan ohjausryhmää käynnisti toimintansa palvelualueiden tueksi alkuvuodesta. Palvelualueet joissa ohjausryhmät toimivat ovat Vammaispaalvelut ja Lastensuojelu. Ohjausryhmien tavoite on tukea toimivaa johtoa sopeuttamaan toiminta talousarvioon, sekä toiminnan uudistamisen että talousarvion mukaisten säästötoimenpiteiden toteuttamisen kautta. Ohjausryhmät raportoivat toiminnan edistymistä kesäkuussa ja toimikausi jatkuu vuoden loppuun.

Henkilöstön lomien suunnitteluun ja lomien pitämiseen on tehty ohjeet ja velvoite pitää vuosilomia ennen vuoden vaihdetta pois siten että vain tietty lukumäärä lomapäiviä jää tulevalle kevätkaudelle 2026. Näin tuetaan henkilöstön jaksamista, mahdollistetaan ansaittujen lomien pitäminen sekä vähennetään lomapalkkavelkaa. Lisäksi henkilöstölle on annettu ohje henkilöstöpoistumien täyden arvioimisesta ja yli 6 kk poissaoloihin liittyvät rekrytoinnit toteutuvat täyttölupamenettelyn kautta. Kesäajan toiminnan suunnittelu käynnistettiin ja siihen liittyvä vuosilomien suunnittelu, supistetun toiminnan aika ja toimintamallit sekä rekrytointien toteutuminen talousarvion puitteissa arvioidaan suunnittelussa tarkoin.

Aluehallituksen priorisoimien tavoitteiden toteutuminen

Aluehallitus on priorisoinut talousarviokirjassa kahdeksan tavoitetta.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

- *Hoitoon pääsyn vauhdittamiseksi ja oikea-aikaisen palvelun kohdentamiseksi hoidon- ja palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen kaikilla vastuualueilla*
- *Etäpalveluiden vahvistaminen osana lähipalveluiden kokonaisuutta*
- *Lasten ja nuorten perustason mielenterveyspalveluiden vahvistaminen*
- *Riittävän julkisen palvelutuotannon varmistaminen esim. lastensuojelun laitoshoidossa*
- *Perhekeskustoiminnan laajentaminen kunta- ja järjestöyhteistyössä*
- *Henkilöstön työhyvinvointi, hyvä johtaminen ja määrätietoinen tavoitteellisuus näiden kehittämisessä, lisäksi rekrytointiprosessin vahvistaminen (osa henkilöstöohjelmaa)*
- *Asiakaspalautejärjestelmien kehittäminen ja palautteiden hyödyntäminen*
- *Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, uudistuminen ja kumppanuudet*

Tavoitteiden toteutumista seurataan neljännesvuosittain sanallisesti, edistymisraportti on esityslistan liitteenä. Asetettujen tavoitteiden osalta edetään kokonaisuutta tarkastellen hyvin, vaikka vaikea taloustilanne haastaakin toimintaa.

Hoitoonpääsyn parantamiseksi on tehty kokeilua hoidontarpeenarvioinnin pilottiyksikön kautta ja se on parantanut puhelujen käsittelyaikoja ja jonot ovat lyhentyneet. Etäpalveluita on vahvistettu digitaalisen alustan avulla. Lisäksi esimerkiksi suunterveydenhuollossa on vahvistettu videovastaanottoja. Lasten ja nuorten perustason mielenterveyspalveluja on vahvistettu edelleen monin tavoin ja uusi pienten lasten yksikkö Pikkumetsä on käyttöön otettu osana julkisen palvelutuotannon vahvistamista. Perhekeskustoimintaa on laajennettu erityisesti vahvistamalla digitaalisia palveluja.

Asiakaspalautteen kerääminen käynnistyi tammikuussa 2025. Keski-Suomen hyvinvointialueelle saapui 1.1.-30.6.2025 yhteensä 33 830 asiakaspalautetta kaikkien palautekanavien kautta. Saaduista palautteista 29 114 tuli terveydenhuollon palveluista.

NPS (suositteluindeksi) oli 66, eli lähes erinomainen, n=33834. Lisäksi suurin osa vastanneista oli sitä mieltä, että saatu hoito/palvelu oli oikea-aikaista, kokonaisvaltaista, turvallista ja hyödyllistä, ja tieto saadusta hoidosta/palvelusta oli ymmärrettävää

TKKI-toiminnan kehittämisen osalta kehittäminen on jatkunut tutkimustoiminnan tutummaksi tekemisellä ja yhteistyöverkoston kanssa tehtävän työn tiivistämisellä.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuminen

Koko organisaation talouden ja toiminnan yhteensovittaminen edellyttää sekä lyhyen, että pitkän aikavälin toimenpiteitä. Etenkin sosiaali- ja terveydenhuollon toimialalla nykyistä palveluverkkoa, -tasoa, sekä palveluvalikoimaa tulisi tarkastella, ja sopeuttaa toimintaa rahoituksen tasoa vastaavaksi.

Konsernipalveluissa talous on alittamassa talousarvion. Toiminnalliseksi riskiksi muodostuvat resurssien niukkenemisesta aiheutuvat haasteet tuottaa tukea ja asiantuntijapalvelua sote- ja pelastustoimialoille. Esimerkiksi asiakas- ja potilasturvallisuuteen liittyviä poikkeamailmoituksia jätettiin 22 prosenttia edellisvuoden vastaavaa ajanjaksoa enemmän.

Pelastustoimen osalta talous ja toiminta ovat toteutuneet ensimmäisen vuosineljänneksen osalta talousarvion mukaisena. Toiminnallisena haasteena tunnistetaan kaluston sekä paloasemaverkon ikääntymisestä syntyvät ongelmat.

Sosiaali- ja terveydenhuollon, sekä pelastustoimen palveluja valvova Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto päätti loppukevään aikana lukuisia käynnistämiään valvonta-asioita. AVI arvioi tehdyt toimenpiteet pääosin riittäviksi. Lisäksi AVI ilmoitti 9.7.2025 poistavansa kaksi antamaansa päätöstä, toisen 8.11.2024 annetun aikuissosiaalityön päätöksenteon menettelytapojen valvonta-asiaan, sekä 20.2.2025 annetun aikuissosiaalityön päätöksenteon menettelytapojen valvonta-asiaan liittyvän päätöksen. Päätöksessä esitetyt määräykset, kehotukset tai huomautukset eivät etene, eikä hyvinvointialueen selityselvollisuus asiaan liittyen ole enää voimassa. Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus Fimean antaman määräyksen edellyttämä hyvinvointialueen laiteturvallisuuteen liittyvä korjaavien toimenpiteiden suunnitelma sai Fimean hyväksynnän.

Merkittäviä sääntöjen, päätösten tai ohjeiden noudattamattomuudesta aiheutuneita poikkeamia ei ensimmäisellä vuosipuoliskolla havaittu. Kuntapohjaisesta järjestelmästä periytyneiden toimintakulttuurien yhtenäistämistä, asiakaslähtöisten palvelupolkujen kehittämistä, sekä koko organisaation muutokseen sitouttamista tulee edelleen jatkaa. Erilaiset toimintakulttuurit ja käytännöt vaikeuttavat kokonaisuuden hallintaa aiheuttaen kustannusriskin, ja voivat mahdollisesti näkyä asukkaiden eriarvoisena kohteluna.

Sopimustoiminnassa ei havaittu merkittäviä poikkeamia. Markkinaoikeus ratkaisi 29.4.2025 hyvinvointialueen turva- ja vartiointipalvelujen hankintaa koskevan valituksen, joka hylättiin kaikilta osin. Vartiointipalveluita koskeva uusi sopimus on täytäntöönpanovaiheessa. Hyvinvointialueen vuokrasopimuskanta käsittää noin 450 vuokrasopimusta, joista 2/3 on



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025
09.09.2025

päättymässä vuoden lopussa. Kokonaisuus on merkittävä sekä sopimushallinnan, kustannusten, että palvelujen saatavuuden ja saavutettavuuden näkökulmista.

Erillisenä liitteenä esitetään

- 1-6 2025 -puolivuosikatsaus
- toimialakohtaiset sopeuttamistoimenpiteiden seurantaraportit
- raportti hankintasuunnitelman toteutumisesta
- katsaus hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden toiminnasta ja taloudesta.

Aluevaltuuston hyväksymien omistajaohjauksen periaatteiden mukaan aluehallitukselle raportoidaan vuosittain yhtiöiden toiminnasta ja taloudesta. Liitteenä olevaan raporttiin on koottu yhtiöiden keskeiset toiminnan ja talouden tiedot yhtiöiden raportoiman mukaisesti.

Toimivalta

Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosääntö § 74

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee tiedoksi puolivuosikatsauksen.

Asian kokouskäsittely:

Pelastusjohtaja Ville Mensala oli poissa kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 14.33–14.40.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto 09.09.2025
1361/02.00.02/2025

Päätösehdotus

Aluevaltuusto merkitsee tiedoksi puolivuosikatsauksen.

Päätös

Liitteet

Liite Kesäkuu 1-6 2025 puolivuosikatsaus
1

Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 238

26.08.2025

09.09.2025

- Liite 2 Sosiaali- ja terveystalouden sopeuttamistoimenpiteiden seurantatiedot Q2 2025
- Liite 3 Pelastustoimen talouden sopeuttamistoimenpiteiden seuranta Q2 2025
- Liite 4 Konsernitalouden talouden sopeuttamistoimenpiteiden seuranta Q2 2025
- Liite 5 Hankintasuunnitelma 2025, puolivuositiedot 1-6/2025, 8.7.2025
- Liite 6 Katsaus hyvinvointialueen omistamien yritysten toimintaan ja talouteen



Aluehallitus	§ 239	26.08.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

61

Vuoden 2025 syksyn talousarviomuutokset

Aluehallitus 26.08.2025 § 239

Valmistelija talousjohtaja Aija Suntioinen p. 040 185 9985

Selostus asiasta Hyvinvointialueella on tunnistettu muutostarpeita aluevaltuuston 10.12.2024 hyväkymään talousarvioon ja keväällä hyväksytyihin talousarviomuutoksiin (AV 6.5.2024, 37§) nähden.

Talousarvioon esitetään kahdenlaisia muutoksia. Muutoksia, jotka muuttavat talousarvion loppusummaa ja vaikuttavat tulostavoitteeseen sekä muutoksia, jotka ovat teknisiä ja koskevat käyttötalouden suunnitelman määrärahojen siirtoja eri toimialojen, vastuualueiden ja palvelualueiden välillä. Nämä siirrot muuttavat talousarviossa hyväksytyjä sitovuustasoja, mutta niillä ei ole vaikutusta koko hyvinvointialueen talousarvion loppusummaan tai tulostavoitteeseen. Teknisiä muutoksia tehdään esimerkiksi siitä syystä, että toimintojen sijoittuminen organisaatiossa on tarkentunut. Esitettävät tekniset muutokset on tarkemmin kuvattu esityslistan liitteessä.

Tämän päätöksen jälkeen talousarviossa ratkaistaan lisäksi hallintosäännön § 34-35 toimivallan mukaiset ei-sitovan tason muutokset, joista päätöksen tekee vastuualuejohtaja tai palvelujohtaja.

Talousarvion investointiosaan esitetään muutoksia toteumaennusteen perusteella. Talousarviomuutoksena esitetään rahoitusosan muutokset, jotka aiheutuvat vuosikatteen muutoksesta. Valtionrahoituksen muutos esitetään kesäkuun 2025 rahoituspäätöksen mukaisena.

Käyttösuunnitelman muutoksena esitetään hyvinvointialueiden vakiinnuttamisen ja kehittämisen valtionavustuksen kohdentamisen muutokset liitteen mukaisesti sekä teknisiä talousarviomuutoksia vastaavat käyttösuunnitelman muutokset siltä osin kuin ne vaikuttavat sitoviin tavoitteisiin.

Hyvinvointialueen kesäkuun puolivuositarkastukseen sisältyvän tilinpäätösennusteen mukaan vuoden 2025 tulos on muodostumassa noin 73 M€ alijäämäiseksi. Hyvinvointialueen toimintakulujen sopeuttaminen ei ole onnistunut talousarviossa asetettujen tavoitteiden mukaisesti, minkä lisäksi ulkoisia toimintatuottoja on toteutumassa talousarviota pienempänä.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 239

26.08.2025
09.09.2025

Talousarvion loppusummaa ja tulostavoitetta muuttavat talousarvion muutostarpeet koskevat pääosin tilinpäätösennusteen mukaisia talousarviopoikkeamia.

Hankintasuunnitelma 2025 muutos

Hyvinvointialueen hankintojen tulee perustua aluehallituksen hyväksymään hankintaohjeeseen, talousarvioon ja käyttösuunnitelmaan tai investointisuunnitelmaan. Hankintaohjeen mukaisesti hankintasuunnitelmaa voidaan päivittää.

Esitetty hankintasuunnitelman täydennys kohdistuu yhteishankintoina käynnistettävään hankintakokonaisuuteen, joissa uusitaan aikaisempia sopimuksia silmäkirurgisten tarvikkeiden osalta.

Hankintasuunnitelmaa 2025 esitetään täydennettäväksi liitteen mukaisesti.

Liitteinä

Toimivalta

Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosääntö § 76.

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy syksyn 2025 talousarviomuutokset

Aluehallitus

2. hyväksyy liitteessä esitetyt hyvinvointialueiden vakiinnuttamisen ja kehittämisen valtionavustuksen kohdentamisen muutokset käyttösuunnitelmaan sekä

3. hyväksyy liitteessä esitettyjen talousarviomuutosten takia tehtävät käyttösuunnitelman muutokset sillä edellytyksellä, että aluevaltuusto hyväksyy esitetyt talousarviomuutokset

4. hyväksyy liitteessä esitetyn hankintasuunnitelman täydennyksen.

Päätöksen muutoksenhakuoikeus koskee päätöskohtia 2-4.

Asian kokouskäsittely:



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 239

26.08.2025
09.09.2025

Lakiasiaainjohtaja Johanna Aalto poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 15.15.

Jouko Nykänen teki kokouksessa seuraavan muutosesityksen:

"Vuoden 2025 syksyn talousarviomuutokset Kohta 1. Muutosesitys: Omaishoidontuen määrärahaa lisätään sille tasolle, että tukea voidaan myöntää nykyiset kriteerit täyttävillä hakijoille. Kustannusvaikutus 1,9 milj. euroa. Muilta osin aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy syksyn 2025 talousarviomuutokset."

Mauno Vanhala, Jukka Haaparanta, Tapani Kiminkinen ja Irma Hirsjärvi kannattivat Jouko Nykäsen tekemää esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että koska on tehty pohjaesityksestä poikkeava kannatettu esitys, on suoritettava äänestys. Puheenjohtaja esitti suoritettavaksi nimenhuutoäänestyksen seuraavasti: ne, jotka kannattavat pohjaesitystä, vastaavat sanalla JAA, ja ne, jotka kannattavat Jouko Nykäsen tekemää esitystä, vastaavat sanalla EI. Äänestysesitys hyväksyttiin.

Suoritettuna nimenhuutoäänestyksessä annettiin 7 JAA-ääntä (Lotta Ahola, Jouni Flyktman, Elma Hyöky, Ilkka Mikkonen, Tuula Peltonen, Riikka Rantanen ja Marika Visakorpi-Kemppainen) ja 6 EI-ääntä (Jukka Haaparanta, Irma Hirsjärvi, Tapani Kiminkinen, Jouko Nykänen, Mauno Vanhala ja Maria Kaisa Aula). Äänestyksen jälkeen puheenjohtaja totesi, että aluehallitus hyväksyi hyvinvointialuejohtajan päätösehdotuksen päätöskohdan 1 osalta.

Hyvinvointialuejohtaja teki kokouksessa seuraavan muutetun päätösehdotuksen:

"Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy syksyn 2025 talousarviomuutokset

Aluehallitus

2. hyväksyy liitteessä esitetyt hyvinvointialueiden vakiinnuttamisen ja kehittämisen valtionavustuksen kohdentamisen muutokset käyttösuunnitelmaan sekä

3. hyväksyy liitteessä esitettyjen talousarviomuutosten takia tehtävät käyttösuunnitelman muutokset sillä edellytyksellä, että aluevaltuusto hyväksyy esitetyt talousarviomuutokset.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 239

26.08.2025
09.09.2025

4. hyväksyy liitteessä esitetyn hankintasuunnitelman täydennyksen.

5. toteaa liitteenä esitetyt toimenpiteet vuoden 2025 menojen kasvun hillitsemiseksi.

Päätöksen muutoksenhakuoikeus koskee päätöskohtia 2-4."

Päätös

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin.

Irma Hirsjärvi jätti eriävän mielipiteen kirjallisena päätöskohdan 1 osalta (liitteenä).

Tauko ajalla klo 15.56-16.05.

Aluevaltuusto 09.09.2025
2123/02.00.00/2024

Päätösehdotus

Aluevaltuusto hyväksyy syksyn 2025 talousarviomuutokset.

Päätös

Liitteet

Liite 7 Vuoden 2025 syksyn talousarviomuutokset

Liite 8 Vuoden 2025 talouden sopeuttamisen lisätoimenpiteet

Liite 9 Irma Hirsjärven eriävä mielipide / Aluehallitus 26.8.2025 § 239

Tarkastuslautakunta	§ 63	21.08.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

62**Tilivelvollisten nimeäminen Keski-Suomen hyvinvointialueen Talousarviokirjaan 2026**

Tarkastuslautakunta 21.08.2025 § 63

Valmistelija Arviointijohtaja Heli Tunturi-Kemppainen p. 040 482 6499

Selostus asiasta **Yleistä**

Hyvinvointialuelain (611/2021) 22 §:n 13. kohdan mukaan hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää tilivelvollisten nimeämisestä. Tilivelvollisuus tarkoittaa sitä, että toimielimen jäsenen ja viranhaltijan toiminta tulee aluevaltuuston arvioitavaksi, siihen voidaan kohdistaa tilintarkastajan tilintarkastuskertomuksen muistutus ja aluevaltuusto päättää myönnettävästä vastuuvapaudesta.

Tilivelvollisten ja muiden vastuullisten kannalta on selkeämpää, jos he tietävät, keitä vastuuvapauslausuma koskee. Viime kädessä hyvinvointialueen vastuunalaisella tilintarkastajalla on kuitenkin harkintavalta tilivelvollisten määrittelyssä. Tilivelvollisten määrittelyä päivitetään muun muassa organisaatio- ja hallintosääntömuutosten yhteydessä.

Tilivelvollisia ovat aluehallituksen, lautakuntien ja jaostojen jäsenet ja heidän varajäsenet sekä kunkin tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Johtavia viranhaltijoita ovat toimielinten esittelijät sekä itsenäisistä tehtäväkokonaisuuksista vastaavat viranhaltijat. Toimielinten varajäseniin ja johtavien viranhaltijoiden varahenkilöihin sovelletaan samoja säännöksiä heidän toimiessa tehtävässä. Johtavien viranhaltijoiden tehtävänä on suunnitella, seurata ja valvoa johtamansa kokonaisuuden toimintaa sekä vastata sen taloudesta, tuloksellisuudesta ja tavoitteiden saavuttamisesta.

Keski-Suomen hyvinvointialueella on aiemmin ollut käytössä menettelytapa, jossa tilivelvolliset on määritelty talousarviokirjaan talousarvion laadinnan yhteydessä ilman tarkastuslautakunnan esitystä. Aluevaltuusto on 10.12.2024 § 70 päättänyt vuoden 2025 tilivelvollisista seuraavaa: "Keski-Suomen hyvinvointialueen tilivelvollisia vuonna 2025 ovat aluehallitus ja sen jaostot, lautakunnat ja seuraavat viranhaltijat: hyvinvointialuejohtaja, toimialajohtajat, vastuualuejohtajat sekä professiojohtajat".

Sekä luottamushenkilöiden että viranhaltijoiden tilivelvollisuus liittyy läheisesti hyvinvointialueella tarkastuslautakunnalle säädettyyn hallinnon ja talouden tarkastukseen, ja joka on Keski-Suomen hyvinvointialueen

Tarkastuslautakunta
Aluevaltuusto

§ 63

21.08.2025
09.09.2025

hallintosäännön 90 §:n mukaisesti tarkastuslautakunnan tehtävä. Tämän takia on perusteltua jatkon kannalta, että tarkastuslautakunta valmistelee aluevaltuustolle tilivelvollisten nimeämistä koskevan päätöksen johtuen lakisääteisistä tehtävistään. Tämä tapahtuu tarkoituksenmukaisimmin samassa aikataulussa aina seuraavan vuoden talousarviokäsittelyyn nähden.

Huomioitavaa on, että vaikka aluevaltuusto omassa päätöksenteossään hyväksyy tilivelvollisten luettelon, tämä ei kuitenkaan rajoita tilintarkastajan harkintaa siitä, keneen mahdollinen tilintarkastuskertomuksessa esitetty muistutus kohdistettaisiin.

Tilinpäätöksen hyväksymisessä aluevaltuusto päättää samalla vastuuvapaudesta tilivelvollisille tarkastuslautakunnan esityksestä. Vastuuvapauden myöntämisen jälkeen siviilioikeudellisten vahingonkorvausvaatimusten esittäminen ei ole enää mahdollista. Sen sijaan rikokseen perustuvia vaatimuksia voidaan esittää virkarikosoikeudenkäynnissä myöhemminkin.

Keski-Suomen hyvinvointialueen tilivelvollisten nimeäminen vuoden 2026 talousarviokirjaan;

	Keski-Suomen hyvinvointialueen tilivelvolliset 2026
Toimielinten jäsenet ja varajäsenet:	Aluehallituksen jäsenet ja varajäsenet Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunnan jäsenet ja varajäsenet Turvallisuuslautakunnan jäsenet ja varajäsenet Yksilöasiainjaoston jäsenet ja varajäsenet Henkilöstöjaoston jäsenet ja varajäsenet Sisäisen tarkastuksen jaoston jäsenet ja varajäsenet Tarkastuslautakunnan jäsenet ja varajäsenet
Esittelijät:	Aluehallituksen esittelijä Aluehallituksen hyvinvoinnin ja terveyden lautakunnan esittelijä Aluehallituksen turvallisuuslautakunnan esittelijä Aluehallituksen yksilöasiainjaoston esittelijä Aluehallituksen henkilöstöjaoston esittelijä Aluehallituksen sisäisen tarkastuksen jaoston esittelijä Tarkastuslautakunnan esittelijä
Tilivelvolliset viranhaltijat:	
	Hyvinvointialuejohtaja
Ulkoisen tarkastuksen yksikkö:	Arviointijohtaja
Konsernipalveluiden toimiala:	Toimialajohtaja Talousjohtaja Strategiajohtaja

Tarkastuslautakunta
Aluevaltuusto

§ 63

21.08.2025
09.09.2025

	Lakiasiaainjohtaja Tietohallintojohtaja Riskienhallintojohtaja Tietojohdaja HR-johtaja Tilapalvelujohtaja Viestintäjohtaja Vastuualuejohtaja, Logistiikka ja kuljetuspalvelut Palvelujohtaja, Hyvinvointi ja kumppanuudet Palvelujohtaja, Puhtaus- ja ruokapalvelut Palvelujohtaja, Välinehuolto ja lääkintätekniikka Sisäisen tarkastuksen päällikkö ja heidän sijaisensa
Pelastustoimi	Toimialajohtaja, pelastusjohtaja Riskienhallintapäällikkö Pelastuspäällikkö ja heidän sijaisensa
Sosiaali- terveysten palveluiden toimiala	Toimialajohtaja Vastuualuejohtaja, Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveysten palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut Palvelujohtaja, Lasten ja nuorten palvelut Palvelujohtaja, Perheiden palvelut Palvelujohtaja, Aikuisten sosiaalipalvelut Vastuualuejohtaja, Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut Palvelujohtaja, Ikääntyneiden asiakasohjaus ja keskitetyt palvelut Palvelujohtaja, Ikääntyneiden koti- ja asumispalvelut Palvelujohtaja, Vammaispalvelut Vastuualuejohtaja, Terveystenhuollon palvelut Palvelujohtaja, Avoterveydenhuolto Palvelujohtaja, Päivystys, ensihoito ja osastotoiminta Palvelujohtaja, Erikoissairaanhoido, konservatiivinen ja psykiatrian palvelualue Palvelujohtaja, Erikoissairaanhoido, operatiivinen palvelualue Professiojohtaja, johtajaylilääkäri Professiojohtaja, johtajaylihoitaja Professiojohtaja, sosiaalihuollon johtaja ja heidän sijaisensa
	Sekä muut henkilöt, joita asemansa perusteella voidaan pitää tehtävälueena johtavana viranhaltijana

Esittelijä

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää



Tarkastuslautakunta
Aluevaltuusto

§ 63

21.08.2025
09.09.2025

1) että asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta ilman viranhaltijan esittelyä, ja että puheenjohtajan ehdotus on käsittelyn pohjana eikä vaadi kannatusta,

2) esittää aluevaltuustolle päätettäväksi, että Keski-Suomen hyvinvointialueen tilivelvollisia ovat taulukossa mainitut toimielinten jäsenet, esittelijät ja viranhaltijat. Tilivelvollisuus koskee myös toimielimen varajäseniä siltä osin, kun he osallistuvat kokouksiin, viranhaltijoiden sijaisia heidän toimiessaan tilivelvollisen viranhaltijan sijaisena sekä tilivelvollisen esittelijän sijaista.

Asian kokouks käsittely:

Heli Tunturi-Kemppainen ilmoitti olevansa esteellinen (peruste: hallintolaki 28.1 § kohta 1, asianosaisjäävi) ja poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi klo 16.03-16.07.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto 09.09.2025
1161/02.00.00/2025

Päätösehdotus

Aluevaltuusto päättää, että Keski-Suomen hyvinvointialueen tilivelvollisia ovat taulukossa mainitut toimielinten jäsenet, esittelijät ja viranhaltijat. Tilivelvollisuus koskee myös toimielimen varajäseniä siltä osin, kun he osallistuvat kokouksiin, viranhaltijoiden sijaisia heidän toimiessaan tilivelvollisen viranhaltijan sijaisena sekä tilivelvollisen esittelijän sijaista.

Päätös



Aluehallitus	§ 225	12.08.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

63

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen linjausten toteutuminen ensimmäisellä valtuustokaudella

Aluehallitus 12.08.2025 § 225

Valmistelija	järjestämispäällikkö Jarna Virtanen p. 040 542 0875 strategiajohtaja Anu Pihl, p. 050 320 4896 sosiaali- ja terveystoimien toimialajohtaja Kati Kallimo, p. 050 442 2302
--------------	--

Selostus asiasta

Yleistä

Keski-Suomen hyvinvointialueen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen linjaukset ovat olleet osa strategian toimeenpano-ohjelmaa, jonka tehtävänä on konkretisoida strategisia tavoitteita käytännön palvelutuotannossa.

Hyvinvointialueelle siirtymisen myötä järjestämisen linjausten kautta oli tarpeen määritellä, miten eri puolilla Keski-Suomea asuvien ihmisten palvelutarpeisiin vastataan yhdenvertaisesti, vaikuttavasti ja kustannustehokkaasti. Linjaukset konkretisoivat strategian tavoitteet palvelutuotannossa.

Linjauksia on yhteensä 27. Ne käsittelevät seuraavia teemoja:

- Saatavuus, saavutettavuus, yhdenvertaisuus
- Sähköiset palvelut
- Ohjaus ja neuvonta
- Hoidon ja palvelun tuottamistapa, palvelurakenne
- Hoito- ja palveluketjut, yhteensovittaminen ja vaikuttavuus
- Varhainen tuki ja kumppanuus

Linjaukset on hyväksytty aluevaltuustossa marraskuussa 2023.

Liitteessä 1 on esitetty, miten linjaukset ovat toteutuneet ensimmäisellä valtuustokaudella.

Strategian toteutumista ei jatkossa seurata toimeenpano-ohjelman kautta

Järjestämisen linjaukset ovat olleet yksi osa strategian toimeenpano-ohjelmaa. Strategian väliarvioinnin aikana havaittiin, että toimeenpano-ohjelma on koettu käytettävyydeltään hankalaksi eikä ole saadun



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 225

12.08.2025
09.09.2025

palautteen mukaan palvellut tarkoitustaan. Toimeenpano-ohjelmia seuraamalla ei ole pystytty seuraamaan strategian etenemistä toivotulla tavalla. Lisäksi edelleen heikentynyt talouden tilanne vahvistaa tarvetta yksinkertaistaa ohjaavia asiakirjoja, selkeyttää ja tarkentaa tavoitteita ja sopeuttaa myös sitä kautta toimintaa käytettävissä olevaan rahoitukseen.

Aluehallitus päätti kokouksessaan 24.6.2025, että strategian toteutumista ei jatkossa seurata toimeenpano-ohjelman kautta, vaan seuranta kohdennetaan keskeisiin toimintaan, talouteen ja henkilöstöön liittyviin indikaattoreihin, jotka johdetaan hyvinvointialuestrategiasta, palvelustrategiasta sekä pelastustoimen palvelutasopäätöksestä.

Tämän muutoksen tavoitteena on selkeyttää raportointia ja parantaa strategian toteutumisen seurantaa.

Toimivalta

Hallintosääntö § 17

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus merkitsee järjestämisen linjausten toteutumisen tiedoksi.

Asian kokouskäsittely:

Strategiajohtaja Anu Pihl esitteli asian kokouksessa klo 16.42-16.58.

Lakiasiaintoimiston johtaja Johanna Aalto poistui kokouksesta tämän pykälän käsittelyn aikana klo 16.48.

Hyvinvointialuejohtaja teki kokouksessa seuraavan muutetun päätösehdotuksen:

”Aluehallitus merkitsee järjestämisen linjausten toteutumisen tiedoksi ja lähettää sen edelleen tiedoksi aluevaltuustolle.”

Päätös

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto 09.09.2025
1327/00.01.01.04/2025

Päätösehdotus

Aluevaltuusto merkitsee järjestämisen linjausten toteutumisen tiedoksi.

Päätös

Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 225

12.08.2025
09.09.2025

Liitteet

Liite
10

Järjestämisen linjausten toteutuminen ensimmäisellä
valtuustokaudella

Aluehallitus	§ 226	12.08.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

64**Keski-Suomen hyvinvointialueen strategian puolivuosisiraportointi 1-6/2025**

Aluehallitus 12.08.2025 § 226

Valmistelija	järjestämispäällikkö Jarna Virtanen p. 040 5420 875 strategiajohtaja Anu Pihl, p. 050 3204 896
--------------	---

Selostus asiasta

Taustaa

Keski-Suomen aluevaltuusto hyväksyi Keski-Suomen hyvinvointialueen strategian kesäkuussa 2022 ja strategian toimeenpano-ohjelma on valmistunut keväällä 2024.

Toimeenpano-ohjelman valmistelu on perustunut hyvinvointialueen strategiassa määriteltäviin menestystekijöihin, joita on kuusi:

- uudistuminen
- asukkaat
- kumppanuus
- ihmislähtöiset palvelut
- henkilöstö
- tieto

Jokaiseen menestystekijään on tunnistettu erilaisia ohjelmia ja suunnitelmia, jotka ovat joko lainsäädännön edellyttämiä, toiminnan kannalta välttämättömiä sekä aluevaltuuston hyväksymän Keski-Suomen ihmislähtöisen strategian toteutumisen kannalta keskeisiä. Valtuusto on linjannut menestystekijöihin liittyen myös linjauksia, joita toimeenpano-ohjelmalla toteutetaan. Osana kokonaisuutta on laadittu läpileikkaaviksi kokonaisuuksiksi digitalisaatio-ohjelma, TKKI-ohjelma (tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot) ohjelma. Myös tuottavuusohjelma kulkee toimeenpano-ohjelman rinnalla, mutta se raportoidaan erikseen.

Toimeenpano-ohjelman seuranta

Strategian toimeenpano-ohjelman valmistuttua osissa vuoden 2023–2024 aikana myös toimeenpano-ohjelman seuranta on käynnistynyt osissa. Toimeenpano-ohjelman etenemistä seurattiin aiemmin osana talouden ja toiminnan neljännesvuosiseurantaa, ja kesäkuusta 2024 lähtien erillisenä kokonaisuutena puolivuosittein.

Yleistilanne ja yhteenveto 01–06/2025



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 226

12.08.2025
09.09.2025

Kokonaisuutena alkuvuoden 2025 aikana on edistytty kaikkien ohjelmakokonaisuuksien osalta hyvin. Esimerkkeinä onnistumisista:

- Keskitetyn asiakaspalautejärjestelmän on vakiintunut ja palautteita saatu merkittävä määrä (Tieto-ohjelma)
- Johdon työpöydän kehittämisessä on toinen näkymä valmistunut (Tieto-ohjelma)
- Keski-Suomen hyvinvointialueen mobiilisovellus tuotantokäytössä, jossa voi asioida muun muassa sairaanhoitajan, sosiaaliohjaajan tai fysioterapeutin kanssa (Digitalisaatio-ohjelma)
- Yhteistyö Itlan (Itsenäisyyden juhluvuoden lastensäätiö) kanssa jatkunut yhteisövaikuttavuuden edistämiseksi ja yhteistyösopimus tehty (sote-järjestämisen linjaukset sekä uudistumishjelma)
- Laajan alueellisen hyvinvointikertomuksen valmistuminen, joka kokoaa keskisuomalaisen väestön hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden tilannekuvan sekä tehtyjä toimenpiteitä (alueellinen hyvinvointisuunnitelma ja -kertomus)

Kunkin ohjelmakokonaisuuden edistymisen seuranta on **liitteessä 1**.

Suurimmat riskit tavoitteiden saavuttamiselle liittyvät taloudelliseen tilanteeseen, henkilöstön saatavuuteen ja riittävyyteen sekä palvelutarpeen kasvuun ja moninaistumiseen. Talous on merkittävästi alijäämäinen, mikä vaarantaa palveluiden kehittämisen ja toiminnan jatkuvuuden. Valtiovarainministeriö päätti 17.6.2025 käynnistää arviointimenettelyn hyvinvointialueelle taloudellisen tilanteen vuoksi. Erittäin haasteellinen taloudellinen tilanne haastaa johtamista ja edellyttää uudistumista.

Strategian toteutumista ei jatkossa seurata toimeenpano-ohjelman kautta

Strategian väliarvioinnin aikana havaittiin, että toimeenpano-ohjelma on käytettävyydeltään koettu hankalaksi eikä ole saadun palautteen mukaan palvellut tarkoitustaan. Toimeenpano-ohjelmia seuraamalla ei ole pystytty seuraamaan strategian etenemistä toivotulla tavalla. Lisäksi edelleen heikentynyt talouden tilanne vahvistaa tarvetta yksinkertaistaa ohjaavia asiakirjoja, selkeyttää ja tarkentaa tavoitteita ja sopeuttaa myös sitä kautta toimintaa käytettävissä olevaan rahoitukseen.

Aluehallitus päätti kokouksessaan 24.6.2025, että strategian toteutumista ei jatkossa seurata toimeenpano-ohjelman kautta, vaan seuranta kohdennetaan keskeisiin toiminnan, talouden ja henkilöstöön liittyviin indikaattoreihin, jotka johdetaan hyvinvointialuestrategiasta, laadittavaksi esitettävästä palvelustrategiasta sekä pelastustoimen palvelutasopäätöksestä.

Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 226

12.08.2025
09.09.2025

Toimeenpano-ohjelmaan liittyneet muut suunnitelmat (esimerkiksi lakisääteiset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnitelmat sekä henkilöstöohjelma) tullaan seuraamaan ja raportoimaan omina kokonaisuuksinaan.

Toimivalta

hallintosääntö 17 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus merkitsee strategian puolivuosisiraportoinnin tiedoksi

Asian kokouskäsittely:

Strategiajohtaja Anu Pihl esitteli asian kokouksessa klo 16.59–17.19.

Hyvinvointialuejohtaja teki kokouksessa seuraavan muutetun päätösehdotuksen:

”Aluehallitus merkitsee strategian puolivuosisiraportoinnin tiedoksi ja lähettää sen edelleen tiedoksi aluevaltuustolle.”

Päätös

Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto 09.09.2025
1326/00.01.01.04/2025

Päätösehdotus

Aluevaltuusto merkitsee strategian puolivuosisiraportoinnin tiedoksi.

Päätös

Liitteet

Liite 11 Strategian toimeenpano-ohjelman seuranta 1-6/2025

Aluehallitus	§ 253	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

65

Keski-Suomen hyvinvointialuestrategian päivittäminen

Aluehallitus 02.09.2025 § 253

Valmistelija Strategiajohtaja Anu Pihl p. 050 320 48 96

Selostus asiasta Yleistä ja tausta

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää **toiminnan ja talouden** pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen.

Keski-Suomen hyvinvointialueen aluevaltuusto hyväksyi 14.6.2022 § 63 Keski-Suomen hyvinvointialueen ensimmäisen strategian, joka ulottuu vuoteen 2030. Strategiassa on päätetty hyvinvointialueen visiosta, missiosta, arvoista, tavoitteista sekä menestystekijöistä.

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa. Hyvinvointialuestrategian päivittämisen tarpeita on arvioitu 10.9.2024 -18.3.2025 toteutetussa strategian väliarvioinnissa. Väliarvioinnin tarkoitus on tukea uuden aluevaltuuston työskentelyn aloittamista tarjoamalla näkemys hyvinvointialueemme tulevaisuuden mahdollisuuksista, haasteista ja tarvittavista toimenpiteistä alkavalle valtuustokaudelle sekä tuoda esille mahdollisia strategian päivitystarpeita. Aluevaltuusto merkitsi 18.3.2025 kokouksessaan tiedoksi strategian väliarvioinnin ja siihen liittyvän tulevaisuuskatsauksen, sekä saattoi ne seuraavalle aluevaltuustolle huomioon otettavaksi strategian päivittämistä varten.

Kokouksessaan 24.6.2025 aluehallitus on päättänyt käynnistää hyvinvointialuestrategian päivittämisen.

Strategian väliarvioinnissa nousseet tarpeet strategian päivittämiselle

Strategian väliarvioinnissa todettiin, että Keski-Suomen hyvinvointialuestrategiaan on oltu pääosin tyytyväisiä. Arvioinnissa todettiin huomiona kuitenkin, että kaksi ja puoli vuotta on ollut varsin lyhyt aika strategian toteuttamiselle. Strategian todettiin pääosin palvelevan edelleen tässä ajassa, vaikka maailmantilanne onkin muuttunut oleellisesti ja



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 253

02.09.2025
09.09.2025

tulevaisuuden erilaisia epävarmuuksia tunnistettiin laajasti osana tulevaisuuskatsauksen laatimista.

Hyvinvointialueen taloustilanne ja talouden reunaehdot olivat yleinen esiin noussut huolenaihe ja arvioinnin aikana käytiin runsaasti keskusteluja siitä, onko tässä taloudellisessa tilanteessa mahdollisuus toteuttaa strategiaa nykyisellä tavalla. Toinen usein esille noussut teema oli varautuminen ja sen nostaminen näkyvämmiin strategiaan. Arvioinnin tekemisen jälkeen talouden tilanne on edelleen heikentynyt ja arviointimenettely alkanut.

Esitettävät keskeiset muutokset

Strategiaan esitetyt muutokset selkeyttävät kieltä, tuovat taloudenhallinnan ja varautumisen vahvemmin osaksi strategiaa sekä vahvistavat yhdessä tekemisen ja luottamuksen merkitystä.

Missiota esitetään selkeytettäväksi: pois on jätetty "vaikuttavasti ja laajalla yhteistyöllä", sillä nämä näkyvät jo tavoitteissa ja menestystekijöissä. Uudessa muodossa painotetaan sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden luotettavaa järjestämistä kaikissa tilanteissa. Kirjaus "kaikissa tilanteissa" viittaa palveluiden järjestämisvelvollisuuteen myös erilaisissa häiriö- tai poikkeusoloissa.

Tavoitteisiin esitetään tuotavaksi vahvemmin mukaan talouden näkökulma. Uusi painotus olisi, että "toiminta sovitetaan käytettävissä olevaan rahoitukseen", mikä sitoo strategian kestävään taloudenhallintaan. Muut tavoitteet – hyvinvointi- ja terveyserojen kaventaminen, palveluiden saavutettavuus sekä sujuvuuden kehittäminen – säilyvät, mutta niitä täydennetään kustannusvaikuttavuuden ja taloudellisen sopeutumisen näkökulmasta.

Arvoissa esitetään yksinkertaistettavaksi kieltä ja korostetaan kunnioittavaa kohtaamista, avoimuutta, yhteistyötä sekä vastuullisuutta. Kolmoisvastuu (ihmiset, talous, ympäristö) nostetaan näkyvämmäksi kestävyys näkökulmassa, ja tulevaisuuskatsauksessa esiin noussut painotettava asia "luottamus" kirjataan mukaan. Menestystekijöissä talouden näkökulma vahvistuu, ja kumppanuudelle asetetaan tavoitteellisuuden vaatimus. Lisäksi korostetaan hyvää arkea tukevia palveluja, yhteistä tilannekuvaa sekä asukkaiden osallistumista ja yhteisöllisyyttä.

Esitettävät muutokset kuvataan liitteessä 1, alkaen dialta 4.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Ihmisvaikutukset



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 253

02.09.2025
09.09.2025

Ihmisvaikutusten näkökulmasta muutoksissa korostuu kohtaaminen kunnioittavasti sekä palvelujen ja toiminnan luotettavuus. Toteutuessaan käytännössä nämä lisäävät asiakastytyvääsyyttä ja luottamusta palveluihin. Tavoitteellinen kumppanuus voi lisätä synergiaetuja ja mahdollistaa laadukkaampien palveluiden järjestämisen yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa. Kiristynyt talouden tilanne ja talouden tavoitteen priorisointi voi aiheuttaa myös kielteisiä tunteita asukkaissa ja jopa vähentää luottamuksen tunnetta lyhyellä aikavälillä. Pitkällä aikavälillä niiden voidaan kuitenkin arvioida vaikuttavan myönteisesti, kun kustannusten kasvu saadaan taittumaan ja talous tasapainoon.

Talousvaikutukset

Uusi kirjaus *”toiminta sovitetaan käytettävissä olevaan rahoitukseen”* nostaa taloudenhallinnan strategian ytimeen ja tällä tavoitellaan myönteisiä talousvaikutuksia. Painotus kustannusvaikuttavuuteen kannustaa arvioimaan palveluja suhteessa saavutettuihin hyötyihin. Tämä voi edistää resurssien kohdentamista sinne, missä vaikutukset väestön hyvinvointiin ja turvallisuuteen ovat suurimmat.

Tavoitteellinen kumppanuus voi lisätä synergiaetuja ja mahdollistaa resurssien yhteiskäyttöä alueen muiden toimijoiden kanssa, kuten kuntien, järjestöjen ja yritysten kanssa. Tämä voi vähentää kustannuksia ja samalla parantaa palvelujen vaikuttavuutta, jos yhteistyö on suunnitelmallista ja johdettua.

Henkilöstövaikutukset

Henkilöstön näkökulmasta muutokset selkeyttävät hyvinvointialueen perustehtävää, joka on noussut täsmentämisen tarpeena erityisesti henkilöstöltä. Lisäksi muutoksissa korostuu kokemus yhteisöllisyydestä: kunnioittava kohtaaminen, avoimuus, yhteinen tilannekuva ja tavoitteellinen kumppanuus tukevat myös henkilöstön näkökulmasta luottamusta ja yhteistyötä. Talouden näkökulmasta henkilöstölle on arvioitu olevan sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Talouden painoitus voidaan kokea lyhyellä aikavälillä kielteisenä, koska taloustilanne on jatkunut heikkona jo pitkään ja taloustilanne on kuormittanut henkiöstöä. Pikällä aikavälillä kuitenkin talouden painotus ja siitä seuraava talouden kääntyminen myönteiseen suuntaan on kuitenkin motivoiva ja tavoiteltava myönteinen asia.

Vaikutukset alueen muihin toimijoihin

Strategiassa halutaan ilmaista jatkossakin hyvinvointialueen roolia yhtenä alueellisena toimijana. Muutoksilla, joita strategiaan esitetään tavoitellaan



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 253

02.09.2025
09.09.2025

myönteistä vaikutusta myös kumppaneihimme. Tavoitteellinen kumppanuusajattelu ja tavoite olla yhdessä rakentamassa Keski-Suomen vetovoimaa – taloudellisesta tilanteesta huolimatta nähdään tärkeänä.

Strategian seuranta

Strategian neljään tavoitteeseen on kiinnitetty väestötason kansallisesti vertailukelpoisia indikaattoreita. Tavoitteiden täsmentyessä myös näitä indikaattoreita on tarkasteltu uudelleen ja täsmennetty hieman.

Väestötason indikaattoreitten lisäksi strategian tavoitteille on hyväksytty myös elämänkaarenmukaisia seurantaindikaattoreita, jotka yhtäläillä kytkeytyvät neljään strategian päätavoitteeseen.

Strategian tavoitteiden seurantaindikaattorit on kuvattu oheismateriaalissa.

Tavoitteita, niihin kiinnitettyjä indikaattoreita ja edistymistä kohti strategian tavoitteita tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.

Strategiakausi ja strategian tarkastaminen

Strategiakausi ulottuisi edelleen alkuperäisen strategian mukaisesti vuoteen 2030. Arviointi- ja päivittämistyön aikana on kuitenkin toivottu strategian tavoitteiden säännöllistä tarkastamista, erityisesti haastavan taloustilanteen johdosta.

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa. Tämän vuoksi strategian ensimmäinen varsinainen väliarviointi tehtäisiin puolessa välissä valtuustokautta, keväällä 2027, ja laajempi strategiakauden arviointi keväällä 2029.

Tämän lisäksi strategian tavoitteita voidaan täsmentää ja tarkentaa vuosittain seurannan yhteydessä. Tämä mahdollistaa joustavan ja ajantasaisen reagoinnin toimintaympäristön muutoksiin koko strategiakauden ajan.

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy hyvinvointialuestrategian päivittämisen vuoteen 2030 liitteen mukaisesti.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Asian kokouskäsittely:



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 253

02.09.2025
09.09.2025

Strategiajohtaja Anu Pihl oli asiantuntijana läsnä kokouksessa tämän asian käsittelyn aikana klo 14.48–15.41.

Jouni Flyktman teki kokouksessa seuraavan muutosesityksen:
"Esitän, että Keski-Suomen hyvinvointialueen strategia palautetaan valmisteluun ja että valmistelun aikataulu kytketään arviointimenettelyyn. Aluehallitukselle hyväksyttäväksi esitetty strategia ei tunnista riittävällä vakavuudella hyvinvointialueen toiminnan ja talouden merkittävää epätasapainoa eikä siten esitä uskottavia ratkaisuja ongelmiin. Arviointimenettelyn tavoitteena on tuottaa ehdotukset hyvinvointialueen talouden tervehdyttämiseksi sekä sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen palvelujen järjestämisen edellytysten turvaamiseksi tarvittavista toimista. Näin ollen olisi tarkoituksenmukaista tarkastella arviointiryhmän esityksiä osana uutta strategiaa. Päivitetty aikataulu mahdollistaisi valtuustolle tosiasiallisen mahdollisuuden vaikuttaa strategian sisältöön ja se mahdollistaisi yhteistyön Keski-Suomen kuntien kanssa strategian laadinnassa. Strategian valmistelussa tulee esittää nykyistä konkreettisemmat ja aikaan sidotut strategiset toiminalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä määrittää vastuut. Strategian tulee sisältää arvio hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Talouden osalta tulee määrittää tavoiteaikataulu talouden tasapainottamiselle sekä kumulatiivisen vajeen kattamiselle. Keskeisenä strategisena tavoitteena tulee olla Keski-Suomen hyvinvointialueen itsenäisyyden säilyttäminen. Lisäksi tavoitteissa tulee näkyä henkilöstön työhyvinvoinnin ja johtamisen kehittäminen. Valmisteltavan strategian tulee olla konkreettinen työkalu, joka viitoittaa suuntaa tarvittavalle muutokselle ja sen johtamiselle."

Jukka Haaparanta, Lotta Ahola ja Piia Flink-Liimatainen kannattivat Jouni Flyktmanin tekemää esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että koska on tehty kannatettu esitys asian palauttamisesta valmisteluun, on suoritettava äänestys. Puheenjohtaja esitti suoritettavaksi nimenhuutoäänestyksen seuraavasti: ne, jotka kannattavat, että asian käsittelyä jatketaan, vastaavat sanalla JAA, ja ne, jotka kannattavat Jouni Flyktmanin tekemää esitystä asian palauttamisesta valmisteluun, vastaavat sanalla EI. Äänestysesitys hyväksyttiin.

Suoritettavassa nimenhuutoäänestyksessä annettiin 9 JAA-ääntä (Irma Hirsjärvi, Elma Hyöky, Tapani Kiminkinen, Ilkka Mikkonen, Jouko Nykänen, Tuula Peltonen, Riikka Rantanen, Mauno Vanhala ja Maria Kaisa Aula) ja 4 EI-ääntä (Lotta Ahola, Jouni Flyktman, Jukka Haaparanta ja Piia Flink-Liimatainen). Äänestyksen jälkeen puheenjohtaja totesi, että asian käsittelyä jatketaan.



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 253

02.09.2025
09.09.2025

Jouni Flyktman ja Lotta Ahola ilmoittivat jättävänsä asiasta eriävän mielipiteen kirjallisena.

Piia Flink-Liimatainen teki kokouksessa seuraavan muutosesityksen:
"Esitän seuraavat muutokset strategiaan:

Kohta menestystekijät:

1. kohta muutetaan muotoon: Ihmislähtöiset, kustannusvaikuttavat ja kaikenikäisten hyvää arkea tukevat palvelut

Perustelut: Vaikka voi olla itsestäänselvää, olisi hyvä pitää kirkkaana mielessä ja todeta nimenomaisesti, että hyvää arkea halutaan kaikenikäisille. Sana hoidot on poistettu, koska hoito on myös palvelu.

5. kohta muutetaan lähes nykyiseen muotoon: Osallistuvat asukkaat sekä toimivat ennaltaehkäisevät palvelut (pohjaesitys on: Osallistuvat asukkaat ja yhteisöllisyys)

Perustelut: ennaltaehkäisy on niin tärkeä asia, että se olisi hyvä näkyä sanana strategian menestystekijöissä. Missiossa sitä ei suoraan sanota."

Irma Hirsjärvi kannatti Piia Flink-Liimataisen tekemää esitystä.

Puheenjohtaja totesi, että aluehallitus hyväksyi Piia Flink-Liimataisen tekemän esityksen yksimielisesti.

Päätös

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy hyvinvointialuestrategian päivittämisen vuoteen 2030 liitteen mukaisesti seuraavilla muutoksilla:

Kohta menestystekijät:

- 1. kohta muutetaan muotoon: Ihmislähtöiset, kustannusvaikuttavat ja kaikenikäisten hyvää arkea tukevat palvelut

- 5. kohta muutetaan lähes nykyiseen muotoon: Osallistuvat asukkaat sekä toimivat ennaltaehkäisevät palvelut.

Jouni Flyktmanin ja Lotta Aholan jättämä eriävä mielipide asian käsittelyn jatkamisesta on pöytäkirjan liitteenä.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa.



Aluehallitus	§ 253	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025
Päätösehdotus	Aluevaltuusto päättää hyväksyä hyvinvointialuestrategian päivittämisen vuoteen 2030 liitteen mukaisesti.	
Päätös		
Liitteet		
	Liite 12	Hyvinvointialuestrategiaan esitettävät muutokset, 2.9.2025
	Liite 13	Lotta Aholan ja Jouni Flyktmanin eriävä mielipide / Aluehallitus 2.9.2025 § 253
Oheisaineisto	Strategian päivitettyt indikaattorit	

Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta	§ 12	20.08.2025
Aluehallitus	§ 250	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

66**Sosiaali- ja terveystalveluiden asiakkuuskertomus vuodelta 2024**

Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta 20.08.2025 § 12

Valmistelija asiakaspalvelupäällikkö, Raija Harju-Kivinen p. 040 064 7666

Selostus asiasta

Yleistä

Asiakkuuskertomuksessa avataan, asiakkaiden ja potilaiden kokemusta palveluiden saatavuudesta, laadusta ja vuorovaikutuksesta sekä millaisiin toimenpiteisiin palveluissa on asiakkaiden parhaaksi ryhdytty. Asiakastyytyväisyyttä palveluihin tarkastellaan kertomuksessa vastuualueittain. Asiakkuuskertomuksen loppupuolella peilataan asiakkaiden ja potilaiden raportoimaa tietoa myös hyvinvointialueen strategiaan tavoitteisiin.

Palveluiden käyttäjät ovat hyvin tyytyväisiä saamaansa palveluun ja hoitoon. Palveluiden saatavuudessa on kuitenkin ollut haasteita. Äitiysneuvolan ja lastenneuvolan määräraikaisten terveystarkastusten tai työttömien terveystarkastusten peittävyys on heikentynyt. Äitiys- ja lastenneuvolan osalta tähän on vaikuttanut lääkäripalvelun saatavuus. Myös lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnissa on ollut vaikeuksia pysyä asetetuissa määrärajoissa. Erikoissairaanhoidon yli 6 kk jonottaneiden osuudet ovat kasvaneet. Niin ikään ikääntyneiden asumispalveluihin on pitänyt jonottaa hieman pidempään ja kotihoidon asiakkaissa on enemmän heitä, joiden hoidon ja huolenpidon tarve on suuri. Keski-suomalaisista aikuisista kaksi kolmasosaa koki liian pitkien jonotusaikojen haitanneen hoidon saantia.

Parempaan suuntaan ollaan menossa avoterveydenhuollossa; kiireettömistä lääkärikäynneistä vain 0,6 % ylitti kolmen kuukauden odotusajan ja myös suun terveydenhuollon osalta saatavuus on parantunut. Lisäksi 65-vuotta täyttäneiden terveystarkastuksia tehtiin aiempaa suuremmalle osalle väestöä. Riittävän nopeasti terveydenhuollon palveluihin koki päässeensä hieman useampi keski-suomalainen kuin edellisessä kyselyssä (58,2 %). Riittävän nopeasti sosiaalihuollon palveluihin koki päässeensä 47,3 %.

Keski-Suomen hyvinvointialue on panostanut ikääntyvien varhaiseen tukeen mm. seniorikeskuksilla ja ikääntyneiden päivätoiminnalla. Toimenpiteet lisäävät hyvinvointia, terveyttä ja toimintakykyä sekä

Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta	§ 12	20.08.2025
Aluehallitus	§ 250	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

vähentävät turvattomuuden tunnetta. Hyvinvointialueen yhteiset palvelukuvaukset, suunnitelmat ja ohjeistukset ovat parantaneet hoidon ja palvelun alueellista yhtenäisyyttä. Palveluissa on tehty myös itseoikaisuja, kun asiakas tai potilas on tehnyt muistutuksen ja sen yhteydessä asia on arvioitu uudelleen. Asiakkaat voivat luottaa siihen, että palvelu on yhdenvertaista ja oikeudenmukaista ja mahdolliset virheet korjataan.

Lautakunnan lausunto esitetystä asiasta

Palvelutuotannossa tulee kiinnittää huomiota erityisesti yhdenvertaisuuteen palveluiden saatavuudessa ja varmistaa, että säästötoimet eivät vaaranna heikommassa asemassa olevien tosiasiallista palveluihin pääsyä. Tulevien palveluverkkopäätösten tueksi tarvitaan yhdenvertaisuuden kohtuullisella ja oikeudenmukaisella tavalla huomioivia vaihtoehtoisia tuotantotapoja, joiden vaikutuksia arvioidaan ennakkoon ja kuullaan samalla alueen asukkaita, asiakkaita, potilaita sekä eri sidosryhmiä. Palveluiden vaikuttavuuden (asiakasarvon) ja kustannusvaikuttavuuden seuranta on edelleen kehitettävä.

Toimivalta

Hallintosäännön 18 §

Esittelijä	Toimialajohtaja, sosiaali- ja terveysterveyst Kallimo Kati
Päätösehdotus	Hyvinvoinnin ja terveydenlautakunta antaa edellä esitetyn lausunnon ja esittää asiaa edelleen aluehallitukselle jatkokäsittelyyn.

Asian kokouks käsittely:

Asiakkaspalveluspäällikkö Raija Harju-Kivinen oli esittelemässä asiaa kokouksessa klo 15:42-15:55.

Asian käsittelyn aikana kokouksesta poistui Elma Hyöky klo 15:45.

Päätös	Päätösehdotus hyväksyttiin.
--------	-----------------------------

Päätöksenteon jälkeen Raija Harju-Kivinen poistui kokouksesta klo 15:55.



Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta	§ 12	20.08.2025
Aluehallitus	§ 250	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus merkitsee asiakkuuskertomuksen vuodelta 2024 tiedokseen ja lähettää sen edelleen tiedoksi aluevaltuustolle.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Asian kokouks käsittely:

Asiakaspalvelupäällikkö Raija Harju-Kivinen esitteli asian kokouksessa klo 14.21–14.38.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa.

Aluevaltuusto 09.09.2025
1342/00.01.01.01/2025

Päätösehdotus Aluevaltuusto merkitsee asiakkuuskertomuksen vuodelta 2024 tiedoksi.

Päätös

Liitteet

Liite Asiakkuuskertomus 2024, Keski-Suomen hyvinvointialueen
14 sosiaali- ja terveystyö, 13.8.2025

Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus	§ 251	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

67**Aluehallituksen lausunto vuoden 2024 arviointikertomuksen toimenpiteistä**

Tarkastuslautakunta 30.04.2025 § 48

Valmistelija Arviointijohtaja Heli Tunturi-Kemppainen p. 040 482 6499

Selostus asiasta **Yleistä**

Tarkastuslautakunnan lakisääteinen tehtävä on arvioida vuosittain hyvinvointialueen aluevaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumista.

Tarkastuslautakunta huolehtii hyvinvointialuelain 125 §:ssä säädettyjen sekä hyvinvointialueen hallintosäännössä määriteltyjen tehtävien mukaisesti hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä hyvinvointialueen ja hyvinvointialuekonsernin toimintaan ja talouteen kohdistuvasta tavoite-, tuloksellisuus- ja tarkoituksenmukaisuusarviointista. Arvioinnin tulokset esitetään vuosittain arviointikertomuksessa.

Tarkastuslautakunnan arviointi on osa demokraattiseen päätöksentekoon sisältyvää valvontatehtävää kuntalaisten ja aluevaltuutettujen puolesta. Tarkastuslautakunta työskentelee suoraan aluevaltuuston alaisuudessa ja sen asema on hyvinvointialueen toimivasta johdosta riippumaton.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta antaa arviointikertomuksen vuodelta 2024 aluevaltuustolle tilinpäätöskokouksessa. Tarkastuslautakunta saa arviointikertomusluonnoksen esityslistan yhteydessä (salassa pidettävä, JulKL 621/1999, 24 § 1 mom. 15 kohta).

Arviointikertomus tulee julkiseksi, kun se on valmis käyttötarkoitukseensa (Laki 621/1999 6.1 § kohta 9). Arviointikertomus tulee julkiseksi, kun se on viimeistelty julkaisua varten, kuitenkin viimeistään aluevaltuuston toukokuun kokouksen esityslistan julkaisuun mennessä.

Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosäännön 90 §:n mukaan tarkastuslautakunta hyväksyi 14.12.2023 § 107 tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelman vuosille 2023–2025. Tarkastuslautakunnan



Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus	§ 251	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

arviointisuunnitelman 2024 mukaisia arviointeja on valmisteltu ulkoisen tarkastuksen ja arvioinnin yksikössä hyväksytyjen toteuttamissuunnitelmien pohjalta. Keski-Suomen hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arvioinnin painopisteenä on vankka tietopohja ja systemaattinen tiedon hyödyntäminen.

Toimivalta

Hyvinvointialuelaki 125 §, Hallintosääntö 90 §.

Esittelijä Arviointijohtaja Tunturi-Kemppainen Heli

Päätösehdotus Tarkastuslautakunta

1) hyväksyy Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024,

2) antaa puheenjohtajalle ja arviointijohtajalle oikeuden tehdä arviointikertomukseen kokouksessa todetut muutokset ja stilistiset korjaukset,

3) esittää, että aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024,

4) esittää, että aluevaltuusto lähettää arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten,

5) esittää, että aluevaltuusto velvoittaa aluehallituksen tuomaan 30.9.2025 mennessä aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

6) Tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta tässä kokouksessa.

Asian kokouks käsittely:

Merja Lahtinen poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana klo 11.48.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin.



Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus	§ 251	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

Aluevaltuusto 06.05.2025 § 33

Päätösehdotus Aluevaltuusto

- 1) päättää merkitä tiedoksi Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024,
- 2) lähettää arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten ja
- 3) velvoittaa aluehallituksen tuomaan 30.9.2025 mennessä aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluehallitus 27.05.2025 § 172

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus

- 1) merkitsee tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2024 tiedoksi sekä
- 2) päättää antaa lausunnon viranhaltijoiden valmisteltavaksi siten, että lausunto käsitellään aluehallituksessa elokuun 2025 jälkimmäisessä kokouksessa ja annetaan tiedoksi aluevaltuustolle 30.9.2025 mennessä.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluehallitus 02.09.2025 § 251

Valmistelija talousjohtaja Aija Suntioinen, p. 040 1859 985

Selostus asiasta Aluevaltuusto käsitteli kokouksessaan 6.5.2025 Keski-Suomen

Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus	§ 251	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024. Aluevaltuusto velvoitti aluehallituksen tuomaan aluevaltuustolle 30.9.2025 mennessä lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Aluehallituksen lausuntoa käsiteltiin alustavasti aluehallituksen seminaarissa 26.8.2025. Luonnos aluehallituksen lausunnosta on päätöksen liitteenä.

Henkilöstöjaosto on käsitellyt asian ja antanut siihen evästyksensä kokouksessaan 21.8.2025.

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus antaa liitteenä olevan lausunnon vuoden 2024 arviointikertomuksen toimenpiteistä ja lähettää sen tiedoksi aluevaltuustolle.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Asian kokouks käsittely:

Elma Hyöky ja Irma Hirsjärvi ilmoittivat olevansa esteellisiä (peruste: hallintolaki 28.1 § 5 kohta, yhteisöjäävi) ja poistuivat kokouksesta tämän pykälän käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi klo 14.40–14.42.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa.

Aluevaltuusto 09.09.2025
424/00.03.00/2025

Päätösehdotus Aluevaltuusto merkitsee tiedoksi aluehallituksen laatiman lausunnon vuoden 2024 arviointikertomukseen.

Päätös

Liitteet

Liite 15 Aluehallituksen lausunto vuoden 2024 arviointikertomuksen edellyttämistä toimenpiteistä

Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus	§ 251	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

Liite Arviointikertomus 2024
16



Aluehallitus	§ 255	02.09.2025
Aluevaltuusto		09.09.2025

68

Eronpyyntö tarkastuslautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valinta

Aluehallitus 02.09.2025 § 255

Valmistelija hallintopalvelupäällikkö Ella Kauppinen, p. 040 352 1966

Selostus asiasta

Yleistä

Satu Kytölehto on 21.8.2025 lähettämällään viestillä pyytänyt eroa Keski-Suomen hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan varajäsenen tehtävästä palvelussuhdejääviyden vuoksi.

Hyvinvointialuelain (611/2021) 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Aluevaltuusto on valinnut Satu Kytölehdon Juha Mannin henkilökohtaiseksi varajäseneksi tarkastuslautakuntaan toimikaudeksi 2025–2029 (AV 10.6.2025 § 49).

Yleinen vaalikelpoisuus hyvinvointialueen luottamustoimeen määrittyy hyvinvointialuelain 76 §:n mukaan. Edelleen hyvinvointialuelain 80 §:n mukaan vaalikelpoinen tarkastuslautakuntaan ei ole:

- 1) aluehallituksen jäsen;
- 2) henkilö, joka on aluehallituksen jäsenen tai hyvinvointialuejohtajan hallintolain 28 §:n 2 ja 3 momentissa tarkoitettu läheinen;
- 3) henkilö, joka on hyvinvointialueen tai hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa taikka toimitusjohtajana tai siihen rinnastuvassa asemassa hyvinvointialueen määräysvallassa olevassa yhteisössä tai säätiössä;
- 4) henkilö, joka ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen.

Hyvinvointialuelain 83 §:n mukaan kun luottamushenkilö menettää vaalikelpoisuutensa, hänet valinnut toimielin toteaa luottamustoimen päättyneeksi. Päätös pannaan täytäntöön heti.

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä, lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Vaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Vaikutusten ennakkoarviointi



Aluehallitus
Aluevaltuusto

§ 255

02.09.2025
09.09.2025

Vaikutusten ennakkoarviointia ei ole tarpeen tehdä, koska kyseessä on henkilövalinta.

Toimivalta

Hyvinvointialuelaki (611/2021) 76 §, 80 § ja 83 §
Hallintosääntö 10 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se

1) merkitsee tiedoksi Satu Kytölehdon eronpyynnön ja toteaa hänen luottamustoimensa tarkastuslautakunnan varajäsenenä päättyneeksi vaalikelpoisuuden puuttumisen vuoksi sekä

2) valitsee Juha Mannille uuden henkilökohtaisen varajäsenen tarkastuslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 31.5.2029 saakka.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pöytäkirja tarkastettiin tämän pykälän osalta kokouksessa.

Aluevaltuusto 09.09.2025
1376/00.00.01/2025

Päätösehdotus

Aluevaltuusto

1) merkitsee tiedoksi Satu Kytölehdon eronpyynnön ja toteaa hänen luottamustoimensa tarkastuslautakunnan varajäsenenä päättyneeksi vaalikelpoisuuden puuttumisen vuoksi sekä

2) valitsee Juha Mannille uuden henkilökohtaisen varajäsenen tarkastuslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 31.5.2029 saakka.

Päätös

Liitteet

Liite 17 Eroanomus, Satu Kytölehto, 21.8.2025



Aluevaltuusto

09.09.2025

69

Valtuutettujen aloitteet

Aluevaltuusto 09.09.2025

Hallintosäännön 143 §:n mukaan kokouskutsussa mainittujen asioiden käsittelyn jälkeen valtuustoryhmällä ja valtuutetulla on oikeus tehdä kirjallisia aloitteita hyvinvointialueen toimintaa ja hallintoa koskevissa asioissa.

Aloite annetaan puheenjohtajalle kirjallisesti tai sähköisesti.

Sähköisessä kokouksessa aloite lähetetään sähköisesti kokouksen puheenjohtajan ilmoittamalla tavalla.

Aloite on, sitä enempää käsittelemättä, lähetettävä aluehallituksen valmisteltavaksi.

Päätösehdotus

Tehdyt aloitteet lähetetään aluehallituksen valmisteltaviksi.

Päätös

Aluevaltuusto

09.09.2025

70

Ilmoitusasiat

Aluevaltuusto 09.09.2025
338/00.02.00/2025

Selostus asiasta

Aluevaltuusto käy läpi sille mahdollisesti saapuneet ilmoitusasiat.

Päätösehdotus

Aluevaltuusto merkitsee ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös