

TAVOITE - TALOUSARVIOKIRJAN SITOVUUS					KUMULATIIVINEN TOTEUMA, 1000 €								KAIKKI TOIMENPITEET		
#	Sopeuttamistoimenpide	Vuosisäästö (1000 €)	Talous- vaikutuksen tila	Talousvaikutus PERUSTEET	Toteutumisen seuranta	1/2025	2/2025	3/2025	4/2025	5/2025	6/2025	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä 6/2025	Talousvai- kutuksen ennuste 2025	Vastuuhenkilö	
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut															
1	A. Lasten, nuorten ja perheiden sote -palveluiden painopistettä siirretään vahvasti varhaiseen tukeen ja peruspalveluihin. B. Lastensuojelun laitoshoidossa lisätään omaa palvelutuotantoa 20 paikkaa (vähennetään laitoshoidon ostopalveluja).	750		Seurataan kahtena toimenpiteenä rivillä 1a ja 1b										Maria Lehtinen ja Virve Hongisto	
	A. Lasten, nuorten ja perheiden sote -palveluiden painopistettä siirretään vahvasti varhaiseen tukeen ja peruspalveluihin (osuus 300€)	-		A: Ls:n avohuollon uudet asiakkaat vähenevät 5% vuodessa. Palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen ja yhteistyö kotiin vietävien palveluiden kanssa (varhainen perhetyö pt:n aikana sekä mtp-yhteistyö, perhetyön arviointi; kiireellinen perhetilanteen arvioinnin kehittäminen) Sosiaalityön resurssin tasaaminen edelleen lastensuojelun ja varhaisen tuen välillä; - perhetyön sisällä vastaava arviointi Kootaan yhteinen "tehotimi" kotiin vietävistä palveluista huostaanottojen ehkäisemiseksi (mtp, avotyö, perhetyö, ehkäisee sijoitusriskiä Riskissä olevien(mt, päihdehaasteet) lasten tunnistaminen ja palvelupolun kehittäminen "korkean sijoitusriskin lapsen/nuoren palvelupolku"	A: Ls-uudet avoh. asiakkaat/kk Valmistellaan tehotimiä	0	20		40		40	60	Lastensuojelussa uudet asiakkuudet ovat vähentyneet 6% alkuvuodesta 2025 (06/2025:79 lasta; 01/25:93 lasta), sen sijaan varhaisessa tuessa asiakasmäärät ovat kasvaneet runsaasti. Tehotimi-pilottia valmistellaan, hankehakemus valmistella (Solla-Hanke)	150	Maria Lehtinen ja Virve Hongisto
1a	B. Lastensuojelun laitoshoidossa lisätään omaa palvelutuotantoa 20 paikkaa (vähennetään laitoshoidon ostopalveluja). (Osuus 450€)	-		B. Ls:n laitoshoidon oman toiminnan paikkoja lisätään 20 paikkaa (omatoiminta kustannuksiltaan ja toimintaprosessiltaan tehokkaampaa). Asiakasohjausryhmä tukee talousvaikutuksen toteutumista.	B: laitosten ostopalvelut väh. /kk	0	0	50	90	100	120	etenee suunnitellusti; Haapaniemen nuorisokoti käynnistyy 01/09	200	Maria Lehtinen	
	Lisätään lastensuojelun perhehoitoa	400		Kehitetään varhaisemman vaiheen mt-palveluita, jotta sijoituksen tarpeeseen pystytään vastaamaan kevyemmissä sijoitusmuodoissa	Perhehoitoon sijoitettujen osuus kaikista kodin ulkopuolelle sijoitetuista	2	2	90	100	110	140	etenee suunnitellusti; Haapaniemen nuorisokoti käynnistyy 01/09	200	Maria Lehtinen ja Virve Hongisto	
3	Lastensuojelulaitosten kotiinvietävää avotyötä lisätään	800		Lastensuojelun sijoitusten ehkäisemiseksi lisätään laitoshoidon avotyötä	Seuranta: montako laitossijoitusta/3 kk ehkäistään.	29	250	300	350	350	360	Etenee suunnitellusti.	800	Maria Lehtinen	
	Uudistetaan lastensuojelun jälkihuollon tuetun asumisen palvelua 10 nuorelle / vuosi, vähentään ostopalvelun tarvetta sekä harkinna-varaisen jälkihuollon tarvetta.	430		Uudistetaan lastensuojelun jälkihuollon tuetun asumisen palvelua 10 nuorelle / vuosi, vähentään ostopalvelun tarvetta sekä harkinna-varaisen jälkihuollon tarvetta.	Ehkäistään raskaiden tukipalveluiden tarvetta sekä jälkihuollon tarpeen pitittymistä; oma tuotanto ostopalvelua kustannustehokkaampaa	20	60	60	80	100	140	Jälkihuollon ostopalvelu pystytty lähes puolittamaan 01-06/2026. Tavoitteena vähentää palvelun käyttöä edelleen omaa toimintaa lisäämällä. Jälkihuollonnuorten huonovointisuus haastaa tavoitteen toteutumista	200	Maria Lehtinen	
5	Lastensuojelun asiakasohjausryhmän käyttöönotto ja ostojen arviointi (perhekuntoutusten ja sijoitusten arviointi)	1000		Lastensuojelun asiakasohjausryhmän toiminta jatkuu (perhekuntoutusten ja sijoitusten arviointi)	Asiakasohjaus vkottain ja talouden tuki tehostettuna	3	60	100	130	130	130	Runsaasti sijoituksia laitoshoitoon, sillä perhehoito ei ole ollut mahdollinen tai käytettävissä (ei vapaita perhehoitajia). Muutoin ryhmän toiminta edennyt tavoitteiden mukaisesti.	500	Maria Lehtinen	
	Lastensuojelun avo- ja jälkihuollon sekä varhaisen tuen asiakaspalveluiden ostojen arviointi	200		Asiakaspalveluiden ostojen ohjausryhmän työskentely jatkuu, yhteistyön vahvistaminen kuraattoritöiden ja muun oppilashuollon kanssa; Tukihenkilöiden rinnalla kehitetään sosiaaliohjauksen palvelua; ryhmätoiminnan kehittäminen tukihenkilötyössä	Kustannusten kk-seuranta/ostot. Laskentatunnisteet käytössä.	1	1	30	50	60	70	Toiminta toteutunut viikoittain, jonkin verran tullu ilmi lisäohjeistuksen tarvetta. Tukihenkilötoiminnan kustannukset taittuneet hyvin	200	Maria Lehtinen ja Virve Hongisto	
7	Lakisääteiset asiakasmitoitukset ja palveluiden määräjät toteutuvat lastensuojelun avo- ja sijaishuollossa sekä varhaisen tuen lapsiperhepalveluissa.	300		Palvelutarpeen arvioinnissa ja lapsiperheiden sosiaalityössä on purettu jonot yhdessä lastensuojelun kanssa ja saatu palvelutakuu lainmukaisiin rajoihin. Lastensuojelun avo- ja sijaishuollossa on pääosin päästy asiakasmitoitukseen	Rekrytointien asiakasmäärien ja jonotilanteen seuranta viikoittain ja kuukausittain raportointi	0	50	50	70	70	70	Asiakasmitoitutus toteutuu, rekrytoinneissa vajaita ja ruuhkaa etenkin lastensuojelun palveluihin syntynyt kesäaikana, myös kesken lastensuojelun avohuollon rekrytoinneissa haasteita (5 virkaa tyhjänä)	300	Maria Lehtinen	
	Neuvolan sijaismäärärahojen vähentäminen ja lastenvalvojan viran täyttämättä jättäminen	520		Neuvolapalvelun segmentointi eli ryhmittelyä. Neuvolapalvelut keskitetään loma-aikoina palvelukeskittymiin ja työnteekijöiden lomien jaksotetaan.	Henkilöstökustannusten seuranta	40	80	120	160	200	240	Neuvolan ei ole palkattu sijaisia, otettu käyttöön ruuhka-ajan ohje sekä priorisointia.	520	Virve Hongisto	
9	Opiskeluhuollon ostopalvelukulujen vähentäminen	680		Ostopalveluiden vähentäminen, koulupsykologien rekrytoinnin toimenpiteet. Terveydenhoitajien ja kuraattorien vähentäminen	Kustannusten ja käytön kk-seuranta	0	40	168	210	250	290	Kolupsykologien rekrytointi on onnistunut, 85% paikoista on täytettyä, ostopalvelut on lakkautettu.	680	Virve Hongisto	
	Palvelusetelimäärärahan supistaminen	300		Palvelusetelimäärärahan pienentäminen (neuropsykiatrinen tuki sekä neuvonta- ja terapiapalvelu)	Kustannusten ja käytön kk-seuranta	25	50	75	100	115	130	Neuvonta- ja terapiapalveluseteleiden myöntäminen päätettiin 31.5.25 ja neuropsykiatristen palveluseteleiden myöntäminen 30.6.25, palvelu tuotetaan omana työnä.	300	Virve Hongisto	
10															

11	Keskittettyjen palveluiden koordinaattorin paikan täyttämättä jättäminen	60		Henkilöstökustannusten vähentäminen	Kustannusten seuranta	5	10	15	20	25	30	Koordinaattori palkkaamatta, sopeuttamistoimi toteutuu suunnitellusti	60	Marja Lehtoranta
12	Lasten, nuorten ja perheiden sote-palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut, Muiden palveluiden ostojen supistaminen	728		Talousvaikutus tileillä: Asiantuntijapalvelut, toimistopalvelut, painatukset, ilmoitukset ja markkinointi, posti- ja kuriripalvelut, puhtaanapito ja pesulapalvelut, rakennusten, kalusteiden ja koneiden kunnossapito, majoitus- ja ravitsemispalvelut, matkustus- ja kuljetuspalvelut, koulutus- ja kulttuuripalvelut sekä muut palvelut	Kustannustensa käytön kk-seuranta	60	121	182	242	302	302	Muuten sopeuttamistoimi toteutuu. mutta lasten ja nuorten palveluiden osalta sosiaali- ja terveyspalveluiden ostot ylittävät, erityisesti laboratoriopalvelut.	728	Päivi Kalilainen + palvelujohtajat
13	Sosiaalihuoltolain mukaisten ostopalveluiden vähentäminen.	948		Asumispalveluissa ehkäistään uusien asiakkaiden siirtymistä yhteisölliseen tai palveluasumisen piiriin. Tavoitteena on, että asiakkaiden määrä yhteisöllisessä ja palveluasumisessa vähenee siirtäen painopistettä kevyempiin asumisen tuen muotoihin. Asumispalveluissa kuntoutuneita asiakkaita siirretään kevyemmän tuen piiriin ja liikkuvan tuen avulla asiakkaiden omiin koteihin, tavoitteena 45 kuntoutunutta ja/tai kevyemmän palvelun piiriin siirtynyttä asiakasta vuodenaikana. Talousvaikutus - 0,630ME. Kuntoututtavan työtoiminnan paikkoja sekä sosiaalisen kuntoutuksen ja sosiaalihuoltolain mukaisen työtoiminnan ryhmätoimintaa lisätään 46 asiakkaalle hyvinvointialueen omassa toiminnassa ostopalveluiden sijaan. Asiakastyössä panostetaan asiakkaiden kuntoutumiseen ja työllistymistä edistävien toimenpiteisiin tavoitteena työllistyminen. Talousvaikutus - 0,318 ME	Kuukausittain talouden seurannan ja ennusteiden yhteydessä.	0	124	75	193	230	273	Kesäkuun aikana on asumisostopalvelussa kevyemmän asumisen tuen piiriin on siirtynyt 2 asiakasta ja kokonaan pois palvelusta 10. Palveluihin on tullut välttämättömin palvelutarpein uusia asiakkaita 15. Uudet asiakkuudet ohjataan ensisijaisesti oman palvelutuotantoon. Ostopalveluna tuotettavassa tuetuissa asumisessa asiakasmäärä väheni 2 asiakkaalla. Kuntouttavassa työtoiminnassa uusia asiakkaita omaan toimintaan on tullut Jyväskylän uuteen yksikköön 6. Toimenpiteiden koko vuoden talousvaikutuksen arvioidaan olevan tavoitetta parempi.	2148	Ulla Kuittu
14	Sosiaali- ja kriisipalveluyksiksen sijaisten käytön minimointi	20		kriisityöntekijöiden lyhyisiin poissaoloihin ei palkata sijaista kokonaistilanne huomioiden.	Kuukausittain talouden seurannan ja ennusteiden yhteydessä.	2	2	2	2	2	2	Sijainen on jätetty palkkaamatta, kun on ollut mahdollista. Säästö toteutunut kesäkuussa suunnitelman mukaan.	20	Ulla Kuittu
15	LISÄTOIMENPIDE: Yhden oman nuorisokodin vastaanotto- ja arviointiasian profilointi vaativan tason yksiköksi	450,00		Valmisteilla Omasta toimintana tuotetun vaativan tason laitoshoidon hoitovrk-hinta on ostopalvelua edullisempi. Yhteistyö psykiatrian kanssa tuo synergiaetua yhteisasiakkuuksien hoitoon.	valmisteilla	0	0	0	0	0	0	valmisteilla	0	Maria Lehtinen, Anne Seppälä
16	LISÄTOIMENPIDE: Painopisteen kääntäminen varhaisempaan vaiheeseen ja avohuollon sijoitusten lyheneminen. Lastensuojelun avohuollon sijoitusten prosessin tehostaminen ja keston lyhentäminen 50% nykyisestä	250		Pitkäaikaisesta laitoshoidosta varhaisen tuen kotiin vietäviin palveluihin. Nykyisellä käytöllä tilikohta n. 1m€/kk avohuollon ja kiireellisten sijoitusten osuus. 1 kpl 6kk sijoitus on n. 75 000e. 3kk sijoitus on 37 500E. 12 lapsen sijoituksen keston täytyy lyhentyä 50%.	valmisteilla, toimintaprosessia kehitetään	0	0	0	10	20	30	Palveluihin piiriin pääsyssä ollut jonoja sekä omassa toiminnassa että ostossa, mikä haastanut toimenpiteiden toteutumista	120	Maria Lehtinen, Päivi Paavilainen
18	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Huostaanottojen purkuprosessin kehittäminen.	1200		25-30 huostaanoton purku/sijoitus kotiin v. 2025	kuukausittain	0	0	0	0	58	120	Huostaanottoja purettu 9, valmisteilla 20. Lapsikohtainen seuranta	240	Maria Lehtinen, Piritta Huttunen
19	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Lastensuojelun avohuollon sijoitusten prosessin tehostaminen ja keston lyhentäminen 50% nykyisestä	450,00		Nykyisellä käytöllä tilikohta n. 1m€/kk avohuollon ja kiireellisten sijoitusten osuus. 1 kpl 6kk sijoitus on n. 75 000e. 3kk sijoitus on 37 500E. 12 lapsen sijoituksen keston täytyy lyhentyä 50%.	Päättäneet avohuollon sijoitukset 1km ja kesto, hoitopäivien vähentäminen	0	0	0	0	10	20	Avohuollon sijoitukset keskimäärin 5,5 kk. Haasteita kotiin vietävien tukitoimien järjestämisessä, minkä vuoksi toimenpide ei ole edennyt tavoitteen mukaisesti	80	Maria Lehtinen, Minna Laurila-Paasonen
15	Ikäntyneiden ja vammaisten palvelut													
16	Ikäntyneiden koti- ja asumispalveluissa 200 henkilötyövuoden vähennys sijaismäärärahoissa.	10 390		Ikäntyneiden asumispalveluissa 200 henkilötyövuoden vähennys sijaismäärärahoissa. Vähennys perustuu henkilöstömitoitusvaatimuksen muutokseen (0,65->0,6), laitoshoidon purkamiseen ja palveluverkkojärjestelmän mukaisten toimenpiteiden aikaistamiseen: 2-3 yksikön toiminta lakkaa jo alkuvuodesta 2025.	Kuukausittain	866	1 580	1 532	2 289	1 661	1 652	Etenee suunnitellusti. Lakkautettujen toimintayksiköiden osalta näkyy nyt muutokset.	10 390	Maarit Raappana
17	Kotihoidossa vähennetään sijaismäärärahoja 65 henkilötyövuoden verran ja tukeudutaan varahenkilöstöön	3 169		Sijaismäärärahojen vähennys	Kuukausittain	264	528	528	528	1 059	1 323	Henkilöstökulut alentuneet	3 169	Maarit Raappana
1	Omaishoidontuen määrärahan tiennä myöntämisperusteita tiukentamalla	0		Poistetaan maksuluokkia 1 ja tarkastellaan myöntämisperusteet / linjausta muutettu, myöntämisperusteet päivitetty, 27.5.2025 palautettu AH uudelleenvalmisteluun. 1.5.25 uusia tukia ei myönnetä/ määräraha peruste	Talousraportointiin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	9	32	Uusia omaishoidon tukia ei myönnetä 1.5.2025 lukien. Päivitetty myöntämisperuste -esitykset päätöksentekoon uudelleen alkusyksystä.		Mirja Ahoniemi
18	Ikäntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen ostopalvelun vuorokausihinnan ja palvelusetelin arvon alentaminen henkilöstömitoitusvaatimuksen muutoksen (0,65->0,6) perusteella 5 prosenttia	3 000		Hinnantarkistus n. -5% perustuen henkilöstömitoitusvaatimuksen alenemiseen	Talousraportointiin yhteydessä kuukausittain	208	403	656	883	1 119	1 344	Säästetty summa kasvanut tasaisesti.	3 000	Maarit Raappana

19	Kotihoidon kolmen toimipisteen ulkoistaminen monituottajaisomallilla: oma tuotantona yö-, turva- ja etähoivan palvelu, muut hankitaan yksityiseltä (10 kuukautta)	1 700		Oman tuotannon kustannukset siirtyvät ostopalveluihin	Kuukausittain	0	0	0	0	0	0	Vielä ei nähtävissä, laskutuksen haasteet suhteessa tilastointiin vaativat tarkennuksia.	1 700	Maarit Raappana
20	Myynti-, maksu- ja vuokratuottojen lisäys	3 820		Harkinnanvaraisen palveluiden hinnankorotukset ja vuokrien yhtenäistämiset	Kuukausittain	0	0	0	0	0	350	Vuokratuottojen hinnankorotus alkaa näkymään.	2 115	Tuija Koivisto + Palvelujohtajat
21	Henkilökohtaisen avun palvelusetelin käytön vähentäminen	24		Määräaikaiset palvelusetelit pyritään muuttamaan työnantajamalliin. Työnantajamallin käyttöä tehostetaan henkilökohtaisen avun keskuksen avulla uusissa henkilökohtaisen avun palveluissa.	kuukausittain	0	1	1	2	3	3	Ei uusia siirtymiä kesäkuussa.	24	Päivi Junnilainen
22	Kehitysvammaisten päivätoiminnan taukojen pidentäminen	524		Päivätoiminnan taukoaikaa lisätään koulujen loma-aikoina (helmi-maaliskuussa, kesäkuun pidentäminen, lokakuussa, vuodenvaihteessa). Raportointi näinä ajankohtina. Sijaismäärärahojen poisto päivätoiminnasta ja kuntouttavasta työtoiminnasta.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	29	44	44	44	44	44	Säästö suunnitellun mukainen. Poissaoloja 165 päivää, sijaisia ei ole palkattu.	524	Päivi Junnilainen
23	Henkilöstömäärän vähentäminen asiantuntijapalveluissa	200		Asiantuntijoiden määrä vähennetty, talousvaikutus 0,2M€ vuositasolla	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	16	30	41	65	89	110	Asiantuntijoiden määrä vähentynyt suunnitelman mukaisesti.	245	Mirja Ahoniemi
24	Kehitysvammaisten työosuusrahojen tarkistus	200		Tarkastellaan työosuusrahojen tasot ja sitä kenelle niitä maksetaan. Vuositaisen taukoajan pidentäminen kuukaudella vähentää maksettavien työosuusrahojen määrää.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	2	1	4	5	Tehty 12 uutta arviointia, joissa taso tarkastettu.	200	Päivi Junnilainen
25	Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytin arviointi, harkinta ja tarkoituksenmukainen käyttö ja hävkin vähentäminen ikääntyneiden ja vammaisten vastuualueella	165			talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	0	0	Aineet ja tarvikkekustannukset alentuneet	165	Tuija Koivisto + Palvelujohtajat
26	Kehitysvammaisten päivätoiminnan taukoajojen pidentäminen 1 kuukaudesta 2 kuukauteen, säästö kuljetuskustannuksista.	150		Kuukauden lisätauko päivätoiminnassa vähentää ryhmäkuljetusten kustannuksia.	talousraportoinnin yhteydessä toteutuskaukaussittain	0	0	0	0	0	0	Taukoajat alkoivat juhannuksesta.	150	Päivi Junnilainen
27	Vammaispalveluiden asiakkaiden palveluiden järjestäminen asiakkaan asuinalueen hyvinvointialueella.	1911		Hyvaks järjestää noin kolmellekymmenelle asiakkaalle vammaispalveluista palvelut toisen hyvinvointialueen alueelle. Asiakkaila on kotikuntalaisen mukaan oikeus valita kotikuntansa. Jos asiakas vaihtaa kotikunnan, järjestämisvastuu siirtyy uuden kotikunnan mukaiselle hyvinvointialueelle.	neljännesvuositain	19	22	22	22	22	0	Alkuvuoden kertymä, korvattu seuraavilla toimenpiteillä.		Päivi Junnilainen
27a	LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palveluiden järjestämisestä: Henkilökohtaisen avun ostopalvelun siirtäminen edullisimpaan kilpailutettuun vaihtoehtoon, 40 asiakasta jo siirtynyt ja 40 asiakkaan siirtymä 1.5. alkaen	-		Palvelun järjestäminen kilpailutetuilla ostopalveluilla on edullisempaa. Asiakkaita siirretään edullisimpaan kilpailutettuun vaihtoehtoon.	kuukausittain	0	0	63	76	76	112	Uusia siirtyneitä asiakkaita 12.	500	Päivi Junnilainen
27b	LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palvelujen järjestämisestä: Jo alkuvuodesta palveluiden järjestämisen siirtyminen asiakkaan kotikunnan hyvinvointialueelle, toteutunut vuosikertymä	-		Hyvaks järjestää asiakkaalle vammaispalveluista palvelut toisen hyvinvointialueen alueelle. Asiakkaila on kotikuntalaisen mukaan oikeus valita kotikuntansa. Jos asiakas vaihtaa kotikunnan, järjestämisvastuu siirtyy uuden kotikunnan mukaiselle hyvinvointialueelle. Seurataan, jos asiakkaat itsenäisesti vaihtavat kotikuntansa.	kuukausittain	0	0	22	25	26	26	Ei uusia siirtyneitä kesäkuussa.	262	Päivi Junnilainen
28c	LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palveluiden järjestämisestä: hyvinvointialueelta poismuuttaneet, toteutunut vuosikertymä	-		Seurataan mahdollisia hyvinvointialueelta tapahtuvia poismuuttoa, jolloin kustannusvastuu siirtyy toiselle hyvinvointialueelle.	kuukausittain	0	0	12	12	13	13	Ei uusia muuttaneita kesäkuussa.	200	Päivi Junnilainen
28d	LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palveluiden järjestämisestä: ostopalvelusta päivätöiminnasta oman palvelutuotantoon siirrettävät päivätoiminnan asiakkaat 1.5. alkaen, yhteensä 39 asiakasta	-		Oman palvelutuotannon yksikkökustannukset laskevat, ei henkilöstölisäyksiä.	kuukausittain	0	0	0	0	0	0	Ei siirtyneitä asiakkaita kesäkuussa.	549	Päivi Junnilainen
28e	LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palvelujen järjestämisestä: vammaisten lasten aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämistavan muutos perusopetuslain mukaisesti 1.10. alkaen, ostopalveluiden väheneminen	-		Ostopalvelusopimusten päättymiset 1.10. alkaen, jonka jälkeen ei palvelujen ostopmenoja.	Kuukausittain lokakuusta alkaen	0	0	0	0	0	0	Toimenpide 1.10. alkaen.	400	Päivi Junnilainen

	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Omaishoidon tuen kokonaisuuden sopeuttaminen: esim. avustus, harkinnanvaraisten virkistysvapaiden myöntäminen	-		Talousvaikutus on tarvittava sopeutus. Arvioidaan missä vaiheissa tuen myöntäminen tulee laittaa tuolle, jotta tarvittava sopeutus toteutu. Asia vaatii päätöksentekoon viennin.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0	Liittyy samaan asiaan, kuin rivi 28	1900	Mirja Ahoniemi
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Päivätoiminan kuljetuskustannusten karsinta sulka-ajoin pidentämällä	-		Talousvaikutus on vähintään tarvittava sopeutustarve. Käynnissä kuljetusten arviointi ja muu mahdollinen sopeutus palveluyksikössä.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0	Mahdollisuuksien mukaan kyttejä yhdisteltä yhdessä vammaispalvelun asiakkaiden kanssa. Taukoajat	200	Mirja Ahoniemi
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Ikääntyneiden ja vammaisten keskitetyt palvelut toimitustarvikkeet ja kalusto	-		Talousvaikutus on tarvittava sopeutustarve.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0	Ei uushankintoja. Hankintoja ei ole tehty. Huomioitu muualta vapautuneet kalusteet mm. Vaajakosken päivätoimintaan.		Mirja Ahoniemi
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Digi- ja etäteknologian lääkeautomaattien vuokrat	-		Arvioidaa talousvaikutus suhteessa kotihoidon käynteihin (ajokilometrit ym.) Uusien laitteiden hankintaan ei ole varattuja euroja, joten hankintoja ei lähtökohteisesti voitaisi tehdä enempää.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	2	7,5	Uusia lääkeautomaatteja ei ole hankittu vuokraukseen. Tehostettu jo tilattujen laitteiden käyttöä, minimoidaan ns. tyhjäläynti.	15	Mirja Ahoniemi
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Asumispalveluiden henkilöstökustannukset / Joutsan asumisjärjestelyiden muutos ja palvelupäällikön vähentäminen	-		Joutsassa ikääntyneiden asumispalvelut siirtyivät keväällä 2025 aikana samaan vuokrattavaan kiinteistöön, tämän vuoden säästöä -122 000 €. Lisäksi toimipisteisen sijaisten käyttö otetaan erityisen tarkkaan seurantaan, sekä erilliskorvaukset. Työajanlyhennykset erityisesti sunnuntaiyöhön (15 min säästää satoja tuhansia isossa henkilöstömäärässä).		0	0	0	0	0	0	Ei vielä muutoksia laskettavissa.	369	Maarit Raappana
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): ulkoistetun asumispalveluiden ostossa jätetään ostamatta 100 asiakaspaikkaa 1.4.2025 alkaen	-		Ostettu asumispalvelupaikka vain siinä vaiheessa, jos lakisääteinen odotusaika uhkaa ylittyä, vastuullisen palvelujohtajan päätöksellä.		0	0	0	0	0	0	Ostopalvelukustannukset edelleen ylittymässä, mutta paikkamäärä ostoissa vähentynyt	5454	Maarit Raappana
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): kotihoidon km-kustannukset, apteekkimaksut ja kotihoidon ja asumisen vuokratyövoima	-		Kilometrien osalta tiukka seuranta, uudelleen reititykset optimoinnin avulla. Vuokratyövoima vain jos mitään muuta ei ole vaihtoehtona.		0	0	0	0	0	0	Vuokratyövoimakustannukset vähentyneet	787	Maarit Raappana
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): aine ja tarviketekustannukset	-		Tarvittaessa hankintakielto.		0	0	58	150	233	321	Aineet ja tarviketekustannukset alentuneet. Lisätoimenpiteen talousvaikutus ylittetty.	182	Maarit Raappana
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): ajoneuvojen leasingajkojen pidentäminen	-		Leasingajkojen pidennys hankintayksikön toimesta.		0	0	0	0	0	0	Hankintayksikön kanssa edelleen toimenpiteenä	56	Maarit Raappana
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi) : APA:n tuottojen kattaminen	-		Mikäli toimintatuotot eivät toteudu suunnitellusti, säästö haetaan toimintakuluista. Arvioidaan avoimiksi tulevien toimien ja virkojen täytön välttämättömyys, ostopalvelujen kriittinen arviointi/oston välttämättömyys.		0	0	0	0	25	0	Mahdollinen toimintatuottojen alittuminen katetaan toimintamenojen vähentämisellä. Kaikki toimintakulu arvioidaan kriittisesti ja vain aivan välttämätön toteutetaan.	999	Mirja Ahoniemi
	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi):Kotihoidon ja asumisen tuottojen kattaminen	-		Asiakasmaksut tuloutuvat ajallaan ja mm kotihoidon päätökset tukevat asiakkaille annettuja tarpeenmukaisia tunteja		0	0	0	0	0	0	Asiakaspalveluyksikössä tehtävät päätökset ovat kriteerin mukaisia ja laskutus toteutuu suunnitellusti!	885	Mirja Ahoniemi
Terveystuhoon palvelut														
29	Vähennetään Psykiatrian asiakaspalveluiden ostoa muista sairaaloista	1800		Pirha -800 (vaikeahoidoisten alaikäisten hoidon kehittäminen omana toimintana) KYS -200 (LIPSY-toiminta) SiunSote -300 (potilassiirrot) Nuva -500 (potilassiirrot)	ostopalvelukustannusten seuranta kuukausittain	0	83	83	83	83	0	Ostot muista sairaaloista lisäntyneet, erityisesti Nuuvanniemen sairaalasta	0,00	Janne Mäntynen
29a	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi):Palvelujen ostojen vähentäminen konservatiivisen palvelualueen sisällä kompensoidessa psykiatrian säästötoimenpiteen toteutumista	-		Sopeuttamistmp:t palvelualueella yht. 2,5 M€ ja tennusteen mukaan toimintamenojen alitus 3 M€ tällä hetkellä		0	0	0	699	750	900	Lisätoimenpiteitä suunniteltu	1800	Janne Mäntynen
30	Sairaalapalvelut Novassa vähennetään sijaismäärärahaa. Osastojen, sairaala-apteekin ja osastonsihteeripalveluita sopeutetaan käytettävissä olevaan henkilöstömäärään.	1128		Sairaala-apteekkiin ei palkata kesällä 2025 kesäsisajaisia. Osastonsihteeripalveluissa jätetään täyttämättä sijaisuuksia yhteensä 5htv (toteutuu koko talousarviovuoden ajan). Osastotoimintoja organisoidaan uudelleen: päivätyöosaston profiili, siirtymäosasto, viikko-osastomalli. Mitoituksen tarkastelu vastaamaan potilaiden hoitoisuutta. Sijaismäärää vähennetään 40htv (toteutuu koko talousarviovuoden ajan). Seurannan vuoksi tämä sopeuttamistoimenpide jaettu kolmeen toimenpiteeseen a-d	Henkilöstökuluja seurataan kuukausittain								-	Afra Prokki + palvelupäällikkö

30a	Sairaala Novan vuodesastosten sijaismäärärahojen vähennys.	-		Osastotoimintoja organisoidaan uudelleen: päiväytösosaston profiili, siirtymäosasto, viikko-osastomalli. Mitoituksen tarkastelu vastaamaan potilaiden hoitoisuutta. Ei toteudu suunnitellusti.	Henkilöstökuluja seurataan kuukausittain	0	0	0	4	4	4	Etenee hitaammin, kuin suunniteltu.	413,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
30b	Sairaala-apteekin sijaismäärärahojen vähennys	-		Sairaala-apteekkiin ei palkata kesällä 2025 kesäsisajaisia.	Henkilöstökulujen seuranta kuukausittain	0	0	3	15	34	56	Etenee suunnitellusti	150,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
30c	Osastonsihteerien sijaismäärärahojen vähennys	-		Osastonsihteeripalveluissa jätetään täyttämättä sijaisuuksia yhteensä 5htv (toteutuu koko talousarviovuoden ajan).	Henkilöstökulujen seuranta kuukausittain	22	47	83	88	95	109	Etenee suunnitellusti	227,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
30d	LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Muiden hyvinvointialueiden asiakkaiden 116117-soittojen laskuttaminen	-		Lisätuottoja 116117-puhelinpalvelun käytön laskuttaminen muilta hyvinvointialueilta	Laskutuksen seuranta	0	0	0	27	41	75	Etenee suunnitellusti	177,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
31	Vähennetään konservatiivisen palvelualueen osalta palveluiden ostoa Sydänsairaalalta. (TAVI-toimenpiteiden elinkaarilaskutus) Palvelujen ostojen vähentäminen elektivisen toiminnalta osalta.	1100		Sopimukseen perustuva laskutuksen muutos, TAVI-toimenpiteiden elinkaarilaskutuksessa. Palveluostojen vähentäminen elektivisen toiminnan osalta.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	184	275	367	458	550	Toteutuu sopimuksen mukaan	1100	Janne Mäntynen
32	Vähennetään Psykiatrian sijaisten käyttöä seuraavilla toimenpiteillä: avohoitoon tulevat toiminnalliset muutokset sisältävät akuuttitoiminnan kehittämisen, tämän lisäksi vanhopsykiatrian työryhmää sekä tehostetun tutkimisen hoitomallia pienennetään.	630		Osastosolut loma-aikoina (aiempaa pidempinä) Hoitokeskuksen muutokset ja akuuttityöryhmän toiminnan yhtenäistäminen	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	35	110	100	360	360	544	Toteutuu suunnitelman mukaan	630,00	Janne Mäntynen
33	Vähennetään konservatiivisen palvelualueen asiakaspalveluostoja	600		Jämsän esh:n siirtyminen Novaan, jämsäläisten kotiuttaminen Pirhasta. Joidenkin syöpäpotilaiden hoidon siirtyminen yo-sairaaloista Novaan onnistuneen erikoislääkärirekrytoinnin johdosta. Tässä tmp:ssä seurataan myös tmp:n nro 37a toteutumista, eli yhteensä tavoite 700 te	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	116	175	1 225	1 194	759	Toteutuu suunnitelman mukaan	600,00	Janne Mäntynen
34	Aineet, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön kriittinen arviointi. Keskitettyjen hankintasopimusten avulla saadaan säästöjä aikaan.	500		Keskitettyjen sopimusten kautta saatava hintaetu aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa. Konservatiivisen palvelualueen organisaatiomuutoksen myötä on laskennallisesti tästä euroja siirretty lastentaudille (26 t€) ja diagnostiikalle (73 t€)	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	80	100	160	233	497	toteutuu suunnitellusti	480,00	Janne Mäntynen
34a	Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ostojen vähentäminen operatiivisella palvelualueella (lapset)	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako operatiivisen palvelualueen aineiden,tarv. ja tavaroiden sopeuttamistoimenpiteelle	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	5	27	57	Etenee edelleen suunnitellusti	26,00	Kati Kyrölä + palveluvastaava
34b	Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ostojen vähentäminen diagnostiikan palveluyksikössä	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako konservatiivisen palvelualueen aineiden,tarv. ja tavaroiden	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	72	88	100	Etenee suunnitellusti	130,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
35	Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön kriittinen arviointi. Varastojen optimointi, tarkastamalla niissä olevia tavaramääriä.	500			talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	26	61	91	106	132	162	Etenee suunnitellusti	413,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
36	Alueellisen osastotoiminnan sijaismäärärahaa vähennetään ja osastojen sairaansijamäärä sopeutetaan rekrytointien sijasta käytettävissä olevaan henkilöstömäärään. Ei toteudu suunnitellusti, LISÄTOIMENPIDE 36a.	330		Jokaiselle osastolle on varattu sijaismäärärahaa vakituisten henkilöstön vuosilomapoissaolojen sijaistamiseen. Ainoa realistinen ja toteutettavissa oleva keino vähentää kustannuksia, on vähentää sijaisten määrää. Käytännössä kaikkiin lomapoissaoloihin ei oteta sijaista. Vaikutus on konkreettisesti noin 7 työntekijää vähemmän koko vuodelle. Kohdennetaan erityisesti niille osastoille, joille on hankaluuksia saada sijaisia ja vajetta on paikattu vuokratyövoimalla.	Henkilöstökuluja ja sijaisuuksien täyttämistä seurataan kuukausittain.	0	0	0	0	0		0,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö	
36a	LISÄTOIMENPIDE: Koko palvelualueen lomapalkkavelan pienentäminen	-		Lomapalkkavelan pienentyminen, kun lomat pidetään hyvinvointialueen linjauksen mukaisesti	Talousraportoinnin yhteydessä vuoden lopussa	0	0	0	0	0	0	Etenee suunnitellusti	500,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
37	Vähennetään lisätöitä ja ostopalveluja sekä muutetaan ruokapalvelua ruokahävikin vähentämiseksi.	200		Lisätöiden ja ostopalveluiden vähentäminen a' 50 000 €, ruokapalveluiden keventäminen 100 000 €. Ostopalveluiden ja ruokapalveluiden vähentäminen osittain alkanut toteutua jo v. 2024. Konservatiivisen palvelualueen organisaatiomuutoksen myötä lisätöiden sopeuttamiseksi diagnoositalle (40 t€) Ruokahävikin säästö toteutunut jo vuoden 2024 aikana. Ostopalveluista Pihlputaan kuvantamisen toimenpide organisaatiomuutoksen myötä diagnostiikan tmp.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	2	0	0	0	0	-	Janne Mäntynen	

37a	(Ruokahävikin vähentäminen) Korvaavaa tmp asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen	-		Ruokahävikin vähentäminen toteutunut jo vuonna 2024, korvaavana toimenpiteenä asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	30	33	36	0	Vähennetään asiakaspalvelujen ostoja	100,00	Janne Mäntynen
37b	Ostopalvelujen vähentäminen	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako, konservatiivisen palvelualueen osuus ostojen vähentämisestä 30 te, lapset 20 te	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	10	14	14	toteutuu suunnitellusti	30,00	Janne Mäntynen
37c	Lisätoimenpiteiden vähentäminen	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako, konservatiivisen palvelualueen osuus lisätoimenpiteiden vähentämisestä 10 te, diagnostiikka 40 te	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	1	1	2	3	4	5	toteutuu suunnitellusti	10,00	Janne Mäntynen +palvelupäällikkö
38	Apuvälinehankintojen toimintatapojen yhtenäistäminen seuraavien keinoin: omaa toimintaa lisätään/tehostetaan, kilpailutuksien kautta saadaan edullisemmat hinnat ja lisäksi apuvälineiden kierrätystä tehostetaan.	200		Apuvälineiden hankintamäärät vähenevät. 1.5.2025 siirtyä palvelutuotannon tukipalveluihin.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	80	91	147	194				327,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
39	Myyntituottojen lisäys ulkokuntamyyntiä kasvattamalla.	200		HYVAKS-alueelle muiden hyvinvointialueiden alueelta sijoitettujen alaikäisten hoito lakisääteisesti meidän nuorisopsykiatrian ja lastenpsykiatrian yksiköissä. Hoitopalveluhintojen tason tarkistaminen kustannuksia vastaavaksi.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	0	0	ei toteudu, lisätmp myyntituottojen kasvattamiseksi	0,00	Janne Mäntynen
39a	LISÄTOIMENPIDE: Myyntituottojen kasvattamisen toimenpide ei toteudu suunnitellusti. Toteutetaan muiden palvelujen oston vähentämisellä	-		Ennusteen mukaan muid. palvelujen ostot alittumassa selvästi	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	65	81	100	etenee suunnitellusti	200,00	Janne Mäntynen
40	Virkavapauksia ei sijaisteta (pitkäaikaa) kuin kriittisissä toiminnoissa. Osa-aikaisuudessa pyritään HR:n ja yt-prosessin avulla muuttamaan työsuhteen työaika todellista työpanosta vastaavaksi aiemmasta 100% työstä.	190		Säästö palkkakuluissa, ortopedi ja urelogi	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	462	466	686	1 672	Etenee suunniteltua paremmin	190,00	Kati Kyrölä
41	Siirtyminen poliklinikalla sähköiseen asiointiin (esitetietolomakkeet, poliklinikan kutsut ja tutkimusten ohjemateriaalit).	170		Korvaavat järjestelmät tulossa aikaisintaan Q4 (tietohallinto), Hyvis ja Forsante irtisanottavissa vasta sen jälkeen. Säästötoivoite siirtyy vuodelle 2026 ict-viiveiden vuoksi. Paperipostia vähennetään soveltuvin osin jo ennen digijärjestelmien valmistumista.	Paperipostin väheneminen ja eKirjeiden määrän väheneminen	0	0	0	0	0	0	Forsanten puolen vuoden laskutus jäljellä jo pois, vaikutus n.30t€ loppuvuodelle. Kuukausilaskutukset tippuneet myös, tarkennus heinäkuun yhteydessä.	30,00	Kati Kyrölä
42	Vähennetään Psykiatrian ostopalvelulääkärikustannusta.	165		Ostolääkäripalvelut kilpailutettu, uusi kilpailutus 6/2025 alkaen.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	0	0	ei toteudu, lisätmp	0,00	Janne Mäntynen
42a	LISÄTOIMENPIDE: Nuorisopsykiatrian toisen osaston sulkeminen	-		Nuorisopsykiatrian osastopaikkojen vähenys, toteutumassa 6/2025 alkaen	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	0	0	Tmp vähentää palkkakustannuksia	160,00	Janne Mäntynen
43	116117 Päivystysapu -puhelinpalvelun kilpailuttaminen	150		Luonan alihankinta-ettälääkäripalvelun uudelleen arviointi, ulkokuntalaislaskutuksen saaminen palvelun piiriin (lisää tuloja), sanktiot mukaan sopimukseen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0	Ei toteudu tänä vuonna, lisätoimenpiteet arvioinnissa.	0,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
44	Älypuhelin vaihto halvimpaan peruspuhelimelle ilman dataominaisuuksia, vähintään 30% käyttäjistä älypuhelin sisältää tarpeettomia kalliita ominaisuuksia ja elinkaariuusinnat laitteille 3 v välein	125		Älypuhelimista luopuminen ei onnistu (tietohallinto).	Seurataan laskulta	0	0	0	0	0	0		0,00	Kati Kyrölä
44a	Operatiivisella palvelualueella asiakaspalveluostojen vähenys	-		Korvaava sopeuttamistoimenpide, koska älypuhelimista luopuminen ei ole mahdollista.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	293	502	59	-676		125,00	Kati Kyrölä

45	Apuvälineiden huollon ostopalveluiden vähentäminen, huoltojen keskittäminen omaksi työksi.	100		Apuvälineiden huollot tehdään hyvinvointialueen omana työnä.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	9	14	18	23	23	23		90,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
46	Tekonivelirekisteri seurannan kuvantamisten ajantasaistaminen, rutiinikuvausten vähentäminen.	100		Tekoniveliseurannassa otettavien kuvausten määrän vähentäminen tutkimusnäytön perusteella, ä 60€ aluekuvantaminen, 80€ Jämsä. Lisäksi vapautetaan lääkärin virka-ajan työpanosta muuhun toimintaan kuvien katsomisen osalta, ja säädetään poltilaan kustannukset kuvauskäynnille (korvattavat matkakulut, siirtymässä hva:lle jatkoissa)	Sisäisen siirtolaskutuksen piirissä, ei koske ulkoisia menoja eikä näy suoraan oman palvelualueen kuukausittaisessa taseessa.	0	0	0	0	0	0		0,00	Kati Kyrölä
46a	LISÄTOIMENPIDE Lomapalkkavelan vähentäminen	-		Korvaava toimenpide tekoniveliseurannan toimenpiteelle, joka ei toteudu	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0	Lomat ovat toteutuneet suunnitellusti, ja ns. vanhoja lomia on pidetty jo n.1,6M€ edestä.	100,00	Kati Kyrölä
47	Tarkastellaan laboratoriopalveluiden ostoja.	100		laboratoriopalveluista säästäminen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	5	35	26	0	0	0	Uusien toimintatapojen tulos näkyy viiveellä, mutta säästöt syntyvät vuoden loppua kohden.	31,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
48	Sijaismäärärahan vähennys päivystysosastolla.	100		Sijaismäärärahan vähennys. Yhdistetty toimenpiteeseen nro 30a, kun päivystysosasto liitettiin osaksi Novan osastotoimintaa.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0		0,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
49	Sijaismäärärahaa operatiivisella palvelualueella (teho, leikkaustointi, synnytys) tarkastellaan kriittisesti, sijaisia otetaan vain välttämättömiin työtehtäviin.	100		Sijaisten työpanoksen minimointi henkilöstössä	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0		100,00	Kati Kyrölä
49a	LISÄTOIMENPIDE	-		Valmisteilla	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0		0,00	
51	Yhdestä ambulanssista koituvien kustannusten vähentäminen.	85		Mahdollinen, jos/kun kuljetustoimiston siirto päivystyksen ja ensihoidon palvelualueelle toteutuu	kertavähennys	0	0	0	0	0	0	Säästöt toteutuvat vasta vuoden loppupuolella	85,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
52	Vähähöytöisten hoitojen ja tutkimusten vähentäminen gastrokirurgiassa tutkimusnäyttöön perustuen, sisäisten kustannusten vähentäminen (kuvantaminen, patologia, laboratoriotutkimukset, polikäynnit)	50		Tarkastellaan lääketieteellisiä kontrollikäytäntöjä ja karsitaan potilaan hoidossa vähähöytöiset kontrollit.	Sisäisen siirtolaskutuksen piirissä, ei koske ulkoisia menoja eikä näy suoraan oman palvelualueen kuukausittaisessa taseessa.	0	0	0	0	0	0		0,00	Kati Kyrölä
52a	LISÄTOIMENPIDE: korvaa vähähöytöisten hoitojen ja tutkimusten vähentämisen toimenpiteen. Palvelustelostoista vähentäminen loppuvuoden aikana 2025.	-		Vähennetään palvelustelostoja loppuvuonna	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	4	0	0	-37	Suunnitellut säästöt eivät ole näköpiirissä, lisäsopeuttamistoimenpide tarvitaan.	50,00	Kati Kyrölä
53	Organisaatorakenteen keventäminen ensihoidon siirtymässä palvelualueelle.	25		Organisaatorakenteen tarkastelu ensihoidon siirtymisen jälkeen	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	0	0	Organisaatiomuutos ei vielä näy henkilöstökuuluissa.	25,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
54	Palvelusteiden käytön vähentäminen.	23		Pääpaino siirtynyt psykoterapia-arvioiden osalta perustason mielenterveyspalvelujen toimintaan.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	7	5	12	15	15		23,00	Janne Mäntynen
55	Lakkautetaan Pihlputaan terveyskeskuksen kiinteä kuvantaminen.	20		Korvataan Pihlputaan tcn kuvantamislaitte mobiilikuvantamisella, johon jo olemassa auto+laitte+henkilöstö.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0	Toteutumassa syksyllä -25	20,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
56	Lomapalkkavelan vähentäminen, kannustetaan pitämään kertyneet vuosilomat, mikäli kriittiset toiminnot sen sallivat.	20		Lomapalkkavelan pienentäminen operatiivisella palvelualueella.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	0	0	0	Lomat ovat toteutuneet suunnitellusti, ja ns. vanhoja lomia on pidetty jo n.1,6M€ edestä.	40,00	Kati Kyrölä
57	Lomapalkkavelan vähentäminen toiminnan sallimissa rajoissa.	20		Lomapäivien pitämisen seuranta esimiesten toimesta, lomapalkkavelan määrätietoinen vähentäminen konservatiivisella palvelualueella.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	3	3	7	9			20,00	Janne Mäntynen
58	Lomapalkkavelan vähentäminen toiminnan sallimissa rajoissa.	20		Lomapalkkavelan pienentäminen päivystyksen palveluyksikössä	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	0	0	Etenee suunnitellusti	20,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
59	Sairaala-apteenin matkustus- ja kuljetuskuluja vähennetään. Täydennyskoulutukset mahdollisuuksien mukaan etänä.	20		Täydennyskoulutukset aina kun mahdollista etänä.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	4	10	16	21	28	31	Etenee suunnitellusti	41,00	Afra Prokki + palvelupäällikkö

60	Asiantuntijapalveluiden oston vähentäminen.	15		ESH yöpävystysten ostopalvelun vähentäminen. Omien lääkäreiden rekrytointiin panostetaan, jolloin ostopalveluille en enää tarvetta.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	67	80	97	97	103	123	Etenee suunniteltua paremmin, korvaa laboratoriapalveluiden sopeuttamistoimenpidettä.	123,00	Afra Prokki + palvelupääliikkö
61	Leikkauspotilaan hoitoprosessin toiminnanohjauksen hyödyntäminen ja oman toiminnan tehostaminen	10		Tämä sopeuttamistoimenpide on yhdistetty lomapalkkavelanvähennykseen. Tavoitteena valinnanvapausotoiden	Projektoidaan leikkausprosessin osia seurannan mahdollistamiseksi	0	0	0	0	0	0		0,00	Kati Kyrölä
62	Implanttien ja välineiden kilpailutus leikkauksyksikössä (edellinen kausi optioineen päättyvässä 2024).	10		Tämä sopeuttamistoimenpide on yhdistetty lomapalkkavelanvähennykseen. Järjestelmien edelleen	Hankintapäätöksen yhteydessä arvio kilpailutuksella saavutetusta hyödyistä.	0	0	0	0	0	0		0,00	Kati Kyrölä
63	Matka- ja majoituskustannusten vähentäminen.	10		Päivystyksikön täydennyskoulutuksiin osallistuminen etänä mahdollisuuksien mukaan	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	1	2	4	7	9	10	Etenee suunnitellusti	15,00	Afra Prokki + palvelupääliikkö
64	Suun terveydenhuollon Kerralla kuntoon -toimintamallista luovutaan Palokassa	120		Säästö tulee lisenssimaksuista, ei vaikutusta hoitoon pääsyyn.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	8	20	30	40	50	60	Tammikuun jälkeen ei lisenssimaksuja.	120,00	Anne Pihl + palvelupääliikkö
	Keuruun ja Multian vastaanoton lääkäri- ja hoitajavastaanotto palvelun tuottaminen ostopalvelukokonaisuutena	1000		Keuruun ja Multian vastaanotoilla on ollut vuosia kestänyt lääkäriajava, jota on jouduttu merkittävässä määrin paikkaamaan ostopalvelulääkäreillä, mikä lisää kustannuksia eikä pitkään jatkunut tilanne tue hoidon jatkuvuutta. Tuotetaan ostopalvelukokonaisuutena Keuruun ja Multian lääkäri- ja hoitajavastaanotto hyvinvointialueella ennestään käytössä olevalla kapitaatiomallilla	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	0	0	0	Ulkoistus toteutunut 1.5. Johtuen huhtikuun laskujen kirjautumisesta toukokuulle alkuvuosi ei kustannusten osalta ole vielä vertailukelpoinen. Lisäksi lomapalkkavelan kirjautuminen kesäkuulle pienentää säästöennustetta. Ulkoistuksen arvioitu säästö kuluvalle vuodelle 0,4 M€. Tarvitaan lisäsopeuttamistoimenpide.	400,00	Anne Pihl + palvelupääliikkö
65	Keskitetään sähkökäyttöisten sängyn ja motorisoitujen patjojen	20		Kuntoutuksen palveluyksikössä keskitetään sähkökäyttöisten sängyn ja	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	21	30	36	31	0	58	Etenee yli tavoitteen	20,00	Anne Pihl + palvelupääliikkö
66	lääkinnällisen kuntoutuksen luovutukset avoimelle vastainvalle.	196		LifeCaren potilastietojärjestelmän piirissä olevista tuhannesta Varfarinia käyttävistä potilaista on noin 500 lääketieteellisin perustein siirrettävissä suoraan antikoagulantteihin. Säästö tulee nähteenottokustannuksista	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	52	109	176	188	0	187	Yhteensä vaihtaneita asiakkaita 01-06/2025 1209 kpl.	187,00	Anne Pihl + palvelupääliikkö
67	Säästö INR-tutkimuksista antikoagulanttihoitoa vaihtamalla	196		Organisaatiomuutoksen vuoksi konservatiiviselta p:ltä jaossa siirtynyt sopeuttamistoimenpide	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	406	709	806	229	Kesäkuun n budjettilyityksestä huolimatta ollaan edellen tavoitteessa ja sen yli.	20,00	Kati Kyrölä + palveluvastaava
69	Asiakaspalveluostojen vähentäminen operatiivisella palvelualueella (lapset)	20				0	0	406	709	806	229		20,00	Kati Kyrölä + palveluvastaava
49a	KORVAAVA TOIMENPIDE: Kiireettömän lakisääteisen operatiivisen hoidon vähentäminen lopettamalla kaikki lisätyöt ja oman toiminnan korvaavat kiireettömän hoidon ns:nt muista sairaaloista	-		Valmisteilla		0	0	0	0	0	0	0	500,00	Kati Kyrölä, Titta Fransila
YHTEENSÄ		44 911				1 918	4 564	6 982	11 561	11 172	13 258		51 734	