



Turvallisuuslautakunta

Aika 24.09.2025 klo 13:00 -

Paikka Johtokunnan huone, Ristonmaan keskuspaloasema

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	
Läsnä	Asp-Dalfidan Katri	puheenjohtaja	
	Kokko Sari	varapuheenjohtaja	
	Ahlgren Jyrki	jäsen	
	Aho Hannu	jäsen	
	Jäntti Sinikka	jäsen	
	Kiiskinen Kari	jäsen	
	Kovanen Anne	jäsen	
	Krook Anu	jäsen	
	Kyrö Mika	jäsen	
	Lilja Katri	jäsen	
	Mäki Tapani	jäsen	
	Seppä Moona	jäsen	
	Suuronen Ilari	jäsen	
Muu	Mensala Ville	esittelijä, toimialajohtaja, pelastusjohtaja	
	Saarelainen Seija	hallintopalvelupäällikkö, pöytäkirjanpitäjä	
	Aula Maria Kaisa	aluehallituksen puheenjohtaja	
	Hirsijärvi Irma	aluehallituksen edustaja	
	Tollet Jan	hyvinvointialuejohtaja	
	Lundgrén-Laine Heljä	johtajaylihoitaja	
	Kinnunen Kati	johtajaylilääkäri	
	Paahto Marena	sosiaalihuollon johtaja	
	Oksanen Simo	riskienhallintajohtaja	
	Peränen Nina	palvelujohtaja	§ 37 ja § 38
	Lampila Arto	järjestökoordinaattori	§ 37

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
34	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
35	Pöytäkirjan tarkastus	4
36	Työjärjestyksen hyväksyminen	5
37	Järjestöavustusohjeen päivittäminen	6
38	Vammaisohjelma	9
39	Keski-Suomen hyvinvointialueen 1-6/2025 -puolivuosikatsaus	11
40	Ajankohtaiset asiat	20
41	Ilmoitusasiat	21
42	Muut asiat	22



Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

34

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimitella kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä. Läsnäoleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Tästä kokouksesta on annettu tieto hallintosäännön 150 ja 151 §:n mukaisesti.

Kirjallinen kutsu on toimitettu sähköisesti turvallisuuslautakunnan jäsenille 18.9.2025.

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös



Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

35

Pöytäkirjan tarkastus

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 169 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan tarkastaa ja allekirjoittaa sähköisesti. Toimielin valitsee jokaisessa kokouksessaan kaksi läsnä olevaa jäsentä tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Pöytäkirja allekirjoitetaan ja tarkastetaan 1.10.2025 mennessä.

Päätösehdotus

Turvallisuuslautakunta valitsee pöytäkirjantarkastajiksi Sinikka Jäntin ja Anne Kivasen sekä varalle Anu Krookin ja Mika Kyrön

Päätös

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

36

Työjärjestyksen hyväksyminen

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

Käsiteltävät asiat ilmoitetaan ennalta jaetussa kokouskutsussa ja sen mukana seuranneessa esityslistassa.

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Päätösehdotus

Hyväksytään työjärjestys esityksen mukaisesti.

Päätös

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

37**Järjestöavustusohjeen päivittäminen**

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

1400/02.01.01.00/2025

Valmistelija palvelujohtaja Nina Peränen, p. 050 594 6783
järjestökoordinaattori Arto Lampila, p. 050 312 5271

Selostus asiasta **Yleistä**

Aluevaltuusto on kokouksissaan 29.11.2022 § 122 sekä 5.12.2023 § 99 hyväksynyt järjestöyhteistyön perusteet osana Keski-Suomen hyvinvointialueen osallisuusohjelman päivitystä. Järjestöyhteistyön periaatteiden liitteenä on hyväksytty avustusohje, jota on nyt tarpeen päivittää.

Nykyinen avustusohje linjaa, että järjestöille myönnettävien avustusten tavoitteena on Keski-Suomen hyvinvointialueen asukkaiden hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen.

Avustusten tulee kohdentua toimintaan, joka

- kuuluu hyvinvointialueen toimintakentälle
- tukee hyvinvointialueen strategian, talousarvion toiminnallisten tavoitteiden tai hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden saavuttamista
- tukee, täydentää ja tekee yhteistyötä hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalveluiden tai pelastuspalveluiden kanssa
- voi olla paikallista, seudullista tai koko hyvinvointialueen alueella tapahtuvaa.

Nykyisen avustusohjeen mukaan avustusmuodot ovat toiminta-avustuksia, kumppanuussopimuksia tai hankeavustuksia.

Tarve avustusohjeen päivittämiselle on tullut hallintosäännön muutosten myötä, kun avustuspäätökset siirtyivät aluehallitukselta hyvinvoinnin ja terveyden lautakunnalle.

Avustusohjeen päivittämistä on käsitelty järjestö- ja seurakuntafoorumissa 28.8.2025 ja kuntien järjestöyhdyshenkilöiden verkostossa 5.9.2025. Järjestöillä ja seurakunnilla ollut mahdollisuus kommentoida esitystä sähköisen alustan kautta. Järjestötoimijat kiinnittivät kommentissaan erityisesti huomiota seuraaviin asioihin:

- Järjestöavustusten vuosikellon toivotaan muutoksia siten, että haku toteutettaisiin loka-marraskuussa ja päätökset tehtäisiin joulukuussa.



Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

- Kritiikkiä tuli erityisesti ehdotetuista tarkennuksista hyväksyttäviin kustannuksiin. Avustusohjeen valmistelussa on tarkasteltu kriittisesti avustusten kohdistumista tila- ja tarjoilukustannuksiin.

Kuntien järjestöyhdyshenkilöiden verkostossa keskusteltiin erityisesti järjestöille tarjottavista tiloista. Tunnistettu ongelma on että sekä kunnat että hyvinvointialue myöntävät avustusta toimintaan, josta osa kerätään tilavuokrina takaisin luoden ylimääräistä hallintoa.

Toisaalta maksuttomien tilojenkaan tarjoaminen ei aina ole mahdollista tai se on toiminnallisesti hankalaa.

Ehdotus järjestöavustusohjeen päivittämiseksi

Avustusohjeessa pyritään selkiyttämään moninaiselta järjestökentältä tulevien hakemusten käsittelyä. Aikaisemmin samassa hakuprosessissa on käsitelty pienten vapaaehtoisjärjestöjen sekä hyvinvointialueen palvelurakenteeseen kytkeytyvien keskeisten kumppanien toimintaa.

Uudessa avustusohjeessa käsitellään omina kokonaisuuksinaan yhteisöllisyyttä edistävä paikallistoiminta, järjestöissä tapahtuvat kokeilut ja kehittämistyö sekä kiinteästi palvelurakenteeseen kytkeytyvä toiminta.

Avustusohjeessa selkiytetään avustusten arvioinnin periaatteita sekä hyväksyttäviä kustannuksia. Tavoitteena on avustusmäärärahojen vaikuttava käyttö alueen asukkaiden hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseksi.

Valmistelijat toivovat lautakunnalta erityisesti kannanottoa pienten vapaaehtoisjärjestöjen kannalta keskeisiin kysymyksiin: tilat, tarjoilut ja piirijärjestöjen rooli.

Järjestöavustusohjeen hyväksyy aluehallitus.

Talous

Järjestöavustukset on huomioitu hyvinvointi ja kumppanuudet palvelualueen vuoden 2026 talousarviossa.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Erillinen liite

Toimivalta

Hallintosääntö § 18

Palvelujohtaja Nina Peränen ja järjestökoordinaattori Arto Lampila esittelevät asiaa kokouksessa.

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

Esittelijä Toimialajohtaja, pelastusjohtaja, pelastustoimi Mensala Ville

Päätösehdotus Turvallisuuslautakunta esittää järjestöavustusohjeen aluehallituksen hyväksyttäväksi.

Päätös

Liitteet

- Liite 1 Järjestöjen toiminta-avustusten 2026 vaikutusten arviointi
- Liite 2 Luonnos päivitetty avustusohje
- Liite 3 Järjestö ja seurakuntafoorumin muistio

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

38**Vammaisohjelma**

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

2927/00.01.01.01/2024

Valmistelija

palvelujohtaja Nina Peränen p. 050 594 6783
järjestämispäällikkö Jarna Virtanen p. 040 542 0875

Selostus asiasta

Yleistä

Suomi on ratifioinut YK:n vammaisten oikeuksien yleissopimuksen jo vuonna 2016. Sopimuksella taataan vammaisille henkilöille täysimääräisesti ja yhdenvertaisesti kaikki ihmisoikeudet ja perusvapaudet. Sopimus sitoo kaikkia viranomaisia, myös kuntia ja hyvinvointialueita ja on ohjaavana asiakirjana vammaisohjelmalle.

Useat hyvinvointialueet ovat laatineet kuntien tapaan vammaisohjelmia, joiden valmistelussa on vammaisneuvostolla tärkeä rooli. Vammaisohjelmalla on tarkoitus linjata toimenpiteet, joilla vahvistetaan vammaisten henkilöiden oikeuksien toteutumista läpileikkaavasti kaikissa hyvinvointialueiden palveluissa.

Vammaisohjelman laadinta on käynnistetty hyvinvointialueella vuoden 2025 alussa ja sen laadntaa ohjaa ohjausryhmä, joka koostuu hyvinvointialueen ammattilaisista sekä vammaisneuvoston edustajista.

Vammaisohjelman etenemistä on seurattu vammaisneuvoston kokouksissa vuoden 2025 aikana. Ohjelman valmisteluun on osallistettu laajasti myös hyvinvointialueen henkilökuntaa, palveluiden käyttäjiä sekä vammaisjärjestöjä.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Vammaisohjelman tarkoitus on taata vammaisten henkilöiden oikeuksien toteutuminen.

Toimivalta

Hallintosääntö § 18

Palvelujohtaja Nina Peränen esittelee kokouksessa asiaa.

Vammaisohjelmaa käsitellään syksyn 2025 aikana toimielimissä seuraavasti:

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

- vammaisneuvosto 18.9.2025
- vanhusneuvosto 19.9.2025
- hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta 8.10.2025 sekä
- aluehallitus 28.10.2025.

Vammaisneuvoston 18.9.2025 ja vanhusneuvoston 19.9.2025 tekemät päätökset tallennetaan CloudMeeting- järjestelmään ennen kokousta.

Esittelijä

Toimialajohtaja, pelastusjohtaja, pelastustoimi Mensala Ville

Päätösehdotus

Turvallisuuslautakunta kuulee vammaisohjelman valmistelun tilannekatsauksen ja evästää tarvittaessa valmistelijoita turvallisuuden ja varautumisen sekä asukkaiden turvallisuuden kokemuksen näkökulmasta.

Päätös

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

39

Keski-Suomen hyvinvointialueen 1-6/2025 -puolivuosikatsaus

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

1361/02.00.02/2025

Valmistelija talousjohtaja Aija Suntioinen p. 040 185 9985

Selostus asiasta

Yleistä

Aluevaltuusto hyväksyi hyvinvointialueen vuoden 2025 talousarvion kokouksessaan 10.12.2024 ja aluehallitus sitä tarkentavan käyttösuunnitelman kokouksessaan 25.2.2024. Lisäksi aluevaltuusto hyväksyi kevään talousarviomuutokset kokouksessaan 6.5.2025. Keski-Suomen hyvinvointialueen talousarvion mukaiset (ulkoiset) menot ovat noin 1,5 miljardia euroa. Talousarvio on 43 miljoonaa euroa alijäämäinen.

Vuoden 2025 toiminnasta ja taloudesta raportoidaan aluehallitukselle ja aluevaltuustolle siten, että

- neljännesvuosikatsaukset käsitellään päätösasioina aluehallituksessa ja aluevaltuustossa
- talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutumisesta raportoidaan neljännesvuosikatsausten yhteydessä
- kuukausiraportit toimitetaan aluehallitukselle tiedoksi portaaliin kuukausittain

Lisäksi hyvinvointialueen johtoryhmässä seurataan talouden toteumaa ja ennustetta sekä tuottavuushjelman toimenpiteiden ja muiden talouden tasapainottamistoimenpiteiden etenemistä kuukausittain. Talouden seurantaa ja raportointia tehdään kuukausittain myös muilla organisaatiotasolla.

Neljännesvuosikatsauksia tehdään kolme kertaa vuodessa; tammi-maaliskuun, tammi-kesäkuun (puolivuosikatsaus) ja tammi-syyskuun tiedoilla. Neljäs eli viimeinen raportti on tilinpäätös, joka kattaa koko vuoden seurannan.

Hyvinvointialueen tammi-kesäkuun 2025 puolivuosisikatsaus on esityslistan liitteenä.

Talous

Toisen vuosineljänneksen tulos on alijäämäinen ollen -42,4 miljoonaa euroa. Ulkoisten toimintatuottojen toteuma, 78,1 miljoonaa euroa on 44 % talousarviosta ja 2,9 % edellisvuoden vastaavaa toteumaa suurempi (75,9 M€). Ulkoisten toimintakulujen kertymä on 739,6 miljoonaa euroa, mikä on

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

2,7 % edellisvuoden vastaavan ajankohdan toteumaa suurempi (720,3 M€). Hyvinvointialueen toisen vuosineljänneksen perusteella tilinpäätökseen ennustetaan 73 miljoonan euron alijäämää. Alijäämäennuste on suhteessa talousarvioon noin 30 miljoonaa euroa heikempi. Suurimmat erot talousarvioon syntyvät sosiaali- ja terveystalouden toimialan osalta.

Vuoden 2025 talousarvion sisältämällä talouden sopeuttamistoimilla tavoitellaan 52 miljoonan euron vaikutusta, joista kesäkuun loppuun mennessä on toteutunut 30,7 %, eli miljoonaa euroa. Toimenpiteiden vaikutuksista on ennusteen mukaan toteutumassa yhteensä noin 59 miljoonaa euroa. Siltä osin kuin on tunnistettu, että alkuperäiseen talousarvion sopeuttamissuunnitelmassa tavoiteltuja vaikutuksia ei täysimääräisesti saavuteta, on suunniteltu korvaavia toimenpiteitä.

Suunnitellut talouden sopeuttamisen toimenpiteet eivät riitä vuosina 2023 ja 2024 syntyneen kumulatiivisen alijäämän, 255 miljoonaa euroa kattamiseen. Kumulatiivisen alijäämän sekä vuoden 2025 talousarvion toteuttamiseen tarvitaan edelleen aktiivista sopeuttamista. Kumulatiivisen alijäämän kattamissuunnitelma on tarkentunut taloussuunnittelun yhteydessä. Aluehallituksen päätöksen mukaisesti kumulatiivinen alijäämä katetaan taloussuunnitelmakauden 2026-2030 loppuun mennessä. Mikäli talousarvio toteutuu ennusteen mukaisena, tulee taloussuunnitelmakausien sopeuttamistarve kasvamaan talousarviolylystä vastaavasti. Valtiovarainministeriö on 17.6.2025 päättänyt arviointimenettelyn käynnistämisestä Keski-Suomen hyvinvointialueella.

Hyvinvointialueen toiminta

Hyvinvointialuejohtajan katsaus

Katsaus alkuvuoteen ja keskeiset muutokset: Vuoden ensimmäisellä puoliskolla on jatkettu hallinnon ja toiminnan uudistamista tulevaa valtuustokautta varten. Strategian väliarviointi ja tulevaisuuskatsaus ovat linjanneet kehittämistyötä, ja uusi toimielinrakenne astuu voimaan kauden vaihtuessa. Hallinnon selkeyttäminen ja päätöksenteon tukeminen ovat keskiössä muuttuvassa toimintaympäristössä.

Palvelurakenteen ja toiminnan kehittäminen: Valtion kanssa käydyin muutostukiprosessin painopisteet ovat edenneet: ikääntyneiden palveluissa siirrytään kevyempiin ratkaisuihin ja kotona asumisen tukeen, lastensuojelussa vahvistetaan ennaltaehkäisyä ja omaa tuotantoa. Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian laadinta ja palveluverkon toisen vaiheen työ on käynnistetty.

Talous: Kulukehityksen hallinta on ollut tiivistä, ja sopeutustoimilla pyritään estämään alijäämän kasvu ja turvaamaan talousarvion toteutuminen. Kesäkuun talouslukujen mukaan tilikauden ennakoitu alijäämä on -73 M€.



Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

Kulukehityksen hallinta on ollut tiivistä, ja sopeutustoimilla pyritään estämään alijäämän kasvu sekä turvaamaan talousarvion toteutuminen. Toimenpiteiden kohteena ovat erityisesti palvelurakenteen muutokset ja menojen hillintä koko loppuvuoden ajan.

Valtion ohjaus ja yhteistyö: Muutostukiprosessin päätteeksi valtiovarainministeriö käynnisti arviointimenettelyn. Tiivis vuorovaikutus ministeriöiden kanssa jatkuu, ja yhteinen tilannekuva ohjaa kehittämistä.

Näkymät loppuvuoteen: Painopisteinä ovat sopeutustavoitteiden 2025 toteuttaminen ja talousprosessin uudistaminen 2026 talousarvion myötä niin, että johtamiseen saadaan uudet työkalut ja vuositasen ennusteet saadaan kuukausitasolla ajantasaiseksi ja luotettavaksi.

Konsernipalveluiden toimialajohtajan katsaus

Konsernipalveluiden tammi-kesäkuun toimintakatteen toteuma on 139,2 M€ ja se on 8,9 M€ matalampi kuin vastaavalle ajanjaksolle jaksotettu talousarvio, joka ennakoii talouden toteutumista talousarviota paremmin. Toimintakulujen kasvu on myös onnistuttu pitämään negatiivisena, sillä alkuvuoden toimintakulut olivat 146,0 M€, kun ne viime vuoden vastaavana ajankohtana olivat 146,2 M€.

Kokonaisuutena konsernipalveluiden toimialan talouden ennustetaan toteutuvan 2,3 M€ talousarviota paremmin. Seuraavat palvelualueet ovat alittamassa talousarvion: tietohallinto 1,0 M€, tilapalvelut 0,5 M€, hallintopalvelut 0,5 M€ ja talous- ja hankintapalvelut 0,3 M€. Muilta osin talouden ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Vuoden 2025 alusta alkaen on toimeenpantu talousarvioon sisältyneitä talouden sopeuttamistoimenpiteitä. Sopeuttamistoimenpiteillä tavoitellaan 5,3 M€ (kokonaisvaikutus 8,5 M€ vuosina 2025-2026) taloudellisia säästöjä tilivuoden 2025 aikana. Tammi-kesäkuun seurannan ja arvion perusteella sopeuttamistoimenpiteet ovat toteutumassa 100 %:sti. Tämän lisäksi alkuvuoden aikana on tehty uusia säästötoimenpiteitä mm. täyttölupamenettelyä tiukentamalla, hankintoja uudelleen arvioimalla ja rajaamalla työterveyshuollon sairaanhoitopalveluiden käyttöä määräaikaaisesti vuoden 2025 loppuun.

Sopeutustoimenpiteillä on ollut merkittäviä henkilöstövaikutuksia. Kaikkiaan toimenpiteiden piirissä olevista henkilöistä 5 on irtisanoutunut, 12 on irtisanottu ja 12 irtisanomisuhan alla ollutta henkilöä on uudelleen sijoitettu avoinna olevaan vakituiseen tai määräaikaiseen tehtävään. Tämän lisäksi kahden henkilön palvelussuhteen ehtoihin on tehty muutoksia. Alkuvuoden aikana konsernipalveluiden toimialalla on päättynyt yhteensä 29 vakituista palvelussuhdetta, eli noin 2 % toimialan vakituisista tehtävistä. Tämän lisäksi vakituisen ja määräaikaisen henkilöstön poistumaa hyödynnetään.



Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

Merkittävimpiä toiminnallisia uudistuksia ovat sairaala Novan teknisen huollon ulkoistaminen 1.9.2025 alkaen ISS Palvelut Oy:lle sekä henkilöstöravintola Poukaman ja kahvila Solinan lakkauttaminen ja tilojen vuokraaminen Sodexo Oy:lle 1.7.2025 alkaen.

Talousarviopäätöksen mukaisesti varahenkilöstöä on vahvistettu erilliskorvauksien vähentämiseksi. Alkuvuoden aikana erilliskorvaukset ja lisätyökustannukset ovat olleet 5,3 M€ ja ne ovat alentuneet edellisestä vuodesta 2,4 M€.

Muita merkittäviä alkuvuoden valmisteluasioita ovat olleet mm. järjestävustuksien myöntäminen, hallintosäännön muutokset toimielinrakenteen osalta, strategian väliarviointi ja tulevaisuuskatsaus, aluevaalien järjestämiseen liittyvät valmistelut, asiakastietojärjestelmän uudelleen hankinta ja OmaHyvaks mobiilisovelluksen käyttöönotto.

Pelastustoimen toimialajohtajan katsaus

Ensimmäisen puolivuotiskauden aikana pelastustoimen toimialan, Keski-Suomen pelastuslaitoksen, toiminnassa ei ole tapahtunut merkittäviä poikkeamia. Pelastustoiminnan tehtävämäärät olivat hieman pienemmät verrattuna vuoden 2024 tilastoihin. Onnettomuuksien ehkäisytyössä pelastustoimen valvontatehtävät etenivät suunnitelmallisesti käytettävissä olevien henkilöresurssien mukaisesti. Turvallisuusviestinnän toteuttaminen etenee suunnitelmallisesti. Varautumisen ja väestönsuojelun palvelut etenevät suunnitelmallisesti.

Pelastuslaitoksen toiminta aloitettiin uudistetulla organisaatiolla 1.1.2025 alkaen. Muutoksessa hallintoa ja päällystötehtäviä tiivistettiin 8 paloasemaryhmästä 5 toiminta-alueeseen, joissa tuotetaan pelastuslaitoksen lakisääteiset palvelut päätoimisen ja sopimushenkilöstön toimesta. Organisaatiomuutos toteutui suunnitelmallisesti ja palvelutuotanto sekä toiminta-alueiden hallinto toimivat tarkoituksenmukaisesti.

Henkilöstösuunnittelu onnistui ensimmäisen puolivuotiskauden aikana. Palvelutuotannossa ei ole ollut merkittäviä poikkeamia henkilöstöresurssien vajauksen vuoksi. Ylityöt ja sairauspoissaolot eivät ole lisääntyneet verrattuna vuoteen 2023.

Pelastustoimen toimialan talous toteutui ensimmäisen puolivuotiskauden aikana suunnitelmallisesti talousarvion mukaisesti, toimintakate ulkoisten toimintakulujen osalta oli +0,1 M€ ja sisäisten erien kanssa +0,49 M€. Talouden seurannassa tulee huomioida toisen puolivuotiskauden aikana tulevat työehto-sopimusten mukaiset vuoden 2025 yleiskorotukset.



Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

Vuoden 2025 talouden sopeuttamis- ja tuottavuusohjelman mukaiset toimenpiteet etenevät suunnitelmallisesti.

Sosiaali- ja terveystalouden toimialajohtajan katsaus

Talouden toimintakate on toteutunut talousarvioon nähden tammi-kesäkuussa 38,4 M€ heikompana. Verrattuna vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan nähden kasvua on noin 3%, joten sosiaali- ja terveystaloudissa on edelleen kiinnitettävä erityistä huomiota kustannusten kasvun hillintään vuoden 2025 aikana. Puolen vuoden tulos ennustaa koko vuoden osalta toimintakatteen toteutumista 34,1 M€ heikompana kuin talousarvio vuodelle 2025.

Vuoden 2025 talousarviossa oli suunniteltuja sopeuttamistoimenpiteitä 42,56€ ja tällä hetkellä niistä arvioidaan saavutettavan 34,2M€ vaikutukset. Lisäksi on laadittu korvaavia toimenpiteitä sekä uusia sopeuttamistoimenpiteitä talousarviossa pysymiseksi 16,6 M€ edestä. Merkittäville lisä säästötoimenpiteille on edelleen tarve ja niihin liittyvä valmistelu on käynnistetty, valmistelua on käsitelty yhteistoiminnassa ja osa toimenpiteistä on valmisteltu päätöksentekoon.

Vuoden ensimmäinen puoli vuotta on ollut uuden organisaatorakenteen ja johtamisjärjestelmän toimeenpanoa. Lisäksi yhteistoiminnassa on vielä tarkasteltu organisaatorakenteen loppuun saattaminen ja muutokset suhteessa isompaan muutokseen. Vuoden alusta sosiaali- ja terveystalouden toimialan toiminta käynnistyi kolmen vastuualueen mallilla, joita ovat Terveystaloudet, Lasten, nuorten ja perheiden sote palvelut sekä aikuisten sosiaalipalvelut ja Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut.

Alkuvuodesta toteutettiin Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystalouden sekä aikuisten sosiaalipalveluiden sekä Terveystalouden vastuualueen vastuualuejohtajien rekrytoinnit. Lasten, nuorten ja perheiden sosiaali- ja terveystalouden ja aikuisten sosiaalipalveluiden vastuualuejohtaja aloitti virassa 1.3 alkaen ja terveystalouden vastuualuejohtaja aloitti osa-aikaisesti 1.5 alkaen. Sosiaali- ja terveystalouden toimialajohtaja johti otona terveystalouden vastuualueetta ennen vastuualuejohtajan valintaa sekä osa-aikaisesti kunnes varsinainen viranhaltija aloittaa tehtävässään kokoaikaisesti 1.9 alkaen. Lisäksi käynnistettiin johtajajyläkkärin rekrytointi ja valintapäätös tehtiin.

Sosiaali- ja terveystalouden 24/7 tilannekuvakeskuksen toiminnan käynnistämisen valmistelu eteni suunnitellusti ja toiminnan ensimmäinen vaihe käynnistyi 5.5.2025 alkaen.



Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

Jämsän Terveys Oy:n sopimuskauden päättymiseen liittyvän valmistelun projektiryhmien työskentely jatkuu ja valmistelutyö toiminnan siirtämiseksi hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi eteni suunnitellusti ja suunnitelmat etenivät potilastyön tasolle mm. läheteiden osalta. Helmikuussa tehtiin päätös irtisanoa Kinnulan alueen sosiaali- ja terveyspalveluiden ostopalvelusopimus päättymään vuoden 2025 loppuun. Toiminta siirtyy hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi. Tähän liittyvä valmistelutyö on käynnistynyt.

Johtajaylilääkäri ja sosiaali- ja terveyspalveluiden toimialajohtaja ovat mukana YTA:n sairaalatyönjakoselvityksen valmisteluryhmässä, joka muodostaa tietoon perustuvaa kuvaa mm. silmätautien ja tekonivelkirurgian toimintamallista ja tuotantotavoista yhteistyöalueella. Työskentely jatkuu vuoden 2025 ajan. Työryhmän ensimmäisen vaiheen raportti valmistui kesäkuussa ja se esitellään YTA-johtoryhmälle elokuussa.

Toimialan kaksi talouden ja toiminnan ohjausryhmää käynnisti toimintansa palvelualueiden tueksi alkuvuodesta. Palvelualueet joissa ohjausryhmät toimivat ovat Vammaispalvelut ja Lastensuojelu. Ohjausryhmien tavoite on tukea toimivaa johtoa sopeuttamaan toiminta talousarvioon, sekä toiminnan uudistamisen että talousarvion mukaisten säästötoimenpiteiden toteuttamisen kautta. Ohjausryhmät raportoivat toiminnan edistymistä kesäkuussa ja toimikausi jatkuu vuoden loppuun.

Henkilöstön lomien suunnitteluun ja lomien pitämiseen on tehty ohjeet ja velvoite pitää vuosilomia ennen vuoden vaihdetta pois siten että vain tietty lukumäärä lomapäiviä jää tulevalle kevätkaudelle 2026. Näin tuetaan henkilöstön jaksamista, mahdollistetaan ansaittujen lomien pitäminen sekä vähennetään lomapalkkavelkaa. Lisäksi henkilöstölle on annettu ohje henkilöstöpoistumien täytön arvioimisesta ja yli 6 kk poissaoloihin liittyvät rekrytoinnit toteutuvat täyttölupamenettelyn kautta. Kesäajan toiminnan suunnittelu käynnistettiin ja siihen liittyvä vuosilomien suunnittelu, supistetun toiminnan aika ja toimintamallit sekä rekrytointien toteutuminen talousarvion puitteissa arvioidaan suunnittelussa tarkoin.

Aluehallituksen priorisoimien tavoitteiden toteutuminen

Aluehallitus on priorisoinut talousarviokirjassa kahdeksan tavoitetta.

- *Hoitoon pääsyn vauhdittamiseksi ja oikea-aikaisen palvelun kohdentamiseksi hoidon- ja palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen kaikilla vastuualueilla*
- *Etäpalveluiden vahvistaminen osana lähipalveluiden kokonaisuutta*
- *Lasten ja nuorten perustason mielenterveyspalveluiden vahvistaminen*
- *Riittävän julkisen palvelutuotannon varmistaminen esim. lastensuojelun laitoshoidossa*

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

- *Perhekeskustoiminnan laajentaminen kunta- ja järjestöyhteistyössä*
- *Henkilöstön työhyvinvointi, hyvä johtaminen ja määrätietoinen tavoitteellisuus näiden kehittämisessä, lisäksi rekrytointiprosessin vahvistaminen (osa henkilöstöohjelmaa)*
- *Asiakaspalautejärjestelmien kehittäminen ja palautteiden hyödyntäminen*
- *Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta, uudistuminen ja kumppanuudet*

Tavoitteiden toteutumista seurataan neljännesvuosittain sanallisesti, edistymisraportti on esityslistan liitteenä. Asetettujen tavoitteiden osalta edetään kokonaisuutta tarkastellen hyvin, vaikka vaikea taloustilanne haastaakin toimintaa.

Hoitoonpääsyn parantamiseksi on tehty kokeilua hoidontarpeenarvioinnin pilottiyksikön kautta ja se on parantanut puhelujen käsittelyaikoja ja jonot ovat lyhentyneet. Etäpalveluita on vahvistettu digitaalisen alustan avulla. Lisäksi esimerkiksi suunterveydenhuollossa on vahvistettu videovastaanottoja. Lasten ja nuorten perustason mielenterveyspalveluja on vahvistettu edelleen monin tavoin ja uusi pienten lasten yksikkö Pikkumetsä on käyttöön otettu osana julkisen palvelutuotannon vahvistamista. Perhekeskustoimintaa on laajennettu erityisesti vahvistamalla digitaalisia palveluja.

Asiakaspalautteen kerääminen käynnistyi tammikuussa 2025. Keski-Suomen hyvinvointialueelle saapui 1.1.-30.6.2025 yhteensä 33 830 asiakaspalautetta kaikkien palautekanavien kautta. Saaduista palautteista 29 114 tuli terveydenhuollon palveluista.

NPS (suositteluindeksi) oli 66, eli lähes erinomainen, n=33834. Lisäksi suurin osa vastanneista oli sitä mieltä, että saatu hoito/palvelu oli oikea-aikaista, kokonaisvaltaista, turvallista ja hyödyllistä, ja tieto saadusta hoidosta/palvelusta oli ymmärrettävää

TKKI-toiminnan kehittämisen osalta kehittäminen on jatkunut tutkimustoiminnan tutummaksi tekemisellä ja yhteistyöverkoston kanssa tehtävän työn tiivistämisellä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuminen

Koko organisaation talouden ja toiminnan yhteensovittaminen edellyttää sekä lyhyen, että pitkän aikavälin toimenpiteitä. Etenkin sosiaali- ja terveydenhuollon toimialalla nykyistä palveluverkkoa, -tasoa, sekä palveluvalikoimaa tulisi tarkastella, ja sopeuttaa toimintaa rahoituksen tasoa vastaavaksi.

Konsernipalveluissa talous on alittamassa talousarvion. Toiminnalliseksi riskiksi muodostuvat resurssien niukkenemisestä aiheutuvat haasteet

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

tuottaa tukea ja asiantuntijapalvelua sote- ja pelastustoimialoille. Esimerkiksi asiakas- ja potilasturvallisuuteen liittyviä poikkeamailmoituksia jätettiin 22 prosenttia edellisvuoden vastaavaa ajanjaksoa enemmän.

Pelastustoimen osalta talous ja toiminta ovat toteutuneet ensimmäisen vuosineljänneksen osalta talousarvion mukaisena. Toiminnallisena haasteena tunnistetaan kaluston sekä paloasemaverkon ikääntymisestä syntyvät ongelmat.

Sosiaali- ja terveydenhuollon, sekä pelastustoimen palveluja valvova Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto päätti loppukevään aikana lukuisia käynnistämäänsä valvonta-asioita. AVI arvioi tehdyt toimenpiteet pääosin riittäviksi. Lisäksi AVI ilmoitti 9.7.2025 poistavansa kaksi antamaansa päätöstä, toisen 8.11.2024 annetun aikuissosiaalityön päätöksenteon menettelytapojen valvonta-asiaan, sekä 20.2.2025 annetun aikuissosiaalityön päätöksenteon menettelytapojen valvonta-asiaan liittyvän päätöksen. Päätöksessä esitetyt määräykset, kehotukset tai huomautukset eivät etene, eikä hyvinvointialueen selitysvetollisuus asiaan liittyen ole enää voimassa. Lääkealan turvallisuus- ja kehittämiskeskus Fimean antaman määräyksen edellyttämä hyvinvointialueen laiteturvallisuuteen liittyvä korjaavien toimenpiteiden suunnitelma sai Fimean hyväksynnän.

Merkittäviä sääntöjen, päätösten tai ohjeiden noudattamattomuudesta aiheutuneita poikkeamia ei ensimmäisellä vuosipuoliskolla havaittu. Kuntapohjaisesta järjestelmästä periytyneiden toimintakulttuurien yhtenäistämistä, asiakaslähtöisten palvelupolkujen kehittämistä, sekä koko organisaation muutokseen sitouttamista tulee edelleen jatkaa. Erilaiset toimintakulttuurit ja käytännöt vaikeuttavat kokonaisuuden hallintaa aiheuttaen kustannusriskin, ja voivat mahdollisesti näkyä asukkaiden eriarvoisena kohteluna.

Sopimustoiminnassa ei havaittu merkittäviä poikkeamia. Markkinaoikeus ratkaisi 29.4.2025 hyvinvointialueen turva- ja vartiointipalvelujen hankintaa koskevan valituksen, joka hylättiin kaikilta osin. Vartiointipalveluita koskeva uusi sopimus on täytäntöönpanovaiheessa. Hyvinvointialueen vuokrasopimuskanta käsittää noin 450 vuokrasopimusta, joista 2/3 on päättymässä vuoden lopussa. Kokonaisuus on merkittävä sekä sopimushallinnan, kustannusten, että palvelujen saatavuuden ja saavutettavuuden näkökulmista.

Erillisenä liitteenä esitetään

- 1-6 2025 -puolivuosikatsaus
- toimialakohtaiset sopeuttamistoimenpiteiden seurantaraportit
- raportti hankintasuunnitelman toteutumisesta
- katsaus hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden toiminnasta ja taloudesta.

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

Aluevaltuuston hyväksymien omistajaohjauksen periaatteiden mukaan aluehallitukselle raportoidaan vuosittain yhtiöiden toiminnasta ja taloudesta. Liitteenä olevaan raporttiin on koottu yhtiöiden keskeiset toiminnan ja talouden tiedot yhtiöiden raporttoiman mukaisesti.

Toimivalta

Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosääntö § 18

Aluehallitus päätti kokouksessaan 26.8.2025 (§ 238) esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee tiedoksi puolivuositarkastuksen. Aluevaltuusto merkitsi kokouksessaan 9.9.2025 (§ 60) puolivuositarkastuksen tiedoksi.

Esittelijä

Toimialajohtaja, pelastusjohtaja, pelastustoimi Mensala Ville

Päätösehdotus

Turvallisuuslautakunta merkitsee puolivuositarkastuksen tiedoksi.

Päätös

Liitteet

- Liite 4 Kesäkuu 1-6 2025 puolivuositarkastus, päivitetty 3.9.2025
- Liite 5 Kesäkuu 1-6 2025 puolivuositarkastus
- Liite 6 Sosiaali- ja terveystalouden sopeuttamistoimenpiteiden seurantaraportti Q2 2025
- Liite 7 Pelastustoimen talouden sopeuttamistoimenpiteiden seuranta Q2 2025
- Liite 8 Konsernipalveluiden talouden sopeuttamistoimenpiteiden seuranta Q2 2025
- Liite 9 Hankintasuunnitelma 2025, puolivuositarkastus 1-6/2025, 8.7.2025
- Liite 10 Katsaus hyvinvointialueen omistamien yhtiöiden toimintaan ja talouteen

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

40

Ajankohtaiset asiat

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

1. Pelastustoimen ajankohtaiskatsaus
pelastusjohtaja Ville Mensala
2. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintoviraston valvontakäynti 10.9.2025
pelastusjohtaja Ville Mensala
3. Turvallisuuslautakunnan seminaari/iltakoulu

Päätösehdotus

Merkitään ajankohtaiset asiat tiedoksi.

Päätös

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

41**Ilmoitusasiat**

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

1. Sisäministeriön pelastusosaston vastaus – Hva pelastuslaitoksen tehtävät
Pelastusjohtaja Ville Mensala
2. Asiakas- ja potilasturvallisuuspäivä 17.9.2025/Tiedote

Esittelijä Toimialajohtaja, pelastusjohtaja, pelastustoimi Mensala Ville

Päätösehdotus Merkitään ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös

Liitteet

Liite Tiedote: Keski-Suomen hyvinvointialue nostaa asiakas- ja potilasturvallisuusteemaa esiin
11 15.9.2025 alkavan viikon ajan

Turvallisuuslautakunta

24.09.2025

42

Muut asiat

Turvallisuuslautakunta 24.09.2025

Päätösehdotus

Merkitään muut asiat tiedoksi.

Päätös