



Aluehallitus

Aika 02.09.2025 klo 14:00 -

Paikka Valtuustosali, Viitaniemi ja etäyhteys

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Aula Maria Kaisa	puheenjohtaja
	Ahola Lotta	1. varapuheenjohtaja
	Rantanen Riikka	2. varapuheenjohtaja
	Flyktman Jouni	jäsen
	Haaparanta Jukka	jäsen
	Hirsjärvi Irma	jäsen
	Hyöky Elma	jäsen
	Kiminkinen Tapani	jäsen
	Mikkonen Ilkka	jäsen
	Nykänen Jouko	jäsen
	Peltonen Tuula	jäsen
	Vanhala Mauno	jäsen
	Visakorpi-Kemppainen Marika	jäsen
Muu	Melville Tony	aluevaltuuston puheenjohtaja
	Ylälehto Jani	aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Tiainen Eila	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Tollet Jan	esittelijä, hyvinvointialuejohtaja
	Aalto Johanna	lakiasiainjohtaja
	Kallimo Kati	toimialajohtaja, sosiaali- ja terveystoimen palvelut
	Kauppinen Ella	pöytäkirjanpitäjä, hallintopalvelupäällikkö
	Leppä Lasse	toimialajohtaja, konsernipalvelut
	Manninen Tero	viestintäjohtaja
	Mensala Ville	pelastusjohtaja
	Suntioinen Aija	talousjohtaja

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
246	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
247	Pöytäkirjan tarkastus	4
248	Työjärjestyksen hyväksyminen	5
249	Viranhaltijapäätökset	6
250	Sosiaali- ja terveyspalveluiden asiakkuuskertomus vuodelta 2024	7
251	Aluehallituksen lausunto vuoden 2024 arviointikertomuksen toimenpiteistä	10
252	Vuoden 2025 hankintasuunnitelman täydentäminen	14
253	Keski-Suomen hyvinvointialuestrategian päivittäminen	15
254	Vanhus- ja vammaisneuvostojen jäsenten asettaminen valtuustokaudeksi 2025-2029	19
255	Eronpyyntö tarkastuslautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valinta	21
256	Ajankohtaiset yhtiöasiat	23
257	Ilmoitusasiat	25



Aluehallitus

02.09.2025

246

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Aluehallitus 02.09.2025

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimielin kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä. Läsnäoleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Tästä kokouksesta on annettu tieto hallintosäännön 150 ja 151 §:n mukaisesti.

Kirjallinen kutsu on toimitettu sähköisesti aluehallituksen jäsenille 28.8.2025.

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös

Aluehallitus

02.09.2025

247**Pöytäkirjan tarkastus**

Aluehallitus 02.09.2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 169 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan tarkastaa ja allekirjoittaa sähköisesti. Toimielin valitsee jokaisessa kokouksessaan kaksi läsnä olevaa jäsentä tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Pöytäkirja allekirjoitetaan ja tarkastetaan 4.9.2025 mennessä.

Päätösehdotus

Aluehallitus valitsee pöytäkirjantarkastajiksi Jouko Nykäsen ja Tuula Peltosen sekä varalle Mauno Vanhalan ja Marika Visakorpi-Kemppaisen.

Päätös



Aluehallitus

02.09.2025

248

Työjärjestyksen hyväksyminen

Aluehallitus 02.09.2025

Käsiteltävät asiat ilmoitetaan ennalta jaetussa kokouskutsussa ja sen mukana seuranneessa esityslistassa.

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Päätösehdotus

Hyväksytään työjärjestys esityksen mukaisesti.

Päätös

Aluehallitus

02.09.2025

249

Viranhaltijapäätökset

Aluehallitus 02.09.2025

Viranhaltijoiden päätökset ovat nähtävillä hyvinvointialueen verkkosivuilla Hyvinvointialue > Päätöksenteko > Viranhaltijapäätökset.

Hallintosäännön § 25 mukaan ylemmälle toimielimelle ei ilmoiteta seuraavia päätöksiä:

- henkilöstöä koskevat päätökset, lukuun ottamatta valintaa vakinaiseen virkasuhteeseen;
- tilojen vuokraaminen ulkopuolisille tilapäiseen käyttöön;
- hankintapäätökset, joiden kokonaisarvo jää alle kansallisen kynnysarvon;
- alle 2000 euron vahingonkorvaukset;
- operatiiviset päätökset, joilla ei ole välittömiä talousvaikutuksia.

Henkilötietoja sisältävät päätökset poistetaan yleisestä tietoverkosta henkilötietojen käsittelyä koskevan lainsäädännön nojalla päätöksen muutoksenhakuajan päätyttyä tai kun päätös on lainvoimainen.

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää, ettei se käytä hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan esitettyihin viranhaltijoiden päätöksiin.

Aluehallitus merkitsee tiedoksi viranhaltijapäätökset, joiden otto-oikeusaika on päättynyt.

Päätös

Oheisaineisto

Päätös välisuoritehinnastosta 1.7.2025 alkaen
Keski-Suomen hyvinvointialueen tartuntataudeista
vastaavien lääkärin nimeäminen



Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta	§ 12	20.08.2025
Aluehallitus		02.09.2025

250

Sosiaali- ja terveystalveluiden asiakkuuskertomus vuodelta 2024

Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta 20.08.2025 § 12

Valmistelija asiakaspalvelupäällikkö, Raija Harju-Kivinen p. 040 064 7666

Selostus asiasta **Yleistä**

Asiakkuuskertomuksessa avataan, asiakkaiden ja potilaiden kokemusta palveluiden saatavuudesta, laadusta ja vuorovaikutuksesta sekä millaisiin toimenpiteisiin palveluissa on asiakkaiden parhaaksi ryhdytty. Asiakastyytyväisyyttä palveluihin tarkastellaan kertomuksessa vastuualueittain. Asiakkuuskertomuksen loppupuolella peilataan asiakkaiden ja potilaiden raportoimaa tietoa myös hyvinvointialueen strategiaan tavoitteisiin.

Palveluiden käyttäjät ovat hyvin tyytyväisiä saamaansa palveluun ja hoitoon. Palveluiden saatavuudessa on kuitenkin ollut haasteita. Äitiysneuvolan ja lastenneuvolan määräraikaisten terveystarkastusten tai työttömien terveystarkastusten peittävyys on heikentynyt. Äitiys- ja lastenneuvolan osalta tähän on vaikuttanut lääkäripalvelun saatavuus. Myös lastensuojelun palvelutarpeen arvioinnissa on ollut vaikeuksia pysyä asetetuissa määrärajoissa. Erikoissairaanhoidon yli 6 kk jonottaneiden osuudet ovat kasvaneet. Niin ikään ikääntyneiden asumispaalveluihin on pitänyt jonottaa hieman pidempään ja kotihoidon asiakkaissa on enemmän heitä, joiden hoidon ja huolenpidon tarve on suuri. Keski-suomalaisista aikuisista kaksi kolmasosaa koki liian pitkien jonotusaikojen haitanneen hoidon saantia.

Parempaan suuntaan ollaan menossa avoterveydenhuollossa; kiireettömistä lääkärikäynneistä vain 0,6 % ylitti kolmen kuukauden odotusajan ja myös suun terveydenhuollon osalta saatavuus on parantunut. Lisäksi 65-vuotta täyttäneiden terveystarkastuksia tehtiin aiempaa suuremmalle osalle väestöä. Riittävän nopeasti terveydenhuollon palveluihin koki päässeensä hieman useampi keskisuomalainen kuin edellisessä kyselyssä (58,2 %). Riittävän nopeasti sosiaalihuollon palveluihin koki päässeensä 47,3 %.

Keski-Suomen hyvinvointialue on panostanut ikääntyvien varhaiseen tukeen mm. seniorikeskuksilla ja ikääntyneiden päivätoiminnalla. Toimenpiteet lisäävät hyvinvointia, terveyttä ja toimintakykyä sekä vähentävät turvattomuuden tunnetta. Hyvinvointialueen yhteiset

Hyvinvoinnin ja terveyden
lautakunta
Aluehallitus

§ 12

20.08.2025

02.09.2025

palvelukuvaukset, suunnitelmat ja ohjeistukset ovat parantaneet hoidon ja palvelun alueellista yhtenäisyyttä. Palveluissa on tehty myös itseoikaisuja, kun asiakas tai potilas on tehnyt muistutuksen ja sen yhteydessä asia on arvioitu uudelleen. Asiakkaat voivat luottaa siihen, että palvelu on yhdenvertaista ja oikeudenmukaista ja mahdolliset virheet korjataan.

Lautakunnan lausunto esitetystä asiasta

Palvelutuotannossa tulee kiinnittää huomiota erityisesti yhdenvertaisuuteen palveluiden saatavuudessa ja varmistaa, että säästötoimet eivät vaaranna heikommassa asemassa olevien tosiasiallista palveluihin pääsyä. Tulevien palveluverkkopäätösten tueksi tarvitaan yhdenvertaisuuden kohtuullisella ja oikeudenmukaisella tavalla huomioivia vaihtoehtoisia tuotantotapoja, joiden vaikutuksia arvioidaan ennakkoon ja kuullaan samalla alueen asukkaita, asiakkaita, potilaita sekä eri sidosryhmiä. Palveluiden vaikuttavuuden (asiakasarvon) ja kustannusvaikuttavuuden seuranta on edelleen kehitettävä.

Toimivalta

Hallintosäännön 18 §

Esittelijä

Toimialajohtaja, sosiaali- ja terveystoimen Kallimo Kati

Päätösehdotus

Hyvinvoinnin ja terveydenlautakunta antaa edellä esitetyn lausunnon ja esittää asiaa edelleen aluehallitukselle jatkokäsittelyyn.

Asian kokouks käsittely:

Asiakkaspalveluspäällikkö Raija Harju-Kivinen oli esittelemässä asiaa kokouksessa klo 15:42-15:55.

Asian käsittelyn aikana kokouksesta poistui Elma Hyöky klo 15:45.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Päätöksenteon jälkeen Raija Harju-Kivinen poistui kokouksesta klo 15:55.

Aluehallitus 02.09.2025
1342/00.01.01.01/2025

Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunta	§ 12	20.08.2025
Aluehallitus		02.09.2025

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus merkitsee asiakkuuskertomuksen vuodelta 2024 tiedokseen ja lähettää sen edelleen tiedoksi aluevaltuustolle.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Liitteet

Liite 1 Asiakkuuskertomus 2024, Keski-Suomen hyvinvointialueen sosiaali- ja terveyspalvelut, 13.8.2025

Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus		02.09.2025

251**Aluehallituksen lausunto vuoden 2024 arviointikertomuksen toimenpiteistä**

Tarkastuslautakunta 30.04.2025 § 48

Valmistelija Arviointijohtaja Heli Tunturi-Kemppainen p. 040 482 6499

Selostus asiasta **Yleistä**

Tarkastuslautakunnan lakisääteinen tehtävä on arvioida vuosittain hyvinvointialueen aluevaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumista.

Tarkastuslautakunta huolehtii hyvinvointialuelain 125 §:ssä säädettyjen sekä hyvinvointialueen hallintosäännössä määriteltyjen tehtävien mukaisesti hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä sekä hyvinvointialueen ja hyvinvointialuekonsernin toimintaan ja talouteen kohdistuvasta tavoite-, tuloksellisuus- ja tarkoituksenmukaisuusarviointista. Arvioinnin tulokset esitetään vuosittain arviointikertomuksessa.

Tarkastuslautakunnan arviointi on osa demokraattiseen päätöksentekoon sisältyvää valvontatehtävää kuntalaisten ja aluevaltuutettujen puolesta. Tarkastuslautakunta työskentelee suoraan aluevaltuuston alaisuudessa ja sen asema on hyvinvointialueen toimivasta johdosta riippumaton.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta antaa arviointikertomuksen vuodelta 2024 aluevaltuustolle tilinpäätöskokouksessa. Tarkastuslautakunta saa arviointikertomusluonnoksen esityslistan yhteydessä (salassa pidettävä, JulkL 621/1999, 24 § 1 mom. 15 kohta).

Arviointikertomus tulee julkiseksi, kun se on valmis käyttötarkoitukseensa (Laki 621/1999 6.1 § kohta 9). Arviointikertomus tulee julkiseksi, kun se on viimeistelty julkaisua varten, kuitenkin viimeistään aluevaltuuston toukokuun kokouksen esityslistan julkaisuun mennessä.

Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosäännön 90 §:n mukaan tarkastuslautakunta hyväksyi 14.12.2023 § 107 tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelman vuosille 2023–2025. Tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelman 2024 mukaisia arviointeja on valmisteltu ulkoisen

Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus		02.09.2025

tarkastuksen ja arvioinnin yksikössä hyväksyttyjen toteuttamissuunnitelmien pohjalta. Keski-Suomen hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan vuoden 2024 arvioinnin painopisteenä on vankka tietopohja ja systemaattinen tiedon hyödyntäminen.

Toimivalta

Hyvinvointialuelaki 125 §, Hallintosääntö 90 §.

Esittelijä Arviointijohtaja Tunturi-Kemppainen Heli

Päätösehdotus Tarkastuslautakunta

- 1) hyväksyy Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024,
- 2) antaa puheenjohtajalle ja arviointijohtajalle oikeuden tehdä arviointikertomukseen kokouksessa todetut muutokset ja stilistiset korjaukset,
- 3) esittää, että aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024,
- 4) esittää, että aluevaltuusto lähettää arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten,
- 5) esittää, että aluevaltuusto velvoittaa aluehallituksen tuomaan 30.9.2025 mennessä aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.
- 6) Tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta tässä kokouksessa.

Asian kokouks käsittely:

Merja Lahtinen poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana klo 11.48.

Päätös Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto 06.05.2025 § 33



Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus		02.09.2025

Päätösehdotus

Aluevaltuusto

- 1) päättää merkitä tiedoksi Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024,
- 2) lähettää arviointikertomuksen aluehallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten ja
- 3) velvoittaa aluehallituksen tuomaan 30.9.2025 mennessä aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluehallitus 27.05.2025 § 172

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus

- 1) merkitsee tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen 2024 tiedoksi sekä
- 2) päättää antaa lausunnon viranhaltijoiden valmisteltavaksi siten, että lausunto käsitellään aluehallituksessa elokuun 2025 jälkimmäisessä kokouksessa ja annetaan tiedoksi aluevaltuustolle 30.9.2025 mennessä.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluehallitus 02.09.2025
424/00.03.00/2025

Valmistelija

talousjohtaja Aija Suntioinen, p. 040 1859 985

Selostus asiasta

Aluevaltuusto käsitteli kokouksessaan 6.5.2025 Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointikertomuksen vuodelta 2024. Aluevaltuusto velvoitti aluehallituksen tuomaan aluevaltuustolle 30.9.2025 mennessä lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Tarkastuslautakunta	§ 48	30.04.2025
Aluevaltuusto	§ 33	06.05.2025
Aluehallitus	§ 172	27.05.2025
Aluehallitus		02.09.2025

Aluehallituksen lausuntoa käsiteltiin alustavasti aluehallituksen seminaarissa 26.8.2025. Luonnos aluehallituksen lausunnosta on päätöksen liitteenä.

Henkilöstöjaosto on käsitellyt asian ja antanut siihen evästyksensä kokouksessaan 21.8.2025.

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus antaa liitteenä olevan lausunnon vuoden 2024 arviointikertomuksen toimenpiteistä ja lähettää sen tiedoksi aluevaltuustolle.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Liitteet

- Liite 2 Aluehallituksen lausunto vuoden 2024 arviointikertomuksen edellyttämistä toimenpiteistä
- Liite 3 Arviointikertomus 2024



Aluehallitus

02.09.2025

252

Vuoden 2025 hankintasuunnitelman täydentäminen

Aluehallitus 02.09.2025
787/02.00.00/2025

Valmistelija johtava hankintapäällikkö Miia Paatola p. 050 319 8003

Selostus asiasta

Hyvinvointialueen hankintojen tulee perustua aluehallituksen hyväksymään hankintaohjeeseen, talousarvioon ja käyttösuunnitelmaan tai investointisuunnitelmaan. Hankintaohjeen mukaisesti hankintasuunnitelmaa voidaan päivittää.

Esitetty hankintasuunnitelman täydennys kohdistuu yhteishankintoina käynnistettävään hankintakokonaisuuteen, jossa uusitaan aikaisempia sopimuksia solunsalpaajaturvalaitteita koskevien laitteiden ja tarvikkeiden osalta.

Vuoden 2025 hankintasuunnitelmaa esitetään täydennettäväksi liitteen mukaisesti.

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus hyväksyy liitteen mukaisen täydennyksen vuoden 2025 hankintasuunnitelmaan.

Päätös

Liitteet

Liite 4 Hankintasuunnitelma 2025, täydennys aluehallitus 2.9.2025

Aluehallitus

02.09.2025

253

Keski-Suomen hyvinvointialuestrategian päivittäminen

Aluehallitus 02.09.2025

1163/00.01.01.04/2025

Valmistelija

Strategiajohtaja Anu Pihl p. 050 320 48 96

Selostus asiasta

Yleistä ja tausta

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää **toiminnan ja talouden** pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen.

Keski-Suomen hyvinvointialueen aluevaltuusto hyväksyi 14.6.2022 § 63 Keski-Suomen hyvinvointialueen ensimmäisen strategian, joka ulottuu vuoteen 2030. Strategiassa on päätetty hyvinvointialueen visiosta, missiosta, arvoista, tavoitteista sekä menestystekijöistä.

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa. Hyvinvointialuestrategian päivittämisen tarpeita on arvioitu 10.9.2024 -18.3.2025 toteutetussa strategian väliarvioinnissa. Väliarvioinnin tarkoitus on tukea uuden aluevaltuuston työskentelyn aloittamista tarjoamalla näkemys hyvinvointialueemme tulevaisuuden mahdollisuuksista, haasteista ja tarvittavista toimenpiteistä alkavalle valtuustokaudelle sekä tuoda esille mahdollisia strategian päivitystarpeita. Aluevaltuusto merkitsi 18.3.2025 kokouksessaan tiedoksi strategian väliarvioinnin ja siihen liittyvän tulevaisuuskatsauksen, sekä saattoi ne seuraavalle aluevaltuustolle huomioon otettavaksi strategian päivittämistä varten.

Kokouksessaan 24.6.2025 aluehallitus on päättänyt käynnistää hyvinvointialuestrategian päivittämisen.

Strategian väliarvioinnissa nousseet tarpeet strategian päivittämiselle

Strategian väliarvioinnissa todettiin, että Keski-Suomen hyvinvointialuestrategiaan on oltu pääosin tyytyväisiä. Arvioinnissa todettiin huomiona kuitenkin, että kaksi ja puoli vuotta on ollut varsin lyhyt aika strategian toteuttamiselle. Strategian todettiin pääosin palvelevan edelleen tässä ajassa, vaikka maailmantilanne onkin muuttunut oleellisesti ja tulevaisuuden erilaisia epävarmuuksia tunnistettiin laajasti osana tulevaisuuskatsauksen laatimista.



Aluehallitus

02.09.2025

Hyvinvointialueen taloustilanne ja talouden reunaehdot olivat yleinen esiin noussut huolenaihe ja arvioinnin aikana käytiin runsaasti keskusteluja siitä, onko tässä taloudellisessa tilanteessa mahdollisuus toteuttaa strategiaa nykyisellä tavalla. Toinen usein esille noussut teema oli varautuminen ja sen nostaminen näkyvämmiin strategiaan. Arvioinnin tekemisen jälkeen talouden tilanne on edelleen heikentynyt ja arviointimenettely alkanut.

Esitettävät keskeiset muutokset

Strategiaan esitetyt muutokset selkeyttävät kieltä, tuovat taloudenhallinnan ja varautumisen vahvemmin osaksi strategiaa sekä vahvistavat yhdessä tekemisen ja luottamuksen merkitystä.

Missiota esitetään selkeytettäväksi: pois on jätetty "vaikuttavasti ja laajalla yhteistyöllä", sillä nämä näkyvät jo tavoitteissa ja menestystekijöissä. Uudessa muodossa painotetaan sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen palveluiden luotettavaa järjestämistä kaikissa tilanteissa. Kirjaus "kaikissa tilanteissa" viittaa palveluiden järjestämisvelvollisuuteen myös erilaisissa häiriö- tai poikkeusoloissa.

Tavoitteisiin esitetään tuotavaksi vahvemmin mukaan talouden näkökulma. Uusi painotus olisi, että "toiminta sovitetaan käytettävissä olevaan rahoitukseen", mikä sitoo strategian kestävään taloudenhallintaan. Muut tavoitteet – hyvinvointi- ja terveyserojen kaventaminen, palveluiden saavutettavuus sekä sujuvuuden kehittäminen – säilyvät, mutta niitä täydennetään kustannusvaikuttavuuden ja taloudellisen sopeutumisen näkökulmasta.

Arvoissa esitetään yksinkertaistettavaksi kieltä ja korostetaan kunnioittavaa kohtaamista, avoimuutta, yhteistyötä sekä vastuullisuutta. Kolmoisvastuu (ihmiset, talous, ympäristö) nostetaan näkyvämmäksi kestävyuden näkökulmassa, ja tulevaisuuskatsauksessa esiin noussut painotettava asia "luottamus" kirjataan mukaan. Menestystekijöissä talouden näkökulma vahvistuu, ja kumppanuudelle asetetaan tavoitteellisuuden vaatimus. Lisäksi korostetaan hyvää arkea tukevia palveluja, yhteistä tilannekuvaa sekä asukkaiden osallistumista ja yhteisöllisyyttä.

Esitettävät muutokset kuvataan liittessä 1, alkaen dialta 4.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Ihmisvaikutukset

Ihmisvaikutusten näkökulmasta muutoksissa korostuu kohtaaminen kunnioittavasti sekä palvelujen ja toiminnan luotettavuus. Toteutuessaan käytännössä nämä lisäävät asiakastytyvääsyyttä ja luottamusta palveluihin. Tavoitteellinen kumppanuus voi lisätä synergiaetuja ja



Aluehallitus

02.09.2025

mahdollistaa laadukkaampien palveluiden järjestämisen yhdessä alueen muiden toimijoiden kanssa. Kiristynyt talouden tilanne ja talouden tavoitteen priorisointi voi aiheuttaa myös kielteisiä tunteita asukkaissa ja jopa vähentää luottamuksen tunnetta lyhyellä aikavälillä. Pitkällä aikavälillä niiden voidaan kuitenkin arvioida vaikuttavan myönteisesti, kun kustannusten kasvu saadaan taittumaan ja talous tasapainoon.

Talousvaikutukset

Uusi kirjaus *“toiminta sovitetään käytettävissä olevaan rahoitukseen”* nostaa taloudenhallinnan strategian ytimeen ja tällä tavoitellaan myönteisiä talousvaikutuksia. Painotus kustannusvaikuttavuuteen kannustaa arvioimaan palveluja suhteessa saavutettuihin hyötyihin. Tämä voi edistää resurssien kohdentamista sinne, missä vaikutukset väestön hyvinvointiin ja turvallisuuteen ovat suurimmat.

Tavoitteellinen kumppanuus voi lisätä synergiaetuja ja mahdollistaa resurssien yhteiskäyttöä alueen muiden toimijoiden kanssa, kuten kuntien, järjestöjen ja yritysten kanssa. Tämä voi vähentää kustannuksia ja samalla parantaa palvelujen vaikuttavuutta, jos yhteistyö on suunnitelmallista ja johdettua.

Henkilöstövaikutukset

Henkilöstön näkökulmasta muutokset selkeyttävät hyvinvointialueen perustehtävää, joka on noussut täsmentämisen tarpeena erityisesti henkilöstöltä. Lisäksi muutoksissa korostuu kokemus yhteisöllisyydestä: kunnioittava kohtaaminen, avoimuus, yhteinen tilannekuva ja tavoitteellinen kumppanuus tukevat myös henkilöstön näkökulmasta luottamusta ja yhteistyötä. Talouden näkökulmasta henkilöstölle on arvioitu olevan sekä myönteisiä että kielteisiä vaikutuksia. Talouden painotus voidaan kokea lyhyellä aikavälillä kielteisenä, koska taloustilanne on jatkunut heikkona jo pitkään ja taloustilanne on kuormittanut henkiöstöä. Pikällä aikavälillä kuitenkin talouden painotus ja siitä seuraava talouden kääntyminen myönteiseen suuntaan on kuitenkin motivoiva ja tavoiteltava myönteinen asia.

Vaikutukset alueen muihin toimijoihin

Strategiassa halutaan ilmaista jatkossakin hyvinvointialueen roolia yhtenä alueellisena toimijana. Muutoksilla, joita strategiaan esitetään tavoitellaan myönteistä vaikutusta myös kumppaneihimme. Tavoitteellinen kumppanuusajattelu ja tavoite olla yhdessä rakentamassa Keski-Suomen vetovoimaa – taloudellisesta tilanteesta huolimatta nähdään tärkeänä.

Strategian seuranta



Aluehallitus

02.09.2025

Strategian neljään tavoitteeseen on kiinnitetty väestötason kansallisesti vertailukelpoisia indikaattoreita. Tavoitteiden täsmentyessä myös näitä indikaattoreita on tarkasteltu uudelleen ja täsmennetty hieman.

Väestötason indikaattoreitten lisäksi strategian tavoitteille on hyväksytty myös elämäntaakan mukaisia seurantaindikaattoreita, jotka yhtäläillä kytkeytyvät neljään strategian päätavoitteeseen.

Strategian tavoitteiden seurantaindikaattorit on kuvattu liittessä 2.

Tavoitteita, niihin kiinnitettyjä indikaattoreita ja edistymistä kohti strategian tavoitteita tarkastellaan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.

Strategiakausi ja strategian tarkastaminen

Strategiakausi ulottuisi edelleen alkuperäisen strategian mukaisesti vuoteen 2030. Arviointi- ja päivittämistyön aikana on kuitenkin toivottu strategian tavoitteiden säännöllistä tarkastamista, erityisesti haastavan taloustilanteen johdosta.

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa. Tämän vuoksi strategian ensimmäinen varsinainen väliarviointi tehtäisiin puolessa välissä valtuustokautta, keväällä 2027, ja laajempi strategiakauden arviointi keväällä 2029.

Tämän lisäksi strategian tavoitteita voidaan täsmentää ja tarkentaa vuosittain seurannan yhteydessä. Tämä mahdollistaa joustavan ja ajantasaisen reagoinnin toimintaympäristön muutoksiin koko strategiakauden ajan.

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy hyvinvointialuestrategian päivittämisen vuoteen 2030 liitteen mukaisesti.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Liitteet

- Liite 5 Hyvinvointialuestrategiaan esitettävät muutokset
- Liite 6 Strategian päivitetyt indikaattorit

Aluehallitus

02.09.2025

254**Vanhus- ja vammaisneuvostojen jäsenten asettaminen valtuustokaudeksi 2025-2029**

Aluehallitus 02.09.2025

1335/00.00.01/2025

Valmistelija palvelujohtaja Nina Peränen, p. 050 594 6783

Selostus asiasta

Yleistä

Laki hyvinvointialueesta (611/2021) 32 § velvoittaa hyvinvointialueita asettamaan ikääntyneen väestön osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien turvaamiseksi vanhusneuvoston sekä vammaisten henkilöiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi vammaisneuvoston. Vaikuttamistoimielinten jäsenet valitaan hyvinvointialueen kunnissa toimivien vastaavien vaikuttamistoimielinten jäsenistä. Vaikuttamistoimielinten kokoonpanoja voidaan täydentää tarvittaessa myös muilla jäsenillä. Aluehallitus on nimennyt edustajansa vanhus- ja vammaisneuvostoihin 24.6.2025 § 212.

Aluehallitus asettaa hallintosäännön mukaisesti lakisääteiset vaikuttamistoimielimet. Vanhus- ja vammaisneuvoston toimikaudeksi on määriteltä valtuustokausi.

Aluehallitus on hyväksynyt vanhus- ja vammaisneuvoston toimintasäännöt kaudelle 2025-2029 13.5.2025 § 150.

Keski-Suomen kuntia on pyydetty nimeämään varsinainen ja varajäsen sekä vanhus- että vammaisneuvostoon 15.8.2025 mennessä.

Kaikki kunnat eivät ole ehtineet nimetä edustajiaan määräaikaan mennessä. Kokoonpano täydentyy myöhemmin.

Talous

Vanhus- ja vammaisneuvoston kokouskustannukset sisältyvät hallintopalveluiden talousarvioon. Jäsenen kokouspalkkio on 100 euroa ja puheenjohtajan 150 euroa (hallintosääntö 177 §).

Toimivalta

Hallintosääntö 27 §

Hallintosääntö 28 §



Aluehallitus

02.09.2025

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus nimeää kuntien esityksen mukaisesti

1) vanhusneuvoston varsinaiset ja varajäsenet kaudelle 2025-2029 ja

2) vammaisneuvoston varsinaiset ja varajäsenet kaudelle 2025-2029.

Päätös

Liitteet

Liite 7 Vanhus- ja vammaisneuvoston jäsenet 2025-2029



Aluehallitus

02.09.2025

255

Eronpyyntö tarkastuslautakunnan varajäsenyydestä ja uuden varajäsenen valinta

Aluehallitus 02.09.2025
1376/00.00.01/2025

Valmistelija

hallintopalvelupäällikkö Ella Kauppinen, p. 040 352 1966

Selostus asiasta

Yleistä

Satu Kytölehto on 21.8.2025 lähettämällään viestillä pyytänyt eroa Keski-Suomen hyvinvointialueen tarkastuslautakunnan varajäsenen tehtävästä palvelussuhdejääviyden vuoksi.

Hyvinvointialuelain (611/2021) 75 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevistä syistä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Aluevaltuusto on valinnut Satu Kytölehdon Juha Mannin henkilökohtaiseksi varajäseneksi tarkastuslautakuntaan toimikaudeksi 2025–2029 (AV 10.6.2025 § 49).

Yleinen vaalikelpoisuus hyvinvointialueen luottamustoimeen määrittyy hyvinvointialuelain 76 §:n mukaan. Edelleen hyvinvointialuelain 80 §:n mukaan vaalikelpoinen tarkastuslautakuntaan ei ole:

- 1) aluehallituksen jäsen;
- 2) henkilö, joka on aluehallituksen jäsenen tai hyvinvointialuejohtajan hallintolain 28 §:n 2 ja 3 momentissa tarkoitettu läheinen;
- 3) henkilö, joka on hyvinvointialueen tai hyvinvointialueen määräysvallassa olevan yhteisön tai säätiön palveluksessa taikka toimitusjohtajana tai siihen rinnastuvassa asemassa hyvinvointialueen määräysvallassa olevassa yhteisössä tai säätiössä;
- 4) henkilö, joka ei ole vaalikelpoinen aluehallitukseen.

Hyvinvointialuelain 83 §:n mukaan kun luottamushenkilö menettää vaalikelpoisuutensa, hänet valinnut toimielin toteaa luottamustoimen päättyneeksi. Päätös pannaan täytäntöön heti.

Naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta annetun lain 4 a §:n mukaan hyvinvointialueen toimielimissä, lukuun ottamatta aluevaltuustoja, tulee olla sekä naisia että miehiä kumpiakin vähintään 40 prosenttia, jollei erityisistä syistä muuta johdu. Vaatimus koskee erikseen varsinaisia jäseniä ja varajäseniä.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Vaikutusten ennakkoarviointia ei ole tarpeen tehdä, koska kyseessä on



Aluehallitus

02.09.2025

henkilövalinta.

Toimivalta

Hyvinvointialuelaki (611/2021) 76 §, 80 § ja 83 §
Hallintosääntö 10 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että se

1) merkitsee tiedoksi Satu Kytölehdon eronpyynnön ja toteaa hänen luottamustoimensa tarkastuslautakunnan varajäsenenä päättyneeksi vaalikelpoisuuden puuttumisen vuoksi sekä

2) valitsee Juha Mannille uuden henkilökohtaisen varajäsenen tarkastuslautakuntaan jäljellä olevaksi toimikaudeksi 31.5.2029 saakka.

Pöytäkirja tarkastetaan tämän pykälän osalta kokouksessa.

Päätös

Liitteet

Liite 8 Eroanomus, Satu Kytölehto, 21.8.2025



Aluehallitus

02.09.2025

256

Ajankohtaiset yhtiöasiat

Aluehallitus 02.09.2025
2908/00.01.00.02/2024

Valmistelija

hallintosihteeri Henna Karttunen, p. 040 188 2180

Selostus asiasta

**Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy:n ylimääräinen yhtiökokous
29.9.2025**

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy on toimittanut Keski-Suomen hyvinvointialueelle kutsun ylimääräiseen yhtiökokoukseen 29.9.2025. Kokouksessa on tarkoitus käsitellä tilintarkastajien valitseminen.

Yhtiön yhtiökokouksissa edustajana toimii tukipalvelujohtaja Hanna Vihavainen. Keski-Suomen hyvinvointialueen edustaja yhtiön hallituksessa on Lotta Ahola aluehallituksen 26.8.2025 § 242 päätöksen mukaisesti.

**Saarijärven Seudun Ravitsemuspalvelut Saasera Oy:n ylimääräinen
yhtiökokous 25.9.2025**

Saarijärven Seudun Ravitsemuspalvelut Saasera Oy on toimittanut Keski-Suomen hyvinvointialueelle kutsun ylimääräiseen yhtiökokoukseen 25.9.2025. Kokouksessa on tarkoitus käsitellä päivitetty yhtiöjärjestys, hallituksen jäsenten valinta sekä hallituksen jäsenten palkkiot ja matkakustannusten korvaukset.

Yhtiön yhtiökokouksissa edustajana toimii tukipalvelujohtaja Hanna Vihavainen. Keski-Suomen hyvinvointialueen edustaja yhtiön hallituksessa on Jouko Nykänen aluehallituksen 26.8.2025 § 242 päätöksen mukaisesti.

Toimivalta

Hallintosääntö 40 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus

1) merkitsee tiedoksi saapuneet yhtiökokouskutsut ja

2) antaa kokousedustajalle tarvittavan evästyksen kokouksiin.

Päätös



Aluehallitus

02.09.2025

Oheisaineisto

Jämsän Ateria- ja Puhtauspalvelut Oy ylimääräinen yhtiökokous
esityslista 29.9.2025

Saarijärven Seudun Ravitsemuspalvelut Oy ylimääräinen yhtiökokous
25.9.2025

Saarijärven Seudun Ravitsemuspalvelut SaaSeRa Oy päivitetty
yhtiöjärjestys, liite 1

Yhtiön hallituksen jäsenen suostumuslomake, liite 2

Aluehallitus

02.09.2025

257

Ilmoitusasiat

Aluehallitus 02.09.2025

2982/00.02.01/2024

Valtiovarainministeriö

- Asettamispäätös 18.8.2025 (VN/19137/2025); Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointiryhmän asettamisesta
- Asettamispäätös 21.8.2025 (VN/15766/2025); Kevan valtuutettujen ja varavaltuutettujen määrääminen 1.9.2025 alkavaksi toimikaudeksi
- Kirje 22.8.2025 (VN/19137/2025); Suostumus yksikkökustannustietojen hyödyntämiseen osana hyvinvointialueen arviointimenettelyä

Invalidiliiton liittovaltuuston kannanotto 18.5.2025

Henkilöstöjaoston pöytäkirja 21.8.2025 (6/2025)

Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunnan pöytäkirja 20.8.2025 (1/2025)

Sisäisen tarkastuksen jaoston pöytäkirja 21.8.2025 (5/2025)

Turvallisuuslautakunnan pöytäkirja 20.8.2025 (4/2025)

Yksilöasiainjaoston pöytäkirja 21.8.2025 (7/2025)

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Merkitään ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös

Oheisaineisto

Asettamispäätös Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointiryhmän asettamisesta, VN/19137/2025, 18.8.2025
Valtiovarainministeriön asettamispäätös, Kevan valtuutettujen ja varavaltuutettujen määrääminen toimikaudelle 1.9.2025 - 31.8.2029, VN/15766/2025, 21.8.2025
Suostumus yksikkökustannustietojen hyödyntämiseen osana hyvinvointialueen arviointimenettelyä, VN/19137/2025, 22.8.2025
Invalidiliiton liittovaltuuston kannanotto_18052025
Henkilöstöjaoston pöytäkirja 21.8.2025
Hyvinvoinnin ja terveyden lautakunnan pöytäkirja 20.8.2025
Sisäisen tarkastuksen jaoston pöytäkirja 21.8.2025
Turvallisuuslautakunnan pöytäkirja 20.8.2025



KESKI-
SUOMEN
HYVINVOINTI-
ALUE

Esityslista

16/2025

26

Aluehallitus

02.09.2025

Yksilöasiainjaoston pöytäkirja 21.8.2025