

TAVOITE		KUMULATIIVINEN TOTEUMA, 1000 €										Talousvaikutuksen ennuste 2025 (ennuste koko vuoden vaikutuksesta)	
Sopeuttamistoimenpide	Vuosisäästö (1000 €)	Talous- vaikutuksen tila	Talousvaikutus PERUSTEET	Toteutumisen seuranta	1/2025	2/2025	3/2025	4/2025	5/2025	6/2025	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä 6/2025		Vastuuhenkilö
Strateginen johtaminen ja järjestäminen													
Strategisen johtamisen ja järjestämisen vastuualueen toimintatapoja uudistetaan ja henkilöstömäärä vähennetään 5 henkilöllä. Lisäksi tehtäväkuvia uudistetaan.			Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.					62			150	Anu Pihl
Ammatti-, asiakaskirja- ja lehtitilauksia vähennetään.	50		Lehtitilausten menot vähenevät	Tilauksia arvioidaan sitä mukaa kun tilausjaksot päättyvät. Vähän käytetyt ja päällekkäiset irtisanotaan.	2,25	2,25	4	4	4	5	Jatkuvien tilausten merkittävät hinnankorotukset (~10 %) vaikeuttavat olennaisesti sopeuttamistavoitteen saavuttamista.	50	Simo Reipas
Johtamisen tukipalvelut: Hallintopalvelut													
Hallintopalveluiden henkilöstömäärää vähennetään 5 henkilöllä ja työtehtäviä uudelleen organisoidaan.	200		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	0	10	10	10	20	Henkilöstömäärä on suunnitellusti vähennetty.	200	Johanna Aalto
Kirjaamo-, asianhallinta- ja arkistopalveluiden kehittämistä ja arkiston digitointia jatketaan.	40		Vuokrakulut ja ostopalvelut vähenevät	Seuranta kuukausittain	3,6	9,6	13,4	17,7	21,9	26,265	Henkilöstön määrän ja arkistotilojen vähennys	40	Tuuli Kosunen
Johtamisen tukipalvelut: Talouspalvelut													
Talouspalvelujen asiantuntijapalveluiden ostoja vähennetään.	150		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	12,5	25	37,5	50	62,5	75	Ostopalvelujen palvelusopimuksia on päivitetty ja ostettavien palvelujen sisältöä on karsittu suunnitelman mukaisesti.	150	Aija Suntioinen
Erikoissairaanhoidon asiakasmaksujen laskutus kotiutetaan hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi ja asiakasmaksuprosessi tehostetaan asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisoinnin yhteydessä.	35		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	0	0	0	4,4	8,8	Erikoissairaanhoidon asiakasmaksujen laskutus on kotiutettu hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi 1.9.2024 alkaen. Potilastietojärjestelmien harmonisointi Pohjoisessa Keski-Suomessa on toteutunut 5/2025 suunnitelman mukaan. Siihen liittyvät laskutusprosessien muutokset on toteutettu tuotantokäytön aloituksen myötä.	35	Aija Suntioinen
Ostolaskujen käsittely ja myyntilaskutusaineistojen laadintaa keskitetään talouspalveluihin ja keskittämisen avulla prosessia tehostetaan	35		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena.	2,9	5,8	8,75	11,7	14,6	17,5	Toimenpiteen toteutus on aloitettu jo 2024. Talouspalveluissa ostolaskujen käsittelyn automatisointia ja robotiikan hyödyntämistä ostolaskujen käsittelyssä on pystytty lisäämään ja sen myötä ostolaskujen käsittelyn keskittämistä talouspalveluihin on tehty. Työtä jatketaan edelleen. Talousvaikutus oli suunniteltu vuodelle 2025, mutta vapautunut tehtävä on voitu jättää täyttämättä jo vuonna 2024, vaikutus alkanut etupainotteisesti.	35	Aija Suntioinen

Talouspalveluissa on vuonna 2024 jätetty täyttämättä vapautuneita työtehtäviä ja se tuottaa henkilöstökulusäästöjä vuoden 2025 talousarvioon.	30		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena.	2,5	5	7,5	10	12,5	15	Tehtävät on jätetty täyttämättä, joten suunniteltu talousvaikutus toteutuu.	30	Aija Suntioinen
Johtamisen tukipalvelut: HR palvelut													
HR:n asiantuntijapalveluiden ostoja vähennetään.	320		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	25	50	70	100	120	200		320	Eija Heikkilä
Hr-palvelujen henkilöstömäärä vähennetään 5 henkilöllä ja palvelussuhdeasioiden prosessi uudistetaan ja henkilöstön työtehtävät uudistetaan	290		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	20	50	80	100	120	140		290	Eija Heikkilä
Palkanlaskennan palveluiden ja matkapalvelujen ostojen ja oman tuotannon vaihtoehdot arvioidaan (työnjako ja prosesseja suoraviivaistamisella henkilötöyössä säästöjen aikaansaaminen)	200		Palvelujen ostojen menot / henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot / henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena	20	40	50	100	120	140		200	Eija Heikkilä
Johtamisen tukipalvelut: Tietohallinto													
ICT-palvelutuotanto järjestellään uudelleen. Erityisesti inhouse-yhtiöiden tuottamia palveluita uudelleen organisoidaan mm. irtautumalla asteittain Istekki Oy:n palvelutuotannosta ja päättämällä yhteistyö UNA Oy:n kanssa.	1 000		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Oman IT-palvelutuotannon ksutannukset ennakoidulla tasolla. Seurataan ja rajataan palvelumuutosten aiheuttamien mahdollisten muutoskustannusten kasvua	100	100	100	100	100	100	Tietohallinnon ICT-palvelutuotantoa on liiketoimintasiirron myötä organisoitu uudelleen vastaamaan uudistettua omaa palvelutuotantoa. Organisaatiomuutokset on tehty sisäisin muutoksin. Yhteistyö UNA Oy:n kanssa on päätetty.	1000	Ari-Pekka Paananen
Vähähyötyisistä ja päällekkäisistä tietojärjestelmistä luovutaan kokonaan tai ne korvataan edullisimmilla ratkaisuilla.	750		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	50	50	50	50	50	50	Omaolo-palvelua on ajettu alas ja muutoshallinnan kuluja on pidetty mahdollisimman pienenä. Vähähyötyisten palvelujen kartoitus jatkuu ja kustannustehottomia palveluja (mm. digipalveluja) ollaan korvaamassa 01/2025 käyttöönötetun Digitalustaratkaisulla.	750	Ari-Pekka Paananen
Johtamisen tukipalvelut: Viestintäpalvelut													
Viestintäpalveluiden henkilöstömäärä vähennetään 4 henkilöllä ja työtehtävät organisoidaan uudelleen.	100		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	5	10	33	42	50	Henkilöstömäärä on suunnitellusti vähennetty.	100	Tero Manninen
Johtamisen tukipalvelut: Tiläpalvelut													

Ulkopuolisia vuokratuottoja lisätään vuokraamalla Sairaala Novan henkilöstöruokala ulkopuoliselle markkinatoimijalle.	125		Ulkoiset vuokratulot lisääntyvät	Seurataan, että ulkoiset vuokratulot toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	0	0	0	0	0	Henkilöstöruokala ja kahvilatoiminta vuokrataan ulkoiselle toimijalle alkaen 7/2025. Valittu toimijaks Sodexho Oy.	125	Kontro Petteri
Tilankäyttöä tehostetaan ja tilojen vajaakäyttöastetta vähennetään.	200		Toteutunut v. 2024 n. 100 t€, Vuosille 2025-2027 tilankäytön tehostaminen palveluverkkopäätöksen kautta.	Seurataan kvartaaleittain.	50	100	150	200	200	500	Käyty kuntien ja muiden vuokranantajien kanssa neuvottelut.	500	Kontro Petteri
Sairaala Novan tekninen huolto ulkoistetaan ja hankitaan jatkossa ulkoiselta markkinatoimijalta siten, että nykyinen henkilöstö siirtyy uuden palvelutuottajan palvelukseen.	100		Oma tuotanto korvataan ostopalveluna kilpailuttamalla, vaikutukset toteutuvat Q4 vuonna 2025	Työpanoksen väheneminen	0	0	0	0	0	0	Käyty markkinavuoropuhelut tarjoajien kanssa. Alkaa 9/2025.	100	Kontro Petteri
Energian säästötoimilla vähennetään hyvinvointialueen energiakuluja.	100		Toteutunut v. 2024 n. 300 t€		10	10	30	30	30	50	Säästöjä omien kiinteistöjen lämmityksestä.	100	Kontro Petteri
Palvelutuotannon tukipalvelut													
Ruokapalveluiden kuljetuskertoja harvennetaan. Ruokapalvelut hankkivat ruoan valmistus- ja kuljetusvaunuja, jotka mahdollistavat toimituskertojen vähentämisen toimipisteisiin. Muutoksella ei ole vaikutusta asiakkaiden saamaan palveluun.	300		Kuljetuskustannukset pienentyvät	Kuljetuskustannusten eurot			18	40	78	102		300	Henna Tikka
Siirrytään keskusvarastomalliin. Perustetaan yksi keskusvarasto toiminnan kannalta keskeiselle ja logistisesti optimaaliselle paikalle. Luovutaan Saarijärven, Äänekosken, Viitasaaren ja Kyllön varastoista.	200		Materiaali- ja kuljetuskustannukset pienenevät	Valvonta tuotevalikoiman käytön suhteen sekä karsitaan kalliiden tuotteiden	17	17	17	17	17	17	Etenee suunnitellusti	200	Sari Hyötyläinen
Palveluostoja vähennetään. Käytettävien aineiden ja tarvikkeiden tuotevalikoimaa tiivistetään tukipalveluissa.	200		Siirretään ostopalvelua omaksi tuotannoksi. Tuoteostot pienentyvät	Irtisanotut sopimukset, ostopalvelun toteuma, tuotevalikoima rajattu: Sairaala, asuminen	0	8	24,9	66,7	104,3	170		200	Henna Tikka
Puhtaus- ja ruokapalveluissa otetaan käyttöön hyvinvointialueen yhteiset henkilömitoitukset. Mitoitusten perusteella jätetään täyttämättä 5 tehtävää.	175		Tehostetaan prosesseja vastaamaan henkilöstömitoituksia. Lisätään yhteistyötä ja monipalvelutyötä puhtaus- ja ruokapalveluiden sisällä.	Henkilötyöpanoksen väheneminen, henkilöstökulut		6,5	16,5	36,5	46,5	56,5		175	Henna Tikka
Välinehuollon kuljetuskertoja harvennetaan. Välinehuolto hankkii lisää instrumentteja, jolloin voidaan käyttää kilpailutettuja runkokuljetuksia. Toiminnalla vähennetään välinehuollon erilliskuljetusten aiheuttamia kustannuksia sekä vähennetään iltaja yötyön tarvetta.	150		Välineet voidaan kuljettaa kilpailutetuilla runkolinjakuljetuksilla ja erilliskuljetusten tarve vähenee. Välinehuollon työkuormaa voidaan suunnata päiväajalle ja paine yövuorojen lisäämiselle (yövuorolisät) pienenee.	Seurataan, että välinehuollon kuljetuskustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	12,5	25	37,5	50	62,5	75	Kuljetuskustannukset laskeneet suunnitellusti	150	Hanna Peltola
Henkilöstöravintola Poukaman sekä kahvila Solinan ja leipomon toiminta Sairaala Novassa lakkautetaan.	180		Oma tuotanto korvataan ostopalveluna kilpailuttamalla, vuonna 2025 toteutuu puolen vuoden vaikutukset	Henkilöstöravintolassa uusi toimija								180	Henna Tikka
Konneveden tuotantokeittiö muutetaan palvelukeittiöksi. Toimintatavan muutos johtaa 4 henkilön vähennykseen, mikä toteutuu määräaikaisten työsopimusten päättyessä. Toimintavan muutoksella vältytään investoinneilta huonokuntoisiin tiloihin. Muutoksella ei ole vaikutusta asiakkaiden saamaan palveluun.	120		Luovutaan Konneveden tuotantokeittiöstä ja toiminta organisoidaan uudelleen.	Tuotantokeittiö lakkautettu			10	20	30	40		120	Henna Tikka

Välinehuollon ja lääkintätekniiikan henkilöstökuluja vähennetään 1,5 henkilötyövuoden verran organisoimalla työtehtäviä uudelleen ja hyödyntymällä henkilöstön poistumaa.	65		Htv vähennys -> henkilöstökulut pienenevät	Kuukausittain henkilöstökulujen seuranta	5,4	10,8	16,3	21,7	27	32,5	Henkilöstökulut laskeneet suunnitellusti	65	Hanna Peltola
Pihtiputaan ja Viitasaaren välinehuollon toimipisteet lakkautetaan. Keuruun välinehuollon toimintoja supistetaan, mikä on toteutettu vuoden 2024 aikana. Osa toimenpiteiden säästöistä kohdentuu vuodelle 2025.	30		Henkilöstökulujen väheneminen	Kuukausittain henkilöstökulujen seuranta	2,5	5	7,5	10	12,5	15	Henkilöstökulut laskeneet suunnitellusti	30	Hanna Peltola
Materiaalihävikiä minimoidaan keskitetyn logistiikkakeskuksen avulla.	15		Materiaaliostojen menot vähenevät.	Hävikin seuranta kuukausittain.	4	0.5	1	1	1	1	Etenee suunnitelusti	15	Sari Hyötyläinen
YHTEENSÄ	5 160,00				313,92	506,93	698,55	1024,566667	1062,958333	1824,015		5 510,00	