



Aluehallitus

Aika 24.06.2025 klo 14:00 -

Paikka Etäyhteys

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Aula Maria Kaisa	puheenjohtaja
	Ahola Lotta	1. varapuheenjohtaja
	Rantanen Riikka	2. varapuheenjohtaja
	Flyktman Jouni	jäsen
	Haaparanta Jukka	jäsen
	Hirsjärvi Irma	jäsen
	Hyöky Elma	jäsen
	Kiminkinen Tapani	jäsen
	Mikkonen Ilkka	jäsen
	Nykänen Jouko	jäsen
	Peltonen Tuula	jäsen
	Vanhala Mauno	jäsen
	Visakorpi-Kemppainen Marika	jäsen
Muu	Melville Tony	aluevaltuuston puheenjohtaja
	Ylälehto Jani	aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
	Tiainen Eila	aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja
	Tollet Jan	esittelijä, hyvinvointialuejohtaja
	Aalto Johanna	lakiasiaintohtaja
	Kallimo Kati	toimialajohtaja, sosiaali- ja terveystoimen palvelut
	Kauppinen Ella	pöytäkirjanpitäjä, hallintopalvelupäällikkö
	Leppä Lasse	toimialajohtaja, konsernitoimen palvelut
	Manninen Tero	viestintäjohtaja
	Mensala Ville	pelastustohtaja
	Suntioinen Aija	talustohtaja

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
201	Laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
202	Pöytäkirjan tarkastus	4
203	Työjärjestyksen hyväksyminen	5
204	Viranhaltijapäätökset	6
205	Muutostukiprojektin loppuraportti	7
206	Keski-Suomen hyvinvointialueen toiminnan ja talouden raportointi- ja seurantamallin kehittäminen	9
207	Hyvinvointialuestrategian päivittäminen, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian laatimisen käynnistäminen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon palveluverkkotyön toisen vaiheen käynnistäminen	12
208	Talousarvion 2026 ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2027–2030 laadintaohje	20
209	Valtiovarainministeriön päätös Keski-Suomen hyvinvointialueen vuoden 2025 valtion rahoituksen oikaisuvaatimuksesta VN/34112/2024	22
210	Valtiovarainministeriön päätös Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettelyn käynnistämisestä VN/19137/2025	23
211	Lausunto ja selvitys koskien kantelua Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirastolle asiassa LSSAVI/10725/2025	25
212	Aluehallituksen edustajien valinta Keski-Suomen hyvinvointialueen muihin toimielimiin toimikaudeksi 2025-2027	27
213	Aluehallituksen kokoukset kesä- ja syyskaudella 2025	29
214	Valtuustoaloite perusoikeudet ja työrauha kuuluvat kaikille	32
215	Hyvinvointialuejohtajan tilannekatsaus	33
216	Ajankohtaiset yhtiöasiat	34
217	Ilmoitusasiat	35

Aluehallitus

24.06.2025

201

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Aluehallitus 24.06.2025

Hyvinvointialuelain 108 § mukaan muu toimitus kuin aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun yli puolet jäsenistä on läsnä. Läsnäoleviksi katsotaan myös ne toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.

Tästä kokouksesta on annettu tieto hallintosäännön 149 ja 150 §:n mukaisesti.

Kirjallinen kutsu on toimitettu sähköisesti aluehallituksen jäsenille 19.6.2025.

Päätösehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Päätös



Aluehallitus

24.06.2025

202

Pöytäkirjan tarkastus

Aluehallitus 24.06.2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 168 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla. Pöytäkirja voidaan tarkastaa ja allekirjoittaa sähköisesti.

Pöytäkirja allekirjoitetaan ja tarkastetaan 30.6.2025 mennessä.

Päätösehdotus

Aluehallitus valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa; Jouni Flyktman ja Jukka Haaparanta, varalle Irma Hirsjärvi ja Elma Hyöky.

Päätös



Aluehallitus

24.06.2025

203

Työjärjestyksen hyväksyminen

Aluehallitus 24.06.2025

Käsiteltävät asiat ilmoitetaan ennalta jaetussa kokouskutsussa ja sen mukana seuranneessa esityslistassa.

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Päätösehdotus

Hyväksytään työjärjestys esityksen mukaisesti.

Päätös

Aluehallitus

24.06.2025

204**Viranhaltijapäätökset**

Aluehallitus 24.06.2025

Viranhaltijoiden päätökset ovat nähtävillä hyvinvointialueen verkkosivuilla Hyvinvointialue > Päätöksenteko > Viranhaltijapäätökset.

Hallintosäännön § 25 mukaan ylemmälle toimielimelle ei ilmoiteta seuraavia päätöksiä:

- henkilöstöä koskevat päätökset, lukuun ottamatta valintaa vakinaiseen virkasuhteeseen;
- tilojen vuokraaminen ulkopuolisille tilapäiseen käyttöön;
- hankintapäätökset, joiden kokonaisarvo jää alle kansallisen kynnysarvon;
- alle 2000 euron vahingonkorvaukset;
- operatiiviset päätökset, joilla ei ole välittömiä talousvaikutuksia.

Henkilötietoja sisältävät päätökset poistetaan yleisestä tietoverkosta henkilötietojen käsittelyä koskevan lainsäädännön nojalla päätöksen muutoksenhakuajan päätyttyä tai kun päätös on lainvoimainen.

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää, ettei se käytä hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista otto-oikeuttaan esitettyihin viranhaltijoiden päätöksiin. Aluehallitus merkitsee tiedoksi viranhaltijapäätökset, joiden otto-oikeusaika on päättynyt.

Päätös

Oheisaineisto

Päätöksiä tekevän vaativan moniammatillisen asiantuntijaryhmän nimeäminen

Päätös osallistua Terveystieteiden edistämisen määrärahashakuun nuorten katuväkivallan ehkäisyyn (Ankkuri- toiminnan ja väkivaltatyön kehittäminen Keski-Suomessa - hanke)

Suorahankintapäätös Sairaala Novan endoskooppisten tähtystyslaitteiden kokonaispalvelua koskevassa hankinnassa



Aluehallitus

24.06.2025

205

Muutostukiprojektin loppuraportti

Aluehallitus 24.06.2025
1136/00.04.00/2025

Valmistelija

erityisavustaja Erkki Nikkilä, p. 050 590 5598

Selostus asiasta

Yleistä

Keski-Suomen hyvinvointialue osallistui vuosina 2024–2025 valtioneuvoston käynnistämään muutostukiprojektiin, jonka tavoitteena oli tarjota tukea talouden tasapainottamiseen ja toiminnan kehittämiseen niille hyvinvointialueille, joilla oli suurimmat haasteet rahoituksen ja rakenteiden osalta. Projektiin osallistuminen oli vapaaehtoista ja sen ensisijaisena tarkoituksena oli vahvistaa alueen tiedolla johtamista ja päätöksenteon tietopohjaa.

Keski-Suomen hyvinvointialueen osalta projektissa käytiin läpi seuraavat teemat:

Talouden ja toiminnan johtaminen: Projektin yhteydessä esiteltiin Länsi-Uudenmaan tietopohjainen johtamismalli, johon sisältyy mm. Tahti-kuukausiraportointi. Esittelyn jälkeen tuohon malliin on perehdytty paremmin ja 17.6.2025 Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen tuotantojohtaja Matias Pälve esitteli mallia aluehallitukselle ja virkamiesjohdolle.

Ikäntyneiden palvelut: Alueella ikäihmisten palvelujen peittävyys on valtakunnan keskitasoa korkeampi ja palvelurakenne on raskas. Palvelurakenteen keventämistä pidettiin välttämättömänä erityisesti Jyväskylän seudulla.

Lastensuojelu: Lyhytaikaisten sijoitusten määrä on kasvanut ja ostopalveluiden kustannukset ovat nousseet. Painopisteen siirtoa varhaiseen tukeen ja oman tuotannon vahvistamiseen pidettiin perusteltuna.

Yksikkökustannukset ja erikoissairaanhoidon tuottavuus: Hyvinvointialueelle tuotettiin Power BI -näkymiä ja THL:n aineistoihin pohjautuvia raportteja, joiden avulla voidaan syventää kustannus- ja tuottavuusanalyysiä.

Projektin lopputulemana tunnistettiin alueella vahva kehittämisähtö, mutta samalla hajanaisuus hidastaa vaikuttavien toimien toimeenpanoa. Muutostuki ei tarjonnut valmiita ratkaisuja, mutta tuki kriittisten



Aluehallitus

24.06.2025

kehittämiskohteiden tunnistamista ja tulevaa strategiatyötä. Erityisesti korostui tarve kohdistaa seuraavalla valtuustokaudella toimet kustannustason sopeuttamiseksi rahoituksen tasolle. Tämä edellyttää tarkastelua palveluverkon, palvelutason ja ei-lakisääteisten palveluiden osalta.

Projektin vaikutuksia tarkastellaan laajemmin vuoden 2025 syksyn hyvinvointialueneuvotteluissa.

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus merkitsee tiedoksi valtiovarainministeriön koordinoiman hyvinvointialueiden muutostukiprojektin loppuraportin ja siihen sisältyvän Keski-Suomen hyvinvointialueen tilannekatsauksen.

Lisäksi aluehallitus päättää, että hyvinvointialuejohtajalle annetaan valtuudet käynnistää Länsi-Uudenmaan tietopohjaisen johtamismallin käyttöönottoprojektin valmistelu.

Päätös

Liitteet

Liite 1 Hyvinvointialueiden muutostukiprojektin loppuraportti 27.5.2025, VN/29405/2024)



Aluehallitus

24.06.2025

206

Keski-Suomen hyvinvointialueen toiminnan ja talouden raportointi- ja seurantamallin kehittäminen

Aluehallitus 24.06.2025
1173/02.00.02/2025

Valmistelija

Erityisavustaja Erkki Nikkilä, p. 050 590 5598

Selostus asiasta

Yleistä

Aluehallitus päätti vuoden 2025 toiminnan ja talouden raportointikäytännöstä ja raportointimallista kokouksessaan 4.2.2025. Vuoden 2025 toiminnasta ja taloudesta raportoidaan aluehallitukselle ja aluevaltuustolle siten, että:

1) neljännesvuosikatsaukset käsitellään päätösasioina aluehallituksessa ja aluevaltuustossa.

2) tuottavuusohjelman toimenpiteiden ja muiden talouden tasapainottamistoimenpiteiden toteutumisesta raportoidaan neljännesvuosikatsausten yhteydessä.

3) kuukausiraportit toimitetaan aluehallitukselle tiedoksi portaaliin kuukausittain.

Lisäksi hyvinvointialueen johtoryhmässä seurataan talouden toteumaa ja ennustetta sekä tuottavuusohjelman toimenpiteiden ja muiden talouden tasapainottamistoimenpiteiden etenemistä kuukausittain. Talouden seurantaa ja raportointia tehdään kuukausittain myös muilla organisaatiotasolla.

Keski-Suomen hyvinvointialue osallistui vuosina 2024–2025 valtioneuvoston käynnistämään vapaaehtoiseen muutostukiprojektiin, jonka tavoitteena oli tukea erityisesti talouden ja rakenteiden näkökulmasta haastavassa asemassa olevia hyvinvointialueita. Hankkeen keskeisenä tavoitteena oli vahvistaa alueiden tiedolla johtamisen kyvykkyyttä ja päätöksenteon tietopohjaa.

Osana muutostukiprosessia Keski-Suomen hyvinvointialueella perehdyttiin Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kehittämään tietopohjaiseen johtamismalliin, jota on pidetty yhtenä valtakunnallisesti edistyksellisimmistä kokonaisuuksista. Mallin keskiössä on *Tahti*-kuukausiraportointi, joka mahdollistaa kustannusten, suoritteiden, henkilöstöresurssien ja palveluiden saatavuuden systemaattisen



Aluehallitus

24.06.2025

seurannan palvelualueittain ja yksikkötasolla. Tahti-raportointi on Länsi-Uudellamaalla vakiintunut operatiivisen johtamisen ja luottamushenkilöpäätöksenteon tueksi, ja se on osoittautunut tehokkaaksi työkaluksi muun muassa talouden tasapainottamisessa, palvelujen saatavuuden parantamisessa sekä henkilöstöjohtamisessa. Mallin esittelyssä korostui sen kyky tukea päätöksenteon läpinäkyvyyttä, vertailukelpoisuutta ja vaikuttavuusseurantaa sekä sen strukturoidut käytännöt tiedon käsittelyyn ja kokouskäytäntöihin. Malli on rakenteeltaan selkeä, ja se tukee sekä arjen johtamista että strategista ohjausta.

Toiminnan ja talouden johtamisen toimintamallien ja seurantakäytäntöjen kehittämistyö Keski-Suomen hyvinvointialueella on käynnissä. Vuodelle 2026 toiminnan ja talouden seuranta- ja raportointimallia uudistetaan, jotta se tukee paremmin johtamista. Kehittämistyössä huomioidaan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen toimintamallista tunnistetut hyvät käytännöt. Kehittämistyötä tehdään niin tietotuotannon ja raportointivälineiden kuin toimintamallin osalta. Toiminnan seurannassa ja johtamisessa käytettävät tunnusluvut valmistellaan osana vuoden 2026 talousarvion laadintaa. Uusi toimintamalli otetaan käyttöön vuoden 2026 toiminnan ja talouden raportointiin ja sitä pilotoidaan loppuvuonna 2025. Raportointi- ja seurantamallin valmistelun ohjausryhmänä toimii hyvinvointialueen johtoryhmä.

Vaikutusten ennakkoarviointi

Ennakkoarviointia ei tarvitse tehdä koska asia liittyy hallinnon sisäiseen järjestelyyn.

Toimivalta

Hallintosääntö 17 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää, että hyvinvointialueen toiminnan ja talouden seuranta- ja raportointimalli vuodelle 2026 uudistetaan. Tavoitteena on rakentaa vaiheittain toimiva, hyvinvointialueen johtamisen tarpeisiin sovitettu kokonaisuus, joka tukee talouden ja toiminnan integraatiota, parantaa johtamisen laatua ja vahvistaa luottamusta tiedolla tehtävään päätöksentekoon.

Valmistelussa huomioidaan muun muassa:

- tietojen luotettavuuden ja käsittelyrakenteiden kehittäminen,
- controller- ja business intelligence -toimintojen roolin vahvistaminen,
- toimintayksiköiden vertailtavuus ja seurannassa käytettävän mittariston



Aluehallitus

24.06.2025

tiivistäminen (KPI),

- kokous- ja raportointikäytännöt, jotka tukevat jatkuvaa seurantaa ja reagointia sekä
- organisaatiotason sitoutuminen tiedolla johtamisen kulttuuriin.

Päätös



Aluehallitus

24.06.2025

207

Hyvinvointialuestrategian päivittäminen, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian laatimisen käynnistäminen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon palveluverkkotyön toisen vaiheen käynnistäminen

Aluehallitus 24.06.2025
1163/00.01.01.04/2025

Valmistelija

strategiajohtaja Anu Pihl, p. 050 320 4896

Selostus asiasta

Hyvinvointialuestrategian päivittäminen

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan hyvinvointialueella on oltava strategia, jossa hyvinvointialueen aluevaltuusto päättää **toiminnan ja talouden** pitkän aikavälin tavoitteista. Hyvinvointialueen strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen.

Keski-Suomen hyvinvointialueen aluevaltuusto hyväksyi 14.6.2022 § 63 Keski-Suomen hyvinvointialueen ensimmäisen strategian, joka ulottuu vuoteen 2030. Strategiassa on päätetty hyvinvointialueen visiosta, missiosta, arvoista, tavoitteista sekä menestystekijöistä.

Hyvinvointialuelain 41 §:n mukaan strategia tarkistetaan vähintään kerran aluevaltuuston toimikaudessa. Hyvinvointialuestrategian päivittämisen tarpeita on arvioitu 10.9.2024 -18.3.2025 toteutetussa strategian väliarvioinnissa. Väliarvioinnin tarkoitus on tukea uuden aluevaltuuston työskentelyn aloittamista tarjoamalla näkemys hyvinvointialueemme tulevaisuuden mahdollisuuksista, haasteista ja tarvittavista toimenpiteistä alkavalle valtuustokaudelle sekä tuoda esille mahdollisia strategian päivitystarpeita. Aluevaltuusto merkitsi 18.3.2025 kokouksessaan tiedoksi strategian väliarvioinnin ja siihen liittyvän tulevaisuuskatsauksen, sekä saattoi ne seuraavalle aluevaltuustolle huomioon otettavaksi strategian päivittämistä varten.

Tehdyssä strategian väliarvioinnissa todettiin, että Keski-Suomen hyvinvointialuestrategiaan on oltu pääosin tyytyväisiä. Arvioinnissa todettiin huomiona kuitenkin, että kaksi ja puoli vuotta on ollut varsin lyhyt aika strategian toteuttamiselle. Strategian todettiin pääosin palvelevan edelleen tässä ajassa, vaikka maailmantilanne onkin muuttunut oleellisesti ja tulevaisuuden erilaisia epävarmuuksia tunnistettiin laajasti osana tulevaisuuskatsauksen laatimista. Hyvinvointialueen taloustilanne ja talouden reunaehdot olivat yleinen esiin noussut huolenaihe ja arvioinnin aikana käytiin runsaasti keskusteluja siitä, onko tässä taloudellisessa tilanteessa mahdollisuus toteuttaa strategiaa nykyisellä tavalla. Toinen



Aluehallitus

24.06.2025

usein esille noussut teema oli varautuminen ja sen nostaminen näkyvämmiin strategiaan. Arvioinnin tekemisen jälkeen talouden tilanne on edelleen heikentynyt.

Strategian väliarvioinnista nousseet päivittämisen tarpeet strategian toimeenpano-ohjelmaan

Strategian väliarviointi ei varsinaisesti kohdistunut strategian toimeenpano-ohjelmaan, mutta läheinen yhteys strategiaan toi esiin kehittämistarpeita myös siinä. Toimeenpano-ohjelman seuranta ja raportointi on ollut haastavaa eikä se ole saadun palautteen mukaan palvellut tarkoitustaan parhaalla mahdollisella tavalla. Toimeenpano-ohjelmia seuraamalla ei ole pystytty seuraamaan strategian etenemistä toivotulla tavalla.

Strategian väliarvioinnissa nousi esiin tarve tiivistää toiminnan ja talouden yhteyttä sekä helpottaa raportointia ja seurantaa selkeyttämisen, yksinkertaistamisen ja konkretisoinnin kautta.

Arvioinnin valmisteluajankohtaan nähden edelleen heikentynyt talouden tilanne vahvistaa tarvetta yksinkertaistaa ohjaavia asiakirjoja, selkeyttää ja tarkentaa tavoitteita ja sopeuttaa myös sitä kautta toimintaa käytettävissä olevaan rahoitukseen.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen linjaukset ovat olleet osa toimeenpano-ohjelmaa. Ne ovat osaltaan täyttäneet sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain 11 §:ssä tarkoitetun palvelustrategian tehtävää. Myös järjestämisen linjaukset ovat olleet nykyisellään haastavia seurata erityisesti toiminnan ja talouden rinnakkaisen seurannan näkökulmasta. Yksinkertaistamisen ja selkeyttämisen parantamiseksi esitetään, että hyvinvointialuestrategian tueksi laaditaan lain edellyttämä palvelustrategia, jolla on tiivis yhteys hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisen suunnitelma kokonaisuuteen.

Seurannan ja raportoinnin selkeyttämiseksi esitetään, että strategian toteutumista ei enää seurata toimeenpano-ohjelman kautta. Sen sijaan seuranta kohdennetaan keskeisiin toiminnan, talouden ja henkilöstöön liittyviin indikaattoreihin, jotka johdetaan hyvinvointialuestrategiasta, laadittavaksi esitettävästä palvelustrategiasta sekä pelastustoimen palvelutasopäätöksestä.

Toimeenpano-ohjelmaan liittyneet muut suunnitelmat (esimerkiksi lakisääteiset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnitelmat sekä henkilöstöohjelma) tullaan seuraamaan omina kokonaisuuksinaan.

Palvelustrategiaan liittyvä lainsäädäntö

Kuten aiemmin todettiin, nykyisten sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen linjausten tilalle esitetään laadittavaksi sosiaali- ja



Aluehallitus

24.06.2025

terveydenhuollon järjestämislain mukainen palvelustrategia. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain 11 § edellyttää hyvinvointialuetta laatimaan taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategian osana hyvinvointialuestrategiaa.

Palvelustrategia on osa hyvinvointialuestrategiaa ja siinä on huomioitava myös järjestämislain 22 §:n mukaisesti sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnalliset tavoitteet, jotka koostuvat toimintaa ja toimintaedellytyksiä koskevista tavoitteista. Uudistetut valtakunnalliset tavoitteet ovat tulleet voimaan toukokuussa 2025, jotka koskevat sekä sosiaali- ja terveydenhuoltoa että pelastustoimea.

Palvelustrategialla hyvinvointialue päättää lain mukaan järjestämisvastuulleen kuuluvan sosiaali- ja terveydenhuollon pitkän aikavälin tavoitteet huomioiden hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus. Palvelustrategian laadintaan osallistamisesta säädetään hyvinvointialueesta annetun lain 29 §:ssä. Palvelustrategia on lain mukaan julkaistava julkisessa tietoverkossa.

Palvelustrategian laatimisen periaatteet

Palvelustrategian laadintaa ohjaisivat tiivistetysti seuraavat periaatteet:

1. Kokonaisuuden valmistelu: Hyvinvointialuestrategia ja sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia sekä palveluverkkotyön toinen vaihe ovat toisiaan tukeva kokonaisuus, joita valmistellaan rinnakkain ja kokonaisuutena talousarvion kanssa.
2. Talouden vahva yhteys: Palvelustrategia tukee Keski-Suomen hyvinvointialueen strategiassa asetettujen tavoitteiden toteuttamista sekä auttaa sopeuttamaan toimintaa käytettävissä olevaan rahoitukseen. Talousarvion ja talouden tasapainottamisen sisällöt ovat linjassa palvelustrategian kanssa ja ohjaavat sen toimeenpanoa. Valtiolta tulevan rahoituksen taso huomioidaan palvelustrategian valmistelussa.
3. Yksinkertaistaminen ja konkretisointi: Palvelustrategia tarkentaa hyvinvointialuestrategian käytännön toimeenpanoa konkreettisoin tavoittein ja toimenpitein, joita voidaan myös seurata.
4. Kansallisen ohjauksen huomioiminen osana prosessia.

Hyvinvointialueen saama kansallinen ohjaus muutostukikeskusteluissa ja hyvinvointialueneuvotteluissa

Hyvinvointialueen ja ministeriöiden välisissä hyvinvointialuelain (§ 13a) mukaisissa neuvotteluissa joulukuussa 2024 hyvinvointialue sai ohjausta



Aluehallitus

24.06.2025

suositusten muodossa. Ministeriö ohjaa hyvinvointialuetta seuraavasti:

1. Alueen on määrätietoisesti jatkettava palveluiden uudistamista ja varmistettava taloutta tasapainottavien toimenpiteiden toteutuminen aikataulussa.
2. Alueen on jatkettava ikääntyneiden palvelurakenteen ripeää keventämistä.

Lisäksi Keski-Suomen hyvinvointialue kutsuttiin vuoden 2024 lopulla vapaaehtoiseen muutostukikeskusteluun, jonka loppuraportissa todetaan, että Keski-Suomen hyvinvointialueen "Kertynyt alijäämä on kasvanut niin korkeaksi, että seuraavalla valtuustokaudella huomio tulee keskittää siihen, miten kustannustaso sopeutetaan rahoituksen tasolle. Tarkastella tulee niin palveluverkkolinjauksia, ei-lakisääteisiä palveluita kuin palvelutaseakin."

Loppuraportissa todetaan lisäksi että "Keski-Suomen palveluverkkolinjaukset vaikeuttavat ikääntyneiden palveluiden kehittämistä. Tässä tilanteessa kehittäminen jää helposti pistemäiseksi, jolloin myös talousvaikutukset jäävät kohtalaisen vähäisiksi. Alueen tulisi monipuolistaa palveluvalikoimaa ja panostaa mm. kotona asumista tukeviin palveluihin. Tätä voitaisiin toteuttaa esim. vuodeosastoverkkoa karsimalla ja kohdentamalla resursseja uudelleen." Lisäksi muutostukiraportissa todetaan, että THL:n ja ministeriön edustajat pitivät oikeansuuntaisena hyvinvointialueen tavoitetta lastensuojelun osalta, että "Pidemmällä aikavälillä tavoitteena on painopisteen siirtäminen varhaisen tuen palveluihin sekä pitkäaikaisen lastensuojelun laitoshoidon lisääminen omana tuotantona".

Palvelustrategian – ja erityisesti siihen sisältyvän palveluverkkotyön toisen vaiheen – valmistelussa otetaan huomioon hyvinvointialueen saama kansallinen ohjaus sekä käynnistyneessä arviointimenettelyssä esiin tulevat asiat. Lisäksi hyvinvointialue saa kansallista ohjausta esimerkiksi valtioneuvoston hyväksymien valtakunnallisten tavoitteiden muodossa, joiden huomioiminen työssä on tärkeää.

Sosiaali- ja terveydenhuollon palveluverkkotyön toisen vaiheen käynnistäminen

Hyvinvointialueen palvelutuotanto perustuu monikanavaiseen palveluverkkoon, joka muodostuu digitaalisista, liikkuvista, kotiin vietävistä palveluista sekä palveluista fyysisissä toimipisteissä. Palveluverkkotyön tavoitteina on turvata asukkaiden palvelujen saatavuus ja jatkuvuus, huomioiden taloudelliset reunaehdot ja henkilöstön saatavuus.

Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) edellyttää, että hyvinvointialueen on suunniteltava ja toteutettava "sosiaali- ja terveydenhuolto *sisällöltään, laajuudeltaan ja laadultaan* sellaisena kuin



Aluehallitus

24.06.2025

asiakkaiden tarve edellyttää. Palvelut on lisäksi toteutettava *yhdenvertaisesti, yhteensovitetuina palvelukokonaisuuksina* sekä hyvinvointialueen *väestön tarpeet huomioon ottaen* lähellä asiakkaita. Palveluja voidaan koota hyvinvointialueen alueella suurempiin kokonaisuuksiin silloin, kun palvelujen saatavuus ja laadun turvaaminen edellyttävät erityisosaamista tai kalliita investointeja tai kun palvelujen tarkoituksenmukainen, kustannusvaikuttava ja tehokas toteuttaminen edellyttävät sitä.”

Palveluverkkotyön ensimmäinen vaihe

Keski-Suomen hyvinvointialueen aluehallitus käynnisti 7.11.2023 § 340 sosiaali- ja terveystalveluiden palveluverkkotyön ensimmäisen vaiheen. Suunnittelun perustana olivat sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisenlinjaukset sekä uudistumis- ja tuottavuusohjelmat. Tarkastelun kohteena olivat ns. kivijalka-, liikkuvat ja digitaaliset palvelut sekä niiden keskinäinen suhde ja tavoitetila. Aluevaltuusto hyväksyi linjausten mukaisen ensimmäisen vaiheen palveluverkon ja sen periaatteet 11.6.2024 § 38.

Ensimmäisen vaiheen palveluverkkotyössä tarkasteltiin järjestämislinjausten palveluverkkomääritelmän mukaisia palveluita: soteasemia, alueellista osastotoimintaa, ympärivuorokautista asumista, perhekeskustalveluita sekä ikääntyneiden päivätoimintaa. Muiden sosiaali- ja terveystalveluiden osalta palveluverkkoesityksessä oli kaikkien palveluiden osalta tiivistetty kuvaus palveluiden saatavuudesta ja saavutettavuudesta sekä palveluverkon kehittämisestä.

Ensimmäisen vaiheen palveluverkkopäätöksessä linjattiin, että sote-palveluita tuotetaan eri kokoisissa ja palveluiltaan sekä aukioloajoiltaan eri laajuisissa toimipisteissä. Laajemmissa toimipisteissä (alueelliset sote-keskukset ja seudulliset sote-asemat) moniammatilliset palvelut ovat kattavammat. Sote-palvelupisteillä tuetaan palveluiden saatavuutta pitkien etäisyyksien vuoksi.

Ensimmäisessä vaiheessa korostuivat:

- toiminnan uudistaminen
- toimintavarmuuden parantaminen
- henkilöstön saatavuuden turvaaminen

Tämä ensimmäinen vaihe toimi myös lähtökohtana vuoden 2024 vuokrasopimusneuvotteluille. Valmistelu toteutettiin kaksivaiheisesti laajalla osallistamisella. Mukana oli hyvinvointialueen työntekijöitä, toimielimiä, kuntia, asukkaita, sidosryhmiä ja kumppaneita. Lisäksi tehtiin laaja vaikutusten ennakkoarviointi ja hyödynnettiin NHG:n (Nordic Healthcare Group) asiantuntijatukea. Ensimmäisen vaiheen toimeenpanon osalta tähän mennessä on toteutettu esimerkiksi kiirevastaanottouudistus ja suljettu ikääntyneiden ympärivuorokautisen yksiköitä. Ensimmäisen



Aluehallitus

24.06.2025

vaiheen palveluverkkopäätökseen sisältynyt Jokilaakson sairaalan erikoissairaanhoidon toiminta ja päivystys päättyy 1.9.2025 alkaen.

Palveluverkkotyön toinen vaihe

Palveluverkkotyön toisessa vaiheessa on tarkoitus tehdä palveluverkkosuunnitelma vuosille 2026–2030. Palveluverkkotyön ensimmäisessä vaiheessa linjattiin, että toinen vaihe aloitettaisiin keväällä 2026, jolloin tehtäisiin "päätöksiä vuodelle 2027 ja tarkennuksia palveluverkkosuunnitelmaan vuoteen 2030 asti."

Hyvinvointialueen heikentynyt taloustilanne on lisännyt painetta aikaistaa toisen vaiheen valmistelua. Myös vuoden 2025 talousarviossa todetaan, että toimenpiteet vuokratyövoiman hallinnassa, tilakustannusten vähentämisessä sekä henkilöstön riittävyyden varmistamisessa voivat edellyttää suunnittelun nopeuttamista.

Jotta palveluverkkotyön toisen vaiheen toimeenpano voi alkaa vuoden 2026 alusta, valmistelu on tehtävä vuoden 2026 talousarvion laadinnan yhteydessä.

Palveluverkkotyön tavoitteet ja periaatteet toisessa vaiheessa

Palveluverkkotyön toisessa vaiheessa tavoitteena on järjestää asukkaiden palvelut siten, että kustannustaso sopeutetaan rahoituksen tasolle niin kiinteistöjen kuin toiminnankin näkökulmasta.

Tavoitteena on varmistaa, että palvelut vastaavat asukkaiden palvelutarpeeseen ja ovat taloudellisesti ja toiminnallisesti kestäviä sekä valtakunnallisen ohjauksen mukaisia ja näiden kautta luodaan edellytykset laadukkaalle, saavutettavalle ja vaikuttavalle palveluverkolle koko Keski-Suomessa. Palveluverkkotyön toisen vaiheen periaatteet voidaan tiivistää:

Taloudellisesti kestävä ja tietoon perustuva palveluverkko

- Kustannus- ja palvelutason sopeuttaminen käytettävissä olevaan rahoitukseen.
- Palveluverkon ja palvelutuotannon uudistaminen.
- Kaikissa palveluissa tunnistetaan kustannustehokkaat ja vaikuttavat tuotantotavat.
- Muutokset toimintaympäristössä, lainsäädännössä tai rahoituksessa voivat vaikuttaa palveluverkon linjauksiin, jolloin niiden vaikutukset tulee arvioida ja tarvittaessa viedä uudelleen päätöksentekoon.
- Palvelutarpeen muutoksiin varaudutaan ennakoivasti.
- käytettävissä oleva tieto yksikkökustannustannuksista ja laadusta päätöksenteon tukena



Aluehallitus

24.06.2025

Uudistuva, monikanavainen toiminta eri aluetasoilla

- Toimintamallien uudistamista jatketaan osana palveluverkon kehittämistä: Palveluverkkotyö pohjautuu toiminnan ja toimintamallien uudistamiseen ja kehittämiseen
- Monikanavaisuus: Palveluja tuotetaan joustavasti fyysisissä toimipisteissä, kotiin vietävinä, liikkuvina sekä digitaalisina palveluina. Liikkuvien palvelujen konseptia täsmennetään.
- Eri aluetasot: Palvelujen saatavuutta ja saavutettavuutta arvioidaan alue-, seutu- ja paikallistasolla sekä yksittäisten toimipisteiden mutta myös liikkuvien palvelujen näkökulmasta. Toimipisteet vaihtelevat kooltaan ja palvelutarjonnaltaan.

Kansallinen ohjaus

- Valtion antama ohjaus (esimerkiksi muutostukikeskustelu, vuosittaiset hyvinvointialueneuvottelut, valtakunnalliset tavoitteet), esimerkiksi ikääntyneiden palveluiden ja vuodeosastopalveluiden osalta sekä lastensuojelun osalta otetaan huomioon sekä palvelustrategian että palveluverkkotyön valmistelussa.

Tilojen turvallisuus ja tehokas käyttö

- Tilojen käyttöä optimoidaan, yhteiskäyttöä lisätään edelleen mahdollisuuksien mukaan ja tarpeettomista tai toimintaan soveltumattomista tiloista luovutaan.
- Tilasuunnittelussa varmistetaan turvalliset ja tarkoituksenmukaiset tilat sekä henkilöstölle että asukkaille.

Osallisuus ja vaikutusten arviointi

Hyvinvointialuestrategian osalta arviointityöhön on osallistettu laajasti niin henkilöstö, luottamushenkilöt sekä asukkaatkin. Syntynyttä materiaalia ja saatua palautetta voidaan hyödyntää myös palvelustrategian laadinnassa.

Palveluverkkotyön toisessa vaiheessa ja palvelustrategian laadinnassa tullaan osallistamaan asianmukaisia tahoja, kuten kuntia ja muita sidosryhmiä sekä henkilöstöä. Lisäksi siinä hyödynnetään ensimmäisen vaiheen palveluverkkotyöstä saatua laajaa palautetta ja materiaalia ja edellä mainittua strategian väliarviointia ja siihen liittyntä tulevaisuuskatsausta.

Palvelustrategiasta ja erityisesti palveluverkkoesityksestä tehdään myös vaikutusten ennakkoarviointi niiden esitysten osalta, joita ei ole arvioitu aiemmin tai joissa esitys on merkittävästi muuttunut.

Työskentely ja aikataulu



Aluehallitus

24.06.2025

Projektikokonaisuuden poliittisesta ohjauksesta vastaa aluehallitus. Projektin etenemisestä raportoidaan kuukausittain. Viranhaltijavalmistelun ohjauksesta vastaa hyvinvointialueen johtoryhmä. Projektin etenemisestä raportoidaan viikoittain lisäksi sosiaali- ja terveystalouden johtoryhmässä sekä erityisesti sosiaali- ja terveystalouden eri vastuualueiden johtoryhmissä. Valmistelukokonaisuuksille perustetaan tarpeen mukaan myös pienempiä projektiryhmiä.

Hyvinvointialuestrategian päivittämisestä ja palvelustrategian laatimisen projekteista vastaa strategiajohtaja ja palveluverkkotyöstä sosiaali- ja terveystalouden toimialajohtaja. Projektikokonaisuus toteutetaan hyvinvointialueen omilla resursseilla.

Hyvinvointialueen strategian, palvelustrategian ja sosiaali- ja terveystalouden palveluverkkotyön toisen vaiheen viranhaltijaesitys tehdään samaan aikaan Hyvinvointialuejohtajan talousarvioesityksen kanssa, 8.10.2025 ja kokonaisuus on tarkoitus olla aluevaltuuston päätöksenteossa 9.12.2025.

Toimivalta

Hallintosääntö

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää

- 1) käynnistää hyvinvointialuestrategian päivittämisen,
- 2) käynnistää sosiaali- ja terveystalouden koskevan palvelustrategian laatimisen sekä
- 3) käynnistää sosiaali- ja terveydenhuollon palveluverkkotyön toisen vaiheen edellä kuvatuilla periaatteilla.

Päätös

Liitteet

Liite 2 Valmistelutyön käynnistämissuunnitelma 24.6.2025

Aluehallitus

24.06.2025

208**Talousarvion 2026 ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2027–2030 laadintaohje**

Aluehallitus 24.06.2025

1161/02.00.00/2025

Valmistelija	talousjohtaja Aija Suntioinen p. 040 1859 985 taloussuunnittelupäällikkö Tiina Högnabba, p. 040 1580 105
Selostus asiasta	Hyvinvointialueen hallintosäännön 72 §:n mukaan aluehallitus hyväksyy suunnittelukehykset sekä talousarvion ja taloussuunnitelman laadintaohjeet. Keski-Suomen hyvinvointialueen talousarvion 2026 ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2027–2030 valmistelu on käynnistynyt. Suunnitelma sisältää talouden tasapainottamisohjelman. Aluehallituksessa on käyty evästyskeskustelua talousarvion valmisteluprosessista ja valmistelun periaatteista iltakouluissa 27.5.2025 sekä 17.6.2025. Taloussuunnitelmavuosien ja talouden tasapainottamisohjelman valmistelua ohjaavat periaatteet on koottu liitteenä olevaan vuosien 2026–2030 talous- ja toimintasuunnitelman laadintaohjeeseen. Vuoden 2026 talousarviovalmistelun pohjana käytetään valtiovarainministeriön huhtikuussa 2025 julkaisemaa ennakollista rahoituslaskelmaa vuoden 2026 yleiskatteisesta valtion rahoituksesta sekä painelaskelmaa vuosille 2026–2029. Suunnittelukehystä ohjaa talouden tasapainottamisvaade sekä alijäämien kattamisvelvoite. Keski-Suomen hyvinvointialueen talousarvio ja taloussuunnitelma laaditaan ajalle 2026–2030. Taloussuunnitelma laaditaan siten, että hyvinvointialueen kumulatiivinen alijäämä tulee katettua suunnitelmakauden lopussa eli vuoden 2030 aikana. Tällä varmistetaan, ettei alijäämien kattaminen vaaranna riittävien sosiaali- terveystaloudellisten sekä pelastustoimen palveluiden järjestämistä. Aikataulu poikkeaa hyvinvointialuelain 115 §:n vaatimuksesta kattaa taseeseen kertynyt alijäämä enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Keski-Suomen hyvinvointialueen taloussuunnitelmassa on huomioitava vuosina 2023 ja 2024 kertyneen alijäämän kattaminen 255 miljoonaa euroa. Sen lisäksi on huomioitava talousarviovuodelle 2025 suunniteltu 43 miljoonan euron alijäämä. Valtioneuvosto on päättänyt vuoden 2026 lainanottovaltuudesta 8.5.2025. Keski-Suomen hyvinvointialueen lainanottovaltuuden määrä vuodelle 2026 on päätöksen mukaisesti nolla euroa, joten esitettyjen investointien rahoitus on osoitettava tulorahoituksesta tai muista rahoituseristä.



Aluehallitus

24.06.2025

Välttämättömien investointien rahoituksen turvaamiseksi on käynnistettävä lainanottovaltuuden muutosprosessi hyvinvointialuelain 15 §:n mukaisesti.

Rahoituslaskelmia ja arviota Keski-Suomen hyvinvointialueen rahoituksesta vuonna 2026 kuvataan tarkemmin liitteenä olevassa laadintaohjeessa. Laadintaohjeessa on kuvattu myös muita talousarvion ja toiminta- ja taloussuunnitelmavuosien valmistelua ohjaavia tekijöitä sekä valmisteluprosessin teknistä toteutusta.

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää:

- 1) hyväksyä liitteenä olevan talousarvion 2026 ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2027–2030 laadintaohjeen ja suunnittelukehysten valmistelua ohjaaviksi periaatteiksi;
- 2) hyväksyä, että taseeseen kertynyttä alijäämää ei suunnitella katettavaksi hyvinvointialuelain 115 §:n 2 momentin edellyttämällä tavalla viimeistään vuonna 2026, koska alijäämien kattaminen lain vaatimassa aikataulussa edellyttäisi sellaisia talouden sopeuttamistoimenpiteitä, jotka vaarantaisivat riittävien sosiaali- ja terveystalouden sekä pelastustoimen palveluiden järjestämisen;
- 3) asettaa tavoitteeksi, että
 - taseeseen kertynyt alijäämä katetaan viimeistään vuonna 2030;
 - uutta alijäämää ei kerry vuosina 2026–2030;
- 4) valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan käynnistämään prosessin vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi;
- 5) että talousarvion valmistelun yhteydessä laaditaan suunnitelma mahdollisesta rahoituslain 11 §:n mukaisesta lisärahoituksen hakemisesta vuodelle 2026.

Päätös

Liitteet

Liite Talousarvio 2026 ja -suunnitelma 2027-2030 laadintaohje
3 24.6.2025



Aluehallitus

24.06.2025

209

Valtiovarainministeriön päätös Keski-Suomen hyvinvointialueen vuoden 2025 valtion rahoituksen oikaisuvaatimuksesta VN/34112/2024

Aluehallitus 24.06.2025

3004/02.01.01.02/2024

Valmistelija talousjohtaja Aija Suntioinen p. 040 1859 985

Selostus asiasta Valtiovarainministeriö on 5.6.2025 tehnyt päätöksen (VN/34112/2024) Keski-Suomen hyvinvointialueen vuoden 2025 valtion rahoituksen oikaisuvaatimuksesta.

Päätöksen mukaan Keski-Suomen hyvinvointialueen oikaisuvaatimus valtiovarainministeriön päätöksestä 20.12.2024 (VN/34112/2024) hyvinvointialueille maksettavasta vuoden 2025 rahoituksesta hylätään, koska päätös on tehty hyvinvointialueiden rahoituksesta annetun lain (617/2021) mukaisesti.

Päätöksen valitusosoituksen mukaan päätökseen saa hakea muutosta Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta kirjallisella valituksella. Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus päättää

1) että Keski-Suomen hyvinvointialue hakee muutosta valtiovarainministeriön 5.6.2025 tekemään päätökseen Hämeenlinnan hallinto-oikeudelta sekä

2) valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan laatimaan kirjallisen valituksen ja toimittamaan sen Hämeenlinnan hallinto-oikeuteen.

Päätös

Liitteet

Liite 4 Valtiovarainministeriön päätös Keski-Suomen hyvinvointialueen oikaisuvaatimukseen hyvinvointialueiden vuoden 2025 rahoituksesta annetusta päätöksestä, VN/34112/2024, 5.6.2025



Aluehallitus

24.06.2025

210

Valtiovarainministeriön päätös Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettelyn käynnistämisestä VN/19137/2025

Aluehallitus 24.06.2025
1156/00.04.00/2025

Valmistelija talousjohtaja Aija Suntioinen p. 040 185 9985

Selostus asiasta Valtiovarainministeriö on 17.6.2025 tehnyt päätöksen Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettelyn käynnistämisestä (VN/19137/2025).

Valtiovarainministeriö on käynnistänyt arviointimenettelyn hyvinvointialueilla säädetyn taloudellisin perustein. Keski-Suomen hyvinvointialueella täyttyvät vuoden 2024 tilinpäätösten perusteella hyvinvointialuelain 123 §:ssä säädetty menettelyn käynnistämisen edellytykset vuosikatteen ja poistojen suhteeseen sekä laskennalliseen lainanhoitokatteeseen liittyen. Lisäksi hyvinvointialueelle on myönnetty hyvinvointialuelain tarkoittama lainanottovaltuuden korotus vuodelle 2024 ja 2025.

Arviointimenettelyn etenemisestä on säädetty hyvinvointialuelain 122 §:ssä. Arviointimenettelyä varten valtiovarainministeriö asettaa arviointiryhmän, johon nimetään jäsenet hyvinvointialueelta, valtiovarainministeriöstä, sosiaali- ja terveysministeriöstä ja sisäministeriöstä. Valtiovarainministeriö nimeää hyvinvointialuetta kuultuaan ryhmän puheenjohtajaksi hyvinvointialueesta ja ministeriöistä riippumattoman henkilön. Arviointiryhmä tekee ehdotuksen hyvinvointialueen talouden tervehdyttämiseksi sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen palvelujen järjestämisen edellytysten turvaamiseksi tarvittavista toimista. Arviointiryhmä nimetään elokuun lopulla 2025 ja se aloittaa työnsä syyskuun 2025 aikana. Tavoitteena on, että arviointiryhmien työ saadaan päätökseen kesän 2026 alussa.

Aluevaltuuston on käsiteltävä arviointiryhmän toimenpide-ehdotukset ja saatettava niitä koskeva päätös valtiovarainministeriön tietoon mahdollisia jatkotoimenpiteitä varten. Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat aluevaltuuston päätöksiä toimenpiteistä. Toimenpiteistä raportoidaan neljännesvuosittain osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä sekä hyvinvointialuelain 13 a §:ssä tarkoitetussa hyvinvointialueneuvottelussa. Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys toimenpiteiden toteutumisesta ja riittävydestä tilikaudella. Hyvinvointialueen on saatettava selvitys valtiovarainministeriön tietoon tilikautta seuraavan vuoden kesäkuun loppuun mennessä.



Aluehallitus

24.06.2025

Arviointiryhmän tulee ottaa työssään kantaa aluejakoselvityksen käynnistämiseen. Mahdollinen aluejakoselvitys on arviointimenettelystä erillinen prosessi, jonka käynnistämisestä valtiovarainministeriö päättää tarvittaessa erikseen arviointiryhmän työn päätyttyä.

Arviointimenettelyn käynnistäminen rajoittaa hyvinvointialueen päätösvaltaa. Hyvinvointialuelain 124 §:n mukaan hyvinvointialue ei voi arviointimenettelyn aikana tehdä päätöstä, jolla olisi merkittäviä, pitkäaikaisia vaikutuksia hyvinvointialueen talouteen tai joka olisi arviointiryhmän toimenpide-ehdotusten vastainen. Tällaisia päätöksiä voi tehdä vain, jos päätöstä ei välttämättömistä syistä ja asian kiireellisyyden vuoksi voida lykätä. Rajoitusten tarkoituksena on estää alueen taloudellisen tilanteen heikentyminen arviointiryhmän työn aikana ja varmistaa, että arviointiryhmän toimenpide-ehdotuksia noudatetaan koko toimenpideohjelman ajan.

Valtiovarainministeriö on pyytänyt hyvinvointialuetta nimeämään jäsenen arviointiryhmään ja antamaan lausunnon ehdotuksesta ryhmän puheenjohtajaksi. Valtiovarainministeriö esittää arviointiryhmän puheenjohtajaksi LT Jaakko Herralaa.

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus

1) merkitsee tiedoksi valtiovarainministeriön päätöksen arviointimenettelyn käynnistämisestä;

2) nimeää Keski-Suomen hyvinvointialueen edustajaksi arviointiryhmään hyvinvointialuejohtajan sekä

3) hyväksyy osaltaan, että arviointiryhmän puheenjohtajaksi valitaan LT Jaakko Herrala.

Päätös

Liitteet

Liite 5 Valtiovarainministeriön päätös Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointimenettelyn käynnistämisestä, VN/19137/2025-VM-1, 17.6.2025

Liite 6 Jäsenen nimeäminen Keski-Suomen hyvinvointialueen arviointiryhmään ja lausunto arviointiryhmän puheenjohtajan nimeämisestä, VN/19137/2025-VM-2, 17.6.2025

Aluehallitus

24.06.2025

211**Lausunto ja selvitys koskien kantelua Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirastolle asiassa LSSAVI/10725/2025**Aluehallitus 24.06.2025
1045/03.03/2025

Valmistelija	vs. toimialajohtaja, sosiaali- ja terveyspalvelut Tuija Koivisto, p. 040 5135 821 toimialajohtaja, konsernipalvelut Lasse Leppä, p. 050 599 9545
Selostus asiasta	Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto on pyytänyt 30.5.2025 Keski-Suomen hyvinvointialueen aluehallitukselta lausuntoa ja selvitystä koskien kantelua Keski-Suomen hyvinvointialueen päätöksestä Joutsan ja Luhangan yhteisen terveysaseman sulkemisesta ajaksi 23.6.-27.7.2025. Kantelun mukaan Keski-Suomen hyvinvointialue aikoo sulkea juhannuksesta alkaen 5-6 viikoksi 30 terveysasemaa eikä asiasta löydy päätöstä hyvinvointialueen päättävien toimielinten tai viranhaltijoiden päätöksistä. Aluehallintovirasto pyytää aluehallitusta antamaan oman lausuntonsa menettelyn laillisuudesta. Selvitystä pyydetään erityisesti seuraavista: - Onko hyvinvointialueen hallintosäännössä määrätty päätöksentekomenettelystä ja päätöksentekijästä kantelussa tarkoitetussa asiassa? - Onko asiasta hyvinvointialueella hallintosäännön lisäksi muuta ohjausta? - Onko asiassa toimittu hyvinvointialueesta annetun lain ja muiden lakien sekä hyvinvointialueen hallintosäännön mukaisesti? - Mitä terveysasemien kesäsulusta on tosiasiallisesti päätetty ja mikä taho asiasta on päättänyt? - Onko asia annettu tiedoksi aluehallitukselle asianmukaisesti? Selvitykseen pyydetään liittämään jäljennökset kaikista asiaan liittyvistä asiakirjoista elleivät ne jo ole kantelun liitteenä. Lausunto ja selvitys pyydetään toimittamaan 31.7.2025 mennessä. Päätöksen liitteenä on luonnos aluehallituksen lausunnoksi ja selvitykseksi pyydettyssä asiassa. Lausunnon ohessa aluehallintovirastolle toimitetaan liitteessä mainitut asiakirjat.
Esittelijä	Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan
Päätösehdotus	Aluehallitus päättää antaa asiassa liitteen mukaisen lausunnon ja selvityksen Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirastolle.



Aluehallitus

24.06.2025

Päätös

Liitteet

Liite Lausunto koskien lausunto- ja selvityspyyntöä
7 LSSAVI/10725/2025

Oheisaineisto

Lausunto- ja selvityspyyntö, koskien kantelua, Terveystieteiden
palvelut, Avoterveydenhuollonpalvelut, Joutsan ja Luhangan
terveysasemat, LSSAVI/10725/2025, 30.5.2025
Liite, Kantelu, LSSAVI/10725/2025
Liite, Saateviestit, LSSAVI/10725/2025

Aluehallitus

24.06.2025

212**Aluehallituksen edustajien valinta Keski-Suomen hyvinvointialueen muihin toimielimiin toimikaudeksi 2025-2027**Aluehallitus 24.06.2025
1160/00.00.01/2025

Valmistelija hallintopalvelupäällikkö Ella Kauppinen, p. 040 352 1966

Selostus asiasta

Yleistä

Kesk-Suomen hyvinvointialueen hallintosäännön 156 §:n mukaan aluehallitus voi määrätä muihin toimielimiin edustajansa, jolla on läsnäolo- ja puheoikeus toimielimen kokouksessa. Edustajaksi voidaan määrätä myös aluehallituksen varajäsen tai hyvinvointialuejohtaja.

Aluehallitus ei voi määrätä edustajaansa tarkastuslautakuntaan, aluevaltuuston tilapäiseen valiokuntaan eikä vaalilaissa säädettyihin vaalitoimielimiin. Aluehallitus ei ole myöskään aikaisemmin nimennyt edustajaa sen alaisiin jaostoihin.

Hallintosäännön 155 §:n mukaan aluehallituksen puheenjohtajalla ja hyvinvointialuejohtajalla on läsnäolo- ja puheoikeus muiden toimielinten kokouksissa, ei kuitenkaan tarkastuslautakunnan eikä aluevaltuuston tilapäisen valiokunnan kokouksessa eikä vaalilaissa säädettyjen vaalitoimielinten kokouksissa. Lisäksi aluehallituksen kokouksessa läsnäolo- ja puheoikeus on aluevaltuuston puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajilla. Muilta osin toimielin päättää muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta kokouksissaan.

Edustajille maksetaan kokoukseen osallistumisesta kyseisen toimielimen jäsenen kokouspalkkio hallintosäännön 177 ja 181 §:n mukaisesti.

Vaikutusten ennakkoarvointi

Vaikutusten ennakkoarvointia ei ole tarpeen tehdä, koska kyseessä on henkilövalinta.

Toimivalta

Hallintosääntö 156 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus päättää valita edustajansa seuraaviin toimielimiin toimikaudeksi 2025-2027:



Aluehallitus

24.06.2025

- 1) hyvinvoinnin ja terveyden lautakuntaan
- 2) turvallisuuslautakuntaan
- 3) vammaisneuvostoon
- 4) vanhusneuvostoon
- 5) nuorisovaltuustoon

Lisäksi aluehallitus päättää, ettei se nimeä edustajaa alaisiinsa jaostoihin.

Päätös



Aluehallitus	§ 197	17.06.2025
Aluehallitus		24.06.2025

213

Aluehallituksen kokoukset kesä- ja syyskaudella 2025

Aluehallitus 17.06.2025 § 197

Valmistelija	lakiasiaintohtaja Johanna Aalto, p.050 434 6544 hallintopalvelupäällikkö Ella Kauppinen, p. 040 352 1966
Selostus asiasta	Keski-Suomen hyvinvointialueen hallintosäännön 149 §:n mukaan toimitella päättää kokouksensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, mikäli puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimitelimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä myös peruuttaa kokouksen. Aluehallituksen seminaari- ja kokouspäivä on ollut perinteisesti tiistai klo 14 alkaen ja aluehallitus on kokoontunut pääsääntöisesti Viitaniemen valtuustosalissa (Viitaniementie 1A, 40720 Jyväskylä) sekä etäyhteydellä. Kokouksen alkamisaikaa esitetään muutettavaksi klo 12. Poikkeavista aikatauluista ilmoitetaan erikseen. Lisäksi on noussut tarve pitää kokous myös tiistaina 24.6.2025. Vaikutusten ennakkoarvointi Vaikutusten ennakkoarvointia ei ole tarpeen tehdä, koska kyseessä on hallinnon sisäinen järjestely. Toimivalta Hallintosääntö 149 §
Esittelijä	Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan
Päätösehdotus	Aluehallitus hyväksyy aluehallituksen kesä- ja syyskaudella 2025 seminaari- ja kokouspäivämääräksi seuraavat ajankohdat: - tiistai 24.6.2025 klo 14 - tiistai 12.8.2025 klo 12 - tiistai 26.8.2025 klo 12 - tiistai 2.9.2025 klo 12



Aluehallitus § 197 17.06.2025
Aluehallitus 24.06.2025

- tiistai 16.9.2025 klo 12
- tiistai 7.10.2025 klo 12
- tiistai 28.10.2025 klo 12
- tiistai 11.11.2025 klo 12
- tiistai 25.11.2025 klo 12 ja keskiviikko 26.11.2025 klo 12 (talousarvioseminaari ja kokous)
- tiistai 2.12.2025 klo 12
- tiistai 16.12.2025 klo 12

Seminaarin ja kokouksen paikka ilmoitetaan kokouskutsussa.

Asian kokouks käsittely:

Hyvinvointialuejohtaja teki kokouksessa seuraavan muutetun päätösehdotuksen:

”Aluehallitus päättää aluehallituksen kokouspäivämääräksi tiistain 24.6.2025 klo 14. Muilta osin aluehallitus palauttaa asian valmisteluun.”

Päätös Muutettu päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluehallitus 24.06.2025
2317/00.02.01/2024

Selostus asiasta Aluehallituksen kokousaikatauluun toivottiin muutosta kokouksen aloitusajan suhteen. Päätösehdotusta on päivitetty niin, että kokoukset esitetään alkavan syyskaudella 2025 pääsääntöisesti klo 13.

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus hyväksyy aluehallituksen syyskaudella 2025 seminaari- ja kokouspäivämääräksi seuraavat ajankohdat:

- tiistai 12.8.2025 klo 12
- tiistai 26.8.2025 klo 14
- tiistai 2.9.2025 klo 13
- tiistai 16.9.2025 klo 13
- tiistai 7.10.2025 klo 13
- tiistai 28.10.2025 klo 13
- tiistai 11.11.2025 klo 13
- tiistai 25.11.2025 klo 9 ja keskiviikko 26.11.2025 klo 9



Aluehallitus	§ 197	17.06.2025
Aluehallitus		24.06.2025

(talousarvioseminaari ja kokous)

- tiistai 2.12.2025 klo 13

- tiistai 16.12.2025 klo 13

Seminaarin ja kokouksen paikka ilmoitetaan kokouskutsussa.

Päätös



Aluehallitus

24.06.2025

214

Valtuustoaloite perusoikeudet ja työrauha kuuluvat kaikille

Aluehallitus 24.06.2025
1108/00.05.01/2025

Valmistelija hallinnon asiantuntija Ella Sofia Aniranta, p. 040 506 5610

Selostus asiasta

Yleistä

Aluevaltuuston 10.6.2025 kokouksessa jätettiin liitteenä oleva valtuustoaloite perusoikeudet ja työrauha kuuluvat kaikille (Sirpa Martins ja allekirjoittaneet).

Aluevaltuusto lähetti valtuustoaloitteen aluehallituksen valmisteltavaksi.

Toimivalta

hallintosääntö 143 §

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Aluehallitus antaa valtuustoaloitteen edelleen ikääntyneiden ja vammaisten vastuualuejohtaja Tuija Koiviston, HR-johtaja Eija-Liisa Heikkilän ja ikääntyneiden koti- ja asumispalveluiden palvelujohtaja Maarit Raappanan valmisteltavaksi.

Päätös

Liitteet

Liite 8 Valtuustoaloite 10.6.2025 / Perusoikeudet ja työrauha kuuluvat kaikille

Aluehallitus

24.06.2025

215

Hyvinvointialuejohtajan tilannekatsaus

Aluehallitus 24.06.2025

- 1) Yhteenveto hyvinvointialueneuvottelukunnan kokouksesta (sisältää VM:n katsauksen hyvinvointialueiden talouteen 2025)
- 2) YT-neuvottelujen tilannekatsaus – päivitys

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Merkitään tilannekatsaus tiedoksi.

Päätös



Aluehallitus

24.06.2025

216

Ajankohtaiset yhtiöasiat

Aluehallitus 24.06.2025
2908/00.01.00.02/2024

Valmistelija

hallintosihteeri Henna Karttunen p. 040 188 2180

Selostus asiasta

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy:n osakaskokous 11.8.2025

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy on toimittanut Keski-Suomen hyvinvointialueelle kutsun osakaskokoukseen 11.8.2025. Kokous kutsutaan koolle poikkeuksellisesti aluevaalien jälkeen jaettavien kansallisten luottamustoimipaikkojen jakoa varten hyvinvointialueiden edustuksen osalta. Päätösesitys perustuu puolueiden kunnallissihteerikoalition valmistelemaan ja sopimaan ehdokaslistaukseen.

Yhtiön kokouksissa (ml. osakaskokoukset) on toiminut edustajana konsernipalveluiden toimialajohtaja Lasse Leppä.

Toimivalta

Hallintosääntö 40 §

Esittelijä

Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus

Aluehallitus

- 1) merkitsee tiedoksi saapuneen osakaskokouskutsun ja
- 2) antaa kokousedustajalle tarvittavan evästyksen kokoukseen.

Päätös

Oheisaineisto

Kokouskutsu Hyvil Oyn osakaskokoukseen 11.8.2025
Hyvil Oy osakaskokous 11.8.2025 esityslista
Oheismateriaali Puolueiden kesken sovittu luottamuspaikkajako
Oheismateriaali Valtiovarainministeriön nimeämispöytä
VN/15766/2025, 3.6.2025



Aluehallitus

24.06.2025

217

Ilmoitusasiat

Aluehallitus 24.06.2025
2982/00.02.01/2024

Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintoviraston valvontapäätös 9.6.2025 (LSSAVI/25895/2024); Keski-Suomen hyvinvointialueen valvonta-asia/ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen henkilöstömitoitus sekä omavalvonnan toteuttaminen

Tietojohtamisen palvelujohtajan viranhaltijapäätös 13.6.2025 § 7; Päätös hakea terveyden edistämisen määrärahaa järjestöjen tieto osaksi hyvinvointijohtamista -hankkeelle

Valtioneuvoston katsaus 12.6.2025; Hyvinvointialueiden tilanne 2-/2025

Esittelijä Hyvinvointialuejohtaja Tollet Jan

Päätösehdotus Merkitään ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös

Oheisaineisto

Valvontapäätös, Keski- Suomen hyvinvointialueen valvonta-asia/ ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen henkilöstömitoitus sekä omavalvonnan toteuttaminen, LSSAVI/25895/2024, 9.6.2025

Päätös hakea terveyden edistämisen määrärahaa järjestöjen tieto osaksi hyvinvointijohtamista - hankkeelle

Hyvinvointialueiden ajankohtainen tilanne 2-2025, 12.6.2025