

TAVOITE - TALOUSARVIOKIRJAN SITOUVUUS			KUMULATIIVINEN TOTEUMA, 1000 €					KAIKKI TOIMENPITEET talousvaikutuksen ennuste 2025 (ennuste koko vuoden vaikutuksesta)	
Sopeuttamistoimenpide	Vuosisäästö (1000 €)	Talous- vaikutuksen tili	Talousvaikutus PERUSTEET	Toteutumisen seuranta	1/2025	2/2025	3/2025	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä 3/2025	Vastuuhenkilö
<b>Lasten, nuorten ja perheiden palvelut</b>									
A. Lasten, nuorten ja perheiden sote -palveluiden painopistettä siirretään vahvasti varhaiseen tukeen ja peruspalveluihin. B. Lastensuojelun laitoshoidossa lisätään omaa palvelutuotantoa 20 paikkaa (vähennetään laitoshoidon ostopalveluja).	750		Seurataan kahtena toimenpiteenä rivillä 1a ja 1b					Toteutuu kahtena toimenpiteenä (A ja B).	Maria Lehtinen ja Virve Hongisto
A. Lasten, nuorten ja perheiden sote -palveluiden painopistettä siirretään vahvasti varhaiseen tukeen ja peruspalveluihin (osuus 300€)	-		A: Ls:n avohuollon uudet asiakkaat vähenevät 5% vuodessa. Palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen ja yhteistyö kotiin vietävien palveluiden kanssa (varhainen perhetyö pta:n aikana sekä mtp-yhteistyö, perhetyön arviointi; kiireellinen perhetilanteen arvioinnin kehittäminen) Sosiaalityön resurssin tasaaminen edelleen lastensuojelun ja varhaisen tuen välillä; perhetyön sisällä vastaava arviointi Kootaan yhteinen "tehotiimi" kotiin vietävistä palveluista huostaanottojen ehkäisemiseksi (mtp, avotyö, perhetyö, ehkäisee sijoitusriskiä  Riskissä olevien (mt, päihdehaasteet) lasten tunnistaminen ja palvelupolun kehittäminen "korkean sijoitusriskin lapsen/nuoren palvelupolku"	A: Ls- uudet avoh. asiakkaat/kk	0	20	20	Lastensuojelun uusien asiakkaiden määrä on vähentynyt edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden, sen sijaan paine kasvanut varhaisen tuen perhesosiaalisuudessa. Tehotimi-pilotin suunnittelu on käynnistynyt yhteistyössä lastensuojelun, varhaisen tuen, lasten ja nuorten mtp-palveluiden sekä Jkl kaupungin sivistystoimen kanssa.	Maria Lehtinen ja Virve Hongisto
B. Lastensuojelun laitoshoidossa lisätään omaa palvelutuotantoa 20 paikkaa (vähennetään laitoshoidon ostopalveluja). (Osuus 450€)			B. Ls:n laitoshoidon oman toiminnan paikkoja lisätään 20 paikkaa (omatoiminta kustannuksiltaan ja toimintaprosessiltaan tehokkaampaa). Asiakasohjausryhmä tukee talousvaikutuksen toteutumista.	B: laitosten ostopalvelut väh. /kk	0	0	50	Pikkumetsän 14-paikkainen lastenkoti on auennut 3.3.2025 ja on tällä hetkellä täynnä.	Maria Lehtinen
Lisätään lastensuojelun perhehoitoa	400		Kehitetään varhaisemman vaiheen mt-palveluita, jotta sijoituksen tarpeeseen pystytään vastaamaan kevyemmissä sijoitusmuodoissa	Perhehoitoon sijoitettujen osuus kaikista kodin ulkopuolelle sijoitetuista	2	2	90	Perhehoidon lisääminen sekä tuen vahvistaminen on edennyt suunnitellusti. Alkuvuodesta tehty useita uusia sijoituksia perhehoitoon laitoshoidon sijasta.	Maria Lehtinen ja Virve Hongisto
Lastensuojelulaitosten kotiinvietyä avotyötä lisätään	800		Lastensuojelun sijoitusten ehkäisemiseksi lisätään laitoshoidon avotyötä	Seuranta: montako laitossijoitusta/3 kk ehkäistään.	29	250	300	Avotyön uuden tiimin käynnistymisne myötä on pystytty ehkäisemään 5 vakavassa sijoitusuhassa olevan nuoren sijoitus. Työntekijäresurssia on tasattu tiimien välillä palvelutarvetta vastaavaksi.	Maria Lehtinen
Uudistetaan lastensuojelun jälkihuollon tuetun asumisen palvelua 10 nuorelle / vuosi, vähentään ostopalvelun tarvetta sekä harkinnanvaraisen jälkihuollon tarvetta.	430		Uudistetaan lastensuojelun jälkihuollon tuetun asumisen palvelua 10 nuorelle / vuosi, vähentään ostopalvelun tarvetta sekä harkinnanvaraisen jälkihuollon tarvetta.	Ehkäistään raskaiden tukipalveluiden tarvetta sekä jälkihuollon tarpeen pitkittymistä; oma tuotanto ostopalvelua kustannustehokkaampaa	20	60	60	Jälkihuollon ostettu tuetun asumisen palvelun käyttö on vähentynyt suunnitellusti. Uusi sosiaaliohjaaja rekrytoitu ja aloittaa 04/25.	Maria Lehtinen
Lastensuojelun asiakasohjausryhmän käyttöönotto ja ostojen arviointi (perhekuntosten ja sijoitusten arviointi)	1000		Lastensuojelun asiakasohjausryhmän toiminta jatkuu (perhekuntosten ja sijoitusten arviointi)	Asiakasohjaus vkoittain ja talouden tuki tehostettuna	3	60	100	Aso-ryhmässä tullut näkyväksi alueellisia eroja palveluiden myöntämisessä. Useita vaativan tason sijoitustarpeita pystytty ehkäisemään asiakasohjauksen tehostamisella.	Maria Lehtinen
Lastensuojelun avo- ja jälkihuollon sekä varhaisen tuen asiakaspalveluiden ostojen arviointi	200		Asiakaspalveluiden ostojen ohjausryhmän työskentely jatkuu, yhteistyön vahvistaminen kuraattoritöiden ja muun oppilashuollon kanssa; Tukihenkilötöiden rinnalla kehitetään sosiaaliohjaajien palvelua; ryhmätoiminnan kehittäminen tukihenkilötöissä	Kustannusten kk-seuranta/ostot. Laskentatunnisteet käytössä.	1	1	30	Asiakaspalveluiden ostot ovat vähentyneet merkittävästi ammatillisessa tukihenkilöpalvelussa. Ostetun perhetyön kestoja tulee edelleen saada tiivistettyä, jotta palveluntarpeeseen pystytään vastaamaan eikä jonoja muodostu.	Maria Lehtinen ja Virve Hongisto
Lakisääteiset asiakasmitoitukset ja palveluiden määrääjät toteutuvat lastensuojelun avo- ja sijaishuollossa sekä varhaisen tuen lapsiperhepalveluissa.	300		Palvelutarpeen arvioinnissa ja lapsiperheiden sosiaalisuudessa on purettu jonot yhdessä lastensuojelun kanssa ja saatu palvelutakuu lainmukaisiin rajoihin. Lastensuojelun avo- ja sijaishuollossa on pääosin päästy asiakasmitoitukseen	Rekrytointien asiakasmäärien ja jonotilanteen seuranta viikoittain ja kuukausittain raportointi	0	50	50	Mitoituksessa on pysytty, mutta jonoja on kertynyt edelleen etenkin lastensuojelussa työntekijäveajaista johtuen sekä avo- että sijaishuollon sosiaalityön palveluun. Kaikille lapsille (40 + 30) ei ole pystytty nimeämään omaa sosiaalityöntekijää.	Maria Lehtinen
Neuvolan sijaismäärärahojen vähentäminen ja lastenvalvojan viran täyttämättä jättäminen	520		Neuvolapalvelun segmentointi eli ryhmittelyä. Neuvolapalvelut keskitetään loma-aikoina palvelukeskitymiin ja työntekijöiden lomat jaksotetaan.	Henkilöstökustannusten seuranta	0	40	40	Lastenvalvojan virka jätetty täyttämättä Neuvolan henkilöstökulujen hallinta sijaisuuksien ja avointen toimien täyttämättä jättämisenä	Virve Hongisto
Opiskeluhuollon ostopalvelukulujen vähentäminen	680		Ostopalveluiden vähentäminen, koulupsykologien rekrytoinnin toimenpiteet. Terveystoimien ja kuraattorien vähentäminen	Kustannusten ja käytön kk-seuranta	0	40	168	Psykologien rekrytointi edelleen edennyt. Psykologien tutkimustiimi aiotannut 3/24. Ei ole tehty tuottajille uusia psykologitutkimusten työtilauksia 1-3/25	Virve Hongisto

Palvelusetelimäärärahan supistaminen	300		Palvelusetelimäärärahan pienentäminen (neuropsykiatrinen tuki sekä neuvonta- ja terapiapalvelu)	Kustannusten ja käytön kk-seuranta	25	50	75	Palvelusetelien myöntämistä rajoitettu edelleen. Kulujen ja uusien seteleiden myöntämistä seurataan yhdessä palveluohjaajien kanssa. 3/25 myönnetty yht. 18 p-seteliä (3/24 yht. 36)	300	Virve Hongisto
Keskitettyjen palveluiden koordinaattorin paikan täyttämättä jättäminen	60		Henkilöstökustannusten vähentäminen	Kustannusten seuranta	5	10	15	Toimenpide toteutuu suunnitellusti	60	Marja Lehtoranta
Lasten, nuorten ja perheiden sote-palvelut ja aikuisten sosiaalipalvelut, Muiden palveluiden ostojen supistaminen	728		Talousvaikutus tileillä: Asiantuntijapalvelut, toimistopalvelut, painatukset, ilmoitukset ja markkinointi, posti- ja kuriiripalvelut, puhtaanaapito ja pesulapalvelut, rakennusten, kalusteiden ja koneiden kunnossapito, majoitus- ja ravitsemispalvelut, matkustus- ja kuljetuspalvelut, koulutus- ja kulttuuripalvelut sekä muut palvelut	Kustannusten käytön kk-seuranta	60	121	182	Toimenpiteet toteutuvat suunnitellusti	728	Päivi Kallilainen + palvelujohtajat
Sosiaalihuoltolain mukaisten ostopalveluiden vähentäminen.	948		Asumispalveluissa ehkäistään uusien asiakkaiden siirtymistä yhteisölliseen tai palveluasumisen piiriin. Tavoitteena on, että asiakkaiden määrä yhteisöllisessä ja palveluasumisessa vähenee siirtäen painopistettä kevyempiin asumisen tuen muotoihin. Asumispalveluissa kuntoutuneita asiakkaita siirretään kevyemmän tuen piiriin ja liikkuvan tuen avulla asiakkaiden omiin koteihin, tavoitteena 45 kuntoutunutta ja/tai kevyemmän palvelun piiriin siirtynyttä asiakasta vuodenaikana. Talousvaikutus - 0,630M€ . Kuntouttavan työtoiminnan palkkoja sekä sosiaalisen kuntoutuksen ja sosiaalihuoltolain mukaisen työtoiminnan ryhmätoimintaa lisätään 46 asiakkaalle hyvinvointialueen omassa toiminnassa ostopalveluiden sijaan. Asiakastyössä panostetaan asiakkaiden kuntoutumiseen ja työllistymistä edistäviin toimenpiteisiin tavoitteena työllistyminen. Talousvaikutus - 0,318 M€	Kuukausittain talouden seurannan ja ennusteiden yhteydessä.	0	124	75	Maaliskuun aikana on saatu 7 kuntoutunutta asiakasta ympärivuorokautisesta ja yhteisöllisestä asumispalvelusta muun palvelun piiriin. Asumisostopalvelussa kevyemmän asumisen tuen piiriin on siirtynyt 3 asiakasta. Palveluihin on tullut välttämättömin palvelutarpein uusia asiakkaita 10. Uudet asiakkuudet ohjataan ensisijaisesti oman palvelutuotantoon. Ostopalveluna tuotettavassa tuetussa asumisessa asiakasmäärä väheni viidellä (5) asiakkaalla. Kuntouttavassa työtoiminnassa kolme (3) asiakasta on siirtynyt omaan toimintaan ja uusia asiakkaita omaan toimintaan on tullut Jyväskylän uuteen yksikköön 56. Helmikuun säästön toteumatiedossa ollut virhe (60.728 euroa), joka on vähennetty maaliskuun toteumatiedossa.	948.4	Ulla Kuittu
Sosiaali- ja kriisipäivystyksen sijaisten käytön minimointi	20		kriisityöntekijöiden lyhyisiin poissaoloihin ei palkata sijaista kokonaistilanne huomioiden.	Kuukausittain talouden seurannan ja ennusteiden yhteydessä.	2	2	2	Sijainen on jätetty palkkamatta, kun on ollut mahdollista. Säästö toteutuu maaliskuussa suunnitelman mukaan.	20	Ulla Kuittu
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Huostaanottojen purkuprosessin kehittäminen.	-		25-30 huostaanoton purku/sijoitus kotiin v. 2025	kuukausittain	0	0	0	1-3/2025 on siirretty 13 lasta kotiharjoitteluun, näistä 7 huostaanottoa on jo purettu.	1,200	Maria Lehtinen, Piritta Huttunen
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Lastensuojelun avohuollon sijoitusten prosessin tehostaminen ja keston lyhentäminen 50% nykyisestä	-		Nykyisellä käytöllä tilikohta n. 1m€/kk avohuollon ja kiireellisten sijoitusten osuus. 1 kpl 6kk sijoitus on n. 75 000e. 3kk sijoitus on 37 500€. 12 lapsen sijoituksen keston täytyä lyhentyä 50%.	Päätyneet avohuollon sijoitukset lkm ja kesto, hoitopäivien vähentyminen	0	0	0	Toteutuu tulevina kuukausina	450	Maria Lehtinen, Minna Laurila-Paasonen
<b>Ikääntyneiden ja vammaisten palvelut</b>										
Ikääntyneiden koti- ja asumispalveluissa 200 henkilötyövuoden vähennys sijajmäärärahoissa.	10,390		Ikääntyneiden asumispalveluissa 200 henkilötyövuoden vähennys sijajmäärärahoissa. Vähennys perustuu henkilöstömitoitustarvikkeen muutokseen (0,65->0,6), lailtohoitoiden purkamiseen ja palveluverkkopäätöksen mukaisten toimenpiteiden aikaistamiseen: 2-3 yksikön toiminta lakkaa jo alkuvuodesta 2025.	Kuukausittain	866	1,580	1,532	Palveluverkon toimenpiteistä toteutettu nyt kolmen yksikön suunniteltu toimenpide (Metsätähti, Iltarukko ja Wallesmanni). Sijaisten käyttöä seurataan yksikkökohtaisesti.	10,390	Maarit Raappana
Kotihoidossa vähennetään sijajmäärärahoja 65 henkilötyövuoden verran ja teukudutaan varahenkilöstöön	3,169		Sijajmäärärahojen vähennys	Kuukausittain	264	528	209	Sijaisten käytön aktiivinen seuranta, vuokratyövoimaa käytetty hyvin vähäisesti.	3,169	Maarit Raappana
Ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen ostopalvelun vuorokausihinnan ja palvelusetelin arvon alentaminen henkilöstömitoitustarvikkeen muutoksen (0,65->0,6) perusteella 5 prosenttia	3,000		Hinnantarkistus n. -5% perustuen henkilöstömitoitustarvikkeen alenemiseen	Talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	208	403		Ostopalveluihin sijoittuminen rajoitettua, seurataan erityisesti. Omaan toimintaan sijoittuminen ensisijaista.	3,000	Maarit Raappana

Kotihoidon kolmen toimipisteen ulkoistaminen monituottajusmallilla: omana tuotantona yö-, turva- ja etähoivan palvelu, muut hankitaan yksittäiseltä (10 kuukautta)	1,700		Oman tuotannon kustannukset siirtyvät ostopalveluihin	Kuukausittain	0	0	0	Ulkoistaminen etenee, sopimukset allekirjoitettu, toiminta siirtyy 1.5.	1,700	Maarit Raappana
Myynti-, maksu- ja vuokratuottojen lisäys	3,820		Harkinnanvaraisten palveluiden hinnankorotukset ja vuokrien yhtenäistämiset	Kuukausittain	0	0	0		2,115	Tuija Koivisto + Palvelujohtajat
Henkilökohtaisen avun palvelusetelin käytön vähentäminen	24		Määräaikaiset palvelusetelit pyritään muuttamaan työnantajamalliin. Työnantajamallin käyttöä tehostetaan henkilökohtaisen avun keskuksen avulla uusissa henkilökohtaisen avun palveluissa.	kuukausittain	0	1	1	Siirtymää tapahtunut helmi-maaliskuussa.	24	Päivi Junnilainen
Kehitysvammaisten päivätoiminnan taukojen pidentäminen	524		Päivätoiminnan taukoaikaa lisätään koulujen loma-aikoina (helmi-maaliskuussa, kesätuon pidentäminen, lokakuussa, vuodenvaihteessa). Raportointi näinä ajankohtina. Sijaismäärärahojen poisto päivätoiminnasta ja kuntouttavasta työtoiminnasta.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain.	29	44	44	Poissaoloja ollut 208 päivää, ei käytetty sijaisia. Säästötoteuma on maaliskuussa suunnitellun mukainen.	524	Päivi Junnilainen
Henkilöstömäärän vähentäminen asiantuntijapalveluissa	200		Henkilöstökulujen vähennys	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	16	30	41		180	Mirja Ahoniemi
Kehitysvammaisten työosuusrahojen tarkistus	200		Tarkastellaan työosuusrahojen tasot ja sitä kenelle niitä maksetaan. Vuosittaisen taukoajan pidentäminen kuukaudella vähentää maksettavien työosuusrahojen määrää.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	2	Säästö koostuu 9 asiakassuunnitelman päivityksestä ja työosuusrahoapäätöksestä.	200	Päivi Junnilainen
Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön arviointi, harkinta ja tarkoituksenmukainen käyttö ja hävikin vähentäminen ikääntyneiden ja vammaisten vastuualueella	165			talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0		165	Tuija Koivisto + Palvelujohtajat
Kehitysvammaisten päivätoiminnan taukoajojen pidentäminen 1 kuukaudesta 2 kuukauteen, säästö kuljetuskustannuksista.	150		Kuukauden lisätauco päivätoiminnassa vähentää ryhmäkuljetusten kustannuksia.	talousraportoinnin yhteydessä toteutuskaukuisittain	0	0	0	Taukoajan (vko 9) laskut vielä maaliskuun osalta kierrossa, tarkentuu huhtikuussa.	150	Päivi Junnilainen
Vammaispalveluiden asiakkaiden palveluiden järjestäminen asiakkaan asuinkunnan hyvinvointialueelta.	1911		Hyvaks järjestää noin kolmellekymmenelle asiakkaalle vammaispalveluista palvelut toisen hyvinvointialueen alueelle. Asiakkaila on kotikuntalain mukaan oikeus vaihtaa kotikuntansa. Jos asiakas vaihtaa kotikunnan, järjestämisvastuu siirtyy uuden kotikunnan mukaiselle hyvinvointialueelle.	neljännesvuosittain	19	22	0	Toimenpiteelle on laadittu korvaavat toimenpiteet. Raportoidaan jo alkuvuodesta syntynyt säästö kohdassa 27b.	-	Päivi Junnilainen
LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palveluiden järjestämisestä: Henkilökohtaisen avun ostopalvelun siirtäminen edullisimpaan kilpailutettuun vaihtoehtoon, 40 asiakasta jo siirtynyt ja 40 asiakkaan siirtyä 1.5. alkaen	-		Palvelun järjestäminen kilpailutetulla ostopalvelulla on edullisempaa. Asiakkaita siirretään edullisimpaan kilpailutettuun vaihtoehtoon.	kuukausittain	0	0	63	Maaliskuussa 36 asiakasta siirtynyt edullisempaan kilpailutettuun vaihtoehtoon. Lisäksi raportoitu jo alkuvuodesta siirtyneet 40 asiakasta. Toimenpide toteutuu suunnitellusti.	500	Päivi Junnilainen
LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palveluiden järjestämisestä: Jo alkuvuodesta palveluiden järjestämisen siirtyminen asiakkaan kotikunnan hyvinvointialueelle, toteutunut vuosikertymä	-		Hyvaks järjestää asiakkaalle vammaispalveluista palvelut toisen hyvinvointialueen alueelle. Asiakkaila on kotikuntalain mukaan oikeus vaihtaa kotikuntansa. Jos asiakas vaihtaa kotikunnan, järjestämisvastuu siirtyy uuden kotikunnan mukaiselle hyvinvointialueelle. Seurataan, jos asiakkaat itsenäisesti vaihtavat kotikuntansa.	kuukausittain	0	0	22	Raportoidaan alkuvuodesta syntynyt säästö.	262	Päivi Junnilainen
LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palveluiden järjestämisestä: hyvinvointialueelta poismuuttaneet, toteutunut vuosikertymä	-		Seurataan mahdollisia hyvinvointialueelta tapahtuvia poismuuttoja, jolloin kustannusvastuu siirtyy toiselle hyvinvointialueelle.	kuukausittain	0	0	12	Kaksi asiakasta on muuttanut pois hyvinvointialueelta.	200	Päivi Junnilainen

LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palveluiden järjestämisestä: ostetusta päivätoiminnasta oman palvelutuotannon siirrettävät päivätoiminnan asiakkaat 1.5. alkaen, yhteensä 39 asiakasta	-		Oman palvelutuotannon yksikkökustannukset laskevat, ei henkilöstölisäyksiä.	kuukausittain	0	0	0	Toimenpiteen toteutus toukokuun alusta alkaen ja raportointi sen jälkeen.	549	Päivi Junnilainen
LISÄTOIMENPIDE korvaa vammaispalvelujen toimenpiteen asiakkaiden palvelujen järjestämisestä: vammaisten lasten aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämistavan muutos perusopetuslain mukaisesti 1.10. alkaen, ostopalveluiden väheneminen	-		Ostopalvelusopimusten päättymiset 1.10. alken, jonka jälkeen ei palvelujen ostomenoja.	Kuukausittain lokakuusta alkaen	0	0	0	Toteutumisen seuranta lokakuusta alkaen.	400	Päivi Junnilainen
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Omaishoidon tuken kokonaisuuden sopeuttaminen: esim. avustus, harkinnanvaraisten virkistysvapaiden myöntäminen	-		Ei uusia omaishoidon tuen päätöksiä toukokuusta alkaen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toimenpide laitetaan toimeen tulevina kuukausina	1458	Mirja Ahoniemi
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Päivätoiminnan kuljetuskustannusten karsinta sulkuaikoja pidentämällä	-		Kuljetusten arviointi ja niiden vähentäminen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toimenpide laitetaan toimeen tulevina kuukausina	148	Mirja Ahoniemi
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Ikäntyneiden ja vammaisten keskitetyt palvelut toimistotarvikkeet ja kalusto	-		Ei hankintoja	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	15	Toimenpide laitetaan toimeen tulevina kuukausina	57	Mirja Ahoniemi
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Digi- ja etäteknologian lääkeautomaattien vuokrat	-		Arvioidaa talousvaikutus suhteessa kotihoidon käynteihin (ajokilometrit ym.) Ei uusia hankintoja.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toimenpide laitetaan toimeen tulevina kuukausina	324	Mirja Ahoniemi
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Asumispalveluiden henkilöstökustannukset / Joutsan asumisjärjestelyiden muutos ja palvelupäällikön vähentäminen	-		Joutsassa ikääntyneiden asumispalvelut siirtyvät kevään 2025 aikana samaan vuokrattavaan kiinteistöön, tämän vuoden säästönä -122 000 €. Lisäksi toimipisteisen sijainten käyttö otetaan erityisen tarkkaan seurantaan, sekä erilliskorvaukset. Työajanlyhennykset erityisesti suunnitteluun (15 min säästää satoja tuhansia isossa henkilöstömäärässä).	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Muutos on suunniteltu, mutta ei vielä talousvaikutuksia maaliskuussa	369	Maarit Raappana
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): ulkoistetun asumispalveluiden ostossa jätetään ostamatta 100 asiakaspaikkaa 1.4.2025 alkaen	-		Ostettu asumispalvelupaikka vain siinä vaiheessa, jos lakisäätöinen odotusaika uhkaa ylittyä, vastuullisen palvelujohtajan päätöksellä.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Suunnitelmallisesti ostopalveluihin sijoittumista on sovittu tapahtuvaksi vain palvelujohtajan luvalla, seuranta ennusteen ylittymiseen tarkennettu	5000	Maarit Raappana
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): kotihoidon km-kustannukset, apteekkimaksut ja kotihoidon ja asumisen vuokratyövoima	-		Kilometrien osalta tiukka seuranta, uudelleen reititykset optimoinnin avulla. Vuokratyövoima vain jos mitään muuta ei ole vaihtoehtona.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Apteekkimaksuista tehdään selvitystä, ei vielä aloitettu. optimoinnilla tarkastetaan aluieden reitit.	787	Maarit Raappana
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): aine ja tarvikkeetkustannukset	-		Tarvittaessa hankintakielto.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toimenpide laitetaan toimeen tulevina kuukausina	182	Maarit Raappana
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): ajoneuvojen leasingaikojen pidentäminen	-		Leasingaikojen pidenten hankintayksikön toimesta.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Ei vielä ole saatu toimenpiteenä maaliskuussa.	56	Maarit Raappana
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi) : APA:n tuottojen kattaminen	-		Tuotot eivät ole toteutussa talousarvion mukaisesti. Valmistellaan toimenpide kulujen vähentämiseksi.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toimenpide laitetaan toimeen tulevina kuukausina	999	Mirja Ahoniemi
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi):Kotihoidon ja asumisen tuottojen kattaminen	-		Tuotot eivät ole toteutussa talousarvion mukaisesti. Asiakasmaksut tuloutuvat ajallaan ja mm kotihoidon päätökset tukevat asiakkaalle annettuja tarpeenmukaisia tunteja	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toimenpide laitetaan toimeen tulevina kuukausina	885	Maarit Raappana

**Terveydenhuollon palvelut**

Vähennetään Psykiatrian asiakaspalveluiden ostoa muista sairaaloista	1800		Pirha -800 (vaikeahoitoisten alaikäisten hoidon kehittäminen omana toimintana) KYS -200 (LIPSY-toiminta) SiunSote -300 (potilassiirrot) Niuva -500 (potilassiirrot)	ostopalvelukustannusten seuranta kuukausittain	0	83	0	Ostot muista sairaaloista lisääntyneet, erityisesti Niuvanniemen sairaalasta	0.00	Janne Mäntynen
Sairaalapalvelut Novassa vähennetään sijaismäärärahaa. Osastojen, sairaala-apteekin ja osastonsihteeripalveluita sopeutetaan käytettävissä olevaan henkilöstömäärään.	1128		Sairaala-apteekkiin ei palkata kesällä 2025 kesäsjaisia. Osastonsihteeripalveluissa jätetään täyttämättä sijaisuuksia yhteensä 5htv (toteuu koko talousarviovuoden ajan). Osastotoimintoja organisoidaan uudelleen: päivytysosaston profilli, siirtymäosasto, viikko-osastomalli. Mitoituksen tarkastelu vastaamaan potilaiden hoitoisuutta. Sijaismäärää vähennetään 40htv (toteuu koko talousarviovuoden ajan). Seurannan vuoksi tämä sopeuttamistoimenpide jaettu kolmeen 30a-c.	Henkilöstökuluja seurataan kuukausittain				Toteutuu toimenpiteinä a-d	-	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Sairaala Novan vuodeosastojen sijaismäärärahojen vähennys.	-		Osastotoimintoja organisoidaan uudelleen: päivytysosaston profilli, siirtymäosasto, viikko-osastomalli. Mitoituksen tarkastelu vastaamaan potilaiden hoitoisuutta. Ei toteudu suunnitellusti. Lisätoimenpide 30d.	Henkilöstökuluja seurataan kuukausittain	0	0	0	Sijaismäärärahoja käytetty edellisvuotta enemmän, mutta säästöjen ennustetaan toteutuvan suurempina kesällä. Lisäsopeuttamistoimia tarvitaan.	614.16	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Sairaala-apteekin sijaismäärärahojen vähennys	-		Sairaala-apteekkiin ei palkata kesällä 2025 kesäsjaisia.	Henkilöstökulujen seuranta kuukausittain	0	0	3	Toteutuu suunnitellusti	150.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Osastonsihteerien sijaismäärärahojen vähennys	-		Osastonsihteeripalveluissa jätetään täyttämättä sijaisuuksia yhteensä 5htv (toteuu koko talousarviovuoden ajan).	Henkilöstökulujen seuranta kuukausittain	22	47	83	Toteutuu suunnitellusti	263.55	Afra Prokki + palvelupäällikkö
LISÄTOIMENPIDE (neljännesvuosi): Muiden hyvinvointialueiden asiakkaiden 116117-soittojen laskuttaminen	-		Lisätuottoja 116117-puhelinpalvelun käytön laskuttaminen muilta hyvinvointialueilta	Laskutuksen seuranta	0	0	0	Valmistella	95.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Vähennetään konservatiivisen palvelualueen osalta palveluiden ostoa Sydänsairaalta. (TAVI-toimenpiteiden elinkaarilaskutus) Palvelujen ostojen vähentäminen elektivisen toiminnalta osalta.	1100		Sopimukseen perustuva laskutuksen muutos, TAVI-toimenpiteiden elinkaarilaskutuksessa. Palveluostojen vähentäminen elektivisen toiminnan osalta.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	184	275	Toteutuu sopimuksen mukaan	1100.00	Janne Mäntynen
Vähennetään Psykiatrian sijaisten käyttöä seuraavilla toimenpiteillä: avohoitoon tulevat toiminnalliset muutokset sisältävät akuuttitoiminnan kehittämisen, tämän lisäksi vanhuspsykiatrian työryhmää sekä tehostetun tutkimisen hoitomallia pienennetään.	630		Osastoluloma-aikoina (aiempaa pidempinä) Hoitokeskuksen muutokset ja akuuttityöryhmän toiminnan yhtenäistäminen	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	35	110	100	Etenee suunnitellusti	630.00	Janne Mäntynen
Vähennetään konservatiivisen palvelualueen asiakaspalveluostoa	600		Jämsän esh:n siirtyminen Novaan, jämsäläisten kotiuttaminen Pirhasta. Joidenkin syöpöpotilaiden hoidon siirtyminen yo-sairaaloista Novaan onnistuneen erikoisääkäreikrytoinnin johdosta. Tässä tmp:ssä seurataan myös tmp:n nro 37a toteutumista, eli yhteensä tavoite 700 te	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	116	175	Toimenpide toteutuu.	600.00	Janne Mäntynen
Aineet, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön kriittinen arviointi. Keskitettyjen hankintasopimusten avulla saadaan säästöjä aikaan.	500		Keskitettyjen sopimusten kautta saatava hintaetu aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa. Konservatiivisen palvelualueen organisaatiomuutoksen myötä on laskennallisesti tästä euroja siirretty lastentaudeille (26 t€) ja diagnostiikalle (73 t€)	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	80	100	Toteutuu suunnitellusti, sisältää myös psykiatrian vastaavan toimenpiteen	480.00	Janne Mäntynen
Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ostojen vähentäminen operatiivisella palvelualueella (lapset)	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako operatiivisen palvelualueen aineiden, tarv. ja tavaroiden sopeuttamistoimenpiteelle	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	Etenee suunnitellusti, talousarvio laadittu loppuvuotta painottaen.	26.00	Kati Kyrölä + palveluvastaava
Aineet, tarvikkeet ja tavarat -ostojen vähentäminen diagnostiikan palveluyksikössä	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako konservatiivisen palvelualueen aineiden, tarv. ja tavaroiden	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	Etenee suunnitellusti, talousarvio laadittu loppuvuotta painottaen.	73.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö

Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön kriittinen arviointi. Varastojen optimointi, tarkastamalla niissä olevia tavaramääriä.	500			talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	26	61	91	Toteutuu suunnitellusti	500.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Alueellisen osastotoiminnan sijaismäärärahaa vähennetään ja osastojen sairaansijamäärä sopeutetaan rekrytointien sijasta käytettävissä olevaan henkilöstömäärään.	330		Jokaiselle osastolle on varattu sijaismääräraha vakituisen henkilöstön vuosilomapoissaolojen sijaistamiseen. Ainoa realistinen ja toteutettavissa oleva keino vähentää kustannuksia, on vähentää sijaisten määrää. Käytännössä kaikkiin lomapoissaoloihin ei oteta sijaista. Vaikutus on konkreettisesti noin 7 työntekijää vähemmän koko vuodelle. Kohdennetaan erityisesti niille osastoille, joille on hankaluuksia saada sijaista ja vajetta on paikattu vuokratyövoimalla.	Henkilöstökuluja ja sijaisuuksien täyttämistä seurataan kuukausittain.	0	0	0	Sijaismäärärahoja jouduttu käyttämään edellisvuotta enemmän. Laaditaan lisätoimenpitede. Katetaan lomapalkkavelan pienentämisellä.	0.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
LISÄTOIMENPIDE: Koko palvelualueen lomapalkkavelan pienentäminen	-		Lomapalkkavelan pienentyminen, kun lomat pidetään hyvinvointialueen linjauksen mukaisesti	Talousraportoinnin yhteydessä vuoden lopussa	0	0	0	Toteutuu vuoden lopussa	330.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Vähennetään lisätöitä ja ostopalveluja sekä muutetaan ruokapalvelua ruokahävikin vähentämiseksi.	200		Lisätöiden ja ostopalveluiden vähentäminen a' 50 000 €, ruokapalveluiden keventäminen 100 000 €. Ostopalveluiden ja ruokapalveluiden vähentäminen osittain alkanut toteutua jo v. 2024. Konservatiivisen palvelualueen organisaatiomuutoksen myötä lisätöiden sopeuttamiseksi diagnostiikalle (40 t€) Ruokahävikin säästö toteutunut jo vuoden 2024 aikana. Ostopalveluista Pihtiputaan kuvantamisen toimenpide organisaatiomuutoksen myötä diagnostiikan tmp.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	2	0	Toimenpide toteutuu lisätoimenpiteillä a-c.	-	Janne Mäntynen
(Ruokahävikin vähentäminen) <b>Korvaava tmp</b> asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen	-		Ruokahävikin vähentäminen toteutunut jo vuonna 2024, korvaavana toimenpiteenä asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	30	Toteutuu suunnitellusti	100.00	Janne Mäntynen
Ostopalvelujen vähentäminen	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako, konservatiivisen palvelualueen osuus ostojen vähentämisestä 30 te, lapset 20 te	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toteutuu suunnitellusti	30.00	Janne Mäntynen
Lisätöiden vähentäminen	-		Organisaatiomuutoksen vuoksi jako, konservatiivisen palvelualueen osuus lisätöiden vähentämisestä 10 te, diagnostiikka 40 te	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	1	1	2	Toteutuu suunnitellusti	10.00	Janne Mäntynen + palvelupäällikkö
Apuvälinehankintojen toimintatapojen yhtenäistäminen seuraavin keinoin: omaa toimintaa lisätään/tehostetaan, kilpailutuksien kautta saadaan edullisemmat hinnat ja lisäksi apuvälineiden kierrätystä tehostetaan.	200		Apuvälineiden hankintamäärät vähenevät. 1.5.2025 siirtyy palvelutuotannon tukipalveluihin.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	80	91	147	Toteutuu suunnitellusti	297.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Myyntituottojen lisäys ulokuntamyntiä kasvattamalla.	200		HYVAKS-alueelle muiden hyvinvointialueiden alueelta sijoitettujen alaikäisten hoito lakisääteisesti meidän nuorisopsykiatrian ja lastenpsykiatrian yksiköissä. Hoitopalveluhintojen tason tarkistaminen kustannuksia vastaavaksi.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	Ei mahdollista toteuttaa	0.00	Janne Mäntynen
Virkavapauksia ei sijaisteta (pitkiäkään) kuin kriittisissä toiminnoissa. Osa-aikaisuuksissa pyritään HR:n ja yt-prosessin avulla muuttamaan työsuhteen työaika todellista työpanosta vastaavaksi aiemmasta 100% työajasta.	190		Säästö palkkuluissa, ortopedi ja <del>urologi</del>	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	462	Etenee suunnitellusti	190.00	Kati Kyrölä

Siirtyminen poliklinikalla sähköiseen asiointiin (esitetiomakkeet, poliklinikan kutsut ja tutkimusten ohjemateriaalit).	170		Korvaavat järjestelmät tulossa aikaisintaan Q4 (tietohallinto), Hyvis ja Forsante irtisanottavissa vasta sen jälkeen. Säästötavoite siirtyy vuodelle 2026 ict-viiveiden vuoksi. Paperipostia vähennetään soveltuvin osin jo ennen digijärjestelmien valmistumista.	Paperipostin väheneminen ja eKirjeiden määrän väheneminen	0	0	0	Etenee suunnitellusti.	30.00	Kati Kyrölä
Vähennetään Psykiatrian ostopalvelulääkärikustannusta.	165		Ostolääkäripalvelut kilpailutettu, uusi kilpailutus 6/2025 alkaen.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	rimäärä vähentynyt, ostopalvelulääkäreitä ei mahdollisuutta	0.00	Janne Mäntynen
116117 Päivystysapu -puhelinpalvelun kilpailuttaminen	150		Luonan alihankinta-etälääkäripalvelun uudelleen arviointi, ulkokuntalaislaskutuksen saaminen palvelun piiriin (lisää tuloja), sanktiot mukaan sopimukseen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Laskenta käynnissä	60.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Älypuhelin vaihto halvimpaan peruspuheliin ilman dataominaisuuksia, vähintään 30% käyttäjistä älypuhelin sisältää tarpeettomia kalliita ominaisuuksia ja elinkaariuusinnat laitteille 3 v välein	125		Älypuhelimista luopuminen ei onnistu (tietohallinto).	Seurataan laskulta	0	0	0	Ei toteudu, korvaa toimipide asiakaspalvelujen ostojen vähentäminen	0.00	Kati Kyrölä
Operatiivisella palvelualueella asiakaspalveluostojen vähennys	-		Korvaava sopeuttamistoimenpide, koska älypuhelimista luopuminen ei ole mahdollista.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	293	Toteutuu suunnitellusti	125.00	Kati Kyrölä
Apuvälineiden huollon ostopalveluiden vähentäminen, huoltojen keskittäminen omaksi työksi.	100		Apuvälineiden huollot tehdään hyvinvointialueen omana työnä.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	9	14	18	Etenee, mutta säästöt toteutuvat suunniteltua myöhemmin.	93.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Tekonivelrekisteri seurannan kuvantamisten ajantasalistaminen, rutiinikuvusten vähentäminen.	100		Tekonivelseuranassa otettavien kuvausten määrän vähentäminen tutkimusnäytön perusteella, ä 60€ aluekuvantaminen, 80€ Jämsä. Lisäksi vapautetaan lääkärin virka-ajan työpanosta muuhun toimintaan kuvien katsomisen osalta, ja säästetään potilaan kustannukset kuvauskäynnille (korvattavat matkakulut, siirtymässä hv:lle jatkoissa)	Sisäisen siirtolaskutuksen piirissä, ei koske ulkoisia menoja eikä näy suoraan oman palvelualueen kuukausittaisessa taseessa.	0	0	0	Ei toteudu, korvaa toimipide lomapalkkavelan vähentäminen	0.00	Kati Kyrölä
LISÄTOIMENPIDE korvaa tekonivelrekisterin toimenpiteen: Lomapalkkavelan vähentäminen	-		Korvaava toimenpide tekonivelseurannan toimenpiteelle, joka ei toteudu	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	toimenpiteet lomien pitämiseksi on aloitettu, ja ns. vanhoja lomia on pidetty jo n.790t€ edestä.	100.00	Kati Kyrölä
Tarkastellaan laboratorioripalveluiden ostoja.	100		laboratorioripalveluista säästäminen	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	5	35	26	Etenee suunnitellusti.	100.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Sijaismäärärahan vähennys päivystysosastolla.	100		Sijaismäärärahan vähennys. Yhdistetty toimenpiteeseen nro 30a, kun päivystysosasto liitettiin osaksi Novan osastoimintaa.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Yhdistetty sairaalapaalvelut Novan osastojen sopeuttamistoimenpiteeseen, kun päivystysosasto siirtyi sinne.	0.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Sijaismäärärahaa operatiivisella palvelualueella (teho, leikkaustoiminta, synnytys) tarkastellaan kriittisesti, sijaisia otetaan vain välttämättömiin työtehtäviin.	100		Sijaisten työpanoksen minimointi henkilöstössä	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Ei toteudu.1-3 toteuma -654t€ vaatii ko. toimenpiteen lisäksi korvaite toimenpiteitä.	100.00	Kati Kyrölä
Yhdestä ambulanssista koituvien kustannusten vähentäminen.	85		Mahdollinen, jos/kun kuljetustoimiston siirto päivystyksen ja ensihoidon palvelualueelle toteutuu	kertävähennys	0	0	0	Säästöt alkavat toteutumaan toukokuussa, kun sopimus päättyy.	85.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö

Vähähyötyisten hoitojen ja tutkimusten vähentäminen gastrokirurgiassa tutkimusnäyttöön perustuen, sisäisten kustannusten vähentäminen (kuvantaminen, patologia, laboratoriotutkimukset, polikännit)	50		Tarkastellaan lääketieteellisiä kontrollikäytäntöjä ja karsitaan potilaan hoidossa vähähyötyiset kontrollit.	Sisäisen siirtolaskutuksen piirissä, ei koske ulkoisia menoja eikä näy suoraan oman palvelualueen kuukausittaisessa taseessa.	0	0	0	Tarkastellaan kvartaaleittain sisäisten erien laskutuksen yhteydessä. Vapautuva kapasiteetti käytetään hoitojonojen purkamiseen virka-ajalla lisätyön sijaan. Toimenpide ei toteudu.	0.00	Kati Kyrölä
LISÄTOIMENPIDE: korvaa vähähyötyisten hoitojen ja tutkimusten vähentämisen toimenpiteen. Palveluseteliostoista vähentäminen loppuvuoden aikana 2025.	-		Vähennetään palveluseteliostoja loppuvuonna	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	4	Ennustetaan toteutuvan suunnitellusti	50.00	Kati Kyrölä
Organisaatorakenteen keventäminen ensihoidon siirtyessä palvelualueelle.	25		Organisaatorakenteen tarkastelu ensihoidon siirtymisen jälkeen	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	Ennustetaan näkyvän säästöinä vasta syksyllä.	25.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Palveluseteleiden käytön vähentäminen.	23		Pääpaino siirtynyt psykoterapia-arvioiden osalta perustason mielenterveyspalvelujen toimintaan.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	7	5	Toteutuu suunnitellusti	23.00	Janne Mäntynen
Lakkautetaan Pihlputaan terveyskeskuksen kiinteä kuvantaminen.	20		Korvataan Pihlputaan tk:n kuvantamislaite mobiilikuvantamisella, johon jo olemassa auto+laite+henkilöstö.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	Toteutuu syksyllä	20.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Lomapalkkavelan vähentäminen, kannustetaan pitämään kertyneet vuosilomat, mikäli kriittiset toiminnot sen sallivat.	20		Lomapalkkavelan pienentäminen operatiivisella palvelualueella.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	0	0	0	toimenpiteet lomien pitämiseksi on aloitettu, ja ns. vanhoja lomia on pidetty jo n.790t€ edestä.	40.00	Kati Kyrölä
Lomapalkkavelan vähentäminen toiminnan sallimissa rajoissa.	20		Lomapäivien pitämisen seuranta esimiesten toimesta, lomapalkkavelan määrätietoinen vähentäminen konservatiivisella palvelualueella.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	3	3	Toteutuu suunnitellusti	20.00	Janne Mäntynen
Lomapalkkavelan vähentäminen toiminnan sallimissa rajoissa.	20		Lomapalkkavelan pienentäminen päivystyksen palveluyksikössä	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	Toteutuu vuoden lopussa	20.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Sairaala-apteekin matkustus- ja kuljetuskuluja vähennetään. Täydennyskoulutukset mahdollisuuksien mukaan etänä.	20		Täydennyskoulutukset aina kun mahdollista etänä.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	4	10	16	Toteutuu suunnitellusti	20.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Asiantuntijapalveluiden oston vähentäminen.	15		ESH yöpäivystyksen ostopalvelun vähentäminen. Omien lääkäreiden rekrytointiin panostetaan, jolloin ostopalveluille enää tarvetta.	kuukausittain talousraportoinnin yhteydessä	67	80	97	Toteutuu suunnitellusti	15.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Leikkauspotilaan hoitoprosessin toiminnanohjauksen hyödyntäminen ja oman toiminnan tehostaminen	10		<i>Tämä sopeuttamistoimenpide on yhdistetty lomapalkkavelanvähennykseen.</i> Tavoitteena valinnanvapausostojen väheneminen parantamalla hoitoon pääsyä hyvinvointialueen omaan sairaalaan.	Projektoidaan leikkausprosessin osia seurannan mahdollistamiseksi	0	0	0	Ei toteudu. Katetaan lomapalkkavelan pienemisellä.	0.00	Kati Kyrölä
Implanttien ja välineiden kilpailutus leikkausyksikössä (edellinen kausi optioineen päätymässä 2024).	10		<i>Tämä sopeuttamistoimenpide on yhdistetty lomapalkkavelanvähennykseen.</i> Järjestelmien edelleen yhdenmukaistaminen ja kokonaisedullisten tuotteiden valinta, Isojen kokonaisuusien hankinta.	Hankintapäätöksen yhteydessä arvio kilpailutuksella saavutetusta hyödystä.	0	0	0	Ei toteudu. Katetaan lomapalkkavelan pienemisellä.	0.00	Kati Kyrölä
Matka- ja majoituskustannusten vähentäminen.	10		Päivystysyksikön täydennyskoulutuksiin osallistuminen etänä mahdollisuuksien mukaan	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	1	2	4	Toteutuu suunnitellusti	10.00	Afra Prokki + palvelupäällikkö
Suun terveydenhuollon Kerralla kuntoon -toimintamallista luovutaan Palokassa	120		Säästö tulee lisenssimaksuista, ei vaikutusta hoitoon pääsyyn.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	8	20	30	Vilmeinen lisenssimaksu tuli tammikuulle. Säästö toteutuu.	120.00	Anne Pihl + palvelupäällikkö



Keuruun ja Multian vastaanoton lääkäri- ja hoitajavastaanotto palvelun tuottaminen ostopalvelukokonaisuutena	1000		Keuruun ja Multian vastaanotoilla on ollut vuosia kestänyt lääkäri- ja hoitajavastaanotto palvelun tuottaminen ostopalvelukokonaisuutena. Tuotetaan ostopalvelukokonaisuutena Keuruun ja Multian lääkäri- ja hoitajavastaanotto hyvinvointialueella ennestään käytössä olevalla kapitaatiomallilla	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	0	Säästöt alkavat toteutumaan toukokuusta lähtien ja toteutuvat ostopalvelukokonaisuuden osalta osittain (arvio 800 t€). Lisätoimenpiteenä lomapalkkavelan vähentyminen (200 t€), jolloin kokonaisuus säästötoimenpiteen osalta toteutuu.	1000.00	Anne Pihl + palvelupäällikkö
Keskitetään sähköisyyden sänkyjen ja motorisoitujen patjojen lääkinnällisen kuntoutuksen luovutukset apuvälinevastaavalle. Luovutus ja käytönohjaus yhdenmukaistuvat.	20		Kuntoutuksen palveluyksikössä keskitetään sähköisyyden sänkyjen ja motorisoitujen patjojen lääkinnällisen kuntoutuksen luovutukset apuvälinevastaavalle yksittäisen terapeutin sijaan. Luovutus ja käytönohjaus yhdenmukaistuu.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	21	30	36	Etenee suunnitellusti ja säästöt toteutuvat. Säästöinä huomioidu vain ostot, ei mahdollisia huoltokustannuksia. Kuukausivaihtelusta johtuen säästöennustetta ei nosteta.	20.00	Anne Pihl + palvelupäällikkö
Säästö INR-tutkimuksista antikoagulanttihoitoa vaihtamalla	196		LifeCaren potilastietojärjestelmän piirissä olevista tuhannesta Varfarinia käyttävistä potilaista on noin 500 lääketieteellisin perustein siirrettävissä suoriin antikoagulantteihin. Säästö tulee näytteenottokustannuksista, kun INR-seuranta näillä potilailla ei lääkkeen vaihdon jälkeen ole tarpeen.	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	52	109	176	Ennen vaihtoa lääkkeitä määrättiin yhteensä 1 121 henkilöä. Kuukausittaisiin säästöihin on laskettu loppuvuoden näytteenottokustannusten säästö lääkkeen vaihtaneiden potilaiden osalta. Lääkettä vaihtavia potilaita arvioidaan olevan loppuvuonna huomattavasti alkuvuotta vähemmän, jonka vuoksi kokonaisuus säästöennustetta ei nosteta.	196.00	Anne Pihl + palvelupäällikkö
Asiakaspalveluostojen vähentäminen operatiivisella palvelualueella (lapset)	20		Organisaatiomuutoksen vuoksi konservatiiviselta palvelualueelta siirtynyt sopeuttamistoimenpide	talousraportoinnin yhteydessä kuukausittain	0	0	406	Etenee suunnitellusti	20.00	Kati Kyrölä + palveluvastaava
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>42561</b>				<b>1,878</b>	<b>4,524</b>	<b>5,778</b>		<b>49,280</b>	