

	TAVOITE		KUMULATIIVINEN TOTEUMA, 1000 €						
	Vuosisäästö (1000 €)	Talous- vaikutuksen tila	Talousvaikutus PERUSTEET	Toteutumisen seuranta	1/2025	2/2025	3/2025	Talousvaikutuksen ennuste 2025 (ennuste koko vuoden vaikutuksesta)	Vastuuhenkilö
Sopeuttamistoimenpide									
Strateginen johtaminen ja järjestäminen									
Strategisen johtamisen ja järjestämisen vastualueen toimintatapoja uudistetaan ja henkilöstömäärä vähennetään 5 henkilöllä. Lisäksi tehtävänkuvia uudistetaan.	150		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.				150	Anu Pihl
Ammatti-, asiakaskirja- ja lehtitilauksia vähennetään.	50		Lehtitilausten menot vähenevät	Tilauksia arvioidaan sitä mukaa kun tilausjaksot päättyvät. Vähän käytetyt ja päällekkäiset irtisanotaan.	2,25	2,25		50	Simo Reipas
Johtamisen tukipalvelut: Hallintopalvelut									
Hallintopalveluiden henkilöstömäärää vähennetään 5 henkilöllä ja työtehtäviä uudelleen organisoidaan.	200		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	0			200	Johanna Aalto
Kirjaamo-, asianhallinta- ja arkistopalveluiden kehittämistä ja arkiston digitointia jatketaan.	40		Vuokratulot ja ostopalvelut vähenevät	Seuranta kuukausittain	3,6	9,6	13,4	40	Tuuli Kosunen
Johtamisen tukipalvelut: Talouspalvelut									
Talouspalvelujen asiantuntijapalveluiden ostoja vähennetään.	150		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	12,5	25	37,5	150	Aija Suntioinen
Erikoissairaanhoidon asiakasmaksujen laskutus kotiutetaan hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi ja asiakasmaksuprosessi tehostetaan asiakas- ja potilastietojärjestelmien harmonisoinnin yhteydessä.	35		Henkilöstömenot vähenevät		0	0	0	35	Aija Suntioinen
Ostolaskujen käsittely ja myyntilaskutusaineistojen laadintaa keskitetään talouspalveluihin ja keskittämisen avulla prosessia tehostetaan	35		Henkilöstömenot vähenevät		2,9	5,8	8,75	35	Aija Suntioinen
Talouspalveluissa on vuonna 2024 jätetty täyttämättä vapautuneita työtehtäviä ja se tuottaa henkilöstökulusäästöjä vuoden 2025 talousarvioon.	30		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	2,5	5	7,5	30	Aija Suntioinen

Johtamisen tukipalvelut: HR palvelut									
HR:n asiantuntijapalveluiden ostoja vähennetään.	320		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	25	50	70	320	Eija Heikkilä
Hr-palvelujen henkilöstömäärä vähennetään 5 henkilöllä ja palvelussuhdeasioidan prosessi uudistetaan ja henkilöstön työtehtävät uudistetaan	290		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	20	50	80	290	Eija Heikkilä
Palkanlaskennan palveluiden ja matkapalvelujen ostojen ja oman tuotannon vaihtoehdot arvioidaan (työnjako ja prosesseja suoraviivaistamisella henkilötyössä säästöjen aikaansaaminen)	200		Palvelujen ostojen menot / henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot / henkilöstömenot toteutuvat talousarvion mukaisena	20	40	50	200	Eija Heikkilä
Johtamisen tukipalvelut: Tietohallinto									
ICT-palvelutuotanto järjestellään uudelleen. Erityisesti inhouse-yhtiöiden tuottamia palveluita uudelleen organisoidaan mm. irtautumalla asteittain Istecki Oy:n palvelutuotannosta ja päättämällä yhteistyö UNA Oy:n kanssa.	1,000		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Oman IT-palvelutuotannon ksumukset ennakoidulla tasolla. Seurataan ja rajataan palvelumuutosten aiheuttamien mahdollisten muutoskustannusten kasvua	100	100	100	1500	Ari-Pekka Paananen
Vähähyötyisistä ja päällekkäisistä tietojärjestelmistä luovutaan kokonaan tai ne korvataan edullisimmilla ratkaisuilla.	750		Palvelujen ostojen menot vähenevät	Seurataan, että palvelujen ostot toteutuvat talousarvion mukaisena.	50	50	50	750	Ari-Pekka Paananen
Johtamisen tukipalvelut: Viestintäpalvelut									
Viestintäpalveluiden henkilöstömäärä vähennetään 4 henkilöllä ja työtehtävät organisoidaan uudelleen.	100		Henkilöstömenot vähenevät	Seurataan, että henkilöstökustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	5	10	100	Tero Manninen
Johtamisen tukipalvelut: Tiläpalvelut									
Ulkopuolisia vuokratuottoja lisätään vuokraamalla Sairaala Novan henkilöstöruokala ulkopuoliselle markkinoimijalle.	125		Ulkoiset vuokratulot lisääntyvät	Seurataan, että ulkoiset vuokratulot toteutuvat talousarvion mukaisena.	0	0	0	125	Kontro Petteri
Tilankäyttöä tehostetaan ja tilojen vajaakäyttöä vähennetään.	200		Toteutunut v. 2024 n. 100 t€, Vuosille 2025-2027 tilankäytön tehostaminen palveluverkkopäätöksen kautta.	Seurataan kvartaaleittain.	50	100	150	200	Kontro Petteri

Sairaala Novan tekninen huolto ulkoistetaan ja hankitaan jatkossa ulkoiselta markkinoimijalta siten, että nykyinen henkilöstö siirtyy uuden palvelutuottajan palvelukseen.	100		Oma tuotanto korvataan ostopalveluna kilpailuttamalla, vaikutukset toteutuvat Q4 vuonna 2025	Työpanoksen väheneminen	0	0	0	100	Kontro Petteri
Energian säästötoimilla vähennetään hyvinvointialueen energiakuluja.	100		Toteutunut v. 2024 n. 300 t€		10	10	30	100	Kontro Petteri
Palvelutuotannon tukipalvelut									
Ruokapalveluiden kuljetuskertoja harvennetaan. Ruokapalvelut hankkivat ruoan valmistus- ja kuljetusvaunuja, jotka mahdollistavat toimituskertojen vähentämisen toimipisteisiin. Muutoksella ei ole vaikutusta asiakkaiden saamaan palveluun.	300		Kuljetuskustannukset pienentyvät	Kuljetuskustannusten eurot			18	300	Henna Tikka
Siirrytään keskusvarastomalliin. Perustetaan yksi keskusvarasto toiminnan kannalta keskeiselle ja logistisesti optimaaliselle paikalle. Luovutaan Saarijärven, Äänekosken, Viitasaaren ja Kyllön varastoista.	200		Materiaali- ja kuljetuskustannukset pienenevät	Valvonta tuotevalikoiman käytön suhteen sekä karsitaan kalliiden tuotteiden	0	0	0	200	Sari Hyötyläinen
Palveluostoja vähennetään. Käytettävien aineiden ja tarvikkeiden tuotevalikoimaa tiivistetään tukipalveluissa.	200		Siirretään ostopalvelua omaksi tuotannoksi. Tuoteostot pienentyvät	Irtisanotut sopimukset, ostopalvelun toteuma, tuotevalikoima rajattu: Sairaala, asuminen	0	8	24,9	200	Henna Tikka
Puhtaus- ja ruokapalveluissa otetaan käyttöön hyvinvointialueen yhteiset henkilömitoitukset. Mitoitusten perusteella jätetään täyttämättä 5 tehtävää.	175		Tehostetaan prosesseja vastaamaan henkilöstömitoituksia. Lisätään yhteistyötä ja monipalvelutyötä puhtaus- ja ruokapalveluiden sisällä.	Henkilötyöpanoksen väheneminen, henkilöstökulut		6,5	16,5	175	Henna Tikka
Välinehuollon kuljetuskertoja harvennetaan. Välinehuolto hankkii lisää instrumentteja, jolloin voidaan käyttää kilpailutettuja runkokuljetuksia. Toiminnalla vähennetään välinehuollon erilliskuljetusten aiheuttamia kustannuksia sekä vähennetään ilta- ja yötyön tarvetta.	150		Välineet voidaan kuljettaa kilpailutetuilla runkolinjakuljetuksilla ja erilliskuljetusten tarve vähenee. Välinehuollon työkuormaa voidaan suunnata päiväajalle ja paine yövuorojen lisäämiselle (yövuorolisät) pienenee.	Seurataan, että välinehuollon kuljetuskustannukset toteutuvat talousarvion mukaisena.	12,5	25	37,5	150	Hanna Peltola
Henkilöstöravintola Poukaman sekä kahvila Solinan ja leipomon toiminta Sairaala Novassa lakkautetaan.	180		Oma tuotanto korvataan ostopalveluna kilpailuttamalla, vuonna 2025 toteutuu puolen vuoden vaikutukset	Henkilöstöravintolassa uusi toimija				180	Henna Tikka
Konneveden tuotantokeittiö muutetaan palvelukeittiöksi. Toimintatavan muutos johtaa 4 henkilön vähennykseen, mikä toteutuu määräaikaisten työsopimusten päättyessä. Toimintatavan muutoksella vältytään investoinneilta huonokuntoisiin tiloihin. Muutoksella ei ole vaikutusta asiakkaiden saamaan palveluun.	120		Luovutaan Konneveden tuotantokeittiöstä ja toiminta organisoidaan uudelleen.	Tuotantokeittiö lakkautettu			10	120	Henna Tikka
Välinehuollon ja lääkintäteknikan henkilöstökuluja vähennetään 1,5 henkilötyövuoden verran organisoimalla työtehtäviä uudelleen ja hyödyntymällä henkilöstön poistumaa.	65		Htv vähennys -> henkilöstökulut pienenevät	Kuukausittain henkilöstökulujen seuranta	5,4	10,8	16,3	65	Hanna Peltola
Pihtiputaan ja Viitasaaren välinehuollon toimipisteet lakkautetaan. Keuruun välinehuollon toimintoja supistetaan, mikä on toteutettu vuoden 2024 aikana. Osa toimenpiteiden säästöistä kohdentuu vuodelle 2025.	30		Henkilöstökulujen väheneminen	Kuukausittain henkilöstökulujen seuranta	2,5	5	7,5	30	Hanna Peltola

Materiaalihävikkiä minimoidaan keskitetyn logistiikkakeskuksen avulla.	15		Materiaaliostojen menot vähenevät.	Hävikin seuranta kuukausittain.	4	0.5	1	15	Sari Hyötyläinen
YHTEENSÄ	5,310.00				296.92	489.93	667.55	5,710.00	