

# Keski-Suomen hyvinvointialueen strategian puolivuositarkastus ja uudistusohjelma

Lasten, nuorten ja perheiden lautakunta 19.02.2025  
1839/00.01.01.04/2024

Valmistelija järjestämispäällikkö Jarna Virtanen p. 040 5420 875

Selostus asiasta

## Taustaa

Keski-Suomen aluevaltuusto hyväksyi Keski-Suomen hyvinvointialueen strategian kesäkuussa 2022 ja strategian toimeenpano-ohjelma on valmistunut keväällä 2024.

Toimeenpano-ohjelman valmistelu on perustunut hyvinvointialueen strategiassa määriteltyihin menestystekijöihin, joita on kuusi:

- uudistuminen
- asukkaat
- kumppanuus
- ihmislähtöiset palvelut
- henkilöstö
- tieto

Jokaiseen menestystekijään on tunnistettu erilaisia ohjelmia ja suunnitelmia, jotka ovat joko lainsäädännön edellyttämiä, toiminnan kannalta välttämättömiä sekä aluevaltuuston hyväksymän Keski-Suomen ihmislähtöisen strategian toteutumisen kannalta keskeisiä. Valtuusto on linjannut menestystekijöihin liittyen myös linjauksia, joita toimeenpano-ohjelmalla toteutetaan. Osana kokonaisuutta on laadittu läpileikkaaviksi kokonaisuuksiksi digitalisaatio-ohjelma, TKKI-ohjelma (tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot) ohjelma. Myös tuottavuusohjelma kulkee toimeenpano-ohjelman rinnalla, mutta se raportoidaan erikseen.

## Toimeenpano-ohjelman seuranta

Strategian toimeenpano-ohjelman valmistuttua osissa vuoden 2023–2024 aikana myös toimeenpano-ohjelman seuranta on käynnistynyt osissa. Toimeenpano-ohjelman etenemistä seurattiin aiemmin osana talouden ja toiminnan neljännesvuosiseurantaa, ja kesäkuusta 2024 lähtien erillisenä kokonaisuutena puolivuositarkastuksina.

## Yleistilanne ja yhteenveto 07–12/2024

Kokonaisuutena vuoden 2024 aikana edistettiin kaikkien ohjelmakokonaisuuksien osalta erittäin hyvin. Esimerkkeinä merkittävistä onnistumisista:

- Keskitetyn asiakaspalautejärjestelmän edistyminen, otettu käyttöön vuoden 2025 alusta (Tieto-ohjelma)
- Johdon työpöydän ensimmäisen vaiheen käyttöönotto ja seuraavien vaiheiden suunnittelu käynnissä (Tieto-ohjelma)
- Käyttöönottovalmius saavutettu uudelle digitaaliselle alustalle, joka yhtenäistää hyvinvointialueen digitaaliset palvelut yhdeksi helppokäyttöiseksi asiointikanavaksi (Digitalisaatio-ohjelma)
- Ikäihmisten hyvän arjen opetus- ja tutkimuskeskus –Living Lab - kokonaisuuden projektointi (TKKI-ohjelma)
- Kehittämistoiminnan tuloksellisuutta on puolivuotiskaudella kasvatettu ja onnistuttu harkinnanvaraisissa rahoitushauissa, hankehaun

prosessiin on ohjattu vahva hanketoimiston tuki ja otettu omistajuus hallinnollisesta valmistelusta (TKKI-ohjelma)

- Perhekeskusten jatkokehittäminen yhteisövaikuttavuutta edistäen (sote-järjestämisen linjaukset sekä uudistumisohjelma)
- Seniorikeskustoiminnan kehittäminen (sote-järjestämisen linjaukset ja uudistumisohjelma)
- Työikäisten kokonaisuuden edistäminen, mm. mallit häätöjen ehkäisemiseksi valmisteltu monialaisena verkostotyönä sekä pitkäaikaisasunnottomuuden vähentämisen menetelmiä otettu käyttöön (sote-järjestämisen linjaukset ja uudistumisohjelma)
- Hyvinvointialueen, kuntien, järjestöjen ja seurakuntien yhdyspintaa vahvistettu uudistumisohjelman piloteissa, hytetu-neuvotteluissa ja rakennettaessa yhteistä tietopohjaa (uudistumisohjelma, järjestö-, palveluntuottaja- ja kuntayhteistyö, alueellinen hyvinvointisuunnitelma ja -kertomus)

Kunkin ohjelmakokonaisuuden edistymisen seuranta on **liitteessä 1**.

Suurimmat riskit tavoitteiden saavuttamiselle liittyvät taloudelliseen tilanteeseen, henkilöstön saatavuuteen ja riittävyteen sekä palvelutarpeen kasvuun ja moninaistumiseen.

Lisäksi on tunnistettu, että hyvinvointialueen eri ohjelmien yhteensovittaminen vaatii erityistä huomiota. Tähän on kiinnitetty huomiota erityisesti uudistumisohjelman osalta, joka sisältää eri väestöryhmille suunnattuja yhteisövaikuttavuuden pilotteja. Uudistumisohjelman edistämiseksi suunnitellaan yhteisen ohjausryhmän perustamista sekä keväällä 2025 järjestettävää kick-off-visiotyöpajaa, johon kutsutaan keskeisiä sidosryhmiä kunnista, järjestöistä ja seurakunnista.

Strategian väliarvioinnin yhteydessä on saatu palautetta, että toimeenpano-ohjelma on käytettävyydeltään koettu hankalaksi. Mahdollisen strategian päivityksen yhteydessä arvioidaan myös toimeenpano-ohjelman kokonaisuus uudelleen.

## **Toimivalta**

Hallintosääntö § 18

Esittelijä	Järjestämispäällikkö Virtanen Jarna
Päätösehdotus	Lasten, nuorten ja perheiden lautakunta merkitsee asian tiedoksi.
Päätös	