




































Toimenpide	Talousvaikutus 1000 € TAVOITE	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä1- 3/2024	Talousvaikutuksen toteuma 1-3/2024	Talousvaikutuksen tila Q1
<b>TUOTTAVUUSOHJELMAN TOIMENPITEET</b>	<b>13 852</b>		<b>1 082</b>	
<b>Laaja-alainen sote- keskus</b>				
Hoitotarvikejakelun toimintamallin yhtenäistäminen ja keskittäminen alueella	2 200	Toimintamallin yhtenäistäminen on käynnistynyt, hoitotarvikkeiden kriteerit ja ohjeet yhtenäistetään myös koti- ja asumispalveluiden kanssa.	0	
Kuntoutuspalveluiden toimenpiteiden ja toimintamallien yhdenmukaistaminen	840	Fysioterapiaan ohjautuvuus on parantunut ja lisääntynyt uuden toimintamallin myötä, yhteydenotot suoraan fysioterapian hoidontarpeen arviointipalveluihin lisääntyneet. Läheteet perustasolta kipupoliklinikalle vähentyneet (puolittuneet 8->4). Etäpalvelut lisääntyneet edellisestä vuodesta (ind1,66) ollen nyt 13 % kaikista kontaktimuodoista.	109 215	
Sähköisten palveluiden laajentaminen	1 972	Avoimia toimia ja virkoja sekä sijaisuuksia jätetty täyttämättä; sosiaaliohjaaja, osastonhoitaja, fysioterapeutit, sairaanhoitajat, mielenterveyshoitajat, hammashoitajan ja lääkäreiden osalta. Digitaalisen sotekeskuksen ostolääkäriresurssia on vahvistettu ostosopimusten puitteissa. Digitaalisten palveluiden käyttö on lisääntynyt noin 5%, vähentäen vastaavasti kivijalkapalveluiden käyttöä.	312 103	
Päihdehuollon erityispalveluiden palvelutuotanto siirtyy omaksi palvelutuotannoksi (ostopalvelusopimus päättyy)	1 000	Toimintamalleja selkeytetään liikkeenluovutuksen jälkeen yhteistyössä erikoissairaanhoidon kanssa mm. hoito- ja palveluketjujen osalta poistaen aiemmin säätiön laskuttamaa työtä. Päihdehoitoa kehitetään moniammatillisena yli vastuualuerajojen ulottuvana työskentelynä. Päihdelaitoskuntoutuksen kriteerit valmistuvat pian, kuntoutuja ohjataan kilpailutettuihin palveluihin.	149 117	
Sosiaalihuoltolain mukaisten asumispalveluiden ostopalvelun vähentäminen (mielenterveys- ja päihdeasiakkaat) & toimeentulotuen vähentäminen	1 440	10 SHL:n asumispalvelujen asiakasta siirtynyt ostopalveluissa keveyempään ostopalveluun tai poistunut palvelujen piiristä. Uusia asiakkaita on tullut palvelun piiriin. Sosiaalisen kuntoutuksen omaan toimintaan ohjattu 40 asiakasta maaliskuussa ostetun SHL-työtoiminnan sijaan. Toimeentulotuen kustannuksissa säästö maaliskuussa.	279 800	



Toimenpide	Talousvaikutus 1000 € TAVOITE	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä1- 3/2024	Talousvaikutuksen toteuma 1-3/2024	Talousvaikutuksen tila Q1
<b>Sairaalapalvelut</b>				
Alueellisen osastotoiminnan toimintamallin tarkastelu ja uudistaminen	600	Järjestämislinjausten mukainen osastojen profilointi jatkuu. Vielä puuttuu ortopedisten potilaiden jatkohoitoon profiloitunut osasto.	100 000	
<b>Koti- ja asumispalvelut</b>				
Ikääntyneiden palveluiden palvelurakenteen muutos (pitkäaikaiset laitoshoitopaikat vähenevät ja korvautuvat kuntoutus- ja arviointijaksopaikoilla sekä ympärivuorokautisen asumisen paikoilla)	1 200	Valmisteltu Palokan laitoshoidon yksikön 50 paikan muutos ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen paikoiksi 1.5.2024 alkaen. Valmistelulla muutoksella ei vielä kirjattavaa taloudellista vaikutusta. Yksittäisiä laitoshoidon paikkoja on vapautunut.	29 000	
Ikääntyneiden palveluiden palvelurakenteen muutos (osa ympärivuorokautisen palveluasumisen paikoista korvautuu yhteisöllisen asumisen paikoilla)	750	Valmisteltu kahdeksan lyhytaikaispaikan siirrot muihin ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköihin 15.4. alkaen. Valmistelulla muutoksella ei vielä kirjattavaa taloudellista vaikutusta, kuitenkin yksittäisiä paikkoja on muuttunut.	25 740	
Etähoivakäyntejä ja etähoivaa lisätään kotihoidossa	1 250	Etähoivan käynnit ovat nousseet helmikuusta maaliskuuhun +818 käyntiä, lääkeannokset +6990 eli tämän verran on voitu fyysisiä hoitajien käyntejä vähentää	76 959	
Kaikissa ikääntyneiden palveluissa toteutetaan kuntouttavaa ja toimintakykyä ylläpitävää toimintatapaa, jolloin asiakkaiden siirtymistä raskaampiin palveluihin voidaan myöhäistää.	1 300	Kuntouttavalla arviointijaksolla kotihoidossa olleita asiakkaita maaliskuussa 48 asiakasta. Tehostetun kotikuntoutuksen prosessia tehostettu.	0	
Perustetaan kuntoutus- ja arviointijaksyksikkö, joka toimii myös opetusyksikkönä sosiaali- ja terveyden huollon ammattilaisille. Tämä nopeuttaa kotiutusta sairaalasta ja aktiivisella kuntouttavalla toiminnalla nopeutetaan potilaan/asiakkaan kotiutumista	1 300	Hankkeen aloitus siirtyy, koska tilat saadaan käyttöön vasta vuoden 2024 lopussa/vuoden 2025 alussa. Hankkeen siirtymisen vuoksi uudelleenarviointu ikääntyneiden tehostettua kuntoutusta lyhytaikaisessa asumisessa. Valmistellaan korvaavaa toimenpidettä säästötavoitteen saavuttamiseksi.	0	

Toimenpide	Talousvaikutus 1000 € TAVOITE	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä1- 3/2024	Talousvaikutuksen toteuma 1-3/2024	Talousvaikutuksen tila Q1
<b>MUUT SOPEUTTAMISTOIMENPITEET (TA24)</b>	<b>19 571</b>		<b>1 005</b>	
<b>Sosiaali- ja terveystaloudet, yhteiset</b>				
Sosiaali- ja terveystalouksien toimialan johtamisjärjestelmän ja palvelutuotanto-organisaation tarkastelu integraation toteutumisen tukemiseksi ( 300-1000t€)	300	Johtamisjärjestelmän tarkastelu hyvinvointialueella käynnissä ja tunnistettu sosiaali- ja terveystalouksien toimialan rakenteessa/johtamisjärjestelmässä tarvetta yhteistää ja muuttaa joiltain osin mm palveluykkötasolla. Myös joidenkin palveluiden ja ammattilaisten sijoittumista organisaatiossa tullaan muuttamaan.	Talousvaikutus toteutuu muutosten jälkeen.	
<b>Laaja-alainen sote- keskus</b>				
Suun terveydenhuollon Kerralla kuntoon -toimintamallista luovutaan Kyllössä (lisenssimaksut)	90	Säästötavoite toteutunut, kirjattu tammikuulle 96.000 e. Hoitopääsy (120 vrk) on hoitotakuussa.	96 000	
Suun terveydenhuollossa Joutsan alueen toiminnan yhdistäminen	10	Luhanka/Joutsan alueen toimintaa järkeistetään palveluja keskittämällä, jatkossa hyödynnetään liikkuvia palveluja. Aineet/tarvikkeet ja matkakuluissa säästöä vuositasolla 10.000 e.	2 499	
Avosairaanhoito: Kardiologian ostopalvelun keskittäminen Sydänsairaalaan	80	Tehty edullisempi ostopalvelusopimus, integroituu suoraan erikoissairaanhoidon prosesseihin, vähentää päällekkäistä toimintaa erikoissairaanhoidon kanssa. Säästö vuositasolla 80.000e.	20 100	
Avosairaanhoito ja suun terveydenhuolto: Kilpailutetaan lääkäri työvoiman rekrytoinnin hankintasopimus	65	Lääkärirekrytointipalvelua ostetaan kilpailutetun sopimuksen mukaisesti Mediavulta, ei muita sopimuksia.	11 423	
Käytetään harkintaa vapautuvien virkojen täyttämässä	340	Avosairaanhoidon erikoisvastaanottojen palvelupäällikön ja kahden hallintoyliääkärin virat jätetty täyttämättä, hoidetaan tehtäväjärjestelyin. Vuositason säästö 340000e.	84 999	
Vähennetään koulutusmäärärahaa	100	Vastuualueella suositaan hyvinvointialueen omia koulutuksia ja etäkoulutuksia. Koulutuksiin osallistutaan koulutus suunnitelman ja koulutustarpeen mukaisesti. Vastuualueen määräraha alittunut tammi-maaliskuussa.	50 223	
Laboratoriopalvelujen toimintatapojen uudistaminen, käytön tarkentaminen ja yhtenäistäminen sekä palveluverkon tarkoituksenmukaiseksi kehittäminen	500	Kalliiden laboratoriotutkimusten hintatietoisuutta lisätty. CA-kokeiden osalta on siirrytty edullisemman tutkimuksen käyttöön. Pelkästään tällä muutoksella saavutettu säästö on 9748 e.	106 546	

Toimenpide	Talousvaikutus 1000 € TAVOITE	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä1- 3/2024	Talousvaikutuksen toteuma 1-3/2024	Talousvaikutuksen tila Q1
Säästövaikutus 1,28 M€ kohdennetaan käyttösuunnitelmapäätöksen yhteydessä.				
Soteasemien näytteenottopäivien tehostaminen	270	Suunniteltu toteutus 1.4.24 alkaen	0	●
Lääkehoidon prosessien inventario	50	Inventario käynnissä yksiköiden lääkevalikoimissa, ei vielä säästövaikutusta todettavissa	0	●
Skopiaalääkäreiden toimenpidepalkkioiden yhdistäminen 1.3.24	35	Toteutunut 1.3. alkaen, säästö näkyvissä 30.4., jolloin palkkiot maaliskuulta maksetaan.	0	●
Järvi-Suomen terveys Oyn käytön vähentäminen, skopiatoiminta omaksi toiminnaksi	30	Suunniteltu toteutus syksyllä 2024.	0	●
Äänekosken holttertutkimusten laiteasennus omaksi toiminnaksi	17	Suunniteltu toteutus kevään 2024 aikana.	0	●
Erikoistutkimusten (holter, unipolygrafia, spirometria, rasiusergometria) kilpailuttaminen	100	Hankkeen kilpailutuksen valmistelu on käynnistynyt ja palvelukuvaus on valmiina viikon 16 lopulla.	0	●
Keuruun maanantai-illan päivystyksen siirto Novaan ja Muuramen ilta-päivystyksen lyhentäminen	84	Muuramen osalta toteutunut 4.3. alkaen ongelmitta, säästö näkyy henkilöstökustannuksissa vasta huhtikuussa. Keuruulla toteutuu suunnitellusti 1.4. alkaen, säästö näkyy vasta toukokuun palkkakustannuksissa. Kaiken kaikkiaan kiirevastaanotot ilta- ja viikonloppun käyttö on vähentynyt 17% verrattuna edelliseen vuoteen koskien koko HVA aluetta, Nova mukaan lukien päiväkiirevastaanoton tehostumisen myötä.	0	●
Kiirevastaanottouudistukseen liittyvä muu säästöpotentiaali	697	Toteutuu mahdollisen kiirevastaanottouudistuksen myötä	0	●

Toimenpide	Talousvaikutus 1000 €		Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä1- 3/2024	Talousvaikutuksen toteuma 1-3/2024	Talousvaikutuksen tila Q1
	TAVOITE				
<b>Sairaalapalvelut</b>					
Digitaalisten hoitopolkujen käyttöönotto leikkauspotilaan hoitopolussa, operatiivinen palvelualue	100		Hanke ei ole edennyt.	0	
Etävastaanottojen maksimaalinen hyödyntäminen erikoissairaanhoidon avohoidossa, operatiivinen palvelualue	100		Hanke ei ole edennyt.	0	
Leikkauspotilaan hoitoprosessin toiminnanohjauksen hyödyntäminen ja oman toiminnan tehostaminen, operatiivinen palvelualue	300		Päiväaikaista omaa toimintaa on lisätty, jonka seurauksena lisätyön tarve hoitotakuuyllitysten hoidossa on vähentynyt.	50	
Päällekkäisten tutkimusten poistaminen vastuualueiden välisissä palveluissa, esim. endoskopiatoiminnan keskittäminen	200		Prosesseja ja toimintatapoja tarkastellaan yhteistyössä laaja-alaisen sote-keskuksen toiminnan kanssa. Ei vielä realisoituneita säästöjä.	0	
Osastotoimintaa keskitetään isompiin toimintayksiköihin, jolloin vapautuvia osastotiloja voidaan tarjota muiden vastuualueiden käyttöön (esim. koaspa:lle arviointijakso-toimintaan).	448		Osana palveluverkkotyötä valmistaudutaan tarvittaessa toiseen säästötoimenpiteeseen, jos toiminnan keskittäminen palveluverkkotyössä ei toteudu tavoitteen saavuttamiseksi. Palveluverkko valmistuu 6/2024.	50 000	
Kotisairaalan toiminta-aluetta laajennetaan	200		Käynnistetty toimintaa, säästöpotentiaali tulee näkyviin pidemmän ajan kanssa. Säästötavoite perustuu osastolla tapahtuvan hoidon vähenemiseen.	25 000	
Päivystyspotilaan kotiutuksen tehostaminen hoidon tarpeen mukaan	650		Palveluketjun tehostaminen ja siirtymäosasto poistaneet päivystyksessä jatkohoitopaikkaa odottavat potilaat, minkä myötä henkilöstömitoitusta ja kalliita päivystystutkimuksia ON voitu vähentää. TalousvaikutustaEi vielä tässä vaiheessa.	0	
Konservatiivinen palvelualue: Hyvinvointialueen keskitettyjen hankintasopimusten käyttö	1 150		Hanke ei ole edennyt.	0	
Sairaalapalvelut NOVA: Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön arviointi, harkinta ja tarkoituksenmukainen käyttö ja hävikin vähentäminen	130		Hoitopäivät lisääntyivät kolmen ensimmäisen kuukauden aikana, jolloin hoitotarvikkeiden kulutus lisääntyy. Tarvikkeiden käytön käytäntöjä on käyty läpi ja muutoksia toimintatapoihin tehty.	43 500	
Sairaalapalvelut / Päivystys: Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön arviointi, harkinta ja tarkoituksenmukainen käyttö ja hävikin vähentäminen	95		Kalliiden potilaskohtaisten lääkehoitojen kustannukset päivystysosastolla ovat vaikuttaneet suoraan lääkekustannuksiin. Jatketaan aineiden ja tarvikkeiden käyttämisen toimintatapojen läpikäyntiä ja hävikin vähentämistä.	0	

Toimenpide	Talousvaikutus 1000 €		Talousvaikutuksen toteuma 1-3/2024	Talousvaikutuksen tila Q1
	TAVOITE	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä1- 3/2024		
Sairaalapalvelut / psykiatria: Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön arviointi, harkinta ja tarkoituksenmukainen käyttö ja hävikin vähentäminen	150	Hanke ei ole edennyt.	0	
Vähennetään psykiatrian asiakaspalveluiden ostoa muista sairaaloista (Psykiatria)	1 675	Pyritään kotiuttamaan vaikeahoitoisia potilaita muista sairaaloista. Henkilöstövajeen vuoksi ei ole vielä voitu toteuttaa suunnitellusti.	0	
Vähennetään psykiatrian ostopalvelua työvoiman osalta	200	Hanke ei ole edennyt.	0	
Vähennetään tuotannon tukipalveluiden ostoa toiminnan muutoksen myötä (vartiointi)	55	Toteutuu suunnitellusti hieman arviota pienempänä talousvaikutuksena.	10 000	
Operatiivisella palvelualueella vähennetään palvelusetelien käyttöä leikkaustoiminnan jonopuruissa	690	Palvelusetelien käyttöä yksittäisten toimenpiteiden osalta on vähennetty.	22 800	
Apuvälinehankintojen toimintatapojen uudistaminen, käytön tarkentaminen ja yhtenäistäminen sekä kalliiden apuvälineiden arviointi	1 000	Apuvälinetoimintojen uudistaminen etenee suunnitelman mukaan.	24 674	
Päivystys- ja ensihoito: Laboratoriopalveluiden toimintatapojen uudistaminen, käytön tarkentaminen ja yhtenäistäminen	900	Toimintatapoja tutkimusten määräämisessä on käyty läpi, mm. yhtenäistetty käytäntöjä ja eri tutkimusten käyttöä on tarkennettu. Kustannukset pienentyneet, mutta jonkin verran suunniteltua vähemmän.	140 000	
Päivystys- ja ensihoito: Hoidon tarpeen arvioinnin tukipalvelun ostopalvelusopimuksen uudistaminen	120	116117 Päivystysapu klo 8-16 on siirretty tammikuussa hyvinvointialueen omaksi toiminnaksi. Luona Hoiva Oy:n puhelumäärä on laskenut 30,8 %.	0	
Sosiaali- ja terveyspalveluiden toimialan sisällä eri vastuualueiden hoitoketjujen ja yhdessä tekemisen tehostaminen: potilaiden, jotka eivät voi kotiutua suoraan, on päästävä välittömästi siirtymään asianmukaiseen jatkohoitopaikkaan tai heille on järjestettävä tarpeelliset palvelut kotiin.	1 850	Sairaalapalveluissa arkiamujen tilannekatsaukset vastuuhenkilöiden kesken, uusi potilaskoordinaattori töissä loppuvuodesta 2023, siirtymäosasto aloittanut toimintansa helmikuun alussa, Uoma laajennettu toimimaan koko hyvinvointialueen laajuisesti.	0	
Hinnankorotukset myytävissä palveluissa	100	Toteutunut	30 000	

Toimenpide	Talousvaikutus 1000 € TAVOITE	Sanallinen kuvaus hankkeen etenemisestä1- 3/2024	Talousvaikutuksen toteuma 1-3/2024	Talousvaikutuksen tila Q1
<b>Koti- ja asumispalvelut</b>				
Aineiden, tarvikkeiden ja hoitotarvikkeiden käytön arviointi, harkinta ja tarkoituksenmukainen käyttö ja hävikin vähentäminen (Koti- ja asumispalvelut)	411	Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot ovat lisääntyneet aiempaan vuoteen verrattuna. Ikääntyneiden asumispalveluissa ja kotihoidossa on käyttöön otettu hoitotyön asiantuntijoiden laatima aineiden, tavaroiden ja tarvikkeiden toimintamalli hankintoihin. Vuoden 2023 kalustehankintojen laskut tulleet tälle vuodelle. Erityisryhmien osalta hankintoja tarkennetaan ja edelleen vauhditetaan hoitotyön asiantuntijoiden laatiman toimintamallin laajentamista myös erityisryhmille. Kuntouttavan työtoiminnan osalta materiaalihankintojen myötä saadaan myös toimintatuloja.	0	
Vähennetään ostopalvelua työvoiman osalta (koti- ja asumispalvelut)	1 280	Vuokratyövoiman käyttöä on vähennetty aiempaan vuoteen verrattuna. Kotihoidossa jouduttu ostamaan sovitusta poikkeavasti akuuteissa henkilöstövajeissa vielä vuokratyövoimaa. Odotus keskitetyn resurssikeskuksen antamasta resursseista ei ole toteutunut. Ikääntyneiden asumispalveluissa jouduttu turvautumaan vuokratyövoiman ostoon henkilöstövajeen vuoksi. Erityisryhmissä vuokratyövoiman käyttö on saatu minimiin henkilöstörekrytoinnit toteuttamalla.	0	
<b>Lasten, nuorten ja perheiden palvelut</b>				
Lastensuojelun palveluiden painopistettä siirretään vahvasti varhaiseen tukeen ja lisätään omaa palvelutuotantoa laitoshoidossa (vähennetään laitoshoidon ostopalveluja)	5 000	Uusia toimintamalleja, ostopalveluiden käytön ohjausryhmiä ja yhteistyöryhmiä on otettu käyttöön, näissa päätetään lastensuojelun ostopalveluiden käytöstä. Alle 12-vuotiaiden oman laitoshoidon laajennus viivästynyt 1/25, säästöimenpiteen osuus 2 M€ kokonaisuudesta. Valmistellaan korvaavaa säästötoimenpidettä tavoitteen kohdentamiseksi. Lastensuojelun pitkäaikaisyksiköille on katselmoitu tiloja omaan toimintaan. Avotyössä on aloittanut uusia työntekijöitä ja työskentelyn piiriin on ohjattu uusia asiakkaita siten, että ostopalveluiden (palvelu sekä henkilöstö) käyttöä on voitu vähentää. Perhehoidon osuus kasvanut. Palkkaratkaisu on tuonut rekrytointeihin helpotusta, määräaikaaisia sijaisia on pystytty palkkaamaan. Nepsy-tiimin henkilöstön rekrytoinnit aloitettu. Nepsy- ja mtp -hoitoketjun toimeenpano aloitettu selkeyttämällä mm. koulupsykologien ja nepsy- ja mtp-tiimin välistä työnjakoa.	290 000	